



# MEMORIA Y BALANCE

## REPORTE DE SUSTENTABILIDAD

Ejercicio Económico Nro. 75

Cerrado el 31.01.2026

**CLM75**

ANIVERSARIO 



Querida familia cooperativista:

Hace un año les escribía para dar inicio a las celebraciones de nuestro 75° aniversario recordando un lema que nos acompañó durante todo el ejercicio: "La vida se vive hacia adelante con proyectos innovadores, pero solo se entiende hacia atrás, por el legado de nuestros pioneros".

Tras un año de profundos reencuentros, festejos en comunidad y jornadas de integración familiar que fortalecieron nuestros lazos, hoy me dirijo a ustedes para presentarles, el balance, la memoria y el reporte de sustentabilidad de nuestro Ejercicio Económico Nro. 75, cerrado el 31 de enero de 2026.

En este reporte verán reflejado que los tres mandatos que nos dejaron nuestros fundadores en 1950 no son solo un recuerdo, sino la brújula con la que guiamos nuestros negocios en el "mundo real":

### **1. Pensar Alto: Nuestra capacidad de innovar y crecer**

Pensar alto significa superarnos año a año. En este ejercicio, logramos un acopio récord histórico de 110.300 toneladas, duplicando el volumen de trigo.

Además, reafirmamos nuestro liderazgo en innovación agrícola al ser pioneros en el desarrollo de una aplicación propia con inteligencia artificial que digitaliza nuestro cuaderno de campo, permitiendo a nuestros ingenieros optimizar su tiempo y tener información en tiempo real.

También pensamos alto al cuidar nuestro entorno: instalamos 102 paneles solares en la planta de Mulini para producir con energía limpia, y logramos que nuestros productos alimenticios lleguen a nuevos lugares de Rosario, Santa Fe y CABA (Ciudad Autónoma de Buenos Aires).

### **2. Hablar Claro: Transparencia, participación y diálogo abierto**

Para nosotros, hablar claro es gestionar con los datos sobre la mesa, fomentar la confianza y mantener un diálogo directo y transparente con cada uno de ustedes

Por eso, el 17 de mayo del año 2025 celebramos nuestra Asamblea Ordinaria en Los Molinos, un espacio fundamental para homenajear a nuestros asociados y rendir cuentas.



Asimismo, salimos al encuentro de quienes trabajan la tierra con jornadas de intercambio técnico y comercial: nos reunimos el 7 de mayo con más de 50 productores en nuestra sede de Los Molinos para analizar cultivos y costos de producción, y replicamos estos valiosos desayunos de trabajo los días 16 y 23 de julio en nuestra renovada sucursal de Chañar Ladeado. Además contamos algo de lo que hacemos

Puertas adentro, hablar claro también nos llevó a implementar un "nuevo diseño de participación cooperativa" basado en la inteligencia colectiva, convencidos de que el pensamiento conjunto es más poderoso que el brillo individual.

A través de un sistema rediseñado de reuniones gerenciales mensuales, analizamos nuestros volúmenes y resultados operativos, trazándonos metas claras y medibles, como el objetivo de recuperar el capital de trabajo en 5 años y diseñar una estructura funcional con mayor autogestión en el plazo de un año.

### **3. Sentir Hondo: El compromiso con nuestra gente, la comunidad y la tierra**

Sentir hondo es el mandato que nos impulsa a cuidar de nuestro entorno humano y natural con solidaridad y responsabilidad. Este año, nuestro compromiso comunitario se vio reflejado en la donación de 11.400 kilos de pastas —lo que representa más de 130.000 porciones— a instituciones como el Banco de Alimentos de Rosario.

Además, afianzamos nuestro fuerte vínculo con la educación local: apadrinamos a la escuela primaria N° 6004 y al jardín de infantes N° 340 de Los Molinos, destinando importantes aportes.

Acompañamos a los estudiantes en sus logros regalando medallas de fin de ciclo y los anillos para los egresados del secundario. También abrimos nuestras puertas para que los jóvenes de las escuelas secundarias de Los Molinos y Arequito realicen sus prácticas laborales, integrándolos a nuestras tareas.

Puertas adentro, sentir hondo es cuidar a quienes forman nuestra gran familia cooperativa. Hoy somos 49 personas trabajando de manera directa, con el inmenso orgullo de que el 90% pertenece a nuestra región local y de seguir impulsando la equidad con un 27% de mujeres en el equipo.

En el marco de nuestro 75° aniversario, celebramos con una gran jornada de integración familiar en nuestro polideportivo y honramos la lealtad regalando un viaje a Mendoza a los colaboradores con más de 30 años de trayectoria. Asimismo, seguimos presentes en el día

a día de sus familias, acompañándolos con kits escolares completos en el inicio de clases y fomentando la imaginación de los más chicos con el obsequio de libros didácticos para el día de las infancias.

Finalmente, nuestro respeto por la tierra que nos da sustento se traduce en acciones concretas: en este ejercicio transformamos 28.000 kilos de material orgánico en compostaje, separamos 2.400 kilos de residuos para su reciclaje y recuperamos 3.400 bidones de fitosanitarios a través del programa Campo Limpio. Todo esto, sumado a las 11.148 hectáreas de 49 productores que gestionamos bajo Buenas Prácticas Agrícolas y a nuestro producto Balcoop Fibrogreen elaborado sin antibióticos, demuestra que podemos producir y crecer protegiendo responsablemente nuestros recursos.

Al leer las páginas de este reporte y escuchar las presentaciones durante la Asamblea, espero que sientan el mismo orgullo que siento yo.

En un mundo donde abunda el individualismo y la incertidumbre, en Los Molinos elegimos darle crédito al presente y diseñar un futuro posible, porque sabemos que lo opuesto a la esperanza es el miedo.

Ojalá recuerden esta asamblea y balance como testimonio de que nuestro modelo funcionó y seguirá en pie, porque el cooperativismo es nuestra forma de vida.

Juntos lo hacemos diferente. Gracias por ser parte y acompañarnos. Gracias por tu confianza y paciencia.

Los Molinos, Mayo de 2026



A stylized handwritten signature in black ink, consisting of a large 'A' and a smaller 'L' joined together.

Arturo Lombardich  
Gerente General



## **Convocatoria a la Asamblea General Ordinaria y Orden del día**

### **“COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA”**

CONVOCATORIA:

SEÑORES ASOCIADOS:

Por resolución del Consejo de Administración, convocase a Asamblea General Ordinaria a los asociados de la Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Limitada, a celebrarse **el día sábado 16 de mayo de 2026**, a las 9.00 horas en el local de Av. Nuestra Señora del Rosario N°579 de Los Molinos, provincia de Santa Fe, para tratar el siguiente:

#### **ORDEN DEL DIA:**

- 1.- Designar dos asambleístas para firmar el acta de Asamblea.
- 2.- Lectura y consideración de la Memoria, Balance General, Cuadro de Resultados, Proyecto de Distribución de Excedentes, Informe del Síndico y Dictamen del Auditor correspondiente al 75° Ejercicio Económico cerrado el 31 de Enero de 2026.
- 3.- Autorización para tomar préstamos y gravar con garantía real bienes de propiedad de la cooperativa.
- 4.- Elección de dos consejeros titulares para cubrir cargos vacantes. Elección de un consejero suplente para cubrir cargo vacante.
- 5.- Elección de un Síndico Titular y Síndico Suplente por terminación de mandatos.



**Oscar R. Castelli**

Secretario



**Oscar A. Zaninovic**

Presidente

**Artículo 32 de Estatutos:** Las asambleas se realizarán válidamente sea cual fuere el número de asistentes, una hora después de la fijada en la convocatoria, si antes no se hubiere reunido la mitad más uno de los asociados.

## **Contenido**

Hechos destacables - Año 2025

### **Memoria**

Introducción

Desarrollo Cooperativo Sostenible. Indicadores

La Cooperativa en números

Breve historia – 75 años

Sobre nosotros. Propósito cooperativo

Nómina de asociados

Cómo nos organizamos

- Consejo de Administración

- Asesoría Legal

- Auditoría Externa

- Mejora Continua de Procesos

- Nómina de empleados por negocios

- Equipo de calidad, cuidado de las personas y protección del ambiente

Dónde estamos

Nuestras marcas, productos y servicios.

Sellos de calidad

A dónde llegamos con nuestros productos y servicios

Comunicación institucional y redes.

Grupos de interés. Vínculos institucionales y comunitarios

### **Reporte de sostenibilidad**

Gestión de la sustentabilidad y Responsabilidad Social. Impactos que importan

Estructura ASG (Ambiente, Sociedad y Gobernanza). ODS Objetivos Desarrollo sostenible 2030

- Eje Ambiental

- Eje Social

- Eje Institucional o de buen gobierno.

### **Contexto político y económico**

Indicadores Argentina Año 2025

Argentina. Contexto político y económico año 2025 Primeros meses del año 2026

Contexto Internacional año 2025.

### **Negocios y Volúmenes Cooperativos**

Balcoop Agro Sostenible

- Granos

- Insumos

- Nutrición animal

Mulini

### **Cuadros Anexos a la Memoria**

Asociados, Acopio, Patrimonio Neto, Resultados. Evolución últimos 5 años.

Valor económico generado y distribuido.

Estado de Situación Patrimonial comparado últimos 5 años.

### **Estados Contables**

Cerrados el 31 de enero de 2026. Comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea.

Informe de Auditoría, emitido por auditor independiente.

Informe del Sindico

Proyecto de distribución de excedentes

Anexo: cuadros de resultado por negocios

## Hechos destacables - Año 2025

### 1. Celebración del 75° Aniversario de la Cooperativa

El ejercicio 2025 fue, sin dudas, un año de profunda celebración y reencuentro. El **12 de marzo**, nuestra Cooperativa alcanzó los **75 años de vida institucional**, honrando aquel camino iniciado por nuestros fundadores en 1950. En reconocimiento a este trabajo asociativo y sostenible, desarrollamos durante todo el año un programa de eventos diseñado para integrar a todos los que de alguna manera u otra conforman nuestra familia: asociados, empleados y sus familias, productores agropecuarios, clientes y la comunidad en general.

A continuación, se detallan las principales actividades llevadas a cabo:

- **12 de marzo – Jornada Institucional de Aniversario:** En el día exacto de nuestro cumpleaños, la celebración se vivió en cada sección y oficina de la Cooperativa. Recibimos a cada persona que ingresó a nuestras instalaciones con un presente simbólico (libreta de papel reciclado y stickers con el logo del 75° aniversario y de nuestras marcas **Mulini** y **Balcoop**), compartiendo un momento de diálogo y recuerdos que se entrelazaron con la rutina diaria. En la recepción de Mulini, se dispuso un pergamino conmemorativo de gran tamaño para que los presentes pudieran plasmar su firma. Este documento histórico hoy se encuentra exhibido en la antigua Sala de Reuniones del Consejo de Administración, junto a los pergaminos de los aniversarios número 25 y 50.



- **1° de abril – Reconocimiento a la Trayectoria Laboral:** En el marco de la primera reunión cuatrimestral del año con todo el personal, se realizó un agasajo especial a los empleados



con más de 30 años de servicio en la institución. Como muestra de gratitud por su dedicación, se les obsequió un viaje a la ciudad de Mendoza para disfrutar junto a sus familias.



- **17 de mayo – Asamblea Ordinaria de Asociados:** Nuestra asamblea anual fue el escenario propicio para homenajear a los asociados. Se hizo entrega de un cuaderno artesanal elaborado con papel reciclado de edición limitada por el 75° aniversario (CLM) y una lapicera grabada, acompañados por una carta de la Gerencia alusiva a la fecha. Tras concluir la sesión, los asociados compartieron un almuerzo en el "Bar La Esquina" de Los Molinos, donde se brindó por el presente de la Cooperativa y se compartió la tradicional torta de cumpleaños.

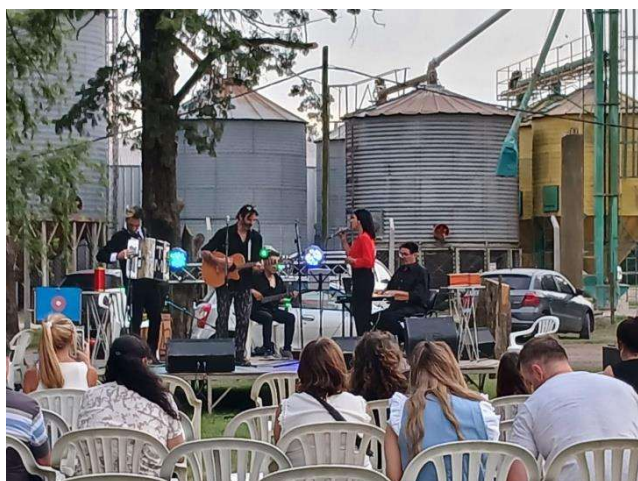


- **7 de mayo – Encuentro de Productores en Los Molinos:** La invitación fue con los productores agropecuarios que, emulando a aquellos pioneros de 1950, continúan apostando al sistema cooperativo como modelo productivo. Se realizó una jornada técnica en la Sala de Promoción y Educación Cooperativa de Los Molinos, centrada en el análisis

de cultivos y costos, con la participación de nuestro equipo de ingenieros agrónomos. El evento, que contó con más de 50 asistentes, cerró con un brunch y la entrega de obsequios.



- **16 y 23 de julio – Encuentros Técnicos en Sucursal Chañar Ladeado:** Continuando con el ciclo de cercanía con el productor, se realizaron reuniones en la sucursal de Chañar Ladeado, aprovechando la reciente renovación de las oficinas. En un ambiente distendido y profesional, se compartieron desayunos de trabajo enfocados en el intercambio técnico y comercial, y se les entregó un obsequio.
- **6 de diciembre – Jornada de Integración Familiar:** El tradicional encuentro de fin de año se transformó en una gran jornada de integración para empleados y sus familias en el marco del 75° aniversario. El evento tuvo lugar en el Polideportivo de la Cooperativa y contó con espectáculos de magia y música. Fue un espacio de esparcimiento donde, en comunidad, compartimos una merienda y cerramos el año cantando el feliz cumpleaños a nuestra institución.



## 2. Inversión en Energías Renovables: Instalación de Paneles Solares

En consonancia con nuestro eje estratégico de sostenibilidad y el compromiso de trabajar de manera respetuosa con el ambiente, durante el ejercicio 2025 concretamos la incorporación de fuentes de energía limpia en la Cooperativa.

Se llevó a cabo la instalación de un sistema de paneles solares (102 paneles solares) en la planta de **Mulini**. Esta inversión tecnológica (importe de U\$S 40.000, recupero de la inversión menor a 5 años), nos permite reducir la huella de carbono de nuestros procesos industriales, al mismo tiempo



que constituye una decisión financiera estratégica, ya que el sistema permitirá un ahorro sustancial en los costos operativos de la producción de pastas Mulini.

Con este paso, la Cooperativa logra integrar la eficiencia productiva con la responsabilidad ecológica.



### 3. Innovación Agrícola: Digitalización y Aplicación de IA en el Cuaderno de Campo

Desde hace más de una década, nuestra cooperativa trabaja junto a los productores en la implementación de **Buenas Prácticas Agrícolas (BPA)**. Estos principios fundamentales garantizan una producción responsable con los recursos naturales —agua, tierra y aire—, protegiendo la biodiversidad autóctona y promoviendo una convivencia armónica con las poblaciones cercanas.

Históricamente, este seguimiento era realizado por nuestro equipo técnico de ingenieros agrónomos a través de registros manuales en "cuadernos de campo físicos", que diseñamos específicamente para la idiosincrasia de la modalidad productiva de nuestra región. En la búsqueda constante de eficiencia, durante este ejercicio hemos transformado este proceso mediante un desarrollo tecnológico propio.

En colaboración con la empresa tecnológica **Lookingfortrouble.ai**, con sede en la ciudad de Rosario, la cooperativa desarrolló una solución innovadora que reemplaza la carga manual por el uso de **Inteligencia Artificial (IA)**.

Las principales ventajas de este nuevo sistema son:

- **Carga por Voz:** Los ingenieros ahora envían reportes mediante audios desde sus dispositivos móviles, los cuales son procesados y transcritos automáticamente por la IA al sistema central.
- **Información en Tiempo Real:** Los datos de la planificación de siembra, cuidado del cultivo y cosecha quedan disponibles de manera virtual de forma inmediata.
- **Optimización del Tiempo:** Se reduce drásticamente el tiempo administrativo de carga, permitiendo que el equipo técnico dedique más horas al asesoramiento directo en el lote.
- **Accesibilidad:** La información es ahora consultable de manera remota, en cualquier momento y desde cualquier lugar.

Este desarrollo es solo la primera etapa de un proyecto más ambicioso que comenzó con la campaña agrícola 2025/2026. Ya nos encontramos trabajando en la integración de envío y análisis de imágenes para el monitoreo de plagas y malezas, con el objetivo de seguir perfeccionando una herramienta que suma a nuestra Cooperativa a la vanguardia de la AgTech nacional.

### 4. Gestión de Negocios

El ejercicio 2025 se destacó por una dinámica comercial excepcional, logrando hitos históricos en el volumen de operaciones y la expansión de nuestras unidades de negocios.

#### 4.1. Balcoop Agro Acopios

Este año la Cooperativa alcanzó un acopio récord de **110.300 toneladas**, la cifra más alta registrada en nuestra historia institucional. Este éxito fue el resultado de una combinación de factores climáticos favorables y una estrategia comercial proactiva.

- **Trigo:** Gracias a condiciones climáticas óptimas y a las herramientas de financiación propuestas por la Cooperativa, logramos duplicar el volumen de acopio en comparación con los ejercicios anteriores.
- **Alianza Estratégica con ACA (Maíz):** Se consolidó un contrato estratégico con el Feedlot de la Asociación de Cooperativas Argentinas (ACA), ubicado en Caferatta. Esta cercanía logística con nuestra sucursal de Chañar Ladeado permitió a nuestros productores entregar maíz con beneficios comerciales superiores, optimizando los costos de flete y mejorando la rentabilidad del asociado.

#### 4.2. Balcoop Agro Nutrición Animal

En Nutrición Animal, iniciamos un plan de acción orientado a recuperar mercado.

- **Reformulación de Fibrogreen:** Rediseñamos este producto estratégico para mejorar su competitividad y prestaciones nutricionales, buscando llegar a un mayor número de productores ganaderos de la región con una propuesta de valor renovada.

#### 4.3. Expansión de la Marca Mulini

Nuestra línea de alimentos **Mulini** continúa consolidándose como un pilar de agregación de valor para la producción de nuestros asociados.

- **Consolidación de Ventas:** Logramos mantener el volumen de ventas de pastas registrado en 2024, un desafío importante dada la retracción del consumo interno en Argentina.
- **Crecimiento en Especialidades Mulini:** Registramos un notable incremento del 100% en las ventas de aceite de oliva y tomate triturado bajo la marca Mulini, lo que demuestra la excelente recepción de nuestra línea de productos complementarios.
- **Nuevos Horizontes Comerciales:** Iniciamos en 2026 un plan de expansión enfocado en dos frentes:
  1. **Zona Centro-Norte de Santa Fe:** Recuperación y fortalecimiento de la presencia en la ciudad de Santa Fe y localidades aledañas.
  2. **Mercado Nacional:** de la mano de un distribuidor de Provincia de Buenos Aires comenzamos el ingreso en **CABA (Ciudad Autónoma de Buenos Aires)**, posicionando nuestros productos de calidad cooperativa en el principal centro de consumo del país.

### 5. Capital Humano: Desarrollo y Bienestar del Personal

Para nuestra Cooperativa, el personal no es solo un recurso, sino el pilar fundamental que sostiene nuestro crecimiento. Nos enfocamos permanentemente en cuidar y desarrollar a nuestro equipo humano. Nuestra gestión de capital humano se basa en dos ejes principales:



## 5.1. Comunicación y Desarrollo Cooperativo

Fomentamos una cultura de trabajo colaborativa y transparente mediante la implementación de:

- **Reuniones Participativas Mensuales:** Espacios de diálogo organizados por unidad de negocio y actividad. Estas instancias permiten alinear objetivos, compartir resultados y profundizar en el desarrollo de los valores cooperativos en el día a día.
- **Equipos Autogestivos:** Promovemos la autonomía y la responsabilidad compartida, permitiendo que cada sector gestione sus tareas de manera eficiente y proactiva.

## 5.2. Beneficios, Salud y Bienestar Laboral

Entendemos que un ambiente de trabajo óptimo es condición necesaria para el desarrollo profesional. Por ello, sostenemos un programa integral de beneficios y cuidados:

- **Salud y Seguridad:** Garantizamos, mediante mediciones ambientales y de puestos de trabajo, un ambiente de trabajo seguro. Llevamos adelante un seguimiento médico constante, que incluye campañas de prevención como la vacunación antigripal anual y protocolos de seguridad e higiene en el trabajo.
- **Capacitación Continua en Seguridad e Higiene:** Durante todo el ejercicio, desarrollamos un programa permanente de formación a cargo de un profesional técnico idóneo. Estas capacitaciones aseguran que cada colaborador cuente con los conocimientos necesarios para realizar sus tareas de manera segura, minimizando riesgos y promoviendo una cultura de prevención en todas nuestras unidades de negocio.
- **Conciliación y Clima Laboral:** Propiciamos jornadas de trabajo respetuosas y sin presiones innecesarias, entregando la indumentaria de trabajo adecuada para cada estación (invierno y verano).
- **Acompañamiento a la Familia:** Presente en los momentos importantes de nuestros colaboradores, otorgamos regalos especiales para el inicio del ciclo lectivo (kits escolares completos y de excelente calidad), Día del Niño, cumpleaños y celebraciones de fin de año. Ofrecemos la consulta al médico laboral de cuestiones familiares del empleado.
- **Gestión Administrativa:** Reafirmamos nuestro compromiso con la estabilidad del trabajador cumpliendo rigurosamente con el pago de haberes el último día hábil de cada mes, mediante recibos de sueldo formales y con absoluta transparencia, eliminando cualquier tipo de especulación financiera con el salario de nuestro equipo

## 6. Mulini: Nutrición Consciente y Soberanía Alimentaria

- Bajo la convicción de que una nutrición de calidad es la base del desarrollo humano, consolidamos a **Mulini** como una marca de "alimentos reales": elaborados con materias primas nobles, sin aditivos **libres de Octógonos Negros Nutricionales** (sellos que alertan sobre el contenido excesivo de nutrientes críticos como azúcares, grasas saturadas, sodio y calorías).
- Esta identidad nos permitió participar el 10 de marzo de 2026 en la jornada **"Alimentar Ciudades"** en Rosario. Invitados por la red **Alimentos Cooperativos**, formamos parte de este espacio de soberanía alimentaria que conecta nuestra producción saludable con modelos de consumo solidario.
- Asimismo, reafirmamos nuestro compromiso social a través de las **gestiones iniciadas junto a Alimentos Cooperativos para colaborar con Cáritas**. Este proyecto, actualmente en proceso, busca que nuestras pastas lleguen a quienes más lo necesitan, garantizando alimentos de excelencia nutricional para la comunidad mediante el trabajo conjunto entre entidades de la economía social.



## **Introducción**

En cumplimiento de normas legales y estatutarias vigentes ponemos a consideración de la Asamblea la Memoria y Balance del Ejercicio Económico Nro. 75 transcurrido entre el 1º de febrero de 2025 y el 31 de enero de 2026.

En esta primera parte de la memoria, nos presentaremos como organización y mencionaremos las actividades que realizamos durante el año con un enfoque de sustentabilidad, basado en los 17 objetivos planteados por Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible Mundial.

Luego detallaremos los hechos salientes que ocurrieron durante el ejercicio (contexto económico y político nacional e internacional), como así también la operatoria de los negocios de la Cooperativa, Balcoop Agro Sostenible y Mulini Alimentos reales, que permitan evaluar y comprender el estado económico, patrimonial y financiero de nuestra organización presentado en el Balance General.

## **Desarrollo cooperativo sostenible. Indicadores**

Presentamos a continuación algunos indicadores de nuestra práctica empresarial sostenible, destacando el triple impacto: en lo económico, en las personas y en el ambiente.

- **Eje económico:**

Valor económico generado durante el ejercicio: \$ 5.586 (\*)

|                                    |          |
|------------------------------------|----------|
| ▪ Pago de salarios (colaboradores) | \$ 1.901 |
| ▪ Pago a proveedores               | \$ 2.066 |
| ▪ Proveedores de capital           | \$ 2.955 |
| ▪ Impuestos pagados                | \$ 569   |
| ▪ Inversión social y donaciones    | \$ 40    |

(\*) Los valores están en millones de pesos argentinos. Los datos surgen de los Estados financieros de Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda. al 31 de enero de 2026. Cuadro completo en la sección *Cuadros Anexos a la Memoria*.

La Cooperativa durante el año 2025 cumplió en tiempo y forma, con el pago de sus obligaciones laborales, impositivas y comerciales (proveedores).

- **Eje social:** Comprometidos con la diversidad, la integración y la comunidad. Promovemos los equipos de trabajo con pluralidad cultural y equidad de género.

El total de personas vinculadas de manera directa a la organización es de 49 personas.

- Relación de dependencia: 41 personas.
- Terceros vinculados de forma permanente: 8 personas.

**90 %** de los colaboradores pertenecen a Los Molinos y/o localidades aledañas.

**27 %** de los colaboradores son mujeres.

**16 %** de los colaboradores tiene menos de 35 años y el **65%** entre 36 y 55 años.

El predominio del rango "Entre 36 y 55 años" sugiere una fuerza laboral con experiencia y estabilidad. Por otro lado, contar con **un 26,5% de mujeres** es un indicador sólido de las políticas de equidad de género que la Cooperativa viene implementando.

Un pilar fundamental de nuestra gestión es el arraigo regional: el **90%** de nuestros colaboradores reside en nuestra zona de influencia directa. Esto es el resultado de una política institucional que **prioriza la contratación de personal local**, con el firme objetivo de dinamizar la economía regional y generar un efecto de derrame que impulse el desarrollo socioeconómico de nuestras comunidades.

Durante el año 2025 se contrataron de manera eventual **a 30 personas de UATRE** (Unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores) para dar apoyo a los diferentes sectores de la Cooperativa en los ciclos de alta actividad.

- **Eje ambiental:** Amigables con el ambiente. Gestión integral de residuos.

**2.400 kg** de residuos diferenciados y separados para reciclaje (papel + cartón + plástico) entregados a proveedor de Casilda que los vuelve a recircular.

**28.000 kg** de material orgánico proveniente de Mulini, pula de maíz (secada) y mermas y contra muestras de Fibrogreen que son devueltos a la tierra en un compostaje a cielo abierto.



**3.400** Bidones de insumos entregados a Campo Limpios para su recuperación en la planta de ACA (Asociación de Cooperativas Argentinas)

**213 kg** de residuos peligrosos recuperados y enviados a Campo Limpio (Centro de recepción Armstrong) para una disposición final adecuada.

**210.000 lts.** de agua tratada y purificada en planta propia (Mulini) y destinada para producción y consumo humano. Los empleados tienen disponible esta agua purificada para consumo en sus hogares.

**11.148 hectáreas** (49 productores) son trabajadas de forma responsable con la aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas desde hace 7 campañas entre Los Molinos y Chañar Ladeado

| Localidad                  | Cant. de Productores | Superficie (Has) |
|----------------------------|----------------------|------------------|
| Los Molinos (Casa Central) | 27                   | 7.310            |
| Chañar Ladeado (Sucursal)  | 22                   | 3.838            |
| Total General              | 49                   | 11.148           |

- **Eje institucional:** Fortalecimiento de los vínculos con los grupos de interés

Este año **donamos 11.400 kilos** a instituciones. Representan más de 130.000 porciones de comida. En la Cooperativa tomamos la decisión de no reprocesar las pastas no conformes para comercializar, pero si aptas para consumo humano, y donarlas al Banco de Alimentos de Rosario (BAR) en granel y también en paquetes a otras instituciones. Trabajar asociados con el BAR no asegura la trazabilidad de nuestras pastas Mulini hasta que son consumidas. Para conocer más puedes ingresar a su página web: <https://barosario.org.ar/>

## **Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda. en números**

**76 años** desde su fundación: Marzo 1950 – Marzo 2026

Más de **90 asociados**. Se mantiene estable el número de asociados, sin solicitud de bajas y con algunos nuevos pedidos para incorporarse a la Cooperativa.

**Empleos formales** directos (49 personas) e indirectos (+30) generados: + 80 puestos de trabajo

**Tres marcas propias**, dos negocios:

CLM: Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda.  
Balcoop Agro Sostenible (Agro y Nutrición Animal)  
Mulini Pastas Secas

Oficinas de **atención técnica y comercial en 2 localidades**:

Los Molinos y Chañar Ladeado | Santa Fe | Argentina

Más de 400 clientes (Mulini y Balcoop Fibrogreen) y productores agrícolas activos

Capacidad instalada de acopio **47.700 toneladas**, en tres plantas de silos ubicadas en Los Molinos | Santa Fe | Argentina

Planta San Martín  
Planta Libertad  
Planta Maiztegui.

**11.148 has** de producción agrícola aplicando buenas prácticas junto a 49 productores agrícolas.

**2 depósitos de insumos** para cuidado de cultivos (1.800m<sup>2</sup>), uno en Los Molinos y otro en la sucursal de Chañar Ladeado, ambos en la provincia de Santa Fe

Dos fábricas de **elaboración de alimentos**:

- Balcoop Nutrición Animal, nueva y con condiciones de cuidado ambiental (año 2011).
- Mulini Pastas Secas, 2.100m<sup>2</sup> de nave construida bajo normas de arquitectura sustentable (año 2016-2017)

**Distribución y comercialización** de productos (Mulini y Balcoop Fibrogreen) en varias provincias argentinas: Santa Fe, Buenos Aires, La Pampa, Córdoba, Entre Ríos, entre otras.

**Exportación.** Productos Mulini a Asunción, Paraguay.

**2 Sistemas internacionales de calidad** implementados y un sistema de calidad propio:

HACCP: Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (HACCP, por sus siglas en inglés)  
BPM: Buenas Prácticas de Manufactura  
SIBA Sistema Balcoop Agro. Producción agrícola integral y responsable.



## **Breve historia – 75 años**

*Desde el origen y hasta nuestros días ofrecemos negocios sustentables. Crecemos y avanzamos impulsados por el entusiasmo de desarrollar mejores personas y sin perder nuestra identidad cooperativa.*

**Año 1950:** Los pioneros fundan la “Cooperativa agrícola ganadera Los Molinos Ltda.” en un bar que se encontraba en Los Molinos, cercano a nuestras oficinas actuales.

**Año 1954:** se inaugura el edificio de la Sede Social en Los Molinos y en la tradicional esquina del Bv. Nuestra Sra. Del Rosario.

**Año 1962:** se construye la primera planta de silos para acopio de cereales.

**Año 1972:** se inaugura la fábrica de elaboración de alimentos para nutrición animal BALCOOP sobre la ruta provincial 92.

**Durante los años 90’:** desarrollamos la comercialización de fertilizantes y formamos un equipo de técnicos para asesorar sobre el uso de los mismos y la conservación del suelo.

**Año 1999:** Se abre en la localidad de Chañar Ladeado (provincia de Santa Fe) una sucursal con fines comerciales y de asesoramiento técnico a productores agropecuarios.

**Año 2005:** Se termina de construir el proyecto de la nueva planta Libertad, en Los Molinos, con una capacidad de acopio de 35.000 toneladas.

**Año 2008:** Se construye un depósito nuevo para el almacenamiento de fertilizantes granel retirado del centro urbano y con medidas de seguridad ambientales.

**Año 2011:** Se construye una planta nueva para elaborar alimentos para Nutrición Animal BALCOOP, en un terreno ubicado en la periferia del casco urbano de Los Molinos.

**Año 2014:** Se termina de construir las nuevas oficinas y depósito de agro insumos en la localidad de Chañar Ladeado.

**Año 2017:** Llegamos al consumidor. Se inaugura la fábrica de pastas secas. Mulini Bueno para todos.

**Año 2019:** Las acciones comerciales realizadas durante este año lograron hacer conocida y posicionar la marca Mulini en el mercado de consumo de pastas y obtener un crecimiento en el volumen de ventas mayor al 400% comparado con el año anterior llegando a más de cuatro provincias argentinas.

**Año 2021:** Lanzamiento al mercado de un nuevo producto para nutrición animal, Balcoop Fibrogreen. Un desarrollo propio de un alimento libre de antibióticos, dando respuesta a un consumidor interesado en el origen de los alimentos que consume, por su seguridad y la de su familia.

**Año 2022:** Ampliación de la comercialización de productos con marca Mulini: caja por 250 gramos de propia producción y aceite de oliva virgen extra (modalidad fazón con empresa de San Juan).

**Año 2023:** Primera exportación en la historia de la Cooperativa. Pastas Mulini llega a Paraguay.

**Año 2024:** Incorporación la comercialización de tomate triturado de alta calidad con marca Mulini, sin cáscara y con bajo contenido de semillas, producido de manera agroecológica por la Cooperativa Pueblo Verde ubicada en la localidad de Máximo Paz. Presentación: botellas de 910cc

**Año 2025:** Celebración del 75 aniversario de la Cooperativa. Instalación de paneles solares para generación de energía verde (limpia) en los techos de la planta de elaboración de pastas de Muini.

## Modelo de empresa cooperativa

*Somos una empresa que cumplió **76 años de trabajo cooperativo sostenible**. Somos una organización sensible a nuestro entorno, y basamos nuestro accionar en valores sociales de equidad, igualdad y solidaridad. No sólo somos creadores de riqueza sino que nos comprometemos a mantener un modelo de cooperación en nuestros negocios que nos permita desarrollar y construir un mundo mejor a través de la cooperación.*

*Es en estos años tan especiales o atípicos, cuando volvemos a confirmar que es dentro del modelo cooperativo donde es posible desarrollar una sociedad más justa y sostenible. Este es nuestro compromiso.*



75 años de Trabajo Cooperativo Sostenible

## Sobre nosotros

### Propósito Cooperativo. La vida se vive hacia adelante

“Ser una empresa cooperativa sostenible líder en la producción de alimentos naturales de alta calidad y en la provisión de servicios innovadores. Para contribuir con el desarrollo de comunidades conscientes, equitativas y solidarias”

### Qué hacemos

Acompañamos, entusiasmos y contagiamos para hacer negocios con valores cooperativos: ayuda mutua, responsabilidad, democracia, igualdad, equidad y solidaridad.

Producimos protegiendo los recursos naturales y propendiendo un desarrollo sostenible. Comenzando con los campos de los asociados hasta las actividades industriales, comerciales y de gestión administrativa.



## Cómo lo hacemos

Nos comprometemos a trabajar con estos principios y valores:

- Con igualdad de géneros y edades.
- Con trabajo en equipos compuestos de diversidad de géneros, cultura y experiencia profesional.
- Con la participación de personas distintas.
- Con un sistema de liderazgo que aprende, escucha y por el ejemplo convence del propósito de la organización.
- Con la promoción y ayuda a la implementación de ideas innovadoras en todos los ámbitos.
- Con la protección de los recursos naturales en todas las actividades.
- Con la construcción de alianzas estratégicas para impulsar los negocios cooperativos y crear comunidades conscientes y sostenible.

## Nómina de Asociados al 31.01.2026

| Apellido y Nombre                | Tipo Persona | Apellido y Nombre              | Tipo Persona | Apellido y Nombre            | Tipo Persona |
|----------------------------------|--------------|--------------------------------|--------------|------------------------------|--------------|
| ARROYO MIRIAM                    | Fisica       | FIORI PATRICIA DEL CARMEN      | Fisica       | RIPARI Atilio Pedro          | Fisica       |
| MILETA MARISOL                   | Fisica       | GIACOMOZZI LEONARDO RICARDO    | Fisica       | ROCCI HÉCTOR PACÍFICO        | Fisica       |
| BATISTELLI FABIÁN Y SEBASTIÁN SH | Juridica     | GIULI NÉSTOR JOSÉ              | Fisica       | RODRIGUEZ GUILLERMO HUGO     | Fisica       |
| BELLINI ROGELIO ENRIQUE          | Fisica       | GOYTEGUI ANTONIO OSCAR         | Fisica       | RODRIGUEZ JORGE RAÚL         | Fisica       |
| BIANCHI RICARDO JOSE             | Fisica       | KONJUH LILIANA LEONOR          | Fisica       | RODRIGUEZ RICARDO FRANCISCO  | Fisica       |
| BARUFFALDI CARLOS ALBERTO        | Fisica       | KUZMICICH JUAN JOSÉ            | Fisica       | RUGGERI CIRILO DEL LUJÁN     | Fisica       |
| BOIXADERA JOSÉ PABLO             | Fisica       | KUZMICICH NICOLÁS CARLOS       | Fisica       | RUGGERI FABIÁN RUBÉN         | Fisica       |
| BOIXADERA PABLO JESÚS            | Fisica       | KUZMICICH RAÚL NORBERTO        | Fisica       | RUGGERI JAVIER ANÍBAL        | Fisica       |
| BONFIGLI EMIANO                  | Fisica       | LA COSTA SRL                   | Juridica     | SELVA ELVIA MARÍA            | Fisica       |
| CACIARELLI MIGUEL ANGEL          | Fisica       | LAGO DOMINGO                   | Fisica       | STEFANUTTI JUAN CARLOS       | Fisica       |
| BONFIGLI OSCAR ALBERTO           | Fisica       | LOMBARDICH ALEJANDRO BERNABE   | Fisica       | STEFONI MERCEDES             | Fisica       |
| CACIARELLI MARTIN ALEJANDRO      | Fisica       | MAGNINO GLORIA MARÍA           | Fisica       | TAMBORINI CELIA AIDE         | Fisica       |
| CASTELLI MARCELO JOSÉ            | Fisica       | MAMPRIN ADRIÁN NÉSTOR          | Fisica       | TICA NÉSTOR R Y EDGARDO A SH | Juridica     |
| CASTELLI OSCAR RAMÓN             | Fisica       | MAGNINO OSCAR                  | Fisica       | TORRESI PAULINA              | Fisica       |
| CASTELLI MAURICIO DAMIÁN         | Fisica       | MAMPRIN JUAN CARLOS            | Fisica       | TORRESI RICARDO              | Fisica       |
| CASTELLI NORMA MABEL             | Fisica       | MILATICH OSCAR VÍCTOR          | Fisica       | TORRESI CIRO                 | Fisica       |
| CASTELLI DAVID EZEQUIEL          | Fisica       | MILETA HÉCTOR ANTONIO          | Fisica       | RODRIGUEZ WALDEMAR           | Fisica       |
| CIMINARI ALBERTO                 | Fisica       | MILETA HUGO ALBERTO            | Fisica       | ZANINOVIC ARIEL NICOLÁS      | Fisica       |
| CIMINARI CARLOS                  | Fisica       | MIRAGLIO BEATRIZ MARGARITA     | Fisica       | ZANINOVIC OSCAR ANTONIO      | Fisica       |
| CIMINARI DIEGO CARLOS            | Fisica       | MIRAGLIO VILMA ESTER           | Fisica       | ZUCCHETTI ADRIÁN LUIS        | Fisica       |
| CIMINARI CRISTIAN                | Fisica       | NESTOR A SA                    | Juridica     | ZUCCHETTI ANTONIO EUGENIO    | Fisica       |
| CIMINARI VÍCTOR HUGO             | Fisica       | ORLANDONI ROBERTO JOSÉ         | Fisica       | ZUCCHETTI ERNESTO ENRIQUE    | Fisica       |
| COIRINI JORGE HUGO               | Fisica       | PIATTI JUAN JOSÉ               | Fisica       | UGARTE LILIANA               | Fisica       |
| DIALUCE OMAR ALBERTO             | Fisica       | PIATTI ESTEBÁN ANGEL           | Fisica       | ZUCCHETTI JORGE ENRIQUE      | Fisica       |
| DIALUCE MARCELO RICARDO          | Fisica       | PIATTI MARCELO DOMINGO ROGELIO | Fisica       | ZUCCHETTI LUIS MARIO         | Fisica       |
| DIALUCE DANIEL OSCAR             | Fisica       | PIATTI REYNALDO AGUSTÍN        | Fisica       | ZUCCHETTI NORBERTO JOSÉ      | Fisica       |
| DIALUCE ALICIA NORMA             | Fisica       | PICCOLINI GRACIELA             | Fisica       | PEDRO ZUCCHETTI SRL          | Juridica     |
| DOLCINI DANTE PACÍFICO           | Fisica       | PIERONI HAYDEE ESTELA          | Fisica       | ZUCCHETTI MARCELO DOMINGO    | Fisica       |
| DOLCINI ARIEL MARCELO            | Fisica       | PORPORATO MARICEL              | Fisica       | ZUCCHETTI VÍCTOR HUGO        | Fisica       |
| ERNESTO ORLANDONI SRL            | Juridica     | REGOLI MIGUEL ANGEL            | Fisica       |                              |              |
| FIORI STELLA MARIS               | Fisica       | PINAT JORGE RAÚL               | Fisica       |                              |              |

## **Cómo nos organizamos**

Nuestra estructura organizacional y la oferta de servicios, son flexibles y dinámicas, permitiéndonos adaptarnos a las necesidades de asociados y clientes y a los ciclos económicos de los diferentes negocios de la Cooperativa.

### **Consejo de Administración**

Los miembros del Consejo de Administración son elegidos en la Asamblea General Ordinaria. Su mandato dura 3 ejercicios, renovándose cada año por tercios. No perciben remuneración por sus funciones. Se reúnen mensualmente.

### **NOMINA DE INTEGRANTES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION (\*)**

“COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA”

- PRESIDENTE: OSCAR ANTONIO ZANINOVIC
- VICEPRESIDENTE: MARISOL LILIANA MILETA
- SECRETARIO: OSCAR RAMON CASTELLI
- TESORERO: MARCELO JOSE CASTELLI
- VOCAL TITULAR 1º: EMILIANO BONFIGLI
- VOCAL TITULAR 2º: CIRO TORRESI
- VOCAL SUPLENTE: MARCELO DOMINGO ZUCCHETTI
- SINDICO TITULAR: OMAR ALBERTO DIALUCE
- SINDICO SUPLENTE: LEONARDO RICARDO GIACOMOZZI

(\*) Elección de autoridades: Asamblea General Ordinaria, Acta Nro. 82 del 17 de mayo de 2025.  
Distribución de Cargos: Acta de Consejo de Administración Nro. 1015 del 22 de mayo de 2025.

### **Asesoría legal**

La asesoría legal al Consejo de Administración y a la Gerencia la ejerce un profesional independiente, la Dra. Marisol Mileta.

En temas laborales la asesoría legal se encuentra a cargo del Dr. Miguel Ángel Polo, con su estudio jurídico ubicado en la localidad de Rosario.

### **Auditoría externa**

La auditoría externa contable la realiza la Asociación de Cooperativas Argentinas (ACA) con su departamento de Auditoría. Se encargan de revisar y supervisar la integridad de la información que conforma el balance anual.



### **Mejora continua de procesos**

Dentro de la estructura de la Cooperativa está contemplado el funcionamiento de un área que contribuye al logro de los objetivos de la organización, brindando un enfoque sistemático para evaluar y mejorar la efectividad de los procesos de administración, apoyando a las dos gerencias

en la implementación y optimización de controles y procedimientos Esta área se encuentra coordinada por la Contadora Mariana Ramos.

### Nómina de Empleados – Apertura por negocios

Nuestra estructura organizacional es horizontal, con dos niveles jerárquicos y puestos claves profesionalizados. En los últimos años, el perfil histórico, se fue transformando con el ingreso de jóvenes y de mujeres a la Cooperativa.

Es una estructura dinámica y cada persona es flexible en sus puestos de trabajo, lo que nos permite cubrir de manera eficiente los ciclos de alta actividad de los diferentes negocios y el aprendizaje continuo.

Un ambiente de trabajo armónico, con equipos integrados por personas con diversidad de género, edades, conocimientos, profesionalismo, donde es posible la disidencia y el intercambio de ideas, es un activo estratégico que defendemos y al cual no renunciamos.

| NOMBRE                      | UNIDAD DE NEGOCIO     | NOMBRE                   | UNIDAD DE NEGOCIO             |
|-----------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------------------|
| LOMBARDICH ARTURO           | Gerencia general      | AGUILAR JUAN MARCELO     | Balcoop Agro Nutrición Animal |
| CISNEROS URIEL              | Gerencia de Negocios  | BIANCHINI GUILLERMO (*)  |                               |
| BELLINI ROMINA              | Administración        | FERRARI ADRIANA          |                               |
| BENITEZ SOLANGE             |                       | GONZALEZ DIEGO ROBERTO   |                               |
| BIZZARI LAURA MILEVA        |                       | LUNA JUAN PABLO          |                               |
| FRANCESCHINI MAURICIO       |                       | LUNA JULIAN              |                               |
| RACCA CARLOS ALBERTO        |                       | SECCHI GERARDO           |                               |
| RAMOS MARIANA SOLEDAD       |                       | SUAREZ, MAURICIO (*)     |                               |
| ZUCCHETTI MARIA DANIELA (*) |                       | TOGNI RODOLFO            |                               |
| AGUILAR PABLO RAUL          | Balcoop Agro y Acopio | DICHIARA JULIO           | Balcoop Agro Transporte       |
| BADILLO ALEJANDRO           |                       | TELO CRISTIAN            | Sucursal Chañar Ladeado       |
| BARCO ALVARO                |                       | CAPELLA ROMAN            |                               |
| BARCO JOSE DOMINGO          |                       | DI CHIARA GIULIANO       |                               |
| BARISON MARIO ALBERTO       |                       | GALLEANO EMILIO (*)      |                               |
| ESTANCICH JUAN PABLO        |                       | RACCA FRANCISCO          |                               |
| RUHL NELIDA ISABEL          |                       | ZAVALA CINTIA S.         | Mulini                        |
| TURINETTO MARTIN JOSE       |                       | BURATOVICH ADRIEL        |                               |
| VIÑES EMILIANO DAVID        |                       | ELJUGA HERNAN            |                               |
| WOELFLIN JUAN CRUZ          |                       | FALABELLA FRANCISCO JOSE |                               |
| MENDOZA JUAN R.             |                       | MADERA LEANDRO           |                               |
| RE JAVIER EDUARDO           |                       | MUCCI VERONICA           |                               |
| ZANINOVIC LEONARDO          |                       | PEREZ IGNACIO            |                               |
|                             |                       | TALLEI JUAN PABLO        |                               |

(\*) Personal contratado que presta servicios profesionales de manera habitual a la Organización.

### Equipo de Calidad, Cuidado de las personas y Protección del ambiente.

Es un equipo multidisciplinario que funciona desde el año 2010, con el fin de promover la salud de las personas que trabajan en nuestra organización y su seguridad en los diferentes puestos de trabajo. Sus integrantes son:

- Uriel Cisneros – Gerencia de Negocios
- Ariadna Socca (\*) – Desarrollo Sostenible. Calidad y Cuidado ambiental
- Juan Pablo Estancich – Representación del personal

- Merisa Frare (\*) – Seguridad e Higiene Laboral
- Dra. Marisol Mileta (\*) – Cumplimiento legal de normativa vigente
- Dr. Néstor Araya (\*) – Medicina Laboral Matricula Nro. 7219

(\*) Personal idóneo contratado de manera habitual.

La planificación anual, que se elabora en el mes de febrero y se pone en marcha a partir de marzo, detalla mensualmente las tareas a realizar en áreas clave como seguridad e higiene, medicina laboral, cumplimiento ambiental, cuidado de las personas, comunidad, certificación de normas de calidad que impactan transversalmente en nuestra Cooperativa. El cumplimiento y seguimiento del plan se realiza en las reuniones mensuales del Equipo.

Participa en recorridos de los diferentes sectores a fin de gestionar acciones que mejoren las condiciones de trabajo y asegurar el cumplimiento de la legislación vigente en materia de ambiente, seguridad y salud laboral. Se detectan incidentes en los diferentes puestos de trabajo y se desarrollan capacitaciones a fin de reducir los riesgos asociados. Interviene también en cuestiones de cuidado ambiental y en el fortalecimiento de los vínculos con la comunidad.

## **Dónde estamos**

### **Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda.**

#### *Administración General*

Av. San Martín 277 (ruta provincial 92)  
Los Molinos – Santa Fe – Argentina  
Contacto: 03464 – 495116/495144/495353

### **Mulini Pastas**

#### *Fábrica de elaboración de pastas secas*

Av. San Martín 277 (ruta provincial 92)  
Los Molinos – Santa Fe - Argentina  
Contacto: 03464 – 495129

### **Balcoop Agro Sostenible**

#### *Atención comercial | Calidad | Asesoramiento técnico, agrícola y ambiental*

Bv. Ntra. Señora del Rosario Nro. 579 Los Molinos - Santa Fe – Argentina  
Contacto: 03464 - 495283/495277

#### *Planta de acopio y acondicionamiento de granos*

Los Molinos | Santa Fe | Argentina. Contacto: 03464 - 495440

#### *Depósito de insumos para el agro | Logística*

Los Molinos | Santa Fe | Argentina. Contacto: 03464 - 495412

#### *Planta de Elaboración de Alimento para Nutrición Animal*

Dirección: Batalla de Obligado y Santa Fe Los Molinos | Santa Fe | Argentina



## Sucursal Chañar Ladeado

*Atención comercial + Calidad + Asesoramiento técnico agrícola y ambiental  
Depósito de insumos para el agro y alimentos para nutrición animal*

Ruta 15 y Santa Fe Chañar Ladeado – Santa Fe - Argentina -  
Contacto: 03468 – 482452



## Nuestras marcas, productos y servicios – Apertura por negocios

### Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda.

“Ser una empresa cooperativa sostenible líder en la producción de alimentos naturales de alta calidad y en la provisión de servicios innovadores. Para contribuir con el desarrollo de comunidades conscientes, equitativas y solidarias”.

### Mulini. Bueno para todos.

#### **Pastas secas Mulini.**

Fabricación, envasado y comercialización de pastas secas elaboradas con receta italiana que contiene 100% con trigo candeal, sin agregado de conservantes ni aditivos y agua purificada.

- Variedades de pastas: **Penne Rigate | Fusilli | Ruote | Tubetti | Spaguetti**
- Presentación:
  - Paquetes x 500 gramos (en las 5 variedades)
  - Caja por 250 gramos (en 3 variedades: Penne Rigate, Fusilli y Ruote)
  - Packs pre armados con las 4 variedades de pastas (destinado principalmente a venta por página web de Mulini): 6 paquetes (pack Veneciano) y 12 paquetes (pack Romano). Posibilidad de incorporar aceite de oliva Mulini y tomate triturado Mulini. Armado de variedades a elección para ventas por página web de pastas Mulini.

#### **Aceite de oliva Mulini.**

Comercialización de aceite de oliva extra virgen con Marca Mulini en sus dos variedades, sabor clásico y sabor intenso. La plantación de olivos, la elaboración y envasado del aceite es realizada por Viridian (una marca registrada de Olimas, una empresa de Grupo HL), finca ubicada en sur de la provincia de San Juan. Presentación: Botella de 500ML

#### **Tomate triturado Mulini.**

Comercialización de tomate triturado de alta calidad con marca Mulini, sin cáscara y con bajo contenido de semillas, producido de manera agroecológica por la Cooperativa Pueblo Verde ubicada en la localidad de Máximo Paz. Presentación: botellas de 910cc y 500c



## Balcoop Agro sostenible

### Agro

- Acompañamos al productor en todo el ciclo productivo del cultivo
- Ofrecemos:
  - Asesoramiento técnico, comercial y financiero.
  - Servicio de monitoreo integral de cultivos.
  - SIBA Sistema Integral Balcoop Agro, basado en protocolo internacional de aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA)
  - Conocimientos e innovación
- Acondicionamiento y comercialización de granos: soja, maíz, trigo y sorgo.
- Servicio de logística con transporte propio y contratado.
- Venta de Agroinsumos: semillas, fertilizantes y formulaciones para la protección de los cultivos. Combustibles para vehículos y maquinarias.
- Cobertura integral de seguro como productores de La Segunda Cia. De Seguros.

### Nutrición animal

- Fabricación y comercialización de alimentos para la Nutrición Animal.
- Productos
  - Balcoop Núcleos
  - Balcoop Fibrogreen: alimento para ganado bovino “libre de antibióticos promotores del crecimiento”
- Presentación: a granel y en bolsas de 30 kg.
- Asesoramiento técnico a productores

## Sellos de calidad – Apertura por negocios

|              |                                                 |                                                                                             |                                                                     |                                                                                                                                                                                |
|--------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Balcoop Agro | Producción Agrícola Extensiva Sustentable.      | SIBA<br> | Sistema Integral Balcoop Agro<br>(Comienzo año 2020)                | Sistema de Gestión Integral para la producción agrícola responsable mediante implementación de Buenas Prácticas Agrícolas. Protocolo propio (1)                                |
|              | Fabricación de Alimentos para Nutrición Animal. | BPM<br>  | Buenas Prácticas de Manufactura<br>(Primera certificación año 2015) | Sistema de Gestión de Calidad que nos permite elaborar alimentos para nutrición animal garantizando la calidad e inocuidad de nuestros productos. <b>Norma IRAM 14.108 (2)</b> |
| Mulini       | Fabricación de pastas secas.                    | HACCP                                                                                       | Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control                   | Sistema de Gestión preventivo basado en la identificación de peligros y control de riesgos que garantiza la inocuidad de nuestros productos. <b>Norma IRAM</b>                 |

|  |  |                                                                                   |                                                                                   |                                      |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|  |  |  | (APPCC o HACCP, por sus siglas en inglés)<br><br>(Primera certificación año 2018) | <b>NM 323 HACCP y NM 324 BPM (2)</b> |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|

(1) **SIBA: Sistema Balcoop Agro**, es un sistema propio, que reconoce la idiosincrasia de nuestros productores, nos representa como organización y es implementado por personal propio (técnicos en el Agro y Equipo para el cuidado de las personas y el ambiente). El principal objetivo es aplicar las buenas prácticas agrícolas. Ya sumamos a 49 productores y **11.148 hectáreas**, de producción respetuosa con el ambiente y las personas.

- Localidad de Los Molinos: 7.310 has y 27 productores. Abarcamos el 70% aproximadamente de la superficie productiva de nuestra comunidad (Los Molinos)
- Localidad de Chañar Ladeado: 3.838 has y 22 productores

(2) Empresa auditora y certificadora del protocolo de calidad: **LENOR GROUP**  
(<https://lenorgroup.com/>)

Otras auditorías:

1. A lo largo del año, con determinada frecuencia y en cumplimiento de requisitos legales necesarios para mantener habilitadas las plantas donde elaboramos alimentos (Mulini y Fibrogreen) recibimos las auditorías de los siguiente órganos de control estatal:
  - Agencia Santaferina de Seguridad Alimentaria – **ASSAL**
  - Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria – **SENASA**
2. En cuanto al cumplimiento de requisitos de seguridad en el trabajo, recibimos periódicamente auditoría de la **ART – LA SEGUNDA** (Aseguradora de Riesgos de Trabajo)
3. Las **auditorías internas y recorridas de sectores**, para mantenimiento de los sistemas de calidad mencionados. Se realizan con personal propio formado y capacitado dentro de la Cooperativa. Los auditores formados internamente intercambian los sectores y los sistemas de calidad a auditar. Es una forma de lograr la mejora continua de los mismos y la incorporación de conocimientos y formación en el personal.

Otros sellos que nos identifican:

**MULINI PASTAS. APTO VEGANO:** Se recibió la autorización de la ANMAT (Administración Nacional de Medicamentos, Alimentos y Tecnología Médica) para el uso de PRODUCTO VEGANO en Pastas Mulini

**MULINI PASTAS. HUELLA DE CARBONO:** Dentro del programa de Empleos Verdes de la CCI (Cámara de Comercio Italiana) y con la colaboración de la RAMCC (Red Argentina de Municipios Frente al Cambio Climático), se realizó por primera vez la medición de la huella de carbono de planta Mulini.

## A dónde llegamos con nuestros productos y servicios

### Balcoop Agro (Localidades)

Cultivos extensivos y buenas prácticas agrícolas. Logística.

- Los Molinos
- Casilda
- Sanford
- Arequito
- Bigand
- Carcarañá
- San Jerónimo
- Chañar Ladeado
- Cafferata
- Corral de bustos
- Cañada de Gómez
- San José de la Esquina
- Arteaga
- Chabas
- Villa Eloísa
- Armstrong



### Balcoop Agro. Nutrición Animal (Provincias)

Comercialización de alimentos para nutrición animal y asesoramiento técnico.

- Santa Fe
- La Pampa
- Córdoba
- Buenos Aires
- Entre Ríos

### Mulini (Provincias | Web)

Comercialización

- Santa Fe
- Buenos Aires
- Córdoba
- La Pampa
- Formosa
- Entre Ríos
- Misiones
- Neuquén
- Ventas por **página web** de packs pre armados o a elección x 6 y x 12 paquetes con entrega a domicilio a todo el país.

### Mulini. Exportación

- Asunción. Paraguay (Año 2023)

## Comunicación Institucional y redes

### Cooperativa Los Molinos

- [www.coop-losmolinos.com.ar](http://www.coop-losmolinos.com.ar)
- **Listas de difusión de Wsp:** lista de difusión interna para empleados y lista de difusión de información para asociados. Una herramienta simple y práctica para informar estar conectados.

### Balcoop Agro Sostenible

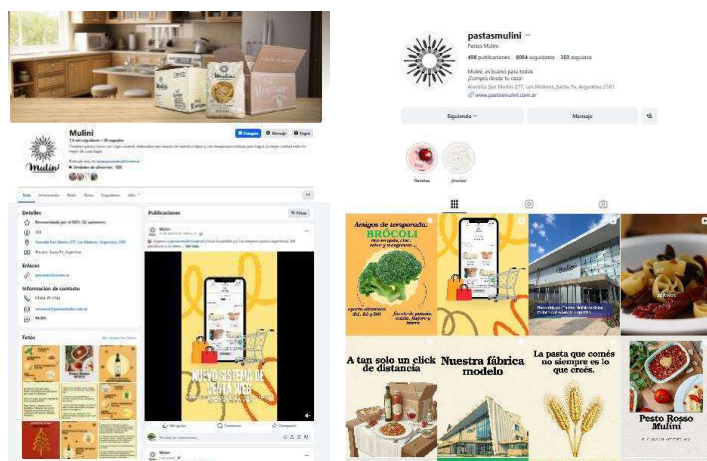
- **Listas de difusión de Wsp:** lista de difusión para clientes. Una herramienta simple y práctica para informar condiciones comerciales, precios de pizarra, reuniones, etc.
- **Canal de YouTube Balcoop:** se pueden volver a mirar capacitaciones, charlas técnicas y otros videos que muestran nuestro compromiso social, económico y ambiental como organización.



### Mulini

- [www.pastasmulini.com.ar](http://www.pastasmulini.com.ar)
- <https://www.facebook.com/PastasMulini/>
- <https://www.instagram.com/pastasmulini/>
- <https://www.youtube.com/Mulinipastas>

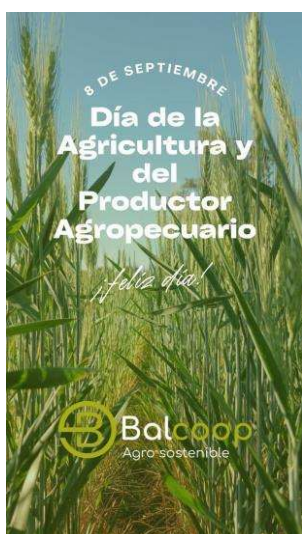
**Superamos los 15.700 seguidores en las redes sociales de Mulini (Facebook 7.600 e Instagram 8.100).**





## Comunicación institucional

A través de la aplicación de WhatsApp, y de su herramienta de listas de difusión, continuamos compartiendo a empleados y asociados algunas imágenes con la finalidad de comunicar novedades o eventos y que, a su vez, sean retransmitidas en las redes sociales personales y lograr así que nuestro mensaje llegue a más personas.



## **Grupos de interés. Vínculos institucionales y comunitarios**

Toda organización que pretenda crecer y perdurar en el tiempo, debe estar en permanente interacción con sus grupos de interés, pues el nivel de influencia que tienen es cada vez mayor. La Cooperativa, entiende la importancia de relacionarse con todos los grupos con que se vincula, y por lo tanto, resulta fundamental tenerlos identificados. Comprendemos que nuestras acciones tienen efectos en nuestros colaboradores, clientes, proveedores y otros grupos:

- Empleados (permanentes y eventuales). Colaboradores (terceros contratados de manera habitual)
- Asociados
- Clientes y consumidores.
- Sindicatos
- Proveedores
- Entes reguladores, autoridades, organismos públicos
- Asociaciones, fundaciones y ONGs
- Comunidad e Instituciones educativas
- Medios de comunicación

### **Empleados y Colaboradores**

#### **Reuniones formales:**

- **Con todo el personal.** En frecuencia con el cierre de balances cuatrimestrales, estas reuniones nos permiten analizar los resultados del balance, se comparten datos de gestión, intercambio de ideas, sugerencias y opiniones. Capacitaciones en temas comunes a todos los sectores de la Cooperativa (Por ejemplo, prevención de enfermedades respiratorias, temas de seguridad laboral y ambiental).
- **Por negocios y temas específicos.** Con un cronograma mensual, previamente planificado, se realizan reuniones semanales con los distintos negocios, donde participan la gerencia y algunos empleados del sector. En estos encuentros se abordan temas comerciales, operativos y estratégicos, además de generar un espacio para compartir, sugerir y planificar.

#### **Celebración de cumpleaños.**

- Regalo: el día de su cumpleaños cada empleado recibe una torta para celebrar y compartir con familia y amigos.
- Saludamos a cada empleado en su día por mensaje de difusión de WhatsApp

#### **Canales de comunicación**

- Listas de difusión de WhatsApp
- Recorridas por sectores con el Equipo de Calidad para el cuidado de las personas y el ambiente
- Política de oficinas abiertas: los espacios físicos de trabajo son compartidos (no oficinas separadas) permitiendo el dialogo y la participación.

#### **Entrega de regalos y materiales**

- Entrega ropa de trabajo, de muy buena calidad y diseño, dos veces en el año contemplando las temporadas de invierno y de verano.
- Entrega de kit escolar para los hijos de empleados escolarizados a comienzo del ciclo educativo. El kit es completo, de excelente calidad y de acuerdo a los requerimientos de cada nivel educativo
- Regalos por el día del niño y navidad para hijos de empleados. Priorizamos el regalo de libros y juegos didácticos para compartir en familia. Para nosotros es muy importante, en el desarrollo de las personas, motivar la lectura y poner en valor todos los beneficios que la lectura ofrece: Mejora el lenguaje, fortalece la concentración y alimenta la imaginación.
- Entrega de caja a fin de año con alimentos navideños para compartir en familia..

### **Espacios de recreación**

- **Polideportivo:** Contamos con un espacio al aire libre en Los Molinos, en condiciones y equipado de forma tal que puede ser utilizado por personal de la Cooperativa, familiares y amigos en la celebración de cumpleaños o agasajos especiales. Es un lugar que también nos permite realizar eventos y encontrarnos con todas las personas que formamos parte de la Cooperativa.
- **AMECRO (Asociación Mutua de Empleados de Comercio):** los empleados de nuestra empresa están asociados a AMECRO mediante un convenio con el Sindicato de Empleados de Comercio de Rosario. Este acuerdo, financiado íntegramente por la Cooperativa, les permite acceder a una amplia variedad de beneficios, que incluyen espacios culturales y actividades al aire libre, así como descuentos en farmacias, compras de electrodomésticos y otros servicios exclusivos que mejoran su bienestar y calidad de vida.

### **Encuentro de fin de año**

- **Jornada de Integración y Cierre de Año:** Habitualmente en el mes de diciembre realizamos nuestro encuentro de cierre de año en el polideportivo de la Cooperativa, reuniendo, en un almuerzo con juegos y regalos, al personal y a los miembros del Consejo de Administración. En esta oportunidad, el evento se transformó en una Jornada de Integración Familiar para celebrar nuestro 75° Aniversario. Fue un espacio de encuentro y festejo que contó con espectáculos de magia y música en vivo, permitiendo que todos los empleados de la Cooperativa y sus familias compartieran un momento distendido.

### Asociados

- **Asambleas ordinarias anuales.** Aprobación de Balance y Memoria. Elección democrática de los miembros del Consejo de Administración.
- Reuniones mensuales del **Consejo de Administración.**
- **Canales de comunicación.** Comunicación por lista de difusión de Wsp de temas relacionados al funcionamiento de la Cooperativa. Presencial en nuestras oficinas.

### Clientes y Consumidores

- Atención al Cliente (telefónico, web y personalizada)
- Relacionamiento en puntos de venta, con acciones comerciales y visitas periódicas.
- Presencia de marcas Mulini y Balcoop Agro en redes sociales.
- Sitio web institucional y sitios web de marcas.

- Degustaciones presenciales de pastas Mulini. Clases de cocina de la mano de un Chef Especialista en Gastronomía Italiana. Permite el intercambio con el consumidor.



## Clientes | Productores agropecuarios

- Reuniones periódicas para planificar ciclos productivos. Nuevos cultivos no tradicionales.
- Visitas por nuestros técnicos especializados a los establecimientos rurales.
- Acompañamiento en aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas.
- SIBA. Sistema Integral Balcoop Agro. Cuaderno de campo, actualmente digitalizado con tecnología AI, que permite el seguimiento de los ciclos productivos.
- Capacitaciones. Jornadas técnicas experimentales en el campo para productores.
- Charlas a cargo de personal de la Cooperativa para evaluar nuevas campañas, costos de producción y alternativas comerciales.
- Ofrecimiento integral de servicios: comercial, técnico, financiero, acopio y acondicionamiento, seguros.
- Oficinas de atención técnica y comercial, en Los Molinos y en Chañar Ladeado, diseñadas en un entorno agradable que invita a visitarlas y a mantener reuniones en un espacio de respeto y profesional.



## Sindicatos

- Reuniones periódicas y formales con sindicatos y organizaciones de representación gremial UATRE (Unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores) y Transporte (Federación de Transportadores Argentinos – Delegación Los Molinos).
- Tarifas consensuadas.
- Capacitaciones en seguridad e higiene
- Entrega de elementos de protección personal para lograr un trabajo seguro.

## Gobierno y sociedad

- Reuniones periódicas con las autoridades de los 3 niveles de gobierno: Comunal, Provincial y Nacional Participación en mesas de trabajo de tratamiento de temas vinculados a desarrollo local, ambiental.
- Pago en tiempo y forma de las obligaciones impositivas, así como el cumplimiento legal de otras obligaciones (visitas, auditorías, notificaciones).
- Asociados a la **ACA (Asociación de Cooperativas Argentinas)**. Participación en las Asambleas ordinarias. Reuniones de gerentes. Reuniones equipo de auditoría contable. Reuniones técnicas, viajes de capacitación técnica (insumos para el agro, acopios, herramientas de sistemas para recolección de datos, etc.)
- Socios de **UIFRA** (Unión de Industriales Fideeros de la República Argentina). Invitados a participar en capacitaciones y en la asamblea anual.
- Socios de la **Cámara de Comercio Italiana** (Rosario y Buenos Aires). Participación en diferentes eventos invitados por la Cámara. Participación en las Asambleas. El Gerente Arturo Lombardich, es miembro del Consejo Directivo, como vocal.
- Socios de la cooperativa **"Alimentos para la Nueva Argentina"**. Fundada en 2022 en Rosario, Santa Fe, esta cooperativa busca ofrecer precios más justos a los consumidores al eliminar intermediarios en la cadena de producción y comercialización. Está conformada por más de 20 organizaciones dedicadas a la actividad alimentaria y tiene como objetivo conectar directamente a productores y consumidores, promoviendo una alimentación más equitativa y sostenible.
- Mutual empleados de Comercio de Comercio de Rosario (**AMECRO**). Mantenemos un vínculo comercial (venta de todos los productos de Mulini en su proveedurías) y de beneficios a empelados de la Cooperativa.
- **JCI Casilda**. La JCI es una red mundial que inspira a los jóvenes a tomar responsabilidad en la misión de crear un cambio positivo para sus comunidades y el mundo.
- Asistencia a **diferentes ONG** (Banco de Alimentos Rosario – Manos a la Obra Rosario – LALCEC, entre otras )





**Mulini** marcó presencia en la Feria Internacional de la Alimentación Rosario (**FIAR**), celebrada en el Centro de Convenciones Metropolitano. Este evento es considerado el más importante del sector alimentario en el interior del país, reuniendo a más de 250 empresas y superando los 40.000 visitantes. Nuestra participación fue posible gracias a la invitación de la **Cámara de Comercio Italiana de Rosario**, que nos brindó un espacio destacado en su stand institucional dentro del **Salón de Panificados**.

Estar presentes en la FIAR significó una oportunidad estratégica para exponer la calidad de nuestros productos Mulini ante un público masivo y especializado y generar nuevos vínculos comerciales.

### Proveedores

- Cumplimiento de acuerdos de negocios. – Transparencia en las transacciones
- Manual de calidad, normas de seguridad y cuidado ambiental.
- Pagos en tiempo y forma.

*Se prioriza la contratación de servicios y la compra de bienes en Los Molinos y localidades vecinas con el objetivo de incentivar el desarrollo económico local.*

### Comunidad e instituciones educativas

- Comunicación abierta y fluida con el Presidente comunal de Los Molinos
- Atención de necesidades locales, en ocasiones a través de alianzas con gobiernos locales, provinciales y organizaciones de la sociedad civil para la gestión local.
- Recibimos visitas a las plantas productivas de la Cooperativa (Mulini pastas y Balcoop nutrición animal). Charla abierta con Gerente General.
- Recibimos alumnos de último año del colegio secundario de Los Molinos y localidades vecinas para realizar las prácticas en entornos laborales.
- Colaboramos en la elaboración de trabajos prácticos en materias afines a nuestro negocio y en carreras terciarias, universitarias y de posgrado.
- Apadrinamos a la escuela primaria, secundaria y jardín de infantes de Los Molinos. Programa del Gobierno de Santa Fe. Montos Año 2025: \$10.000.000 Escuela Primaria N°6004 y \$10.000.000 Jardín de Infantes N°340.
- Venta de pastas Mulini a las cooperadoras escolares a precio promocional permitiendo obtener ingresos para el funcionamiento de las mismas.
- Regalamos las medallas de fin de ciclo a los alumnos del Jardín y de la escuela primaria, como así también los anillos a quienes se gradúan en el colegio secundario de Los Molinos.
- Dos espacios abiertos a la comunidad: sala de Educación y Promoción Cooperativa capacidad (80 personas, con audio y video de alta calidad) y Polideportivo (con quincho y espacio para disfrutar al aire libre)

- Trabajo conjunto con SAMCO (Sistema de Atención Médica para la Comunidad) y Bomberos Voluntarios de Los Molinos en capacitaciones de 1ros auxilios y uso correcto de matafuegos.
- Acompañamos por medio de donaciones las actividades del Centro de Jubilados, LALCEC, otras instituciones de la comunidad y las actividades culturales de la Comuna.



**Grupo CREA de la regional sur de Santa Fe en la Cooperativa.** Los grupos CREA están formados por productores agropecuarios que se reúnen periódicamente para compartir experiencias, analizar sus empresas y aprender en conjunto. Realizan sus reuniones mensuales en diferentes lugares para conocer otras organizaciones y formas de trabajo. El encuentro fue en la Sala de Educación y Promoción Cooperativa y recorrieron la planta de pastas Mulini.

## Comunicación

- Participación en medios gráficos, radiales y de TV, regionales y nacionales.
- Presencia en redes sociales: Facebook, Instagram, YouTube, Listas difusión y estados de WhatsApp.
- Recibimos visitas guiadas a nuestras plantas productivas de Mulini y Balcoop Nutrición Animal (escuelas técnicas de nuestra región y a solicitud de diferentes instituciones).
- Durante el año 2025 implementamos la aplicación móvil **EternumNET**. Este desarrollo pertenece a nuestro proveedor de software de gestión, Master Solutions SRL, y es un nuevo canal de comunicación que permite que nuestros asociados, productores y clientes accedan de manera ágil y personalizada a la cooperativa directamente desde sus dispositivos móviles. A través de este nuevo canal de autogestión, los usuarios pueden: Realizar consultas de estados de cuenta y saldos en tiempo real, solicitar documentos administrativos y comerciales de forma inmediata, mantener un contacto directo con la institución, ganando comodidad y transparencia en cada operación.





## **Gestión Responsable y Sostenible: Impactos que Transforman**

En la Cooperativa nos desafiamos constantemente a ser una organización que impacte de manera relevante a nivel empresarial y en las comunidades donde tenemos presencia.

El Pacto Global de las Naciones Unidas es la mayor organización de sostenibilidad corporativa del mundo. Como tal, su objetivo es movilizar al sector empresarial así como al resto de actores sociales a comprometerse con 10 principios universales de las Naciones Unidas y en consecuencia embarcarse en el propósito de contribuir a dar solución a los más grandes desafíos del planeta y la humanidad durante los próximos 15 años: **los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)** aprobados en la Asamblea General de las Naciones Unidas en Septiembre de 2015.

La agenda de los ODS sitúa por primera vez a las empresas como agentes clave de desarrollo, como actores que no solamente generan riqueza, sino también desarrollo a nivel mundial. Las empresas deben generar impactos positivos que cambien la forma de hacer negocios y mejoren el bienestar del conjunto de la sociedad, sobre la base del respeto a los derechos humanos, los estándares laborales, el medioambiente y la transparencia (no corrupción).

Según su sector y modelo de negocio, **las empresas deben identificar sobre qué objetivos y metas tienen capacidad de influencia** y empezar a realizar actividades y operaciones para contribuir al desarrollo sostenible, a nivel local e internacional.

A continuación presentamos nuestro reporte de sostenibilidad en el formato ASG (Ambiental, Social y de Gobernanza), donde detallaremos nuestro desempeño en los ámbitos ambiental, social y de gobernanza o institucional, transparentando las acciones y estrategias que llevamos adelante para mejorar o minimizar el impacto de nuestros negocios en estos tres pilares.



**AMBIENTAL (Environment, en inglés):** El criterio ambiental considera cómo las empresas gestionan su impacto ambiental en la eficiencia energética, el cambio climático, las emisiones de carbono, la biodiversidad, la calidad del aire y el agua, la deforestación y la gestión de residuos.

**SOCIAL:** El criterio social examina cómo una empresa fomenta a su gente, cultura y cómo eso tiene un efecto dominó en la comunidad en general. Los factores considerados son inclusión, género y diversidad, compromiso de los empleados, satisfacción del cliente, relaciones con la comunidad, derechos humanos, estándares laborales.

**GOBERNANZA (BUEN GOBIERNO):** La gobernanza considera el sistema interno de controles, prácticas y procedimientos de una empresa, la transparencia y el diálogo con las instituciones. Contempla el liderazgo de la empresa, la composición del Consejo y los derechos de los asociados.

Equivalencia entre ESG (Ambiente, Social y Gobernanza) y los ODS (Objetivos Desarrollo Sostenible)



## Eje Ambiental

### Producción sustentable y gestión ambiental

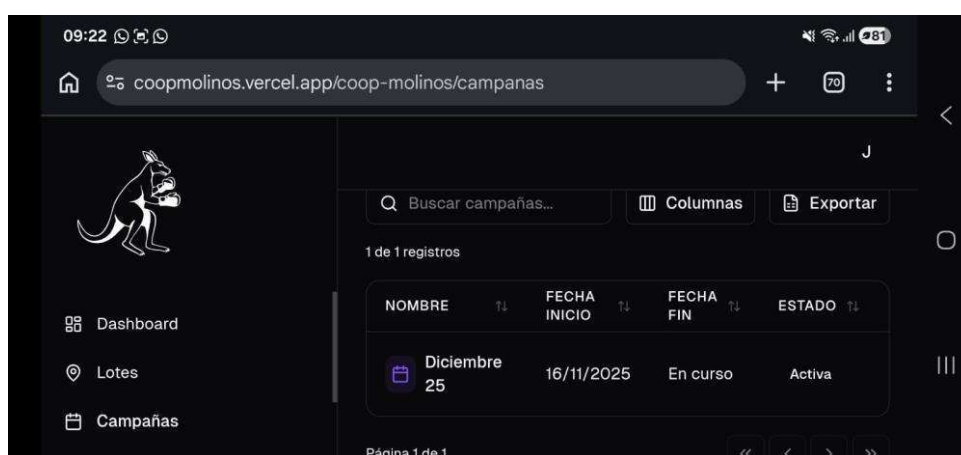
- **Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) para la protección del agua y suelo:**
  - **SIBA:** Producción agrícola responsable en 11.148 has con estándares de sustentabilidad.

- Protección de **montes nativos** y vegetación riparia.
- Monitoreo de actividades agrícolas y contratistas para verificar seguridad ambiental y legal. Registro sistemático de las mismas en Cuaderno de campo por campañas.
- Respeto de **distancias técnicas** en canales y lagunas para evitar contaminación.
- Planificación agrícola a **cinco años** con rotación de cultivos para conservar humedad del suelo.
- Aplicación responsable de **productos fitosanitarios** bajo receta técnica.
- Monitoreo anual de **calidad de agua en napas**.
- Limpieza responsable de **equipos aplicadores** para evitar contaminación.
- Diversificación con **cultivos alternativos** como girasol y sorgo, adaptándose a condiciones climáticas extremas.
- Uso de **cultivos de cobertura** para conservar humedad y prevenir erosión.
- Trabajo del equipo técnico sobre **protección de insectos benéficos** para control de plagas sin afectar ecosistemas.
- Mantenimiento de **canales, ríos y lagunas**, respetando márgenes de no producción.

## Innovación y Trazabilidad en el Agro: Del Cuaderno de Campo a la IA

Desde hace más de una década, en la Cooperativa mantenemos un registro exhaustivo de las labores realizadas tanto en lotes propios como en los de los productores que integran el **Sistema Integrado Balcoop Agro (SIBA)**. Esta trazabilidad se ha consolidado a través de nuestro "**Cuaderno de Campo**", una herramienta diseñada para documentar la historia técnica de cada lote: desde la planificación de la siembra y el cuidado del cultivo hasta su cosecha.

Durante este ejercicio, dimos un salto tecnológico fundamental al reemplazar el registro en papel por una **aplicación propia basada en Inteligencia Artificial**. Implementado a partir del mes de diciembre, este desarrollo nos permitió digitalizar el Cuaderno de Campo, logrando una recolección de datos mucho más ágil y garantizando que la información técnica esté disponible para su consulta en cualquier lugar y momento. Con esta innovación, no solo optimizamos los tiempos de nuestro equipo, sino que elevamos el estándar de precisión en el seguimiento de nuestras prácticas agrícolas.



## Innovación y tecnología para reducir impacto ambiental

- **Uso de fitosanitarios con tecnología avanzada:**



- **Recomendación** de aplicar productos fitosanitarios con bandas toxicológicas verde y azul con el fin de reducir el impacto ambiental.
- Se comenzó a trabajar en la **aplicación selectiva de herbicidas** con Inteligencia Artificial, reduciendo agroquímicos hasta en un 90%.
- Colaboración con Deep Agro para extender esta tecnología a más productores. Una empresa que tiene como misión llevar las últimas tecnologías de IA a soluciones de problemas medioambientales del agro.

## Gestión sostenible del agua

- **Procesos de tratamiento y eficiencia hídrica:**
  - **Planta de tratamiento de agua propia** con controles de calidad y ósmosis inversa en planta de elaboración e pastas Mulini.
  - Uso de **agua potabilizada en nuestra planta** para consumo de empleados y elaboración de alimentos, con análisis periódicos de calidad
  - Uso de **agua cruda** en baños, vestuarios y riego, optimizando recursos hídricos.
  - **Planta de tratamiento de efluentes** en Mulini, asegurando vertido seguro y no contaminante al desagüe pluvial.

## Promoción del uso de energías limpias

- **Energía renovable y eficiencia energética:**
  - **Instalación de termo tanques solares** en hogares de empleados, financiados con cuotas accesibles.
  - Uso de **termo tanque solar** en la planta Mulini para calentar agua.
  - Incorporación de **tecnología LED** en todas las áreas para mejorar eficiencia energética.
  - **Terrazas verdes y cortinas forestales** para generar microclimas y proteger instalaciones.
  - **Instalación de paneles solares** en el techo de la nave central de la planta de Mulini.

## Eficiencia energética y reducción de emisiones

- **Medidas para reducir consumo y huella de carbono:**
  - **Mantenimiento de instalaciones eléctricas** para evitar pérdidas de energía.
  - Control de **tableros eléctricos, puesta a tierra y continuidad de las masas**, para garantizar la integridad de las instalaciones y la protección de las personas
  - Ejecución de actividades industriales **fuera de franjas horarias de picos de consumo**.
  - **Medición de huella de carbono**, año 2023, en planta Mulini para reducir emisiones de gases de efecto invernadero.
  - **Fomento de transporte sostenible** para movilidad de empleados con uso compartido de vehículos y bicicleta.

## Infraestructura y sostenibilidad

- **Mantenimiento y cumplimiento de normativas:**
  - **Recorridos anuales** para revisión de plantas de acopio y depósitos. Se hace dos veces en el año con equipo multidisciplinario (administración operaciones, calidad, etc.)
  - Cumplimiento de **normas ambientales y laborales** en instalaciones.
  - Presentaciones legales ante Ministerio de Ambiente y cambio climático de Santa Fe.

- **Auditorías internas** y controles ambientales en todos los sectores (internos y externos)..

## Monitoreo y reducción de impacto ambiental

- **Evaluaciones periódicas:**
  - Mediciones de **ruido, material particulado y emisiones gaseosas** emitidas al ambiente.
  - Control de **hermeticidad de tanques** de combustible para evitar pérdidas.
  - Análisis de **suelo y efluentes líquidos** de plantas productivas.

## Gestión responsable de residuos

- **Clasificación y tratamiento adecuado:**
  - Manejo de **213 kg de residuos peligrosos** con disposición final segura (Campo Limpio) y **3.400 bidones** de insumos agrícolas llevados a Campo Limpio (planta receptora en Armstrong – Santa Fe.
  - **Compostaje de 27.900 kg de materia orgánica** (pula de maíz en proceso de secada, mermas y contra muestras de Fibrogreen nutrición animal y merma del proceso de pastas Mulini) a cielo abierto en un campo cercano a la Cooperativa, reintegrando al suelo algo de la materia orgánica sustraída en el proceso productivo agrícola.
  - Separación y reciclaje de **2.400 kg de residuos sólidos** (botellas, cartón, plástico).
  - Extensión del **programa de reciclaje** a familias de empleados.
  - JCI Casilda Campaña anual de recolección de **residuos RAEES (eléctricos y electrónicos)**. Acompañamos en la difusión de la jornada.

## CAMPO LIMPIO. Retiro de bidones vacíos de fitosanitarios.

Continuando con nuestro compromiso con el cuidado del ambiente, volvimos a realizar una campaña en conjunto con Campo Limpio dentro del programa de manejo responsable de envases vacíos. Estos envases reciben una disposición final adecuada, evitando la contaminación y contribuyendo activamente a la protección de nuestro entorno. A través de estas acciones, reafirmamos nuestro compromiso con la sostenibilidad y la gestión responsable de residuos en nuestra comunidad.

## Acciones contra el cambio climático y protección ambiental

- **Medidas para mitigar impacto ambiental:**
  - Implementación de **barreras forestales** en acopios y depósitos para reducir emisión de ruidos y partículas a los vecinos y protegernos ante fenómenos naturales.
  - **Plantación de especies nativas** para mejorar el equilibrio ecológico y proteger la biodiversidad en el polideportivo de la Cooperativa y en donaciones a la Comuna.
  - **Campañas de concientización** sobre consumo responsable y reducción de plásticos.
  - Uso de **productos biodegradables** en limpieza de oficinas y con envases reutilizables.
  - Fomento del uso de **bicicletas, caminatas y viajes compartidos** para reducir emisiones de CO<sub>2</sub>.
  - Política de **“impresión cero”** y si es necesario hacerlo en hojas sin tratamiento químico blanqueador, y producido con pulpa de caña.

## Eje Social

## Generación de empleo y condiciones laborales

- **Trabajo formal y seguro:**
  - 49 empleos directos y más de 30 indirectos (transporte, contratistas, mantenimiento, operarios de UATRE eventuales, etc.).
  - 90% de los trabajadores y servicios contratados son locales, impulsando el desarrollo regional.
  - Sueldos abonados 100% de manera formal y que superan en promedio un 51% sobre el básico de comercio rama acopio.
  - Anticipación de aumentos salariales o préstamos a empleados para contrarrestar el impacto de la inflación en el bolsillo de los empleados.
  - Entrega de ropa de trabajo dos veces en el año (periodo invernal y verano)
- **Diversidad en el equipo de trabajo:**
  - 16 % menores de 35 años.
  - 65 % entre 36 y 55 años.
  - 19% mayores de 55 años.



*27 % de los empleados son mujeres.*

*16 % de los empleados son menores de 35 años*

*Porcentaje calculado sobre el total de empleados directos y terceros habituales.*

## Bienestar y salud

- **Servicios médicos y prevención:**
  - Consultorio médico disponible cada 15 días para empleados y sus familias.
  - Aplicación de vacuna antigripal anual.
  - Seguimiento médico del estado de salud con entrevistas personales y recomendaciones a cargo del médico laboral.
  - Capacitaciones en prevención de enfermedades como hipertensión, golpe de calor y vacunación.
  - ART La segunda, exámenes médicos anuales.

## Seguridad laboral y capacitación

- **Prevención y formación en salud ocupacional:**
  - Capacitación primeros auxilios y manejo de equipos industriales.
  - Educación sobre ergonomía y prevención de lesiones musculoesqueléticas.
  - Inducción en seguridad e higiene para nuevos empleados.
  - Auditorías periódicas para mantenimiento de espacios laborales seguros.
  - Otras capacitaciones a empleados, contratistas, obreros eventuales:
    - Medidas de seguridad en plantas de acopio durante cosecha.
    - Plan de emergencia y evacuación.
    - Seguridad y medio ambiente.
    - Uso correcto de EPP (Elementos de Protección Personal)
    - Manipulación y almacenamiento seguro de agroquímicos.
    - Orden y limpieza.
    - Seguridad en tareas de limpieza.

- Seguridad en el agro - tareas de siembra.
- Ergonomía.
- Protocolo de prevención y mitigación de explosiones.
- Operatoria segura en carga / descarga de combustible.
- Riesgo eléctrico - Riesgo mecánico.
- Seguridad contra incendios - uso correcto de extintores.
- Triple lavado de envases de insumos- Normas CASAFE.
- Residuos peligrosos y no peligrosos - separación, registro y disposición final.
- Contaminación de suelo.
- Carga y descarga de fertilizantes líquidos.
- Capacitación autoelevador - Res. SRT 960/15 - Renovación teórica anual.



### Formación en Emergencias y Primeros Auxilios

En el marco de nuestro programa de seguridad y cuidado del personal, llevamos a cabo una capacitación integral sobre **Primeros Auxilios y RCP (Reanimación Cardiopulmonar)**.

La jornada tuvo lugar en nuestra Sala de Educación y Promoción Cooperativa y estuvo a cargo del cuerpo de **Bomberos Voluntarios de Los Molinos**.

La actividad contó con una instancia obligatoria para el personal de áreas críticas y fue abierta a la participación voluntaria del resto de los empleados.

### Manejo y Uso de Extintores.

La actividad tuvo lugar en la Playa de la Planta Libertad y estuvo dirigida al personal de la Cooperativa, con el objetivo de fortalecer la capacidad de respuesta ante posibles focos ígneos.

La capacitación combinó charla teórica con una práctica directa, permitiendo que los colaboradores se familiarizaran con el uso correcto de los equipos de seguridad en un entorno controlado.

La capacitación fue dictada por los integrantes del cuerpo de **Bomberos Voluntarios de Los Molinos**, con el acompañamiento de Merisa Frare.



### • Evaluaciones periódicas:

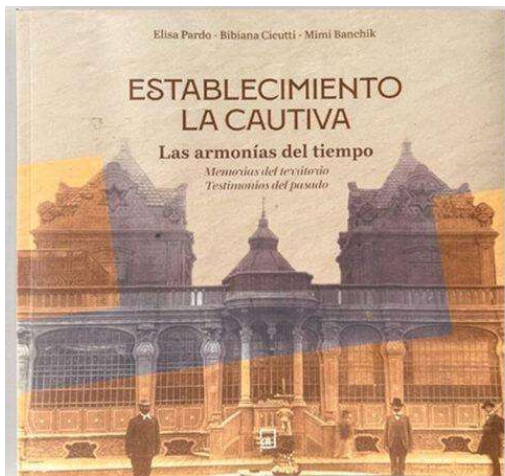
- Iluminación, ruido y polvo respirable en sectores de trabajo.
- Inspección de equipos de seguridad y mantenimiento preventivo.



## Educación y desarrollo comunitario

- **Iniciativas educativas:**

- Prácticas laborales para estudiantes secundarios y universitarios de la región.
- Apadrinamiento de escuela primaria, secundaria y jardín de infantes de Los Molinos. Programa del Gobierno de Santa Fe.
- Regalos ecológicos y didácticos en el Día de las infancias y fin de año para hijos de empleados, priorizando los libros.
- Entrega de kits escolares a hijos de empleados al inicio del año escolar.
- Contamos con una **Sala de Promoción y Educación Cooperativa**, para uso interno y abierta a la comunidad. Capacidad para 80 personas, con muy buena calidad de audio, imagen y ambiente general.



### **Presentación Libro “Establecimiento La Cautiva”**

Nuestra Sala de Promoción y Educación Cooperativa se consolida año a año como un punto de encuentro abierto a la comunidad. En este marco, recibimos a las autoras Elisa Pardo, Bibiana Cicutti y Mimi Banchik para la presentación de su obra literaria: “Establecimiento La Cautiva”. El evento, abierto a todo el público, generó un valioso espacio de intercambio y reflexión entre los asistentes. Las autoras expresaron su gratitud hacia la Cooperativa, destacando la calidad del espacio cedido y la calidez del ambiente, lo que les permitió disfrutar plenamente de la conexión con los lectores.

- **Capacitación y transferencia de conocimiento:**

- Nuestro equipo técnico de agro participa activamente en capacitaciones e intercambios de conocimiento en temas técnicos y comerciales, fortaleciendo su formación con proveedores y especialistas del sector. A través de alianzas con ACA, Basf, el Colegio de Ingenieros Agrónomos y CREA, reciben formación en agroquímicos, semillas, fertilizantes, plataformas digitales, planificación comercial y desarrollo de nuevos productos. También acceden a jornadas de actualización técnica, cultivos alternativos y ensayos comparativos de rendimiento con INTA y entidades privadas, garantizando una gestión eficiente y actualizada en el campo. Participación Congreso Maíz en la ciudad de Rosario (Santa Fe). Esta formación es compartida en lascahrals técnicas con los productores de la Cooperativa.



## Programa de Prácticas en Entornos Laborales – Año 2025

Durante este ejercicio, reafirmamos nuestro compromiso con la formación de los jóvenes de nuestra región, abriendo las puertas de la Cooperativa para el desarrollo de prácticas profesionales en el marco de acuerdos institucionales con escuelas de nuestro entorno.

Bajo la modalidad de tutoría docente y acompañamiento de nuestro personal, recibimos a los siguientes grupos de estudiantes:

- **E.E.T.P. N° 388 de Arequito:** Dos alumnos realizaron una práctica intensiva de dos semanas enfocada en **procesos productivos**. La experiencia incluyó una rotación alternada entre la planta de elaboración de pastas **Mulini** y la planta de nutrición animal **Balcoop**, permitiéndoles conocer de cerca la fase industrial de nuestra cadena de valor.
- **E.E.S.O. N° 319 "P. F. Komic" de Los Molinos:**
  - **Primer Grupo:** Dos alumnos de 5to año desarrollaron una práctica de tres semanas en las áreas de **administración y logística**. Durante su estadía, profundizaron en el funcionamiento operativo de Mulini, la unidad de Nutrición Animal y la gestión de insumos y semillas.
  - **Segundo Grupo:** Dos alumnas de 5to año cumplieron un programa de tres semanas orientado a la **gestión administrativa central**, integrándose a los procesos de oficina y tareas de soporte administrativo.

*Estas experiencias refuerzan el vínculo entre el sistema educativo y el mundo laboral, permitiendo que los estudiantes adquieran conocimientos aplicados en un entorno real.*

## Compromiso con alimentación sustentable

- **Producción sustentable:**
  - Innovación en nutrición animal con **Balcoop Fibrogreen**, un producto libre de antibióticos que reemplaza estos por taninos vegetales, mejorando la sostenibilidad de la producción ganadera.
  - Uso de materias primas nobles y locales en la producción de alimentos, minimizando el impacto ambiental.
- **Promoción de alimentación saludable:**
  - Recetas saludables con ingredientes locales en redes sociales.
  - Productos **Mulini** sin colorantes ni aditivos artificiales.
  - Certificación **"Producto VEGANO"** de ANMAT en pastas Mulini.
  - Concepto **"Alimentos reales"** en línea de productos para consumo humano: son aquellos alimentos que se asemejan lo más posible a su estado natural, minimizando el procesamiento industrial. Son alimentos frescos, poco o nada procesados, sin aditivos artificiales y ricos en nutrientes.
  - Nuestros productos MULINI son **libres de Octógonos Negros Nutricionales** (sellos alertan sobre el contenido excesivo de nutrientes críticos como azúcares, grasas saturadas, sodio y calorías).

## Impacto social y comunidad

- **Apoyo a organizaciones:**
  - Donación de **11.400 kg de pastas Mulini** al Banco de Alimentos de Rosario y otras organizaciones.
  - Cooperación con **SAMCO, bomberos, escuelas y autoridades locales** de Los Molinos y Chañar Ladeado.

- Participación en asociaciones industriales y cooperativas (UIFRA, ACA, CCI Rosario).
- **Espacios para el bienestar social:**
  - **Polideportivo** abierto para empleados, familias y eventos comunitarios.
  - Disponibilidad de agua potable tratada para hogares de empleados.
  - Infraestructura diseñada con criterios de sustentabilidad en los diferentes puestos de trabajo. Mulini, planta edificada bajo arquitectura sostenible (año 2016/2018)

## Inclusión y diversidad

- **Promoción de igualdad de género en el liderazgo:**
  - Primer nombramiento de una mujer en el Consejo de Administración en 2018, actualmente Vicepresidenta.
  - Incorporación de jóvenes al Consejo, fortaleciendo la representación intergeneracional.
  - Equipos de trabajo mixtos en género, edad y formación académica, promoviendo diversidad y colaboración.

## Reducción de desigualdad y comercio justo

- **Generación de oportunidades laborales:**
  - Empleo formal, seguro y digno, mejorando calidad de vida y acceso a bienes y servicios.
  - Integración de género, cultura y generaciones en el equipo.
- **Compromiso con Comercio Justo:**
  - Comercialización de productos en condiciones equitativas, colaborando con la reducción de la pobreza y desigualdad.
  - Retribución justa en contratación de servicios y compra de bienes, pago en termino y respeto de compromisos asumidos.
  - Fomento de valores como solidaridad, responsabilidad y compañerismo en la Cooperativa y en nuestros vínculos.
- **Alianzas estratégicas y participación comunitaria:**
  - Cooperación con entidades como Banco de Alimentos de Rosario (BAR) y otras organizaciones locales.

## Eje Gobernanza o institucional (Buen gobierno)

### Cumplimiento normativo y gestión transparente

- **Respeto a regulaciones y estándares:**
  - Cumplimiento y respeto de **leyes laborales**.
  - Cumplimiento de **protocolos ambientales y agrícolas**, con seguimiento técnico riguroso.
  - Supervisión periódica para asegurar **seguridad y calidad** en el uso del agua y gestión de residuos.
- **Auditorías y controles internos:**
  - Auditorías de **condiciones de puestos de trabajo**, incluyendo iluminación, ruido y seguridad laboral.
  - Evaluación continua del **impacto ambiental** y ajuste de estrategias para mejora sostenible y buena convivencia con la comunidad.
  - Auditorías internas de **sistemas de calidad** en producción agropecuaria e industrial: Mulini y Balcoop Nutrición animal
  - Auditorías internas y de control de procesos administrativos para la mejora continua de proceso.

## Desarrollo de infraestructura y gestión sostenible

- **Inversión en infraestructura responsable:**
  - **Creación de planta Mulini** (bajo arquitectura sostenible), impulsando empleo y desarrollo económico.
  - **Adquisición de equipamiento** en localidades vecinas, favoreciendo proveedores locales.
  - **Expansión comercial** con enfoque sustentable hacia nuevos mercados. Clientes y proveedores que compartan nuestro enfoque sustentable de hacer negocios.
- **Gestión sustentable de recursos energéticos:**
  - **Concientización** sobre consumo responsable de energía mediante cartelería y difusión interna.
  - **Planificación de reducción de consumo energético** en la cooperativa.

## Innovación y digitalización

- **Optimización de procesos y tecnología:**
  - Implementación del **Eternum Net**, facilitando conexión ágil entre productores y administración de la Cooperativa..
  - Colaboración estratégica con **empresas tecnológicas** para optimizar procesos agrícolas mediante IA (Inteligencia Artificial)
  - Expansión de **Fibrogreen**, abriendo oportunidades comerciales con innovación sustentable en nutrición de ganado bovino.

## Gestión responsable de recursos e inversiones

- **Planificación y eficiencia en inversión:**
  - Manejo responsable de **recursos y financiamiento**, con evaluación de impacto ambiental.
  - Expansión de **alianzas estratégicas** en la industria alimentaria y agrícola.
  - Implementación de **Buenas Prácticas Agrícolas** y estándares internacionales de inocuidad en producción en Balcoop Fibrogreen y Mulini (BPM y HACCP)

## Compromiso con la sostenibilidad empresarial

- **Desarrollo de modelos de producción sustentable:**
  - Producción cooperativa basada en **negocios sostenibles**, equilibrando economía, sociedad y ambiente.
  - Priorización de **proveedores locales** en un radio de 20 km, fortaleciendo la economía regional.
- **Reducción del impacto ambiental en gestión interna:**
  - **Política de impresión responsable**, minimizando consumo de papel.
  - **Digitalización de documentos internos** para reducir el uso de materiales físicos.

## Alianzas y participación en redes empresariales

- **Vinculación con entidades gubernamentales y educativas:**
  - Relación con instituciones para **proyectos comunitarios y educativos**.
  - Contacto con **instituciones educativas** para apoyar el desarrollo académico.
- **Participación en redes de desarrollo sustentable:**
  - Integración en asociaciones empresariales como **UIFRA, ACA, Cámara de Comercio Italiana**..
  - Alianzas estratégicas para fortalecer la presencia cooperativa en mercados sustentables.



## Educación Cooperativa.

En mayo, participamos como disertantes en la **Diplomatura en Innovación y Desarrollo Sostenible de la Universidad Católica de Rosario**, dentro del módulo Economía social DESARROLLO COMUNITARIO.

Compartimos cómo nuestra empresa impulsa el desarrollo sostenible con prácticas responsables que impactan positivamente en la comunidad y el entorno, reafirmando nuestro compromiso con la sostenibilidad.

## Capacitación y liderazgo inclusivo

- **Formación y desarrollo de equipos:**
  - Capacitaciones internas para Mandos Medios.
  - Armado de presupuestos y planificación de proyectos anuales.
  - Sistema de reuniones planificadas mensualmente donde de manera participativa entre gerencia y empleados se analizan los diferentes sectores de la Cooperativa, datos de gestión y balance y se definen objetivos para el cumplimiento de la estrategia.
- **Compromiso con igualdad de oportunidades:**
  - Representación equitativa en la toma de decisiones y desarrollo de liderazgo.

Para que una agenda de desarrollo sostenible sea eficaz, no sólo necesitamos un orden interno fortalecido, sino que necesitamos alianzas entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil. Estas alianzas se construyen sobre la base de principios y valores, una visión compartida y objetivos comunes que otorgan prioridad a las personas y al planeta, y son necesarias a nivel mundial, regional, nacional y local.

Mencionamos a continuación algunas **instituciones con las que nos vinculamos durante este año.**

- Presidente Comunal de Los Molinos
- Escuela Primaria y Jardín de Infantes de Los Molinos.
- Escuela Rural Foresi de Los Molinos
- Escuela Secundaria de Los Molinos
- SAMCO (Sistema para la Atención Médica de la Comunidad)
- Parroquia - Los Molinos
- Bomberos Voluntarios – Los Molinos.
- Policía de Los Molinos
- LALCEC (Liga Argentina de Lucha contra el Cáncer)
- Centro de Jubilados de Los Molinos
- Centro de Ex Combatientes de Los Molinos
- Club Unión y Deportivo – Los Molinos
- Club Independiente – Chañar Ladeado
- Instituto Superior Chañar Ladeado
- Escuela terciaria - Arequito



- UIFRA (Unión Industrial de Fideeros de la República Argentina)
- ACA (Asociación de Cooperativas Argentinas)
- Cámara de Comercio Italiana (Rosario)
- Cooperativa "Alimentos para la Nueva Argentina"
- AMECRO (Asociación Mutual de Empleados de Comercio)
- BAR (Banco de Alimentos de Rosario)
- Rinconcito de Luz. Comedor para niños y niñas (Casilda, Santa Fe)
- JCI Cámara de Jóvenes Internacional -Junior Chamber International) de Casilda.
- Oiko Credit (<https://www.oikocredit.es>)
- Entidades Financieras (Bancos)
- UATRE (unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores)
- Federación de Transportadores Argentinos – Delegación Los Molinos
- Info más Los Molinos
- IRAM Argentina.



*Recibimos de los Bomberos Voluntarios de Los Molinos, una placa por el 75 aniversario de la Cooperativa. Agradecemos el presente y celebramos construir, juntos a las instituciones de nuestra comunidad, una sociedad sostenible.*



*"Nuestra planta industrial de elaboración de pastas MULINI es un modelo en la región, destacándose por su tecnología, eficiencia y compromiso con la calidad. Con el propósito de acercar nuestra actividad a la comunidad, mantenemos sus puertas abiertas para visitas educativas, permitiendo que escuelas, institutos y universidades conozcan de manera presencial un proceso integral de calidad. Los visitantes pueden recorrer nuestras oficinas, conocer las actividades del laboratorio y comprender en profundidad cada etapa de la producción."*



## Contexto político económico financiero social ambiental de Argentina y el Mundo

### Indicadores Argentina

| Indicador                                      | Año 2025                      | Año 2024                        | Año 2023                        |
|------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <b>Crecimiento / Decrecimiento PBI (%)</b>     | <b>+4,4<br/>(Crecimiento)</b> | <b>-1,3<br/>(Decrecimiento)</b> | <b>-1,6<br/>(Decrecimiento)</b> |
| <b>Pobreza (%) 13,5 millones</b>               | <b>34,2</b>                   | 38,1                            | 41,7                            |
| <b>Desempleo (%)</b>                           | <b>7,5</b>                    | 6,4                             | 5,7                             |
| <b>Inflación Anual (%)</b>                     | <b>31,5</b>                   | 117,8                           | 211,4                           |
| <b>Balanza Comercial (U\$S MM)</b>             | <b>11.286</b>                 | 18.900                          | 7.000                           |
| <b>Superávit Fiscal Primario (\$ Millones)</b> | <b>11.769.219</b>             | 10.405.810                      | -5.483.305                      |
| <b>Superávit Primario sobre PBI (%)</b>        | <b>1,4</b>                    | 1,8                             | -2,9                            |
| <b>Tasa de Interés Nominal Anual (BCRA)</b>    | <b>20%</b>                    | 32%                             | 110%                            |
| <b>Variación Anual Dólar BNA (%)</b>           | <b>37,20%</b>                 | 27%                             | 357%                            |
| <b>Variación Anual Valor Tonelada Soja (%)</b> | <b>51,40%</b>                 | 11%                             | 217%                            |

## Datos de Referencia. Valores al inicio y cierre del ejercicio económico.

- **Dólar Oficial (BNA):**
  - 01/02/2025: \$1.054
  - 31/01/2026: \$1.447
- **Soja Disponible Rosario:**
  - 01/02/2025: \$ 315.000 / ton
  - 31/01/2026: \$ 477.000 / ton

### Notas:

1. **Pobreza (\*):** El dato de 27,5% corresponde a la medición del tercer trimestre (la más baja desde 2018), aunque para el informe anual se proyecta una estabilización en torno al 34% debido al impacto de los servicios en el último trimestre.
2. **Inflación:** Se destaca la caída drástica del 117,8% al 31,5%, que es el principal motor de la recuperación del poder de compra del agro hacia finales del año.
3. **Soja:** El incremento del 63% en pesos se explica por la unificación cambiaria y la mejora de precios reales tras la reducción temporal de retenciones.

## Análisis de Contexto: Argentina 2025

### *Análisis Político*

El año 2025 consolidó el cambio de paradigma iniciado por la administración de Javier Milei. Superada la etapa de gobernanza exclusiva por decreto, el Ejecutivo logró construir alianzas legislativas más sólidas tras las **elecciones de medio término en octubre 2025**. La eliminación de las PASO, bajo el argumento de eficiencia fiscal, reconfiguró el mapa electoral, simplificando la oferta política. El respaldo popular obtenido en las urnas permitió al gobierno avanzar con la segunda etapa de reformas estructurales, enfocadas en la desregulación de mercados y la reforma del Estado, manteniendo un estilo de gestión directo y enfocado en el equilibrio fiscal como regla inamovible.

En el plano institucional, el 2025 marcó un hito en la modernización del sistema democrático argentino con la implementación de la **Boleta Única de Papel (o Electrónica, según prefieras precisar)** a nivel nacional. Esta reforma no solo significó un avance en términos de transparencia y equidad para las fuerzas políticas, sino que representó un ahorro fiscal considerable y una simplificación del proceso para el ciudadano. Este cambio fue interpretado como una señal de madurez institucional y un paso hacia la eliminación de prácticas burocráticas obsoletas en el Estado.

### *Análisis Económico*

La economía argentina completó su ciclo de estabilización para entrar en una fase de crecimiento heterogéneo. Tras la caída del PIB en 2024, el 2025 mostró una **recuperación impulsada por la inversión privada**, especialmente en energía y minería. El control de la emisión monetaria y el superávit financiero sostenido permitieron que la actividad económica comenzara a operar sin la distorsión de la inflación galopante de años anteriores. Aunque el consumo interno mostró una recuperación más lenta, la previsibilidad de las reglas de juego comenzó a reactivar sectores postergados como el crédito hipotecario y productivo.

### *Análisis de Comercio Exterior*

El 2025 marcó un hito con la **normalización de los flujos comerciales**. La balanza comercial continuó siendo superavitaria, pero con un cambio cualitativo: el fin de las restricciones a las importaciones permitió a la industria y al agro acceder a insumos y tecnología de punta, mejorando

la competitividad. Las exportaciones de granos y subproductos siguieron siendo el motor principal, potenciadas por un marco normativo que eliminó trabas burocráticas y facilitó la apertura de nuevos mercados internacionales.

### ***Análisis Financiero e Inflacionario***

El éxito más notable del periodo fue la **consolidación de la baja inflacionaria**. Tras cerrar el 2024 en torno al 117%, el 2025 transitó hacia niveles de un dígito mensual consolidado. Esto fue posible gracias a la convergencia del equilibrio fiscal y la acumulación de reservas internacionales bajo el nuevo acuerdo con el FMI. El riesgo país experimentó una caída significativa, permitiendo a las empresas de primera línea volver a los mercados voluntarios de deuda para financiar proyectos de expansión.

### ***Análisis Cambiario***

En abril de 2025, la Argentina puso **fin al "cepo" cambiario**, una medida que distorsionó la economía por más de una década. El Banco Central implementó un régimen de **flotación administrada entre bandas** (\$1.000 y \$1.400), lo que eliminó la brecha cambiaria y unificó el valor de la moneda para exportadores e importadores. Esta transparencia en el precio del dólar fue necesario para la llegada de inversiones extranjeras directas y la normalización de la cadena de pagos externa.

### ***Análisis del Mercado de Trabajo***

El mercado laboral durante 2025 estuvo marcado por una profunda **reconfiguración estructural**, resultado de la transición de una economía cerrada y protegida hacia un modelo de apertura comercial y disciplina fiscal extrema.

La apertura comercial impulsada por el gobierno expuso la vulnerabilidad de la **industria manufacturera local**. Tras décadas de proteccionismo, muchos sectores (especialmente el textil y de ensamblado) se encontraron con: a) **Atraso tecnológico**: La imposibilidad de renovar maquinaria durante años de cepo impidió ganar la eficiencia necesaria para competir con productos importados. b) **Costo Argentino**: La baja de impuestos nacionales fue más lenta de lo esperado, y la persistencia de **tasas municipales y costos logísticos altos** dejó a la industria nacional en desventaja frente a la oferta externa, provocando una caída en el empleo industrial formal.

Bajo la premisa de mantener el **superávit fiscal** (que cerró el año en 1,4% del PIB), el gobierno de Milei profundizó el recorte de personal estatal: a) Se eliminaron estructuras duplicadas y se limitaron las renovaciones de contratos en la administración pública nacional. Este "desplazamiento" de trabajadores públicos puso presión sobre el mercado privado, que no siempre tuvo la velocidad suficiente para absorber esa mano de obra, derivando en un aumento del **empleo cuentapropista e informal** en los grandes centros urbanos.

El 2025 no afectó a todos por igual; hubo ganadores y perdedores claros según el sector. **Sectores Dinámicos (Favorecidos)**: El **Agro** (con el impulso de la soja a \$492.000 en Rosario), la **Minería (Litio)** y la **Energía (Vaca Muerta)** lideraron la creación de empleo de calidad y registraron las mayores subas salariales, traccionadas por su capacidad exportadora. **Sectores en Crisis (Perjudicados)**: El **Consumo Masivo** y la **Industria PyME** sufrieron el doble impacto de la caída del poder adquisitivo interno (en la primera mitad del año) y la competencia importada, manteniendo tasas de desempleo sectorial por encima del promedio nacional.



**Análisis del Sector Agrícola**

Para la Cooperativa, el ejercicio 2024/2025 fue de alta intensidad operativa. La **cosecha de trigo fue la mejor de los últimos cinco años**, aportando liquidez temprana.

Un punto de inflexión fue la **reducción temporal de retenciones** (Decreto 38/25) vigente hasta el 30 de junio, que incentivó una liquidación récord de divisas y permitió a los productores mejorar su capital de trabajo para la campaña siguiente.

Hacia el cierre del ejercicio, la implementación de un cronograma de **reducción gradual y sistemática** de los Derechos de Exportación ha comenzado a devolver previsibilidad a la planificación productiva. Si bien las alícuotas para el complejo oleaginoso siguen siendo elevadas en términos históricos, la tendencia decreciente y la unificación del mercado cambiario han colaborado en la mejorado de los márgenes brutos,

**Análisis de la Situación Social: Pobreza e Indigencia**

Al cierre de este ejercicio, la realidad social de la Argentina continúa interpelándonos con crudeza. Si bien los indicadores porcentuales han mostrado una tendencia a la estabilización tras el freno de la escalada inflacionaria, la traslación de esos números a la escala humana sigue siendo dolorosa: millones de compatriotas ( 13,5 millones) permanecen bajo la línea de pobreza.

Desde nuestra mirada cooperativa, entendemos que la pobreza es un fenómeno **multidimensional**. No se agota en la insuficiencia de ingresos para cubrir la canasta básica; se manifiesta en la vulnerabilidad del acceso a una **educación** de calidad, una **vivienda** digna con servicios básicos, un sistema de **salud** presente y, fundamentalmente, una **nutrición** adecuada para el desarrollo de las futuras generaciones.

La indigencia, como expresión más extrema de esta carencia, nos recuerda la fragilidad del tejido social y refuerza nuestro compromiso como actores de la economía social. Entendemos que nuestra labor de generar desarrollo local y empleo no es solo un objetivo económico, sino una contribución ética para mitigar las brechas de desigualdad que limitan el potencial de nuestra comunidad y del país en su conjunto.

**Indicadores Sociales al Cierre del año 2025**

| Indicador  | Porcentaje (%) | Cantidad de Personas (Estimado) |
|------------|----------------|---------------------------------|
| Pobreza    | 34,20%         | ~ 15,9 Millones                 |
| Indigencia | 11,50%         | ~ 5,3 Millones                  |

**Análisis Ambiental y Emergencia Climática 2025**

"El año 2025 será recordado como uno de los más críticos en términos de emergencia climática para la Argentina. Una combinación de temperaturas récord y sequías prolongadas en regiones específicas desencadenó una **ola de incendios forestales de magnitudes devastadoras**. Grandes extensiones de la zona cordillerana, el Delta del Paraná y sectores del norte argentino sufrieron pérdidas irreparables en biodiversidad y servicios ecosistémicos.

**Puntos Adicionales al Cierre del Ejercicio - Coyuntura de Cierre**



**Impacto de la Coyuntura Internacional y Volatilidad Inflacionaria** "A pesar de la tendencia descendente que venía mostrando el nivel general de precios, el dato de **inflación de marzo de 2026, que se ubicó en un 3%**, representó un llamado de atención para los actores económicos. Este repunte, superior a las proyecciones oficiales, estuvo impulsado fundamentalmente por el incremento global en el precio del **petróleo y la energía**, derivado de la escalada del conflicto bélico en la **región del Golfo**.

Este fenómeno vuelve a poner de manifiesto la **fragilidad y dependencia de la economía argentina ante eventos disruptivos del escenario mundial**. Para nuestra Cooperativa, esta sensibilidad externa subraya la importancia de mantener una administración financiera prudente y una estructura de costos flexible, capaces de absorber shocks externos que, aunque lejanos geográficamente, impactan de forma directa en los costos logísticos, de insumos y en el poder adquisitivo local.

### ***Reforma de la Ley de Glaciares***

"Como hecho destacado de cierre de ejercicio en materia regulatoria, la aprobación de las modificaciones a la **Ley de Glaciares** ha reconfigurado el marco de protección de recursos hídricos en el país. La nueva normativa delega en las **jurisdicciones provinciales** la facultad de determinar la factibilidad de actividades industriales y mineras en zonas periglaciares y suelos cubiertos por hielo.

Este cambio legislativo ha generado un profundo debate sobre el equilibrio entre el desarrollo económico y la preservación de las reservas de agua dulce. Para el sector agropecuario, este hito es de vital importancia, ya que la estabilidad de las cuencas hídricas es la garantía de sostenibilidad de la producción primaria a largo plazo.

### ***Desafíos en la Narrativa Política y Percepción.***

Hacia el cierre del ejercicio, el escenario político comenzó a verse tensionado por la emergencia de denuncias y hechos de corrupción que salpicaron a diversos estamentos del Ejecutivo Nacional. Estos eventos representaron un punto de inflexión en la opinión pública, comenzando a **erosionar y lastimar la narrativa central del Gobierno** basada en la lucha contra los privilegios de la denominada 'casta política'.

Esta contradicción entre el discurso de austeridad y transparencia frente a las sospechas de irregularidades administrativas generó un clima de incertidumbre social que se vio plasmado en la apertura de las sesiones ordinarias del Congreso de la Nación en un clima de no respeto y agresividad a las instituciones y en ello, a todos los ciudadanos argentinos.

### ***Análisis Político Provincial: La Reforma de la Constitución de Santa Fe***

En el plano provincial, el año 2025 estuvo marcado por un hito histórico: la reforma de la Constitución de la Provincia de Santa Fe, impulsada por la gestión del gobernador Maximiliano Pullaro. Si bien nuestra provincia contaba con una de las cartas magnas más antiguas del país y requería una actualización a los nuevos tiempos, la reforma no profundizó en cambios estructurales que impacten directamente en el sector productivo, ambiental, impositivo. Por el contrario, gran parte del debate y del resultado final se centró en modificaciones de la arquitectura política — incluyendo la habilitación de la reelección gubernamental — y en la autonomía de los municipios y comunas, perdiéndose quizás la oportunidad de realizar una reforma de calado más profundo que modernizara la relación del Estado con los sectores dinámicos de la economía social.

## Contexto Internacional – Año 2025

### *El mundo en general*

En 2025, el crecimiento de la economía mundial se situó en un **3,2%**, a pesar de un entorno marcado por la incertidumbre política y las tensiones arancelarias,. La inflación global finalmente se estabilizó en niveles pre pandemia, pero el comercio internacional enfrentó nuevos desafíos debido a la **crisis logística en el Golfo** y el Mar Rojo, lo que encareció los fletes marítimos.

### *Conflictos Bélicos: El impacto en la producción*

El escenario geopolítico estuvo dominado por la persistencia y escalada de dos focos críticos:

- **Ucrania:** La prolongación del conflicto continuó limitando la oferta de cereales y girasol desde el Mar Negro, manteniendo una presión constante sobre los precios internacionales y la disponibilidad de **fertilizantes nitrogenados**, de los cuales la región es proveedora clave.
- **Irán y el Golfo:** La escalada de tensiones en Oriente Medio durante 2025 provocó picos de volatilidad en el precio del petróleo. Esto impactó directamente en los costos operativos (combustibles y logísticos) y recordó la vulnerabilidad de la economía global ante el control de los estrechos estratégicos de transporte de crudo.

### *Estados Unidos*

Bajo la administración de Donald Trump, EE. UU. profundizó su política de **"America First"**, implementando aranceles generalizados que reconfiguraron el comercio con China y Europa. La economía creció un **2,1%**, traccionada por una fuerte desregulación interna y una política fiscal expansiva.

A nivel financiero, la sintonía ideológica entre Javier Milei y Donald Trump fue determinante para Argentina durante 2025, funcionando como un auténtico "respaldo geopolítico" que destrabó recursos críticos. En octubre de 2025, la administración Trump dio un paso inusual al otorgar a Argentina un **paquete de auxilio de USD 20.000 millones**, una medida excepcional destinada a estabilizar los mercados y fortalecer las reservas del Banco Central Argentino frente a la volatilidad cambiaria. El vínculo personal entre ambos líderes facilitó que Washington actuara como el principal aliado de Argentina dentro del **FMI**.

### *China*

El gigante asiático registró un crecimiento del **5%**, continuando su proceso de desaceleración estructural. El enfoque del gobierno chino se volcó hacia la seguridad alimentaria y la diversificación de proveedores, lo que mantuvo a Argentina y Brasil como socios estratégicos, aunque bajo una presión constante por mejores condiciones de precios y estándares de sostenibilidad ambiental en la producción.

### *Europa*

La Unión Europea transitó el 2025 bajo una fuerte presión por redefinir su autonomía estratégica. Con un crecimiento estancado en el **1,5%**, el bloque se vio obligado a acelerar su transición energética ante la persistencia del conflicto en sus fronteras orientales. La implementación de nuevas normativas ambientales para productos importados (como el mecanismo de ajuste en frontera de carbono) comenzó a operar plenamente, planteando un desafío directo para las exportaciones agroindustriales de nuestra región. En lo político, el ascenso de movimientos

soberanistas en varios estados miembros generó tensiones sobre el presupuesto común, dificultando la cohesión interna frente a las potencias globales.

### ***Latinoamérica***

La región mostró un desempeño dispar, con un crecimiento promedio del **2,4%**. Mientras los países exportadores de minerales y energía se beneficiaron de los precios internacionales, gran parte del bloque enfrentó dificultades por el encarecimiento del financiamiento externo. En el plano institucional, Latinoamérica continuó siendo un escenario de alta polarización política, lo que dificultó el avance de acuerdos de integración regional como el postergado tratado Mercosur-Unión Europea (\*). No obstante, la región se consolidó como el "pulmón y granero del mundo", atrayendo inversiones específicas en proyectos de agricultura regenerativa y bonos de carbono.

(\*) **Acuerdo de Asociación Estratégica entre el Mercosur y la Unión Europea**, tras 25 años de negociaciones: entró en vigor de **forma provisional el 1° de mayo de 2026**. Este avance permite que las empresas comiencen a aprovechar las preferencias arancelarias mientras se completa la ratificación parlamentaria definitiva en Europa.

### ***Brasil***

Nuestro principal socio comercial mantuvo un desempeño sólido con un crecimiento del **2,3%**. Esta cifra representó el quinto año consecutivo de expansión para el país, aunque marcó una desaceleración respecto al 3,4% registrado en 2024, Brasil se consolidó en 2025 como el mayor competidor global en el mercado de soja y maíz (el sector agropecuario fue el motor del impulso económico), batiendo récords de producción que presionaron los precios internacionales a la baja. La estabilidad de su moneda y su agresiva política de apertura de mercados asiáticos obligan a la producción argentina a buscar mayores niveles de eficiencia.



## **NEGOCIOS Y VOLUMENES COOPERATIVOS**

### **BALCOOP AGRO SOSTENIBLE**

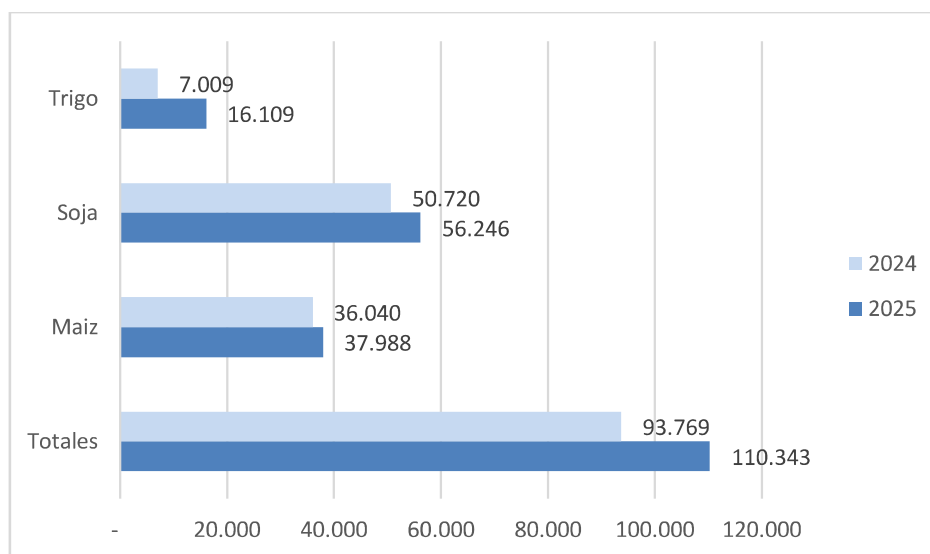
#### **Granos**

La campaña agrícola 24/25 se caracterizó por ser una de las mejores de los últimos años en términos productivos, alcanzando las 140 millones de toneladas. En cuanto a la situación climática, el ciclo presentó variabilidad hídrica: comenzó con buenas lluvias en noviembre pero atravesó un enero crítico, situación que se normalizó durante febrero y marzo.

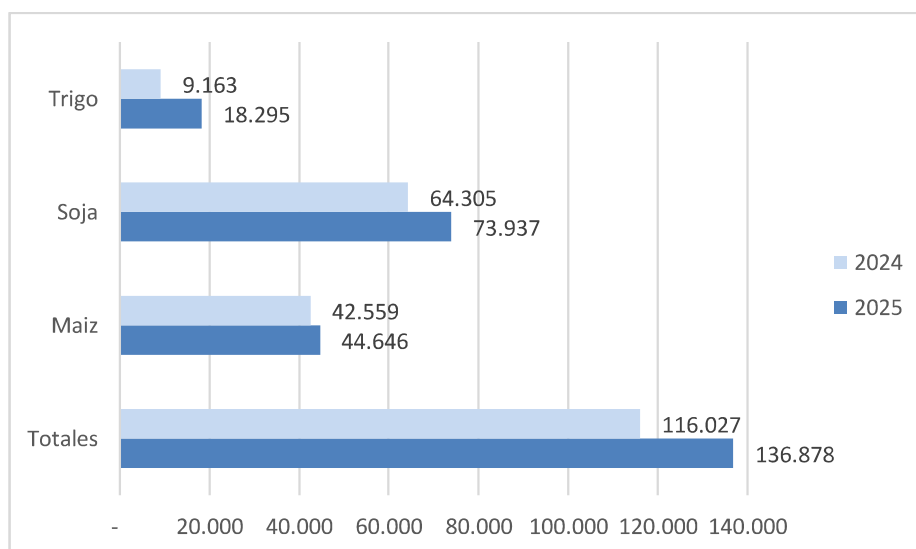
Este escenario se vio reflejado en el acopio del ejercicio, uno de los mayores de los últimos años. Se destacó un importante crecimiento en la recepción de soja y un acopio récord de trigo, con un incremento superior al 100% respecto al ejercicio anterior.

Respecto a la comercialización, los valores internacionales mostraron una tendencia bajista, pasando de USD 400 por tonelada al inicio del ejercicio a USD 330 al cierre. En el mercado local, los precios se incrementaron debido al ajuste del tipo de cambio; es decir, la suba en pesos fue impulsada por este factor y no por las cotizaciones internacionales.

### Volumen cereal acopiado en toneladas.



### Volumen cereal comercializado en toneladas.



## **Nutrición animal**

El mercado ganadero argentino durante 2025 mantuvo el stock de cabezas del año anterior, consolidando tres años sin crecimiento. El consumo de carne vacuna mostró una leve recuperación respecto al ejercicio previo (4%); aunque el incremento no fue masivo, alcanzó el nivel más alto de los últimos cinco años. Hacia finales del año, el precio de la hacienda logró superar a la inflación. Este factor, sumado a la estabilidad en el precio del maíz y a una menor intervención estatal, proyecta un mayor nivel de encierre para el próximo ciclo.

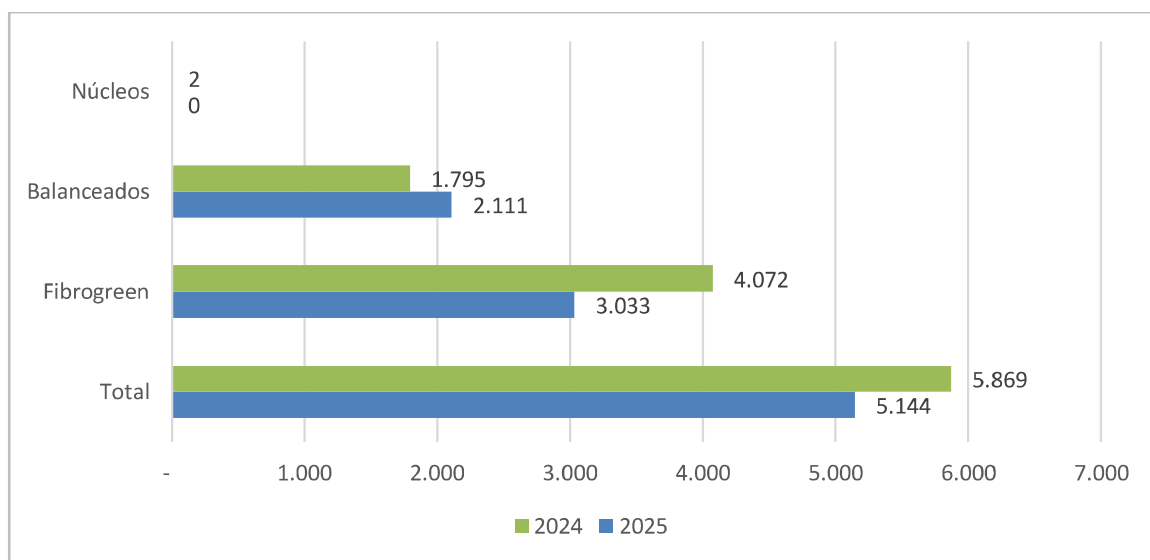
Como dato destacado, se alcanzó un valor récord en el ingreso de divisas por exportaciones, impulsado por una mayor competitividad, la desregulación interna y la baja de retenciones en categorías específicas.



En cuanto a la producción, se observa una disminución en la línea de núcleos y un crecimiento en la de alimentos balanceados, impulsado por la disponibilidad de maíz en planta.

Para el nuevo ejercicio, estamos reformulando productos con el objetivo de optimizar los resultados a campo y trasladar esa eficiencia a un mayor volumen de producción.

#### Volumen comercializado Nutrición Animal en toneladas



#### Insumos agrícolas

El consumo total de fertilizantes alcanzó los 5,1 millones de toneladas, lo que representó un crecimiento del 3% respecto a 2024. Algunos aspectos para tener en cuenta que se sucedieron durante el ejercicio:

- **Volatilidad de la Urea:** El precio de la urea comenzó el año cerca de los **USD 450/t** y escaló hasta superar los **USD 600/t** hacia agosto, llegando incluso a picos de **USD 900/t** en algunos momentos del año debido a conflictos en Medio Oriente.
- **Fosfatados:** El MAP y el DAP se mantuvieron en niveles altos, cotizando entre **USD 785 y USD 910/t**, con una disponibilidad limitada hacia el cierre del año.
- **Baja de Impuestos:** La reducción del **Impuesto PAIS** y de aranceles para insumos agrícolas ayudó a amortiguar los costos de importación, aunque el impacto fue dispar según el rubro.
- **Relación Insumo-Producto:** A pesar de la baja de impuestos, la suba de los fertilizantes nitrogenados hizo que la relación se deteriorara; por ejemplo, se requirió hasta un **70% más de trigo** para comprar la misma cantidad de urea que el año anterior.

En este contexto, el desempeño de la Cooperativa fue muy bueno, con un crecimiento muy superior al promedio del mercado: las ventas de fertilizantes aumentaron un 34%, los insumos agrícolas un 9% y las bolsas de semillas de maíz registraron un incremento récord del 78% respecto al ejercicio anterior.

### **Pastas secas**

El año 2025 marcó un punto de inflexión para el consumo en Argentina, pasando de un desplome histórico en 2024 (con caídas de hasta el 17%) a una recuperación leve en volumen, estimada en un **2,5% anual**. Este escenario estuvo acompañado por un cambio en los hábitos de compra, donde el consumidor priorizó la cercanía y la relación calidad-precio.

La desaceleración de la inflación permitió que los precios se mantuvieran estables, brindando una previsibilidad clave tanto para la adquisición de materia prima (sémola de trigo candeal) como para la comercialización. A diferencia del ejercicio anterior, prácticamente no se registraron ajustes de precios en góndola durante el año

En este contexto de estabilidad, la estrategia de diversificación y agregado de valor de la Cooperativa mostró resultados excepcionales:

- **Aceite de Oliva:** Registró un crecimiento récord del **80%** en su comercialización, posicionándose como un producto Premium de alta demanda.
- **Tomate Triturado:** La línea agroecológica creció un **25%** en ventas, impulsada por la preferencia del consumidor hacia productos con baja acidez y sin conservantes.



| Movimiento de asociados, capital, resultados y patrimonio neto. |           |            |              |                |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|------------|--------------|----------------|
| Ejercicio                                                       | Asociados | Capital    | Resultado    | Patrimonio     |
| 71                                                              | 194       | 24.507.120 | 27.845.824   | 938.982.173    |
| 72                                                              | 194       | 24.507.120 | 33.230.828   | 1.900.200.501  |
| 73                                                              | 194       | 24.507.120 | -213.203.895 | 6.518.223.661  |
| 74                                                              | 193       | 24.507.120 | 536.048.258  | 12.564.615.775 |
| 75                                                              | 91        | 18.173.371 | 621.355.111  | 17.252.056.082 |

| Movimiento de cereales y oleaginosas |              |              |                |               |
|--------------------------------------|--------------|--------------|----------------|---------------|
| Ejercicio                            | Tn Acopiadas | Tn Comercial | \$ Operados    | \$ Servicios  |
| 70                                   | 102.194      | 119.314      | 1.491.182.841  | 78.325.127    |
| 71                                   | 106.452      | 128.608      | 2.635.344.507  | 168.911.377   |
| 72                                   | 90.761       | 121.258      | 4.495.339.997  | 269.792.836   |
| 73                                   | 51.056       | 86.846       | 13.138.907.769 | 622.733.556   |
| 74                                   | 95.530       | 118.278      | 25.432.239.360 | 1.134.929.282 |
| 75                                   | 110.343      | 136.878      | 40.864.970.814 | 1.625.296.777 |

El siguiente cuadro de “**Valor Económico Directo Generado y Distribuido**” (VEDGyD) propuesto por el GRI, plasma el flujo de capital entre los distintos grupos de interés. Las cifras se presentan en millones de pesos argentinos y surgen de los Estados financieros de CLM al 31 de enero de 2026 (comparativos con el cierre del ejercicio anterior).

| VALOR ECONÓMICO DIRECTO GENERADO Y DISTRIBUIDO <sup>1</sup> |                   |                  |              |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------|
| VALOR ECONÓMICO GENERADO                                    |                   | GDI <sup>a</sup> |              |
| INGRESOS NETOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS                    | Clientes          | 2026             | 2025         |
| INGRESOS DE ACTIVIDADES FINANCIERAS                         | Otros             | 4.374            | 4.233        |
| PRODUCCIÓN AGRÍCOLA                                         | Otros             | 685              | 1.432        |
| VENTAS Y DISPOSICIÓN DE BIENES DE USO                       | Otros             | 469              | 648          |
|                                                             |                   | 57               | -            |
| <b>Total Valor Económico generado</b>                       |                   | <b>5.586</b>     | <b>6.313</b> |
| VALOR ECONÓMICO DISTRIBUIDO                                 |                   | GDI <sup>a</sup> |              |
| COSTOS OPERATIVOS (i)                                       | Proveedores       | 2.026            | 2.025        |
| SALARIOS (ii)                                               | Colaboradores     | 2.066            | 1.592        |
| PROVEEDORES DE CAPITAL (iii)                                | Prov. Financieros | 1.901            | 1.964        |
| TASAS E IMPUESTOS ABONADOS                                  | Gobierno          | 2.955            | 2.730        |
| INVERSION SOCIAL Y DONACIONES (iv)                          | Comunidad         | 569              | 458          |
|                                                             |                   | 40               | 36           |
| <b>Total Valor Económico distribuido</b>                    |                   | <b>7.531</b>     | <b>6.779</b> |

<sup>1</sup> En millones de pesos argentinos. Surgen de los Estados financieros de Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda. al 31 de enero de 2026 y 2025.

(a) Grupos de interés

(i) Compras de materiales y otros gastos operativos

(ii) Devengamiento de sueldos y jornales, beneficios al personal, indemnizaciones y contribuciones sociales.

(iii) Intereses devengados y diferencia de cambio por pagos a proveedores de capital

(iv) Aportaciones voluntarias e inversión de fondos en la comunidad.

| Análisis patrimonial (en moneda de fecha de cada cierre de ejercicio) |                      |            |                      |            |                       |            |                       |            |                       |            |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|------------|----------------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|
|                                                                       | AÑO 2022             |            | AÑO 2023             |            | AÑO 2024              |            | AÑO 2025              |            | AÑO 2026              |            |
|                                                                       | EJERCICIO 71         |            | EJERCICIO 72         |            | EJERCICIO 73          |            | EJERCICIO 74          |            | EJERCICIO 75          |            |
|                                                                       | VALORES \$           | %          | VALORES \$           | %          | VALORES \$            | %          | VALORES \$            | %          | VALORES \$            | %          |
| <b>ACTIVO</b>                                                         | <b>3.374.801.676</b> | <b>100</b> | <b>6.003.731.045</b> | <b>100</b> | <b>18.876.309.223</b> | <b>100</b> | <b>32.618.157.616</b> | <b>100</b> | <b>44.955.614.041</b> | <b>100</b> |
| <b>CORRIENTE</b>                                                      | <b>879.046.491</b>   | <b>26</b>  | <b>2.701.689.150</b> | <b>45</b>  | <b>8.890.060.212</b>  | <b>47</b>  | <b>6.740.863.559</b>  | <b>21</b>  | <b>11.538.629.993</b> | <b>26</b>  |
| Caja y bancos                                                         | 14.281.642           | 0          | 12.948.410           | 0          | 139.476.460           | 1          | 134.398.872           | 0          | 248.840.700           | 1          |
| Créditos por ventas                                                   | 449.769.434          | 13         | 533.120.022          | 9          | 1.665.129.616         | 9          | 3.155.679.674         | 10         | 5.831.297.208         | 13         |
| Otros créditos                                                        | 130.108.350          | 4          | 198.111.676          | 3          | 1.262.696.377         | 7          | 1.556.662.672         | 5          | 2.500.221.164         | 6          |
| Bienes de cambio                                                      | 284.887.064          | 8          | 551.576.532          | 9          | 1.479.639.831         | 8          | 1.894.122.341         | 6          | 2.958.270.921         | 7          |
| Otros activos                                                         | 0                    | 0          | 1.405.932.511        | 23         | 4.343.117.929         | 23         | 0                     | 0          | 0                     | 0          |
| <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                            | <b>2.495.755.185</b> | <b>74</b>  | <b>3.302.041.895</b> | <b>55</b>  | <b>9.986.249.011</b>  | <b>53</b>  | <b>25.877.294.057</b> | <b>79</b>  | <b>33.416.984.048</b> | <b>74</b>  |
| Otros créditos                                                        | 0                    | 0          | 0                    | 0          | 0                     | 0          | 0                     | 0          | 0                     | 0          |
| Inversiones                                                           | 152.443.736          | 5          | 242.053.857          | 4          | 464.564.855           | 2          | 1.482.623.299         | 5          | 2.066.883.233         | 5          |
| Bienes de uso                                                         | 2.250.788.328        | 67         | 2.914.199.991        | 49         | 9.143.980.028         | 48         | 23.768.671.265        | 73         | 30.574.109.075        | 68         |
| Intangibles                                                           | 92.523.121           | 3          | 145.788.047          | 2          | 377.704.128           | 2          | 625.999.494           | 2          | 775.991.740           | 2          |
| <b>PASIVO MAS PATRIMONIO</b>                                          | <b>3.374.801.676</b> | <b>100</b> | <b>6.003.731.045</b> | <b>100</b> | <b>18.876.309.223</b> | <b>100</b> | <b>32.618.157.616</b> | <b>100</b> | <b>44.955.614.041</b> | <b>100</b> |
| <b>PASIVO</b>                                                         | <b>2.435.819.503</b> | <b>72</b>  | <b>4.103.530.544</b> | <b>68</b>  | <b>12.358.085.562</b> | <b>65</b>  | <b>20.053.541.841</b> | <b>61</b>  | <b>27.703.557.959</b> | <b>62</b>  |
| <b>PASIVO CORRIENTE</b>                                               | <b>1.032.749.584</b> | <b>31</b>  | <b>1.666.216.515</b> | <b>28</b>  | <b>4.312.167.498</b>  | <b>23</b>  | <b>6.281.225.107</b>  | <b>19</b>  | <b>12.010.595.037</b> | <b>27</b>  |
| Deudas comerciales                                                    | 702.700.603          | 21         | 975.837.053          | 16         | 3.614.867.411         | 19         | 4.950.414.680         | 15         | 10.062.592.120        | 22         |
| Deudas financieras                                                    | 303.134.080          | 9          | 639.372.183          | 11         | 546.319.875           | 3          | 1.062.129.671         | 3          | 1.569.999.867         | 3          |
| Otras deudas                                                          | 1.682.714            | 0          | 563.136              | 0          | 1.881.334             | 0          | 4.924.343             | 0          | 1.829.909             | 0          |
| Remunerac., Cs. Soc. y Fiscales                                       | 25.232.187           | 1          | 50.444.143           | 1          | 149.098.877           | 1          | 263.756.413           | 1          | 376.173.141           | 1          |
| <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                            | <b>1.403.069.919</b> | <b>42</b>  | <b>2.437.314.029</b> | <b>41</b>  | <b>8.045.918.064</b>  | <b>43</b>  | <b>13.772.316.734</b> | <b>42</b>  | <b>15.692.962.922</b> | <b>35</b>  |
| Deudas comerciales                                                    | 887.828.034          | 26         | 1.822.409.983        | 30         | 4.257.656.704         | 23         | 7.060.160.615         | 22         | 10.838.696.504        | 24         |
| Otras deudas                                                          | 230.886.465          | 7          | 569.349.182          | 9          | 1.788.795.715         | 9          | 2.101.254.065         | 6          | 3.764.255.487         | 8          |
| Deudas financieras                                                    | 74.197.938           | 2          | 34.547.609           | 1          | 782.966.470           | 4          | 784.655.024           | 2          | 652.910.165           | 1          |
| Previsiones                                                           | 210.157.483          | 6          | 11.007.256           | 0          | 1.216.499.176         | 6          | 3.826.247.030         | 12         | 437.100.767           | 1          |
| <b>PATRIMONIO COOPERATIVO</b>                                         | <b>938.982.173</b>   | <b>28</b>  | <b>1.900.200.501</b> | <b>32</b>  | <b>6.518.223.661</b>  | <b>35</b>  | <b>12.564.615.775</b> | <b>39</b>  | <b>17.252.056.082</b> | <b>38</b>  |

Final de la Memoria y Reporte de sustentabilidad.



Los Molinos, 26 de marzo de 2026.

# ESTADOS CONTABLES

Cerrados el 31.01.2026

Comparativo con el ejercicio  
anterior en moneda homogénea.

Ejercicio Económico Nro. 75





**COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA  
LOS MOLINOS LIMITADA**

Estados Contables  
al 31 de enero de 2026 y 2025 y por el ejercicio finalizado en esas fechas

-Expresados en moneda homogénea – al cierre - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)-

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

al 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea – al cierre - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

| ACTIVO<br><u>ACTIVO CORRIENTE</u>                                                                                                                                                     | <u>31.01.26</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <u>31.01.25</u>                                                                              | <u>PASIVO<br/>PASIVO CORRIENTE</u><br><br><u>- DEUDAS</u>                                  | <u>31.01.26</u>                                                           | <u>31.01.25</u>                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                       | Caja y bancos (Nota 3.1)<br>Cuentas por cobrar a clientes en moneda (Notas 2.6.4 y 3.2)<br>Otras cuentas por cobrar en moneda (Notas 2.6.4, 3.3 y Anexo V)<br>Otras cuentas por cobrar en especie (Notas 2.6.5 y 3.4)<br>Créditos impositivos (Notas 2.6.4 y 3.5)<br>Bienes de cambio (Notas 2.6.6 y 3.6) | 248.840.700<br>5.831.297.208<br>1.407.987.687<br>511.213.302<br>581.020.175<br>2.958.270.921 | 177.959.975<br>4.178.492.461<br>901.561.617<br>816.045.052<br>343.598.496<br>2.508.041.608 | 10.062.592.120<br>1.569.999.867<br>62.024.951<br>314.148.190<br>1.829.909 | 6.554.933.504<br>1.406.385.084<br>83.916.341<br>265.328.290<br>6.520.412 |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE                                                                                                                                                                | 11.538.629.993                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 8.925.699.208                                                                                | TOTAL PASIVO CORRIENTE                                                                     | 12.010.595.037                                                            | 8.317.083.631                                                            |
| <u>ACTIVO NO CORRIENTE</u><br><br>Otras inversiones (Notas 2.6.9, 3.7 y Anexo I)<br>Bienes de uso (Notas 2.6.7, 3.8 y Anexo II)<br>Activos intangibles (Notas 2.6.8, 3.9 y Anexo III) | 2.066.883.233<br>30.574.109.075<br>775.991.740                                                                                                                                                                                                                                                            | 1.963.168.293<br>31.472.526.988<br>828.897.238                                               | <u>PASIVO NO CORRIENTE</u><br><br><u>- DEUDAS</u>                                          |                                                                           |                                                                          |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                              | Proveedores de bienes y servicios (Notas 2.6.11 y 3.10.2)                                  | 10.838.696.504                                                            | 9.348.486.208                                                            |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                              | Préstamos y otros pasivos financieros (Notas 2.6.11, 3.11.2 y Anexo V)                     | 652.910.165                                                               | 1.038.975.892                                                            |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                              | Otras deudas (Notas 2.6.11 y 3.14.2)                                                       | 3.764.255.487                                                             | 2.782.308.465                                                            |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                              | Total Deudas                                                                               | 15.255.862.155                                                            | 13.169.770.565                                                           |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE                                                                                                                                                             | 33.416.984.048                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 34.264.592.519                                                                               | Previsiones (Notas 2.6.13, 3.15 y Anexo IV)                                                | 437.100.767                                                               | 5.066.402.811                                                            |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                              | TOTAL PASIVO NO CORRIENTE                                                                  | 15.692.962.922                                                            | 18.236.173.376                                                           |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                              | TOTAL PASIVO                                                                               | 27.703.557.959                                                            | 26.553.257.007                                                           |
| TOTAL ACTIVO                                                                                                                                                                          | 44.955.614.041                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 43.190.291.727                                                                               | TOTAL PATRIMONIO NETO (s/Estado respectivo)                                                | 17.252.056.082                                                            | 16.637.034.720                                                           |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                              | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO                                                             | 44.955.614.041                                                            | 43.190.291.727                                                           |

Las notas y anexos que se acompañan forman parte integrante de estos estados contables.  
Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738  
Firmado digitalmente

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## ESTADO DE RESULTADOS

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

|                                                                  | <b><u>31.01.26</u></b> | <b><u>31.01.25</u></b> |
|------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Comercialización y/o distribución (Nota 2.6.1 y Anexo VII)       | 56.737.242.856         | 47.427.713.568         |
| Costo de distribución (Anexo VII)                                | (54.010.465.556)       | (44.722.446.210)       |
| Excedente bruto por ventas (Anexo VII)                           | <b>2.726.777.299</b>   | <b>2.705.267.358</b>   |
| Otros ingresos operativos (Anexo VII)                            | 2.116.469.346          | 2.175.809.372          |
| Excedente bruto                                                  | <b>4.843.246.645</b>   | <b>4.881.076.730</b>   |
| Gastos de comercialización (Anexo VI y VIII)                     | (3.787.155.018)        | (3.545.761.518)        |
| Gastos de administración (Anexo VI y IX)                         | (1.613.258.857)        | (1.399.523.880)        |
| Excedente operativo                                              | <b>(557.167.230)</b>   | <b>(64.208.667)</b>    |
| Resultado financiero y por tenencia netos, incluido el RECPAM    | (1.734.505.026)        | 4.391.187.493          |
| Variación de provisiones (Anexo IV)                              | 3.165.753.720          | (3.484.744.874)        |
| Otros ingresos netos no operativos (Nota 4.1)                    | (269.674.611)          | (96.851.950)           |
| Resultado ajeno a la gestión cooperativa (Nota 4.1)              | 16.948.259             | (35.590.820)           |
| Excedente del ejercicio                                          | <b>621.355.111</b>     | <b>709.791.182</b>     |
| <u>Apertura del resultado requerida por la RT N° 24</u>          |                        |                        |
| Excedente de la gestión cooperativa con asociados (Anexo VII)    | (240.286.649)          | (1.090.118.788)        |
| Excedente de la gestión cooperativa con no asociados (Anexo VII) | 844.693.502            | 1.835.500.790          |
| Déficit ajeno a la explotación (Anexo VII)                       | 16.948.259             | (35.590.820)           |
| Excedente del ejercicio                                          | <b>621.355.111</b>     | <b>709.791.182</b>     |

Las notas y anexos que se acompañan forman parte integrante de estos estados contables.

Véase nuestro informe de fecha:

26 de marzo de 2026



Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738  
Firmado digitalmente



Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente



Oscar Castelli  
Secretario



Marcelo José Castelli  
Tesorero

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

| CONCEPTO                                                                                  | APORTES DE LOS ASOCIADOS |                      |                      | EXCEDENTES ACUMULADOS |                    |                              |                |                    | Total PN<br>31-01-26  | Total PN<br>31-01-25  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|--------------------|------------------------------|----------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                           | Capital<br>Suscripto     | Ajuste de<br>Capital | Ajuste de<br>Capital | Total                 | Legal              | Reservas<br>Especial Art. 42 | S.A.C.R.O.E.   | R.N.A.             | Total                 |                       |
| <b>Saldos al inicio del ejercicio (Nota 9)</b>                                            | <b>24.507.120</b>        | <b>35.375.896</b>    | <b>152.251.522</b>   | <b>212.134.538</b>    | <b>124.027.605</b> | <b>16.111.766.503</b>        | <b>277.412</b> | <b>188.828.661</b> | <b>16.424.900.180</b> | <b>15.927.243.538</b> |
| <i>Ajuste de Capital Irrepartible (Dist. Ejercicio N° 74 - Acta N°82)</i>                 | 0                        | (27.432.695)         | 27.432.695           | 0                     | 0                  | 0                            | 0              | 0                  | 0                     | 0                     |
| <i>Const. Reserva Esp. Art. 42 Ley 20.337 por Act (Dist. Ejercicio N° 74 - Acta N°82)</i> | 0                        | 0                    | 0                    | 0                     | 0                  | 188.828.660                  | 0              | (188.828.660)      | 0                     | 0                     |
| <i>Baja de cuotas sociales</i>                                                            | (6.333.749)              | 0                    | 0                    | (6.333.749)           | 0                  | 0                            | 0              | 0                  | (6.333.749)           | 0                     |
| <i>Resultado del ejercicio según Estado de Resultados</i>                                 | 0                        | 0                    | 0                    | 0                     | 0                  | 0                            | 0              | 621.355.111        | 621.355.111           | 709.791.182           |
| <b>Saldos al cierre del ejercicio</b>                                                     | <b>18.173.371</b>        | <b>7.943.201</b>     | <b>179.684.217</b>   | <b>205.800.789</b>    | <b>124.027.605</b> | <b>16.300.595.162</b>        | <b>277.412</b> | <b>621.355.111</b> | <b>17.046.255.291</b> | <b>16.637.034.720</b> |

Distribución Ejercicios N° 74, mediante Acta Nro. 82 de fecha 17/05/2025

Las notas y anexos que se acompañan forman parte integrante de estos estados contables.

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026



Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738  
Firmado digitalmente



Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente



Oscar Castelli  
Secretario



Marcelo José Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea -- comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

|                                                                                                 | 31/01/2026           | 31/01/2025           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>VARIACIONES DEL EFECTIVO</b>                                                                 |                      |                      |
| Efectivo al inicio del ejercicio (Nota 3.1)                                                     | 177.959.975          | 340.809.960          |
| Efectivo al cierre del ejercicio (Notas 3.1 y 2.6.14)                                           | 248.840.700          | 177.959.975          |
| <b>Aumento / Disminución neta del efectivo</b>                                                  | <b>70.880.726</b>    | <b>(162.849.985)</b> |
| <b>CAUSAS DE LAS VARIACIONES DEL EFECTIVO</b>                                                   |                      |                      |
| <u>ACTIVIDADES OPERATIVAS</u>                                                                   |                      |                      |
| Excedente del ejercicio                                                                         | 621.355.111          | 709.791.182          |
| <u>Ajustes para arribar al flujo neto de efectivo proveniente de las actividades operativas</u> |                      |                      |
| Depreciación de bienes de uso                                                                   | 1.111.824.515        | 953.438.813          |
| Depreciación de intangibles                                                                     | 65.457.056           | 95.684.807           |
| Resultado por bienes disponibles para la venta                                                  | 0                    | 651.350.216          |
| Resultado por venta de bienes de uso                                                            | (57.119.935)         | 0                    |
| RECPAM de Caja                                                                                  | 47.827.022           | 149.281.413          |
| <u>Cambios en activos y pasivos operativos:</u>                                                 |                      |                      |
| Aumento en cuentas por cobrar a clientes en moneda                                              | (1.652.804.746)      | (109.757.434)        |
| Aumento en otras cuentas por cobrar en moneda                                                   | (506.426.070)        | (11.806.975)         |
| Disminución en otras cuentas por cobrar en especie                                              | 304.831.750          | 1.097.473.827        |
| Aumento en créditos impositivos                                                                 | (237.421.679)        | (61.480.388)         |
| Aumento / Disminución en bienes de cambio                                                       | (450.229.313)        | 1.107.450.152        |
| Aumento / Disminución en proveedores de bienes y servicios                                      | 4.997.868.912        | (3.333.049.513)      |
| Disminución / Aumento en deudas laborales y previsionales                                       | (21.891.390)         | 11.566.248           |
| Aumento / Disminución en deudas fiscales                                                        | 48.819.900           | (26.643.901)         |
| Aumento / Disminución en otras deudas                                                           | 977.256.518          | (1.586.680.611)      |
| Absorción / Incremento de provisiones                                                           | (4.629.302.044)      | 2.093.893.789        |
| <b>Flujo neto de efectivo generado por las actividades operativas</b>                           | <b>620.045.605</b>   | <b>1.740.511.625</b> |
| <u>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</u>                                                                 |                      |                      |
| Aumento en otras inversiones                                                                    | (103.714.940)        | (828.006.634)        |
| Pagos por compras de intangibles                                                                | (12.551.558)         | (1.664.094)          |
| Cobros por ventas de bienes de uso                                                              | 57.119.935           | 0                    |
| Pagos por compras de bienes de uso                                                              | (213.406.603)        | (121.666.569)        |
| <b>Flujo neto de efectivo generado por las actividades de inversión</b>                         | <b>(272.553.166)</b> | <b>(951.337.297)</b> |
| <u>ACTIVIDADES DE FINANCIACION</u>                                                              |                      |                      |
| Pago de préstamos y otros pasivos financieros                                                   | (222.450.944)        | (802.742.900)        |
| Retiros de capital                                                                              | (6.333.749)          | 0                    |
| RECPAM de Caja                                                                                  | (47.827.022)         | (149.281.413)        |
| <b>Flujo neto de efectivo generado por las actividades de financiación</b>                      | <b>(276.611.714)</b> | <b>(952.024.314)</b> |
| <b>Aumento / Disminución neta del efectivo</b>                                                  | <b>70.880.726</b>    | <b>(162.849.985)</b> |

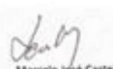
Las notas y anexos que se acompañan forman parte integrante de estos estados contables.

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026

  
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero



# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

### Nota 1 - DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

La Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos (en adelante “la Cooperativa”) se dedica principalmente a la venta al por mayor en comisión o consignación de cereales, oleaginosas y forrajeras excepto semillas. Además se dedica a la venta al por menor de semillas, abonos, fertilizantes, insumos, combustibles para vehículos; a la elaboración y comercialización de alimentos balanceados para animales y a la fabricación de pastas secas.

### Nota 2 – BASE DE PREPARACIÓN DE LA INFORMACIÓN

#### **2.1) Normas contables aplicadas**

Los estados contables han sido preparados de acuerdo con las normas contables profesionales vigentes contenidas en las Resoluciones Técnicas emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) y aprobadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Santa Fe (CPCESF). Específicamente, se utilizaron la Resolución Técnica N° 54, Texto ordenado por la RT 56, RT 59 y RT 62, emitidas por Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (F.A.C.P.C.E.), tal y como fue aprobada por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Santa Fe (C.P.C.E.S.FE).

Las citadas resoluciones técnicas han sido adoptadas por el Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (I.N.A.E.S.) mediante sus Resoluciones N° 1539/06 y 247/09.

#### **2.2) Clasificación de la entidad**

De acuerdo con lo establecido por la referida norma, la entidad reviste el carácter de entidad sin fines de lucro.

De acuerdo con lo establecido por la referida norma, la entidad reviste el carácter de entidad mediana.

#### **2.3) Unidad de medida**

Los presentes estados contables han sido preparados en moneda homogénea de 31 de enero de 2026, reconociendo en forma integral los efectos de la inflación de conformidad con lo establecido en la RT 54, en virtud de haberse determinado la existencia de un contexto de alta inflación.

Con fines comparativos, se incluyen cifras patrimoniales al 31/01/2025 y de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por el ejercicio económico finalizado en esa fecha. Dichas cifras han sido expresadas en moneda de cierre del presente ejercicio, de acuerdo con lo señalado en el párrafo siguiente, a fin de permitir su comparabilidad y sin que el ajuste practicado modifique las decisiones tomadas con base en la información contable correspondiente al ejercicio comparativo.

#### Descripción del proceso de expresión a moneda de cierre:

A efectos de expresar las diferentes partidas y rubros que integran los estados contables, la Entidad deberá, entre otras cosas:

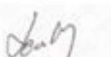
- Determinar el momento de origen de las partidas.
- Calcular los coeficientes de ajuste aplicables. A tal efecto se utiliza la serie de índices definida por la FACPCE en la Resolución JG N° 539/2018 y sus modificatorias. La variación anual del índice utilizado para el ajuste de los estados contables ha sido del 32,41 % en el ejercicio económico finalizado el 31/01/2026 y del 84,54 % el ejercicio comparativo.
- Aplicar los coeficientes de ajuste a los importes de las partidas anticuadas para expresarlas en moneda de cierre. A este respecto, las partidas que deberán ajustarse serán aquellas que no estén expresadas en moneda de cierre.

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026

  
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

### Nota 2 - BASE DE PREPARACIÓN DE LA INFORMACIÓN (cont.)

#### **2.3) Unidad de medida (cont.)**

La aplicación del proceso de ajuste por inflación establecido en la RT 54 permite el reconocimiento de las ganancias y pérdidas derivadas del mantenimiento de activos y pasivos expuestos a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda a lo largo del ejercicio. Tales ganancias y pérdidas se exponen en el rubro "Resultados financieros y por tenencia (incluyendo el resultado por los cambios en el poder adquisitivo de la moneda" del Estado de Resultados.

Para la preparación de los presentes estados contables, el órgano de administración de la entidad ha utilizado las siguientes simplificaciones dispuestas por la Resolución N° 539/2018 (FACPCE), y en la RT 54:

1- La cooperativa ejerció la opción de la RT 54 y la Res. JG 539-18 de presentar el Recpam incluido en los resultados financieros y por tenencia, y en una sola línea.

La no apertura de los resultados financieros y por tenencia (incluido el Recpam) genera la imposibilidad de determinar las magnitudes reales de los diferentes componentes de los resultados financieros y por tenencia, ni tampoco las magnitudes nominales ajustadas por inflación de los mismos y el efecto del recpam sobre dichos resultados. Esta limitación también impide la determinación de ciertos ratios financieros, tales como el rendimiento de los activos financieros, el costo de endeudamiento, el efecto "palanca", etc.

2 - La cooperativa no ejerció la opción de determinar la fecha de origen y el valor de origen de bienes de uso mediante una evaluación profesional del valor, cuando los registros detallados de las partidas no estén disponibles y no sea posible su estimación.

3 - La cooperativa ejerció la opción para los elementos que tengan fecha de origen anterior al último proceso de reexpresión de poder utilizar como fecha y valor de origen la última reexpresión realizada.

4 - La cooperativa no ejerció la opción de agrupar partidas por fecha de origen en períodos mayores al mes cuando no se generen distorsiones significativas.

Los presentes estados contables deben ser leídos e interpretados considerando las limitaciones que la utilización de las dispensas antes mencionadas podrían provocar sobre la información en ellos contenida.

#### **2.4) Uso de estimaciones**

La preparación de estos estados contables requiere que se realicen estimaciones y evaluaciones que afectan el monto de los activos y pasivos registrados, y de los activos y pasivos contingentes revelados a la fecha de emisión de los presentes estados contables, como así también los ingresos y egresos registrados en el ejercicio.

El Consejo de Administración de la Cooperativa realiza estimaciones para calcular, entre otros, las depreciaciones y amortizaciones, el valor recuperable de los activos no corrientes, las provisiones por contingencias, juicios laborales, civiles y comerciales y deudores incobrables, las provisiones por merma y por diferencia de cotización de cereales y oleaginosas. Los resultados reales futuros pueden diferir de las estimaciones y evaluaciones realizadas a la fecha de preparación de los presentes estados contables.

#### **2.5) Enfoque utilizado en la aplicación inicial**

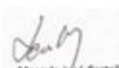
La Sociedad aplicó la Resolución Técnica N° 54 por primera vez en el presente ejercicio utilizando un enfoque retroactivo simplificado sin efectos significativos, por considerar que los criterios contables aplicados con anterioridad eran sustancialmente consistentes con los establecidos por la normativa vigente. En consecuencia, la aplicación inicial de la RT 54 no generó diferencias en el reconocimiento y medición de los activos, pasivos, resultados y patrimonio neto, ni fue necesario realizar ajustes en los saldos iniciales del patrimonio neto ni en las cifras comparativas de los estados contables.

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026

  
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo J. Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

### Nota 2 - BASE DE PREPARACIÓN DE LA INFORMACIÓN (cont.)

#### ***2.6) Criterios de reconocimiento, medición y presentación de activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo***

Los estados contables se presentan de acuerdo con los criterios de presentación establecidos por las Resoluciones Técnicas de la FACPCE adoptadas por el INAES.

A los efectos de la presentación comparativa, se efectuaron las reclasificaciones necesarias sobre los estados contables del ejercicio anterior para exponerlos sobre bases uniformes. La modificación de la información comparativa, no implica cambios en las decisiones tomadas en base a ella.

La Cooperativa ha aplicado en forma consistente los siguientes criterios de reconocimiento y medición en la confección de los estados contables.

##### **2.6.1) Reconocimiento de ingresos**

Las ventas de cereales, oleaginosas, insumos, balanceados, pastas secas y combustibles se reconocen en el estado de resultados cuando se transfieren al comprador los riesgos significativos y los beneficios de la propiedad de los mismos. Las ventas se miden netas de devoluciones, descuentos y bonificaciones.

##### **2.6.2) Componentes financieros implícitos**

Los componentes financieros implícitos contenidos en las cuentas patrimoniales y de resultados no fueron segregados por no ser significativos.

##### **2.6.3) Moneda extranjera**

Las transacciones concertadas en moneda extranjera se convierten a pesos utilizando los tipos de cambio vigentes a la fecha de la transacción.

Los activos y pasivos expresados en moneda extranjera se convierten a pesos utilizando los tipos de cambio vigentes al cierre del ejercicio.

Las diferencias de cambio generadas se reconocen en la línea Resultados financieros y por tenencia netos.

##### **2.6.4) Créditos**

Los créditos se valúan considerando su destino probable. Cuando existe la intención y factibilidad de negociarlos anticipadamente, se valúan a su valor razonable.

Cada vez que se preparan estados contables, se analiza la recuperabilidad de los saldos registrados de créditos, mediante la estimación de las futuras cobranzas y teniendo en cuenta la existencia de garantías cuya probabilidad de ejecución sea alta. Se reconoce una provisión para deudores incobrables por el monto que se considere no recuperable; la variación en la provisión se reconoce en Resultados financieros y por tenencia netos, neta de recuperos.

##### **2.6.5) Créditos y pasivos en especie**

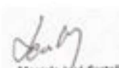
Han sido medidos de acuerdo con los criterios de medición establecidos para los activos y pasivos que se espera recibir o entregar, respectivamente.

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026

  
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo J. Castell  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

### Nota 2 - BASE DE PREPARACIÓN DE LA INFORMACIÓN (cont.)

#### **2.6) Criterios de reconocimiento, medición y presentación de activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo (cont.)**

##### 2.6.6) Bienes de cambio

Los productos agropecuarios (cereales y oleaginosas) se miden a su valor neto de realización.

Las sementeras, las cuales se encuentran en la etapa inicial, se valúan al costo de reposición de los bienes y servicios necesarios para obtener bienes similares. El efecto del cambio en el costo de reposición de las sementeras se reconoce como Resultado por tenencia, en una línea de Resultados financieros y por tenencia netos del Estado de resultados.

Las mercaderías de reventa se valúan a su costo de reposición, mientras que los productos terminados y productos en proceso se valúan a su costo de reproducción.

Las materias primas y materiales se valúan a su costo de reposición.

Los bienes de cambio en tránsito se valúan al costo de compra más costos de importación, de corresponder.

Los anticipos por compra de bienes de cambio se reconocen por el monto efectivamente erogado.

##### 2.6.7) Bienes de uso

Los bienes de uso se miden a su costo de adquisición en moneda homogénea neto de las depreciaciones acumuladas correspondientes. El costo de adquisición incluye todas las erogaciones necesarias, inclusive financieras, para poner los bienes en condiciones de ser utilizados económicamente.

Las erogaciones posteriores se agregan al costo de los bienes de uso solamente cuando se trate de una mejora que aumente la vida útil o la capacidad de producción, mejore la calidad o reduzca los costos de operación. De otra forma se reconocen como gastos de reparación y mantenimiento en resultados cuando se incurren.

El costo incluye la porción de costos financieros activados en bienes cuya construcción o montaje se prolonga en el tiempo. El monto activable se determina en función de las inversiones realizadas y hasta que el bien esté en condiciones de ser usado de la manera en que fue planeada por el Consejo de Administración. Se activa el costo de endeudamiento tomado para financiar en forma directa la construcción o montaje, y en caso de haberse recurrido a financiación general, se activa el promedio del costo del endeudamiento de la Cooperativa utilizado para financiar la construcción o montaje, con el límite de los costos financieros incurridos en el ejercicio.

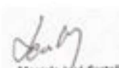
Las depreciaciones se calcularon por el método de la línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores de los bienes al término de la vida útil estimada.

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026

  
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero



# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

### Nota 2 - BASE DE PREPARACIÓN DE LA INFORMACIÓN (cont.)

#### ***2.6) Criterios de reconocimiento, medición y presentación de activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo (cont.)***

##### 2.6.8) Activos intangibles

Los derechos comerciales adquiridos y las certificaciones agrícolas adquiridas por la Cooperativa se miden inicialmente a su costo.

Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles con vidas útiles definidas se miden a su costo en moneda homogénea menos la amortización acumulada. La amortización se determina aplicando el método de la línea recta, utilizando tasas anuales suficientes para extinguir el valor registrado de los activos al final de las vidas útiles estimadas.

##### 2.6.9) Otras inversiones

###### *Participaciones permanentes en entidades en las que no se ejerce influencia significativa*

Las participaciones permanentes de la Cooperativa en la Asociación de Cooperativas Argentinas (ACA), en el fondo rotativo de consolidación de ACA y en el Banco de las Comunidades Cooperativo Limitado se miden al costo dado que la Cooperativa posee una participación minoritaria en dichas entidades. Las participaciones incluyen los retornos capitalizables los cuales son definidos y aprobados por las correspondientes Asambleas Generales Ordinarias de cada una de las entidades.

##### 2.6.10) Desvalorización de activos no corrientes

A cada fecha de cierre de ejercicio se analiza la existencia de algún indicio de desvalorización del valor contable de los activos no corrientes. En caso de existir algún indicio de deterioro, se determina el valor recuperable de los activos afectados.

El valor recuperable de un activo es el mayor entre el valor neto de realización y el valor en uso. El valor de uso se determina descontando los flujos de fondos estimados que generará el activo o grupo de activos aplicando una tasa de descuento que refleje el valor tiempo del dinero y los riesgos específicos del activo, sin considerar los cambios futuros en el poder adquisitivo de la moneda. Para activos que no generan flujos de fondos independientes, el valor recuperable se determina a nivel de actividad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

Cuando el valor contable resulta ser superior a su valor recuperable, se reconoce la desvalorización mediante la constitución de una provisión con cargo a resultados en la línea Resultados financieros y por tenencia netos del Estado de resultados.

Si con posterioridad al reconocimiento del deterioro, se produce un cambio en las estimaciones efectuadas para determinar la estimación del valor recuperable y el mismo aumenta, la provisión para desvalorización se reversa de manera que el activo se mida al menor entre el nuevo valor recuperable y el valor que hubiera tenido en activo si la desvalorización nunca hubiera ocurrido.

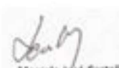
Al cierre del ejercicio, no existen indicios de desvalorización de los activos no corrientes de la Cooperativa.

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026

  
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero



# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

### Nota 2 - BASE DE PREPARACIÓN DE LA INFORMACIÓN (cont.)

#### ***2.6) Criterios de reconocimiento, medición y presentación de activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo (cont.)***

##### 2.6.11) Deudas

Las deudas se miden considerando su destino probable. Cuando existe la intención y factibilidad de cancelarlas anticipadamente, se miden a su valor de cancelación.

##### 2.6.12) Deudas laborales y previsionales

Incluye las remuneraciones y cargas sociales pendientes de pago, así como los montos estimados de vacaciones no gozadas y sueldo anual complementario, con sus respectivas cargas sociales. Los costos de beneficios a corto plazo se reconocen en resultados a medida que el personal presta servicios.

##### 2.6.13) Previsiones

Deducidas del activo:

*Provisión para deudores incobrables*

Se tiene en cuenta la antigüedad del crédito y las tendencias históricas de incobrabilidad por cada tipo de cliente.

La previsión representa, al cierre de cada ejercicio, la mejor estimación de las pérdidas incurridas por incobrabilidad de créditos.

Incluidas en el pasivo:

*Provisión para merma de inventarios y fluctuaciones de precios*

La previsión para desvalorización de inventarios se determina en base a la antigüedad de las existencias de bienes de cambio, su rotación y el valor de recupero de las mismas.

La previsión para fluctuaciones de precios se constituye para cubrir o prever variaciones de cambio desfavorables.

##### 2.6.14) Estado de flujo de efectivo

La Cooperativa presenta el Estado de flujo de efectivo aplicando el método indirecto.

En el Estado de flujo de efectivo, el rubro efectivo y equivalentes de efectivo comprende los saldos de caja y bancos.

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026



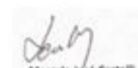
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente



Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente



Oscar Castelli  
Secretario



Marcelo Javiel Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

### Nota 3 - COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS PATRIMONIALES

|                                                | <u>31/01/2026</u>    | <u>31/01/2025</u>    |
|------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 3.1) Caja y bancos                             |                      |                      |
| Caja en moneda nacional                        | 30.656.405           | 19.256.153           |
| Bancos cuentas corrientes                      | <u>218.184.295</u>   | <u>158.703.821</u>   |
| Total                                          | <u>248.840.700</u>   | <u>177.959.975</u>   |
| 3.2) Cuentas por cobrar a clientes en moneda   |                      |                      |
| Cuentas corrientes asociados                   | 819.659.741          | 600.937.803          |
| Cuentas corrientes no asociados                | 4.581.498.144        | 2.608.202.683        |
| Cuentas corrientes corredores                  | 317.132              | 419.920              |
| Cuentas corrientes exportadores                | 5.452.083            | 7.219.200            |
| Cuentas corrientes pastas secas                | 96.224.252           | 106.474.053          |
| Liquidaciones en trámite                       | 92.952.882           | 75.634.299           |
| ACA cuenta corriente                           | 0                    | 433.375.668          |
| Valores a depositar                            | <u>305.192.974</u>   | <u>401.841.793</u>   |
| Subtotal                                       | <u>5.901.297.208</u> | <u>4.234.105.420</u> |
| Provisión para deudores incobrables (Anexo IV) | <u>(70.000.000)</u>  | <u>(55.612.959)</u>  |
| Total                                          | 5.831.297.208        | 4.178.492.461        |
| 3.3) Otras cuentas por cobrar en moneda        |                      |                      |
| Crédito por recupero de paritarias             | 46.344.071           | 53.538.949           |
| Fletes a recuperar                             | 565.294.050          | 570.392.765          |
| ACA retenciones granarias USD                  | 667.891.067          | 235.099.604          |
| Otros créditos                                 | 2.000                | 2.648                |
| Cargos diferidos empleados                     | <u>128.456.500</u>   | <u>42.527.651</u>    |
| Total                                          | <u>1.407.987.687</u> | <u>901.561.617</u>   |
| 3.4) Otras cuentas por cobrar en especie       |                      |                      |
| Deudores en cereales                           | <u>511.213.302</u>   | <u>816.045.052</u>   |
| Total                                          | <u>511.213.302</u>   | <u>816.045.052</u>   |
| 3.5) Créditos impositivos                      |                      |                      |
| I.V.A. saldo a favor                           | 475.121.375          | 340.403.139          |
| Saldo a favor Ingresos Brutos                  | 104.487.020          | 1.325.463            |
| Saldo a favor Fondo Cooperativo                | <u>1.411.780</u>     | <u>1.869.893</u>     |
| Total                                          | <u>581.020.175</u>   | <u>343.598.496</u>   |

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026

Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente

Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

Oscar Castelli  
Secretario

Marcelo José Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

### Nota 3 - COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS PATRIMONIALES (cont.)

|                                              | <u>31/01/2026</u>      | <u>31/01/2025</u>      |
|----------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| 3.6) Bienes de cambio                        |                        |                        |
| Insumos agropecuarios                        | 779.328.647            | 707.807.472            |
| Semillero                                    | 44.398.747             | 63.893.858             |
| Productos balanceados                        | 214.433.387            | 282.314.851            |
| Combustibles, lubricantes y corralón         | 58.379.121             | 47.065.772             |
| Activos biológicos en desarrollo             | 1.228.810.378          | 888.921.137            |
| Pastas Secas                                 | 369.118.932            | 404.915.227            |
| Anticipo a proveedores                       | 89.919.085             | 14.362.431             |
| Mercadería a recibir de proveedores          | <u>173.882.626</u>     | <u>98.760.860</u>      |
| Total                                        | <u>2.958.270.921</u>   | <u>2.508.041.608</u>   |
| 3.7) Otras inversiones                       |                        |                        |
| ACA Fondo Rot. de Consolidación              | 1.978.514.612          | 1.879.189.622          |
| ACA Capital Suscripto                        | 88.229.573             | 83.794.555             |
| Participaciones en otras entidades           | <u>139.048</u>         | <u>184.116</u>         |
| Total                                        | <u>2.066.883.233</u>   | <u>1.963.168.293</u>   |
| 3.8) Bienes de uso                           |                        |                        |
| Terrenos                                     | 1.613.899.617          | 1.613.899.617          |
| Edificios                                    | 17.902.965.610         | 17.902.965.610         |
| Amortizaciones acumuladas edificios          | (2.941.627.695)        | (2.588.786.145)        |
| Instalaciones                                | 2.394.659.186          | 2.337.786.034          |
| Amortizaciones acumuladas instalaciones      | (1.846.982.002)        | (1.771.565.336)        |
| Muebles y útiles                             | 768.195.881            | 764.937.611            |
| Amortizaciones acumuladas muebles y útiles   | (692.974.860)          | (668.287.678)          |
| Elevadores y silos                           | 5.718.704.174          | 5.718.704.174          |
| Amortizaciones acumuladas elevadores y silos | (1.687.090.336)        | (1.503.397.826)        |
| Galpones                                     | 1.301.062.755          | 1.301.062.755          |
| Amortizaciones acumuladas galpones           | (399.553.752)          | (349.469.919)          |
| Automotores                                  | 2.261.281.579          | 2.160.307.004          |
| Amortizaciones acumuladas automotores        | (1.861.863.773)        | (1.838.869.035)        |
| Maquinarias                                  | 11.657.406.734         | 11.722.122.306         |
| Amortizaciones acumuladas maquinarias        | <u>(3.613.974.043)</u> | <u>(3.328.882.185)</u> |
| Total                                        | <u>30.574.109.075</u>  | <u>31.472.526.988</u>  |

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026



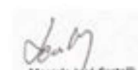
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente



Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente



Oscar Castelli  
Secretario



Marcelo José Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

### Nota 3 - COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS PATRIMONIALES (cont.)

|                                                          | <u>31/01/2026</u>     | <u>31/01/2025</u>    |
|----------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| 3.9) Activos intangibles                                 |                       |                      |
| Certificaciones y derechos comerciales                   | 1.237.126.452         | 1.224.574.894        |
| Amortizaciones acumuladas certif. y derechos comerciales | (497.074.266)         | (435.217.943)        |
| Costos preoperativos                                     | 1.381.071.859         | 1.381.071.859        |
| Amortizaciones acumuladas costos preoperativos           | (1.381.071.859)       | (1.380.235.707)      |
| Marcas                                                   | 55.291.622            | 55.291.622           |
| Amortizaciones acumuladas marcas                         | (19.352.068)          | (16.587.487)         |
| Total                                                    | <u>775.991.740</u>    | <u>828.897.238</u>   |
| 3.10) Proveedores de bienes y servicios                  |                       |                      |
| 3.10.1) Corrientes                                       |                       |                      |
| Cuentas corrientes asociados                             | 125.516.798           | 139.355.553          |
| Cuentas corrientes no asociados                          | 990.168.653           | 685.671.667          |
| ACA Cuenta corriente                                     | 94.829.058            | 0                    |
| ACA Insumos diferidos (Anexo V)                          | 4.822.739.321         | 3.202.333.490        |
| Cuentas corrientes exportadores                          | 160.702.342           | 1.693.741            |
| Cuentas corrientes servicios sociales                    | 38.086.191            | 49.110.068           |
| Proveedores                                              | 1.723.939.121         | 953.566.755          |
| Mercadería pendiente de entrega a clientes               | 1.039.284.780         | 464.501.381          |
| Provisión para fletes de cereales                        | 296.340.234           | 284.883.850          |
| Provisión compras y gastos del ejercicio                 | <u>770.985.623</u>    | <u>773.816.999</u>   |
| Total                                                    | <u>10.062.592.120</u> | <u>6.554.933.504</u> |
| 3.10.2) No corrientes                                    |                       |                      |
| Cereal pendiente de liquidar                             | 10.259.896.504        | 8.790.502.856        |
| Mercadería pendiente de entrega a clientes               | <u>578.800.000</u>    | <u>557.983.352</u>   |
| Total                                                    | <u>10.838.696.504</u> | <u>9.348.486.208</u> |
| 3.11) Préstamos y otros pasivos financieros              |                       |                      |
| 3.11.1) Corrientes                                       |                       |                      |
| Cheques emitidos diferidos                               | 834.226.186           | 697.629.860          |
| Préstamos en moneda nacional                             | 55.627.650            | 69.888.975           |
| Préstamos en moneda extranjera (Anexo V)                 | <u>680.146.032</u>    | <u>638.866.249</u>   |
| Total                                                    | <u>1.569.999.867</u>  | <u>1.406.385.084</u> |
| 3.11.2) No corrientes                                    |                       |                      |
| Préstamos en moneda nacional                             | 9.798.250             | 109.003.173          |
| Préstamos en moneda extranjera (Anexo V)                 | <u>643.111.915</u>    | <u>929.972.719</u>   |
| Total                                                    | <u>652.910.165</u>    | <u>1.038.975.892</u> |

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026

Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente  
Oscar Castelli  
Secretario  
Marcelo Jofre Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

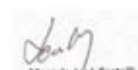
### Nota 3 - COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS PATRIMONIALES (cont.)

|                                                                         | <u>31/01/2026</u>    | <u>31/01/2025</u>    |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 3.12) Deudas laborales y previsionales                                  |                      |                      |
| Sueldos a pagar                                                         | 1.375.019            | 9.095.161            |
| Cargas sociales a pagar                                                 | 27.343.610           | 47.209.652           |
| Provisión para vacaciones y SAC                                         | <u>33.306.323</u>    | <u>27.611.528</u>    |
| Total                                                                   | <u>62.024.951</u>    | <u>83.916.341</u>    |
| 3.13) Deudas fiscales                                                   |                      |                      |
| Retenc. y percepciones impuestos provinciales                           | 2.075.432            | 2.946.191            |
| Ingresos brutos a pagar                                                 | 19.665.498           | 2.568.548            |
| Impuestos comunales                                                     | 1.877.966            | 2.072.151            |
| Retenc. y percepciones impuestos nacionales                             | <u>290.529.293</u>   | <u>257.741.399</u>   |
| Total                                                                   | <u>314.148.190</u>   | <u>265.328.290</u>   |
| 3.14) Otras deudas                                                      |                      |                      |
| 3.14.1) Corrientes                                                      |                      |                      |
| Acreedores varios                                                       | <u>1.829.909</u>     | <u>6.520.412</u>     |
| Total                                                                   | <u>1.829.909</u>     | <u>6.520.412</u>     |
| 3.14.2) No corrientes                                                   |                      |                      |
| Acreedores con convenio de pago                                         | 2.333.062.078        | 1.908.732.633        |
| Capital a reintegrar                                                    | 6.333.749            | 0                    |
| Acreedores varios                                                       | <u>1.424.859.660</u> | <u>873.575.832</u>   |
| Total                                                                   | <u>3.764.255.487</u> | <u>2.782.308.465</u> |
| 3.15) Previsiones                                                       |                      |                      |
| Previsión para diferencia de cotización de cereales y oleag. (Anexo IV) | 400.000.000          | 4.766.825.032        |
| Previsión para mermas cereales y oleaginosas (Anexo IV)                 | 37.100.767           | 41.031.614           |
| Previsión para juicios pendientes (Anexo IV)                            | <u>0</u>             | <u>258.546.165</u>   |
| Total                                                                   | <u>437.100.767</u>   | <u>5.066.402.811</u> |

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026



Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente  
Oscar Castelli  
Secretario  
Marcelo José Castelli  
Tesorero



# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

### Nota 4 - COMPOSICION DE ALGUNOS RUBROS DEL ESTADO DE RESULTADOS

|                               | 31/01/2026    | 31/01/2025    |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| 4.1) Otros ingresos netos     |               |               |
| Agricultura sostenible        | 42.526.485    | 20.189.887    |
| Resultado venta bienes de uso | 57.119.935    | 0             |
| Asistencia asociados          | (22.865.925)  | (20.946.576)  |
| Otros egresos                 | (312.201.097) | (117.041.836) |
| Donaciones                    | (17.305.751)  | (14.644.244)  |
| Total                         | (252.726.353) | (132.442.770) |

### Nota 5 - PLAZOS, TASAS DE INTERES Y PAUTAS DE ACTUALIZACION DE CREDITOS, DEUDAS Y PRÉSTAMOS

|                              | 31.01.26             | 31.01.25             |
|------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>CRÉDITOS</b>              |                      |                      |
| Vencidos                     | 0                    | 0                    |
| A vencer                     | 8.330.106.592        | 6.236.502.270        |
| Dentro de los 3 meses        | 5.407.809.519        | 4.053.787.571        |
| Entre los 3 y 6 meses        | 2.524.123.289        | 2.043.901.071        |
| Entre los 6 y 9 meses        | 199.086.892          | 69.406.814           |
| Entre los nueve y doce meses | 199.086.892          | 69.406.814           |
| Mas de 1 año                 | 0                    | 0                    |
| Sin plazo establecido        | 1.411.780            | 3.195.356            |
| <b>Total</b>                 | <b>8.331.518.372</b> | <b>6.239.697.626</b> |

Los créditos no poseen cláusulas de actualización ni devengan intereses al 31 de enero de 2026 y al 31 de enero de 2025.

|                              | 31.01.26              | 31.01.25              |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>DEUDAS</b>                |                       |                       |
| Vencido                      | 0                     | 4.041.749             |
| A vencer                     | 27.703.557.959        | 26.549.215.258        |
| Dentro de los 3 meses        | 5.297.946.871         | 6.133.281.996         |
| Entre los 3 y 6 meses        | 6.089.269.931         | 1.971.925.952         |
| Entre los 6 y 9 meses        | 602.489.349           | 206.203.831           |
| Entre los nueve y doce meses | 20.888.886            | 1.630.103             |
| Mas de 1 año                 | 15.692.962.922        | 18.236.173.376        |
| Sin plazo establecido        | 0                     | 0                     |
| <b>Total</b>                 | <b>27.703.557.959</b> | <b>26.553.257.007</b> |

Las deudas no poseen cláusulas de actualización ni devengan intereses al 31 de enero de 2026 y al 31 de enero de 2025.

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026



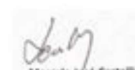
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente



Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente



Oscar Castelli  
Secretario



Marcelo J. Castell  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

### Nota 6 - CAPITAL PENDIENTE DE REINTEGRO

La cooperativa no registra solicitudes de capital que no hayan sido reintegradas. Las variaciones se observan en el Estado de Evolución del Patrimonio Neto.

### Nota 7 - BIENES CON DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA

#### Hipotecas:

La Cooperativa tiene activos hipotecados para garantizar el préstamo obtenido del Banco Oiko Credit.

Los bienes afectados se detallan a continuación:

#### **- Oiko Credit**

Inmuebles hipotecados en Los Molinos y Chañar Ladeado:

- Dos lotes de terreno ubicados en Los Molinos en la manzana 35, lotes uno b y dos. Superficie total 3.900 m2. Partida Impuesto Inmobiliario: 18-04-00-396765-0002-5.
- Una fracción de terreno ubicado en Chañar Ladeado Lote A 2. Superficie: una hectárea cincuenta áreas. Partida Impuesto Inmobiliario: 18-12-00-903594-0014-3.

Todos los bienes antes mencionados se encuentran situados en Los Molinos y Chañar Ladeado y garantizan pasivos por la suma de \$ **1.006.275.748**, además de operaciones financieras normales y habituales con proveedores financieros en cuenta corriente bancaria.

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026



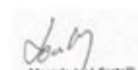
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente



Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente



Oscar Castelli  
Secretario



Marcelo Javiel Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

### Nota 8 - CLASIFICACIÓN DEL RESULTADO DEL EJERCICIO

1) La Cooperativa clasifica los resultados generados por la gestión cooperativa mediante la aplicación del método proporcional:

- Sección cereales y oleaginosas: en función de las liquidaciones de cereales emitidas.
- Sección insumos agropecuarios, balanceados, pastas secas, seguros y combustibles: en función de las ventas realizadas.

2) Los resultados por operaciones ajenas a la gestión cooperativa corresponden a los siguientes conceptos:

|                                      | <u>31/01/2026</u>   | <u>31/01/2025</u>   |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Resultado por venta de bienes de uso | 57.119.935          | 0                   |
| Asistencia Asociados                 | (22.865.925)        | (20.946.576)        |
| Donaciones                           | <u>(17.305.751)</u> | <u>(14.644.244)</u> |
| Total                                | <u>16.948.259</u>   | <u>(35.590.820)</u> |

### Nota 9 - SALDOS INICIALES DE CUENTAS DE PATRIMONIO NETO

Los saldos iniciales de las cuentas que componen el Patrimonio Neto de la entidad ya tienen incluidos los ajustes por inflación correspondientes a ejercicios pasados y del ejercicio actual.

### Nota 10 - HECHOS POSTERIORES AL CIERRE

No existen hechos u operaciones ocurridos entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de emisión de los estados contables que puedan afectar significativamente la situación patrimonial o financiera ni los resultados de la Sociedad a la fecha de cierre del ejercicio.

### Nota 11 - FONDO ESTIMULO AL PERSONAL Y FONDO CAPACITACION COOPERATIVA

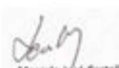
No se adjuntan Anexos de Fondos de Accion Asistencias y Laboral o para Estimulo del Personal, al igual que el Anexo del Fondo de Educacion y Capacitacion Cooperativa debido a que no se verificaron excedentes repartibles en el ejercicio pasado.

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026

  
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo Javiel Castelli  
Tesorero

**COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA**  
Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

**OTRAS INVERSIONES**  
por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea -- - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

| Denominación y características de la entidad          | Valor registrado<br>31/01/2026 | Valor registrado<br>31/01/2025 | Actividad principal                                             |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| INVERSIONES NO CORRIENTES                             |                                |                                |                                                                 |
| <u>Participaciones permanentes en otras entidades</u> |                                |                                |                                                                 |
| Fondo rotativo consolidación ACA Cooperativo Limitado | 1.978.514.612                  | 1.879.189.622                  | Industrialización y comercialización de productos agropecuarios |
| ACA                                                   | 88.229.573                     | 83.794.555                     | Industrialización y comercialización de productos agropecuarios |
| Banco de las Comunidades Coop. Ltda.                  | <u>139.048</u>                 | <u>184.116</u>                 | Servicios de créditos                                           |
| Total otras inversiones                               | <u>2.066.883.233</u>           | <u>1.963.168.293</u>           |                                                                 |

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026



Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21638 - Ley 8738  
Firmado digitalmente



Oscar Antonio Zamirovic  
Presidente



Oscar Castelli  
Secretario



Marcelo Jylal Castelli  
Tesorero

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## BIENES DE USO

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea -- comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

| RUBROS              | VALORES DE ORIGEN |             |               |                | AMORTIZACIONES ACUMULADAS |                             |          |               | TOTALES<br>31-01-26 | TOTALES<br>31-01-25 |
|---------------------|-------------------|-------------|---------------|----------------|---------------------------|-----------------------------|----------|---------------|---------------------|---------------------|
|                     | AL INICIO         | ALTAS       | BAJAS         | TRANSFERENCIAS | AL CIERRE                 | DEL EJERCICIO<br>(Anexo VI) | ALÍCUOTA | BAJAS         |                     |                     |
| INMUEBLES           |                   |             |               |                |                           |                             |          |               |                     |                     |
| Terrenos            | 1.613.899,617     | 0           | 0             | 0              | 1.613.899,617             | 0                           | 0%       | 0             | 0                   | 1.613.899,617       |
| Edificios           | 17.902.965,610    | 0           | 0             | 0              | 17.902.965,610            | 352.841,550                 | 3%       | 0             | 2.941.627,695       | 14.961.337,915      |
| INSTALACIONES       | 2.337.786,034     | 56.873,152  |               |                | 2.394.659,186             | 75.416,666                  | 10%      | 0             | 1.846.982,002       | 566.220,699         |
| MUEBLES Y ÚTILES    | 764.937,611       | 3.258,270   | 0             | 0              | 768.195,881               | 24.687,182                  | 10%      | 0             | 692.974,860         | 96.649,933          |
| ELEVADORES Y SILOS  | 5.718.704,174     | 0           | 0             | 0              | 5.718.704,174             | 183.692,510                 | 5%       | 0             | 1.687.090,336       | 4.215.306,348       |
| GALPONES            | 1.301.062,755     | 0           | 0             | 0              | 1.301.062,755             | 50.083,833                  | 5%       | 0             | 399.553,752         | 951.592,836         |
| AUTOMOTORES         | 2.160.307,004     | 153.067,834 |               |                | 2.261.281,579             | 75.087,997                  | 10%      | (52.093,259)  | 1.861.863,773       | 321.437,969         |
| MAQUINARIAS         | 11.722.122,306    | 207,347     |               |                | 11.657.406,734            | 350.014,777                 | 10%      | (64.922,919)  | 3.613.974,043       | 8.393.240,120       |
| TOTALES AL 31-01-26 | 43.521.785,112    | 213.406,603 | (117.016,177) | 0              | 43.618.175,537            | 1.111.824,515               |          | (117.016,177) | 13.044,066,461      | 30.574.109,075      |
|                     |                   |             |               |                |                           |                             |          |               |                     | 31.472.526,988      |

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026

Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Publico (U.A.I.)  
C.P.C.E Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente



COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

ACTIVOS INTANGIBLES

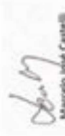
por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

| RUBROS                                 | VALORES DE ORIGEN |            |       |               | AMORTIZACIONES ACUMULADAS |                             |          |       | TOTALES<br>31-01-26 | TOTALES<br>31-01-25 |
|----------------------------------------|-------------------|------------|-------|---------------|---------------------------|-----------------------------|----------|-------|---------------------|---------------------|
|                                        | AL INICIO         | ALTAS      | BAJAS | AL CIERRE     | AL INICIO                 | DEL EJERCICIO<br>(Anexo VI) | ALÍCUOTA | BAJAS | AL CIERRE           |                     |
| CERTIFICACIONES Y DERECHOS COMERCIALES | 1.224.574.894     | 12.551.558 | 0     | 1.237.126.452 | 435.217.943               | 61.856.323                  | 5%       | 0     | 497.074.266         | 789.356.951         |
| COSTOS PREOPERATIVOS                   | 1.381.071.859     | 0          | 0     | 1.381.071.859 | 1.380.235.707             | 836.152                     | 20%      | 0     | 1.381.071.859       | 836.152             |
| MARCAS                                 | 55.291.622        | 0          | 0     | 55.291.622    | 16.587.487                | 2.764.581                   | 20%      | 0     | 19.352.068          | 38.704.136          |
| TOTALES AL 31-01-26                    | 2.660.938.374     | 12.551.558 | 0     | 2.673.489.932 | 1.832.041.136             | 65.457.056                  |          | 0     | 1.897.498.192       | 828.897.238         |

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026

  
Oscar Antonio Zaldívar  
Presidente

  
Oscar Cuatelli  
Secretario

  
Marcos Jipe Casati  
Tesorero

  
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente

## COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

### PREVISIONES Y RESERVAS

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

| RUBROS                                                | Saldos al comienzo del ejercicio | Aumentos             | Disminuciones        | Saldos al cierre del ejercicio |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|
| <b>I- PREVISIONES</b>                                 |                                  |                      |                      |                                |
| <b>a) Deducidas del Activo</b>                        |                                  |                      |                      |                                |
| Para Deudores Incobrables                             | 55.612.959                       | 28.000.000 (a)       | 13.612.959 (b)       | 70.000.000                     |
| <b>TOTALES AL 31-01-26</b>                            | <b>55.612.959</b>                | <b>28.000.000</b>    | <b>13.612.959</b>    | <b>70.000.000</b>              |
| <b>TOTALES AL 31-01-25</b>                            | <b>48.869.890</b>                | <b>29.130.597</b>    | <b>22.387.528</b>    | <b>55.612.959</b>              |
| <b>b) De Pasivo</b>                                   |                                  |                      |                      |                                |
| Para Mermas Cereales y Oleaginosas                    | 41.031.614                       | 6.112.885 (a)        | 10.043.732 (b)       | 37.100.766                     |
| Para Diferencias de cotización Cereales y Oleaginosas | 4.766.825.032                    | 400.000.000 (a)      | 4.766.825.032 (c)    | 400.000.000                    |
| Para Juicios pendientes                               | 258.546.165                      | (a)                  | 258.546.165 (c)      | 0                              |
| <b>TOTALES AL 31-01-26</b>                            | <b>5.066.402.811</b>             | <b>406.112.885</b>   | <b>5.035.414.929</b> | <b>437.100.766</b>             |
| <b>TOTALES AL 31-01-25</b>                            | <b>2.972.509.023</b>             | <b>5.051.827.904</b> | <b>2.957.934.117</b> | <b>5.066.402.811</b>           |

- (a) Por adecuación al riesgo
- (b) Por exposición a la inflación
- (c) Por utilización del ejercicio y exposición a la inflación

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026

  
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738  
Firmado digitalmente

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

PREVISIONES Y RESERVAS

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2026 y 2026 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

| RUBROS                                       | Saldos al comienzo del ejercicio | Aumentos           | Disminuciones        | Saldos al cierre del ejercicio |
|----------------------------------------------|----------------------------------|--------------------|----------------------|--------------------------------|
| <b>II- RESERVAS Y FONDOS</b>                 |                                  |                    |                      |                                |
| Reserva Legal                                | 124.027.605                      | 0                  | 0                    | 124.027.605                    |
| Reserva Especial Art. 42 Ley 20.337          | 16.111.766.503                   | 188.828.660        | 0                    | 16.300.595.162                 |
| Saldo Actualización Contable Otras Entidades | 277.412                          | 0                  | 0                    | 277.412                        |
| <b>TOTALES AL 31-01-26</b>                   | <b>16.236.071.519</b>            | <b>188.828.660</b> | <b>0</b>             | <b>16.424.900.178</b>          |
| <b>TOTALES AL 31-01-25</b>                   | <b>19.026.506.485</b>            | <b>0</b>           | <b>2.790.434.966</b> | <b>16.236.071.519</b>          |

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026



Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738  
Firmado digitalmente



Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente



Oscar Castelli  
Secretario



Marcelo José Castelli  
Tesorero

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

| <u>RUBRO</u>                                        | <u>Monto de moneda extranjera</u> | <u>Clase</u> | <u>Cambio vigente (pesos)</u> | <u>Saldo al cierre</u> |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------|-------------------------------|------------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                       |                                   |              |                               |                        |
| <b>ACTIVO CORRIENTE</b>                             |                                   |              |                               |                        |
| Otras cuentas por cobrar en moneda (Nota 3.3)       |                                   |              |                               |                        |
| ACA retenciones granarias USD                       | 461.570                           | USD          | 1447,00                       | 667.891.067            |
| <b>TOTAL ACTIVO 31/01/2026</b>                      | <b>461.570</b>                    |              | <b>1447,00</b>                | <b>667.891.067</b>     |
| <b>PASIVO</b>                                       |                                   |              |                               |                        |
| <b>PASIVO CORRIENTE</b>                             |                                   |              |                               |                        |
| <b>- DEUDAS</b>                                     |                                   |              |                               |                        |
| Proveedores de bienes y servicios (3.10.1)          |                                   |              |                               |                        |
| ACA Insumos diferidos                               | 3.332.923                         | USD          | 1447,00                       | 4.822.739.321          |
| Préstamos y otros pasivos financieros (Nota 3.11.1) |                                   |              |                               |                        |
| Préstamos                                           | 470.039                           | USD          | 1447,00                       | 680.146.032            |
| <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>                          |                                   |              |                               |                        |
| <b>- DEUDAS</b>                                     |                                   |              |                               |                        |
| Préstamos y otros pasivos financieros (Nota 3.11.2) |                                   |              |                               |                        |
| Préstamos                                           | 444.445                           | USD          | 1447,00                       | 643.111.915            |
| <b>TOTAL ACTIVO 31/01/2026</b>                      | <b>4.247.407</b>                  |              |                               | <b>6.145.997.268</b>   |

USD: dólar estadounidense

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026



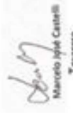
Oscar Antonio Zamirnovic  
Presidente



Oscar Castelli  
Secretario



Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente



Marcelo Igor Caselli  
Tesorero

**COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA**

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

**GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN**

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

|                                                        | COMERCIALIZACION     |                      | ADMINISTRACION     |                    | TOTAL                |                      |
|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
|                                                        | 2026                 | 2025                 | 2026               | 2025               | 2026                 | 2025                 |
| Sueldos                                                | 781.095.468          | 748.310.190          | 438.448.784        | 415.085.496        | 1.219.544.252        | 1.163.395.686        |
| Jornales / Obreros                                     | 233.724.202          | 221.219.799          | 192.914            | 441.421            | 233.917.115          | 221.661.220          |
| Cargas Sociales / Aportes                              | 169.130.821          | 154.797.993          | 86.348.796         | 78.084.817         | 255.479.617          | 232.882.811          |
| Comedor / Almuerzo                                     | 4.886.071            | 5.335.510            | 5.226.933          | 4.291.509          | 10.113.004           | 9.627.018            |
| Beneficios al Personal                                 | 0                    | 0                    | 6.573.462          | 4.496.891          | 6.573.462            | 4.496.891            |
| Capacitación                                           | 147.801              | 2.164.285            | 109.326            | 2.005.701          | 257.127              | 4.169.986            |
| Ropa de trabajo / Elementos de seguridad               | 10.933.083           | 14.022.040           | 2.848.970          | 5.041.845          | 13.782.053           | 19.063.885           |
| Polideportivo                                          | 253.454              | 850.019              | 800.000            | 0                  | 1.053.454            | 850.019              |
| Comisiones                                             | 154.632.650          | 298.144.610          | 0                  | 0                  | 154.632.650          | 298.144.610          |
| Movilidad                                              | 5.569.890            | 9.401.198            | 0                  | 0                  | 5.569.890            | 9.401.198            |
| Combustible y lubricantes vehiculos                    | 48.009.657           | 30.922.865           | 10.844.932         | 10.533.451         | 58.854.590           | 41.456.316           |
| Papelería                                              | 2.590.422            | 2.591.946            | 1.552.270          | 2.445.822          | 4.142.692            | 5.037.768            |
| Materiales de Oficina                                  | 348.971              | 1.004.318            | 1.675.193          | 1.834.112          | 2.024.164            | 2.838.430            |
| Energía Eléctrica                                      | 252.954.194          | 4.683.533            | 2.689.100          | 2.578.911          | 255.643.293          | 7.262.445            |
| Gas                                                    | 17.192.954           | 188.663              | 0                  | 0                  | 17.192.954           | 188.663              |
| Insumos de computación                                 | 578.103              | 218.959              | 2.782.986          | 1.209.652          | 3.361.089            | 1.428.611            |
| Reparaciones y mantenimiento instalaciones y vehículos | 515.801.785          | 336.102.639          | 40.487.695         | 17.903.331         | 556.289.479          | 354.005.970          |
| Movilidad y comidas                                    | 8.327.566            | 7.758.604            | 44.667.872         | 24.576.054         | 52.995.437           | 32.334.658           |
| Seguros vehículos                                      | 6.948.818            | 8.911.093            | 2.316.904          | 2.840.991          | 9.265.723            | 11.752.083           |
| Desinfección                                           | 18.197.554           | 35.008.680           | 0                  | 0                  | 18.197.554           | 35.008.680           |
| Teléfono                                               | 459.777              | 297.787              | 3.480.169          | 1.379.521          | 3.939.947            | 1.677.307            |
| Central telefonica                                     | 0                    | 0                    | 3.508.394          | 2.975.778          | 3.508.394            | 2.975.778            |
| Celulares                                              | 4.852.346            | 4.705.656            | 14.903.823         | 10.667.122         | 19.756.169           | 15.372.778           |
| Internet                                               | 0                    | 0                    | 1.114.882          | 1.170.494          | 1.114.882            | 1.170.494            |
| Correo / Franqueos                                     | 190.259              | 989.250              | 507.237            | 569.881            | 697.496              | 1.559.131            |
| Suscripciones diarios y revistas                       | 2.210.186            | 1.880.557            | 4.326.517          | 4.357.577          | 6.536.703            | 6.238.134            |
| Honorarios Consultoria Externa                         | 4.475.662            | 10.172.508           | 53.456.094         | 39.122.347         | 57.931.756           | 49.294.855           |
| Honorarios Juridicos                                   | 0                    | 0                    | 5.669.317          | 7.722.246          | 5.669.317            | 7.722.246            |
| Gerencia                                               | 0                    | 0                    | 6.363.206          | 11.637.177         | 6.363.206            | 11.637.177           |
| Auditoría                                              | 2.491.121            | 2.861.320            | 21.579.738         | 18.534.573         | 24.070.859           | 21.395.893           |
| Seguridad e higiene industrial y medio ambiente        | 28.141.344           | 22.872.075           | 2.888.793          | 8.977.296          | 31.030.137           | 31.849.371           |
| Consultoría y programación                             | 0                    | 0                    | 24.089.118         | 21.536.785         | 24.089.118           | 21.536.785           |
| Gastos y comisiones bancarias, alquileres varios       | 2.559.968            | -57.239              | 89.491.370         | 63.537.992         | 92.051.338           | 63.480.754           |
| Asambleas                                              | 0                    | 0                    | 7.793.891          | 0                  | 7.793.891            | 0                    |
| Propaganda                                             | 1.295.916            | 3.141.643            | 168.777            | 173.080            | 1.464.692            | 3.314.722            |
| Regalias                                               | 2.717.002            | 0                    | 0                  | 0                  | 2.717.002            | 0                    |
| Inscripcion JNG y otros                                | 736.683              | 191.017              | 37.397             | 67.619             | 774.080              | 258.636              |
| Análisis                                               | 20.386.264           | 35.235.865           | 0                  | 0                  | 20.386.264           | 35.235.865           |
|                                                        | <b>2.301.839.991</b> | <b>1.963.927.381</b> | <b>886.944.859</b> | <b>765.799.493</b> | <b>3.188.784.850</b> | <b>2.729.726.874</b> |

Transporte  
Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026

  
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738  
Firmado digitalmente

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero



**COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA**

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

**GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN**

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

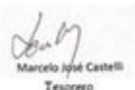
|                                                    | COMERCIALIZACION     |                      | ADMINISTRACION       |                      | TOTAL                |                      |
|----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                    | 2026                 | 2025                 | 2026                 | 2025                 | 2026                 | 2025                 |
| Flete                                              | 0                    | 1.176.220            | 1.182.943            | 638.034              | 1.182.943            | 1.814.254            |
| Estadías y peajes                                  | 77.881               | 81.281               | 33.467               | 0                    | 111.348              | 81.281               |
| Seguros camiones                                   | 0                    | 0                    | 24.394               | 172.501              | 24.394               | 172.501              |
| Serv. Vigilancia                                   | 1.254.152            | 1.010.155            | 0                    | 0                    | 1.254.152            | 1.010.155            |
| Fumigación                                         | 27.627.668           | 71.472.885           | 123.911              | 0                    | 27.751.579           | 71.472.885           |
| Seguros s/mercaderías                              | 827.032              | 802.680              | 0                    | 0                    | 827.032              | 802.680              |
| Comisiones y descuentos otorgados                  | 224.124.330          | 192.226.869          | 0                    | 0                    | 224.124.330          | 192.226.869          |
| Honorarios cámara                                  | 4.625.886            | 3.823.593            | 0                    | 0                    | 4.625.886            | 3.823.593            |
| Control descarga                                   | 88.054.467           | 153.272.760          | 0                    | 0                    | 88.054.467           | 153.272.760          |
| Multas y recargos                                  | 13.329.765           | 227.993              | 10.853.433           | 8.549.599            | 24.183.198           | 8.777.592            |
| Gastos Educ. y capac. Coop                         | 0                    | 0                    | 4.100.410            | 0                    | 4.100.410            | 0                    |
| Gastos acción asistencial y laboral                | 64.653               | 0                    | 25.228.830           | 24.590.301           | 25.293.483           | 24.590.301           |
| Gastos asamblea y balances                         | 323.082              | 162.574              | 2.827.947            | 4.507.931            | 3.151.030            | 4.670.505            |
| Seguros contra incendios y franquicias seguros     | 47.286.828           | 15.496.645           | 4.377.252            | 1.236.989            | 51.664.080           | 16.733.634           |
| Gas y energía                                      | 897.532              | 218.458.873          | 0                    | 0                    | 897.532              | 218.458.873          |
| Insumos de computación                             | 12.274               | 752.418              | 0                    | 0                    | 12.274               | 752.418              |
| Diseño y comunicaciones                            | 5.984.012            | 6.207.622            | 165.212              | 251.752              | 6.149.224            | 6.459.375            |
| Varios                                             | 2.095.701            | 3.644.584            | 0                    | 0                    | 2.095.701            | 3.644.584            |
| Ingresos brutos                                    | 462.438.073          | 377.161.759          | 0                    | 0                    | 462.438.073          | 377.161.759          |
| Otros impuestos y tasas (patentes, internos, etc.) | 17.650.904           | 11.293.414           | 0                    | 938.067              | 17.650.904           | 12.231.481           |
| Impuesto Inmobiliario                              | 0                    | 0                    | 6.463.004            | 517.355              | 6.463.004            | 517.355              |
| Impuesto Comunal                                   | 0                    | 0                    | 592.952              | 401.511              | 592.952              | 401.511              |
| Impuesto al cheque                                 | 0                    | 0                    | 81.699.458           | 67.358.537           | 81.699.458           | 67.358.537           |
| Depreciación bienes de uso (Anexo II)              | 555.912.258          | 476.719.406          | 555.912.258          | 476.719.406          | 1.111.824.515        | 953.438.813          |
| Amortizaciones intangibles (Anexo III)             | 32.728.528           | 47.842.404           | 32.728.528           | 47.842.404           | 65.457.056           | 95.684.807           |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>3.787.155.018</b> | <b>3.545.761.518</b> | <b>1.613.258.857</b> | <b>1.399.523.880</b> | <b>5.400.413.873</b> | <b>4.945.285.398</b> |

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026

  
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738  
Firmado digitalmente

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

**ESTADO DE RESULTADOS POR LA GESTIÓN COOPERATIVA POR SECCIÓN**  
por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

| RUBRO                                                     | TOTAL                  |                        | SECCION                |                       |                      |                      |                    |                     |
|-----------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|---------------------|
|                                                           | 31/01/2026             | 31/01/2025             | CEREALES Y OLEAG.      | INSUMOS AGROPEC.      | BALANCEADOS          | PASTAS SECAS         | SEGUROS            | COMBUST. Y LUBRIC.  |
| <b>Comercialización - Distribución</b>                    | <b>56.737.242.856</b>  | <b>47.427.713.568</b>  | <b>40.864.970.814</b>  | <b>12.672.349.866</b> | <b>2.172.227.713</b> | <b>499.512.144</b>   | <b>0</b>           | <b>528.182.318</b>  |
| <i>Menos</i>                                              |                        |                        |                        |                       |                      |                      |                    |                     |
| <b>Costo de Comercialización</b>                          | <b>54.010.465.556</b>  | <b>44.722.446.210</b>  | <b>40.864.970.814</b>  | <b>10.489.795.082</b> | <b>1.774.662.469</b> | <b>387.356.972</b>   | <b>0</b>           | <b>493.680.219</b>  |
| <b>Resultado Bruto</b>                                    | <b>2.726.777.299</b>   | <b>2.705.267.358</b>   | <b>0</b>               | <b>2.182.554.784</b>  | <b>397.565.244</b>   | <b>112.155.172</b>   | <b>0</b>           | <b>34.502.099</b>   |
| <i>Más</i>                                                |                        |                        |                        |                       |                      |                      |                    |                     |
| <b>Otros Ingresos Operativos</b>                          | <b>2.116.469.346</b>   | <b>2.175.809.372</b>   | <b>2.094.190.521</b>   | <b>0</b>              | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>22.278.825</b>  | <b>0</b>            |
| Recupero de Gtos y Servicios                              | 643.992.631            | 680.718.764            | 621.713.806            | 0                     | 0                    | 0                    | 22.278.825         | 0                   |
| Comisiones                                                | 1.003.582.971          | 847.226.954            | 1.003.582.971          | 0                     | 0                    | 0                    | 0                  | 0                   |
| Resultado Producción Campos                               | 468.893.744            | 647.863.655            | 468.893.744            | 0                     | 0                    | 0                    | 0                  | 0                   |
| <b>Excedente Bruto</b>                                    | <b>4.843.246.645</b>   | <b>4.881.076.730</b>   | <b>2.094.190.521</b>   | <b>2.182.554.784</b>  | <b>397.565.244</b>   | <b>112.155.172</b>   | <b>22.278.825</b>  | <b>34.502.099</b>   |
| <i>Menos</i>                                              |                        |                        |                        |                       |                      |                      |                    |                     |
| <b>Gastos de Comercialización</b>                         | <b>3.198.514.232</b>   | <b>3.021.199.708</b>   | <b>1.709.504.912</b>   | <b>934.935.087</b>    | <b>327.748.479</b>   | <b>137.458.013</b>   | <b>18.841.524</b>  | <b>70.026.218</b>   |
| En Personal y Honorarios                                  | 1.360.373.440          | 1.454.245.645          | 653.149.667            | 414.465.321           | 156.575.023          | 74.339.209           | 17.838.977         | 44.005.243          |
| En Materiales de Consumo                                  | 321.674.301            | 282.860.786            | 265.252.222            | 37.784.300            | 10.836.411           | 7.661.565            | 0                  | 139.803             |
| En Conservación y Reparaciones                            | 515.801.785            | 336.102.639            | 293.411.993            | 96.625.587            | 97.308.819           | 24.602.984           | 0                  | 3.852.402           |
| En Gastos Generales                                       | 520.575.730            | 559.535.465            | 384.302.588            | 86.172.607            | 21.264.697           | 26.890.742           | 0                  | 1.945.096           |
| En Impuestos y Tasas                                      | 480.088.977            | 388.455.174            | 113.388.442            | 299.887.273           | 41.763.529           | 3.963.513            | 1.002.547          | 20.083.674          |
| <b>Resultado Operativo Seccional</b>                      | <b>1.644.732.413</b>   | <b>1.859.877.022</b>   | <b>384.685.609</b>     | <b>1.247.619.697</b>  | <b>69.816.765</b>    | <b>(25.302.841)</b>  | <b>3.437.301</b>   | <b>(35.524.118)</b> |
| <i>Menos</i>                                              |                        |                        |                        |                       |                      |                      |                    |                     |
| <b>Gastos de Administración</b>                           | <b>1.024.618.071</b>   | <b>874.962.070</b>     | <b>356.423.248</b>     | <b>553.826.820</b>    | <b>80.262.375</b>    | <b>22.642.423</b>    | <b>4.497.756</b>   | <b>6.965.449</b>    |
| En Personal y Honorarios                                  | 540.549.184            | 509.447.680            | 184.422.718            | 298.517.404           | 40.429.491           | 11.405.365           | 2.265.594          | 3.508.612           |
| En Materiales de Consumo                                  | 19.544.481             | 18.595.812             | 5.304.062              | 13.187.199            | 739.139              | 208.515              | 41.420             | 64.145              |
| En Conservación y Reparaciones                            | 40.487.695             | 17.903.331             | 11.197.568             | 26.949.896            | 1.642.352            | 463.316              | 92.034             | 142.529             |
| En Gastos Generales                                       | 335.281.298            | 259.799.777            | 122.596.096            | 170.757.838           | 29.424.224           | 8.300.723            | 1.648.879          | 2.553.537           |
| En Impuestos y Tasas                                      | 88.755.414             | 69.215.470             | 32.902.804             | 44.414.483            | 8.027.169            | 2.264.505            | 449.828            | 696.626             |
| <b>Resultado Oper. antes Amort.</b>                       | <b>620.114.342</b>     | <b>984.914.952</b>     | <b>28.262.361</b>      | <b>693.792.878</b>    | <b>(10.445.610)</b>  | <b>(47.945.264)</b>  | <b>(1.060.455)</b> | <b>(42.489.567)</b> |
| <i>Menos</i>                                              |                        |                        |                        |                       |                      |                      |                    |                     |
| <b>Amortizaciones</b>                                     | <b>1.177.281.572</b>   | <b>1.049.123.619</b>   | <b>96.386.537</b>      | <b>167.163.525</b>    | <b>171.742.789</b>   | <b>737.731.076</b>   | <b>60.349</b>      | <b>4.197.297</b>    |
| <b>Resultado Operativo</b>                                | <b>(557.167.230)</b>   | <b>(64.208.667)</b>    | <b>(68.124.177)</b>    | <b>526.629.353</b>    | <b>(182.188.399)</b> | <b>(785.676.340)</b> | <b>(1.120.804)</b> | <b>(46.686.864)</b> |
| <b>Rtados. Financieros y por Ten. (incl. RECPAM)</b>      | <b>(1.734.505.026)</b> | <b>4.391.187.493</b>   | <b>(4.119.474.051)</b> | <b>(690.684.912)</b>  | <b>541.862.310</b>   | <b>2.535.000.254</b> | <b>(2.862.094)</b> | <b>1.653.467</b>    |
| <b>Variación de provisiones</b>                           |                        |                        |                        |                       |                      |                      |                    |                     |
| Absorción de provisiones                                  | 3.600.000.000          | 1.596.213.628          | 3.600.000.000          |                       |                      |                      |                    |                     |
| Previsión para fluctuaciones de precio                    | (406.112.885)          | (4.793.281.740)        | (406.112.885)          |                       |                      |                      |                    |                     |
| Previsión para juicios                                    | (133.395)              | (258.546.165)          | (66.698)               | (66.698)              |                      |                      |                    |                     |
| Previsión para incobrables                                | (28.000.000)           | (29.130.597)           | (14.000.000)           | (14.000.000)          |                      |                      |                    |                     |
| <b>Otros Ingresos/Egresos No operativos</b>               | <b>(269.674.611)</b>   | <b>(96.851.950)</b>    | <b>42.526.485</b>      | <b>0</b>              | <b>(165.802.505)</b> | <b>(146.398.591)</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>            |
| Agricultura sostenible (SIBA)                             | 42.526.485             | 20.189.887             | 42.526.485             |                       |                      |                      |                    |                     |
| Otros egresos                                             | (312.201.097)          | (117.041.836)          |                        |                       | (165.802.505)        | (146.398.591)        | 0                  |                     |
| <b>Rtado. de la Gestión Cooperativa</b>                   | <b>604.406.853</b>     | <b>745.382.002</b>     | <b>(965.251.325)</b>   | <b>(178.122.257)</b>  | <b>193.871.406</b>   | <b>1.602.925.323</b> | <b>(3.982.898)</b> | <b>(45.033.397)</b> |
| <b>Rtado. Ajeno A la Gestión Cooperativa</b>              | <b>16.948.259</b>      | <b>(35.590.820)</b>    |                        |                       |                      |                      |                    |                     |
| Rtdo. Venta Bienes de Uso                                 | 57.119.935             | 0                      |                        |                       |                      |                      |                    |                     |
| Asistencia Asociados                                      | (22.865.925)           | (20.946.576)           |                        |                       |                      |                      |                    |                     |
| Donaciones                                                | (17.305.751)           | (14.644.244)           |                        |                       |                      |                      |                    |                     |
| <b>Excedente del periodo</b>                              | <b>621.355.111</b>     | <b>709.791.182</b>     |                        |                       |                      |                      |                    |                     |
| <b>Resultado de la Gestión Cooperativa con Asociados</b>  | <b>(240.286.649)</b>   | <b>(1.090.118.788)</b> | <b>-202.702.778</b>    | <b>-32.062.006</b>    | <b>5.816.142</b>     | <b>0</b>             | <b>-79.658</b>     | <b>(11.258.349)</b> |
| <b>Resultado de la Gestión Cooperativa con No Asociad</b> | <b>844.693.502</b>     | <b>1.835.500.790</b>   | <b>-762.548.547</b>    | <b>-146.060.250</b>   | <b>188.055.264</b>   | <b>1.602.925.323</b> | <b>-3.903.240</b>  | <b>(33.775.048)</b> |
| <b>Rtado. Ajeno A la Gestión Cooperativa</b>              | <b>16.948.259</b>      | <b>(35.590.820)</b>    |                        |                       |                      |                      |                    |                     |
|                                                           | <b>621.355.111</b>     | <b>709.791.182</b>     |                        |                       |                      |                      |                    |                     |

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026

  
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero

## COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

### GASTOS DE COMERCIALIZACION CLASIFICADOS POR SU NATURALEZA

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

| Rubro                                                  | 2.026                |                      |                    |                    |                   |                    |                      | 2.025                |
|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
|                                                        | CEREALES Y OLEAG.    | INSUMOS AGROPEC.     | BALANCEADOS        | PASTAS             | SEGUROS           | COMBUST. Y LUBRIC. | TOTAL                | TOTAL                |
|                                                        | DIRECTOS             | DIRECTOS             | DIRECTOS           | DIRECTOS           | DIRECTOS          | DIRECTOS           |                      |                      |
| <b>GASTOS EN PERSONAL</b>                              | <b>653.149.667</b>   | <b>414.465.321</b>   | <b>156.575.023</b> | <b>74.339.209</b>  | <b>17.838.977</b> | <b>44.005.243</b>  | <b>1.360.373.440</b> | <b>1.454.245.645</b> |
| Sueldos, Jornales, Cargas Sociales y Otros             | 653.149.667          | 414.465.321          | 156.575.023        | 74.339.209         | 17.838.977        | 44.005.243         | 1.360.373.440        | 1.454.245.645        |
| <b>MATERIALES DE CONSUMO</b>                           | <b>265.252.222</b>   | <b>37.784.300</b>    | <b>10.836.411</b>  | <b>7.661.565</b>   | <b>0</b>          | <b>139.803</b>     | <b>321.674.301</b>   | <b>282.860.786</b>   |
| Combustible y lubricantes vehículos                    | 18.493.249           | 13.640.035           | 8.493.504          | 7.382.869          | 0                 | 0                  | 48.009.657           | 56.260.801           |
| Papelaría                                              | 0                    | 104.514              | 2.118.796          | 270.777            | 0                 | 96.335             | 2.590.422            | 2.591.946            |
| Materiales de Oficina                                  | 0                    | 138.016              | 159.568            | 7.919              | 0                 | 43.468             | 348.971              | 1.004.318            |
| Energía Eléctrica                                      | 229.650.728          | 23.303.466           | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 252.954.194          | 212.186.394          |
| Gas                                                    | 17.108.245           | 84.709               | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 17.192.954           | 10.598.370           |
| Insumos de computación                                 | 0                    | 513.560              | 64.543             | 0                  | 0                 | 0                  | 578.103              | 218.959              |
| <b>REPARACIONES Y MANTENIMIENTO</b>                    | <b>293.411.993</b>   | <b>96.625.587</b>    | <b>97.308.819</b>  | <b>24.602.984</b>  | <b>0</b>          | <b>3.852.402</b>   | <b>515.801.785</b>   | <b>310.764.702</b>   |
| Reparaciones y mantenimiento instalaciones y vehículos | 293.411.993          | 96.625.587           | 97.308.819         | 24.602.984         | 0                 | 3.852.402          | 515.801.785          | 310.764.702          |
| <b>GASTOS GENERALES</b>                                | <b>432.495.856</b>   | <b>169.754.369</b>   | <b>107.136.091</b> | <b>395.756.280</b> | <b>30.174</b>     | <b>4.043.745</b>   | <b>1.109.216.516</b> | <b>1.109.435.211</b> |
| Movilidad y comidas                                    | 4.289.532            | 4.038.034            | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 8.327.566            | 7.758.604            |
| Seguros vehículos                                      | 2.547.275            | 1.931.301            | 219.899            | 2.250.343          | 0                 | 0                  | 6.948.818            | 8.911.093            |
| Desinfección                                           | 0                    | 18.197.554           | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 18.197.554           | 35.008.680           |
| Teléfono                                               | 0                    | 267.928              | 191.850            | 0                  | 0                 | 0                  | 459.777              | 297.787              |
| Celulares                                              | 2.620.891            | 685.967              | 1.407.091          | 0                  | 0                 | 138.397            | 4.852.346            | 4.705.656            |
| Correo / Franqueos                                     | 0                    | 0                    | 0                  | 190.259            | 0                 | 0                  | 190.259              | 989.250              |
| Suscripciones diarios y revistas                       | 0                    | 0                    | 1.010.375          | 1.199.811          | 0                 | 0                  | 2.210.186            | 1.880.557            |
| Honorarios Consultoría externa                         | 1.648.552            | 126.661              | 1.831.708          | 794.059            | 0                 | 74.682             | 4.475.662            | 10.172.508           |
| Auditoría                                              | 0                    | 0                    | 2.491.121          | 0                  | 0                 | 0                  | 2.491.121            | 2.861.320            |
| Seguridad e higiene industrial y medio ambiente        | 12.863.375           | 3.475.160            | 4.357.385          | 5.713.407          | 0                 | 1.732.017          | 28.141.344           | 22.872.075           |
| Gastos y comisiones bancarias                          | 2.123.294            | 0                    | 0                  | 436.673            | 0                 | 0                  | 2.559.968            | -57.239              |
| Propaganda                                             | 0                    | 0                    | 0                  | 1.295.916          | 0                 | 0                  | 1.295.916            | 3.141.643            |
| Regalías                                               | 0                    | 2.717.002            | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 2.717.002            | 0                    |
| Inscripción JNG y otros                                | 0                    | 620.859              | 115.824            | 0                  | 0                 | 0                  | 736.683              | 191.017              |
| Análisis                                               | 15.627.218           | 451.879              | 2.386.836          | 1.920.331          | 0                 | 0                  | 20.386.264           | 35.235.865           |
| Flete                                                  | 0                    | 0                    | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 0                    | 1.176.220            |
| Estudios y peajes                                      | 77.881               | 0                    | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 77.881               | 81.281               |
| Seguros contra incendios                               | 19.337.612           | 11.467.343           | 7.513.370          | 8.968.502          | 0                 | 0                  | 47.286.828           | 15.496.645           |
| Serv. Vigilancia                                       | 0                    | 1.254.152            | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 1.254.152            | 1.010.155            |
| Fumigación                                             | 27.627.668           | 0                    | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 27.627.668           | 71.472.885           |
| Seguros s/mercaderías                                  | 0                    | 827.032              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 827.032              | 802.680              |
| Comisiones y descuentos otorgados                      | 182.990.499          | 39.850.033           | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 222.840.532          | 191.223.289          |
| Honorarios cámara                                      | 4.625.886            | 0                    | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 4.625.886            | 3.823.593            |
| Control descarga                                       | 88.054.467           | 0                    | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 88.054.467           | 153.272.760          |
| Multas y recargos                                      | 13.047.770           | 261.702              | 0                  | 20.293             | 0                 | 0                  | 13.329.765           | 227.993              |
| Descuentos otorgados                                   | 332.429              | 0                    | 0                  | 951.370            | 0                 | 0                  | 1.283.799            | 1.003.580            |
| Gastos acción asistencial y laboral                    | 64.653               | 0                    | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 64.653               | 0                    |
| Gastos asamblea y balances                             | 323.082              | 0                    | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 323.082              | 162.574              |
| Gas y energía                                          | 897.532              | 0                    | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 897.532              | 546.305              |
| Insumos de computación                                 | 12.274               | 0                    | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 12.274               | 752.418              |
| Diseño y comunicaciones                                | 3.675.299            | 0                    | 0                  | 2.308.713          | 0                 | 0                  | 5.984.012            | 6.207.622            |
| Depreciación bienes de uso (Anexo II)                  | 48.193.269           | 83.581.762           | 77.807.423         | 344.200.982        | 30.174            | 2.098.649          | 555.912.258          | 476.719.406          |
| Amortizaciones intangibles (Anexo III)                 | 0                    | 0                    | 8.063.972          | 24.664.556         | 0                 | 0                  | 32.728.528           | 47.842.404           |
| Varios                                                 | 1.515.397            | 0                    | -260.762           | 841.066            | 0                 | 0                  | 2.095.701            | 3.644.584            |
| <b>IMPUESTOS</b>                                       | <b>113.388.442</b>   | <b>299.887.273</b>   | <b>41.763.529</b>  | <b>3.963.513</b>   | <b>1.002.547</b>  | <b>20.083.674</b>  | <b>480.088.977</b>   | <b>388.455.174</b>   |
| Ingresos brutos                                        | 100.916.224          | 298.466.295          | 39.894.802         | 2.074.531          | 1.002.547         | 20.083.674         | 462.438.073          | 377.161.759          |
| Otros impuestos y tasas (patentes, internos, etc.)     | 12.472.219           | 1.420.978            | 1.868.727          | 1.888.982          | 0                 | 0                  | 17.650.905           | 11.293.415           |
| <b>TOTAL</b>                                           | <b>1.757.698.181</b> | <b>1.018.516.849</b> | <b>413.619.873</b> | <b>506.323.551</b> | <b>18.871.699</b> | <b>72.124.866</b>  | <b>3.787.155.018</b> | <b>3.545.761.518</b> |

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026

  
 Matias Rodriguez Ravagnan  
 Contador Público (U.A.I.)  
 C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
 Firmado digitalmente

  
 Oscar Antonio Zaninovic  
 Presidente

  
 Oscar Castelli  
 Secretario

  
 Marcelo José Castelli  
 Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## GASTOS DE ADMINISTRACIÓN CLASIFICADOS POR SU NATURALEZA

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

| Rubro                                                  | 2026               |                    |                    |                    |                  |                     | TOTAL                | TOTAL                |
|--------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
|                                                        | CEREALES Y OLEAG.  | INSUMOS AGROPEC.   | BALANCEADOS        | PASTAS             | SEGUROS          | COMB. Y LUBRICANTES |                      |                      |
|                                                        | Indirectos         | Indirectos         | Indirectos         | Indirectos         | Indirectos       | Indirectos          |                      |                      |
| <b>GASTOS EN PERSONAL</b>                              | <b>184.422.718</b> | <b>298.517.404</b> | <b>40.429.491</b>  | <b>11.405.365</b>  | <b>2.265.594</b> | <b>3.508.612</b>    | <b>540.549.184</b>   | <b>509.447.680</b>   |
| Sueldos, Jornales, Cargas Sociales y Otros             | 184.422.718        | 298.517.404        | 40.429.491         | 11.405.365         | 2.265.594        | 3.508.612           | 540.549.184          | 509.447.680          |
| <b>MATERIALES DE CONSUMO</b>                           | <b>5.304.062</b>   | <b>13.187.199</b>  | <b>739.139</b>     | <b>208.515</b>     | <b>41.420</b>    | <b>64.145</b>       | <b>19.544.481</b>    | <b>18.601.949</b>    |
| Combustible y lubricantes vehículos                    | 2.905.823          | 7.382.867          | 390.366            | 110.124            | 21.875           | 33.877              | 10.844.932           | 10.533.451           |
| Papelaría                                              | 548.847            | 823.458            | 126.297            | 35.629             | 7.077            | 10.961              | 1.552.270            | 2.445.822            |
| Materiales de Oficina                                  | 576.949            | 915.624            | 128.161            | 36.155             | 7.182            | 11.122              | 1.675.193            | 1.834.112            |
| Energía Eléctrica                                      | 538.391            | 2.150.278          | 303                | 85                 | 17               | 26                  | 2.689.100            | 2.578.911            |
| Insumos de computación                                 | 734.052            | 1.914.973          | 94.013             | 26.522             | 5.268            | 8.159               | 2.782.986            | 1.209.652            |
| <b>REPARACIONES Y MANTENIMIENTO</b>                    | <b>11.197.568</b>  | <b>26.949.896</b>  | <b>1.642.352</b>   | <b>463.316</b>     | <b>92.034</b>    | <b>142.529</b>      | <b>40.487.695</b>    | <b>17.903.331</b>    |
| Reparaciones y mantenimiento instalaciones y vehículos | 11.197.568         | 26.949.896         | 1.642.352          | 463.316            | 92.034           | 142.529             | 40.487.695           | 17.903.331           |
| <b>GASTOS GENERALES</b>                                | <b>170.789.365</b> | <b>254.339.600</b> | <b>115.295.619</b> | <b>377.166.261</b> | <b>1.679.054</b> | <b>4.652.185</b>    | <b>923.922.084</b>   | <b>784.355.450</b>   |
| Movilidad y comidas                                    | 15.701.300         | 23.857.573         | 3.585.446          | 1.011.473          | 200.922          | 311.158             | 44.667.872           | 24.576.054           |
| Seguros vehículos                                      | 705.071            | 1.429.380          | 128.044            | 36.122             | 7.175            | 11.112              | 2.316.904            | 2.840.991            |
| Teléfono                                               | 1.293.062          | 1.736.408          | 316.297            | 89.229             | 17.725           | 27.449              | 3.480.169            | 1.379.521            |
| Central telefonica                                     | 1.303.548          | 1.750.490          | 318.862            | 89.953             | 17.868           | 27.672              | 3.508.394            | 2.975.778            |
| Celulares                                              | 5.390.745          | 7.693.768          | 1.276.774          | 360.184            | 71.548           | 110.803             | 14.903.823           | 10.667.122           |
| Internet                                               | 363.794            | 644.783            | 74.603             | 21.046             | 4.181            | 6.474               | 1.114.882            | 1.170.494            |
| Correo / Franqueos                                     | 188.465            | 253.083            | 46.100             | 13.005             | 2.583            | 4.001               | 507.237              | 569.881              |
| Suscripciones diarios y revistas                       | 1.607.523          | 2.158.687          | 393.218            | 110.929            | 22.035           | 34.125              | 4.326.517            | 4.357.577            |
| Honorarios Varios                                      | 19.834.175         | 26.719.845         | 4.843.810          | 1.366.463          | 271.438          | 420.363             | 53.456.094           | 39.122.347           |
| Honorarios Jurídicos                                   | 2.106.442          | 2.828.668          | 515.259            | 145.357            | 28.874           | 44.716              | 5.669.317            | 7.722.246            |
| Gerencia                                               | 2.364.258          | 3.174.880          | 578.323            | 163.148            | 32.408           | 50.189              | 6.363.206            | 11.637.177           |
| Auditoría                                              | 8.017.981          | 10.767.069         | 1.961.285          | 553.289            | 109.907          | 170.207             | 21.579.738           | 18.534.573           |
| Seguridad e higiene industrial y medio ambiente        | 725.401            | 2.051.936          | 78.219             | 22.066             | 4.383            | 6.788               | 2.888.793            | 8.977.296            |
| Consultoría y programación                             | 8.950.345          | 12.019.108         | 2.189.352          | 617.627            | 122.687          | 190.000             | 24.089.118           | 21.536.785           |
| Gastos y comisiones bancarias                          | 33.246.214         | 44.677.305         | 8.129.429          | 2.293.353          | 455.558          | 705.500             | 89.507.360           | 63.537.992           |
| Diferencias de arqueo                                  | -5.941             | -7.978             | -1.453             | -410               | -81              | -126                | -15.990              | 0                    |
| Asambleas                                              | 2.895.831          | 3.888.711          | 708.352            | 199.830            | 39.695           | 61.473              | 7.793.891            | 0                    |
| Propaganda                                             | 62.709             | 84.210             | 15.339             | 4.327              | 860              | 1.331               | 168.777              | 173.080              |
| Inscripcion JNG y otros                                | 7.479              | 29.918             | 0                  | 0                  | 0                | 0                   | 37.397               | 67.619               |
| Flete                                                  | 439.524            | 590.222            | 107.512            | 30.330             | 6.025            | 9.330               | 1.182.943            | 638.034              |
| Estadías y peajes                                      | 12.435             | 16.698             | 3.042              | 858                | 170              | 264                 | 33.467               | 0                    |
| Seguros contra incendios                               | 1.309.848          | 2.739.474          | 230.138            | 64.923             | 12.897           | 19.972              | 4.377.252            | 1.236.989            |
| Seguros camiones                                       | 9.064              | 12.171             | 2.217              | 625                | 124              | 192                 | 24.394               | 172.501              |
| Fumigación                                             | 24.782             | 99.129             | 0                  | 0                  | 0                | 0                   | 123.911              | 0                    |
| Multas y recargos                                      | 4.032.608          | 5.415.250          | 986.420            | 278.274            | 55.277           | 85.605              | 10.853.433           | 8.549.599            |
| Gastos Educ. y capac. Coop                             | 1.523.513          | 2.045.873          | 372.668            | 105.131            | 20.884           | 32.341              | 4.100.410            | 0                    |
| Gastos acción asistencial y laboral                    | 9.373.806          | 12.587.760         | 2.292.935          | 646.849            | 128.492          | 198.989             | 25.228.830           | 24.590.301           |
| Gastos asamblea y balances                             | 1.050.728          | 1.410.986          | 257.019            | 72.506             | 14.403           | 22.305              | 2.827.947            | 4.507.931            |
| Depreciación bienes de uso (Anexo II)                  | 48.193.269         | 83.581.762         | 77.807.423         | 344.200.982        | 30.174           | 2.098.649           | 555.912.258          | 476.719.406          |
| Amortizaciones intangibles (Anexo III)                 | 0                  | 0                  | 8.063.972          | 24.664.556         | 0                | 0                   | 32.728.528           | 47.842.404           |
| Diseño y comunicación                                  | 61.385             | 82.431             | 15.015             | 4.236              | 841              | 1.303               | 165.212              | 251.752              |
| <b>IMPUESTOS</b>                                       | <b>32.902.804</b>  | <b>44.414.483</b>  | <b>8.027.169</b>   | <b>2.264.505</b>   | <b>449.828</b>   | <b>696.626</b>      | <b>88.755.414</b>    | <b>69.215.470</b>    |
| Otros impuestos y tasas (patentes, internos, etc.)     | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                | 0                   | 0                    | 938.067              |
| Impuesto Inmobiliario                                  | 2.348.021          | 3.318.240          | 559.147            | 157.738            | 31.334           | 48.525              | 6.463.004            | 517.355              |
| Impuesto Comunal                                       | 199.238            | 332.832            | 42.726             | 12.053             | 2.394            | 3.708               | 592.952              | 401.511              |
| Impuesto al cheque                                     | 30.355.545         | 40.763.411         | 7.425.296          | 2.094.714          | 416.100          | 644.393             | 81.699.458           | 67.358.537           |
| <b>TOTAL</b>                                           | <b>404.616.517</b> | <b>637.408.582</b> | <b>166.133.770</b> | <b>391.507.961</b> | <b>4.527.930</b> | <b>9.064.098</b>    | <b>1.613.258.857</b> | <b>1.399.523.880</b> |

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026

  
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738  
Firmado digitalmente

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero

**COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA**

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

**ASIGNACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS POR SECCIÓN**

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2026 y 2025 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

|                                                    | SECCION              |                      |                      |                       |                   |                       | NO<br>ASIGNADOS<br>A SECCION | 31.01.26              | 31.01.25              |
|----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                    | CEREALES Y<br>OLEAG. | INSUMOS<br>AGROPEC.  | BALANCEADOS          | COMBUST. Y<br>LUBRIC. | SEGUROS           | PASTAS SECAS          |                              |                       |                       |
| <b>ACTIVO</b>                                      |                      |                      |                      |                       |                   |                       |                              |                       |                       |
| <b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>                     |                      |                      |                      |                       |                   |                       |                              |                       |                       |
| - CAJA Y BANCOS                                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                     | 0                 | 0                     | 248.840.700                  | 248.840.700           | 177.959.975           |
| - CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES EN MONEDA          | 1.649.069.462        | 2.160.463.154        | 1.925.540.340        | 0                     | 0                 | 96.224.252            | 0                            | 5.831.297.208         | 4.178.492.461         |
| - OTRAS CUENTAS POR COBRAR EN MONEDA               | 611.638.121          | 0                    | 0                    | 0                     | 0                 | 0                     | 796.349.566                  | 1.407.987.687         | 901.561.617           |
| - OTRAS CUENTAS POR COBRAR EN ESPECIE              | 0                    | 511.213.302          | 0                    | 0                     | 0                 | 0                     | 0                            | 511.213.302           | 816.045.052           |
| - CRÉDITOS IMPOSITIVOS                             | 0                    | 0                    | 0                    | 0                     | 0                 | 0                     | 581.020.175                  | 581.020.175           | 343.598.496           |
| - BIENES DE CAMBIO                                 | 1.228.810.378        | 1.087.529.104        | 214.433.387          | 58.379.121            | 0                 | 369.118.932           | 0                            | 2.958.270.921         | 2.508.041.608         |
| <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE 31/01/2026 y 2025</b>    | <b>3.489.517.961</b> | <b>3.759.205.560</b> | <b>2.139.973.726</b> | <b>58.379.121</b>     | <b>0</b>          | <b>465.343.184</b>    | <b>1.626.210.442</b>         | <b>11.538.629.993</b> | <b>8.925.699.208</b>  |
| <b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>                  |                      |                      |                      |                       |                   |                       |                              |                       |                       |
| - OTRAS INVERSIONES                                | 0                    | 0                    | 0                    | 0                     | 0                 | 0                     | 2.066.883.233                | 2.066.883.233         | 1.963.168.293         |
| - BIENES DE USO                                    | 3.334.764.079        | 3.102.476.901        | 4.481.883.253        | 64.596.317            | 2.676.091         | 19.587.712.434        | 0                            | 30.574.109.075        | 31.472.526.988        |
| - ACTIVOS INTANGIBLES                              | 41.241.497           | 41.241.497           | 226.926.091          | 0                     | 0                 | 466.582.655           | 0                            | 775.991.740           | 828.897.238           |
| <b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE 31/01/2026 y 2025</b> | <b>3.376.005.576</b> | <b>3.143.718.398</b> | <b>4.708.809.344</b> | <b>64.596.317</b>     | <b>2.676.091</b>  | <b>20.054.295.089</b> | <b>2.066.883.233</b>         | <b>33.416.984.048</b> | <b>34.264.592.519</b> |
| <b>TOTAL ACTIVO 31/01/2026 y 2025</b>              | <b>6.865.523.536</b> | <b>6.902.923.958</b> | <b>6.848.783.070</b> | <b>122.975.437</b>    | <b>2.676.091</b>  | <b>20.519.638.273</b> | <b>3.693.093.675</b>         | <b>44.955.614.041</b> | <b>43.190.291.727</b> |
| <b>PASIVO</b>                                      |                      |                      |                      |                       |                   |                       |                              |                       |                       |
| <b><u>PASIVO CORRIENTE</u></b>                     |                      |                      |                      |                       |                   |                       |                              |                       |                       |
| - DEUDAS                                           |                      |                      |                      |                       |                   |                       |                              |                       |                       |
| Proveedores de bienes y servicios                  | 1.196.438.308        | 7.833.140.488        | 900.098.074          | 0                     | 38.086.191        | 0                     | 94.829.058                   | 10.062.592.120        | 6.554.933.504         |
| Préstamos y otros pasivos financieros              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                     | 0                 | 363.163.833           | 1.206.836.034                | 1.569.999.867         | 1.406.385.084         |
| Deudas laborales y previsionales                   | 0                    | 0                    | 0                    | 0                     | 0                 | 0                     | 62.024.951                   | 62.024.951            | 83.916.341            |
| Deudas fiscales                                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                     | 0                 | 0                     | 314.148.190                  | 314.148.190           | 265.328.290           |
| Otras deudas                                       | 0                    | 0                    | 0                    | 0                     | 0                 | 0                     | 1.829.909                    | 1.829.909             | 6.520.412             |
| <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE 31/01/2026 y 2025</b>    | <b>1.196.438.308</b> | <b>7.833.140.488</b> | <b>900.098.074</b>   | <b>0</b>              | <b>38.086.191</b> | <b>363.163.833</b>    | <b>1.679.668.142</b>         | <b>12.010.595.037</b> | <b>8.317.083.631</b>  |
| <b><u>PASIVO NO CORRIENTE</u></b>                  |                      |                      |                      |                       |                   |                       |                              |                       |                       |
| - DEUDAS                                           |                      |                      |                      |                       |                   |                       |                              |                       |                       |
| Proveedores de bienes y servicios                  | 578.800.000          | 0                    | 0                    | 0                     | 0                 | 0                     | 10.259.896.504               | 10.838.696.504        | 9.348.486.208         |
| Préstamos y otros pasivos financieros              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                     | 0                 | 643.111.915           | 9.798.250                    | 652.910.165           | 1.038.975.892         |
| Otras deudas                                       | 0                    | 0                    | 0                    | 0                     | 0                 | 0                     | 3.764.255.487                | 3.764.255.487         | 2.782.308.465         |
| - PREVISIONES                                      | 437.100.767          | 0                    | 0                    | 0                     | 0                 | 0                     | 0                            | 437.100.767           | 5.066.402.811         |
| <b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE 31/01/2026 y 2025</b> | <b>1.015.900.767</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>              | <b>0</b>          | <b>643.111.915</b>    | <b>14.033.950.240</b>        | <b>15.692.962.922</b> | <b>18.236.173.376</b> |
| <b>TOTAL PASIVO 31/01/2026 y 2025</b>              | <b>2.212.339.075</b> | <b>7.833.140.488</b> | <b>900.098.074</b>   | <b>0</b>              | <b>38.086.191</b> | <b>1.006.275.748</b>  | <b>15.713.618.382</b>        | <b>27.703.557.959</b> | <b>26.553.257.007</b> |

Véase nuestro informe de fecha:  
26 de marzo de 2026

  
**Matias Rodriguez Ravagnan**  
 Contador Público (U.A.I.)  
 C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
 Firmado digitalmente

  
**Oscar Antonio Zaninovic**  
 Presidente

  
**Oscar Castell**  
 Secretario

  
**Marcelo José Castell**  
 Tesorero



## **INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR EL AUDITOR INDEPENDIENTE**

Señor presidente y miembros del Consejo de Administración de

Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda

C.U.I.T: 30-53256856-7

Av. San Martín 277 – Los Molinos – Provincia de Santa Fe

### **Informe sobre la auditoría de los estados contables**

#### **Opinión**

He auditado los estados contables de Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda, que comprenden los estados de situación patrimonial al 31 de Enero de 2026 y 2025, los Estados de Resultados, de Evolución del Patrimonio Neto y de Flujo de Efectivo correspondientes a los ejercicios finalizados en dichas fechas, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa incluida en las notas 1 a 11 y los anexos I a X que los complementan.

En mi opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la Situación Patrimonial de la Entidad al 31 de Enero de 2026 y 2025, así como sus Resultados, la Evolución de su Patrimonio Neto y el Flujo de su Efectivo correspondientes a los ejercicios finalizados en esas fechas, de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas.

#### **Fundamento de la opinión**

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la sección III.A de la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE). Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables” de mi informe. Soy independiente de la Entidad y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Santa Fe y de la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE. Considero que los elementos de juicio que he obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para mi opinión.

#### **Responsabilidades del Consejo de Administración de la Entidad en relación con los estados contables**

El Consejo de Administración de la Entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrección significativa.



**Matias Rodriguez Ravagnan**  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E. Santa Fe- Mat. N°. 21.658 Ley 8738  
Firmado digitalmente

En la preparación de los estados contables, el Consejo de Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con este aspecto y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si el Consejo de Administración tuviera intención de liquidar la Entidad o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables**

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados contables en su conjunto están libres de incorrección significativa y emitir un informe de auditoría que contenga mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados contables.

Como parte de una auditoría de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- a) Identifico y evalúo los riesgos de incorrección significativa en los estados contables, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtengo elementos de juicio suficientes y adecuados para proporcionar una base para mi opinión.
- b) Obtengo conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- c) Evalúo si las políticas contables aplicadas son adecuadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Consejo de Administración de la Entidad.
- d) Concluyo sobre lo adecuado de la utilización por el Consejo de Administración de la Entidad, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándome en los elementos de juicio obtenidos, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la información expuesta en los estados contables o, si dicha información expuesta no es adecuada, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- e) Evalúo la presentación general, la estructura y el contenido de los estados contables, incluida la información revelada, y si los estados contables representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.



**Matias Rodriguez Ravagnan**  
**Contador Público (U.A.I.)**  
**C.P.C.E. Santa Fe- Mat. N°. 21.658 Ley 8738**  
**Firmado digitalmente**

Me comunico con el Consejo de Administración de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, la estrategia general de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

**Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios**

a) Según surge de los registros contables de la Entidad, el pasivo devengado al 31 de Enero de 2026 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$ 60.326.568,33 y no era exigible a esa fecha.

b) Al 31 de Enero de 2026 la entidad y según consta en sus registros contables, presenta un saldo a favor del contribuyente de \$ 100.445.945,11 en la Administración Provincial de Impuestos de la provincia de Santa fe y, también, un saldo a favor del contribuyente de \$ 4.876.250,86 en la agencia de recaudación de la provincia de en Córdoba, ambos en concepto de impuestos a los ingresos brutos.

c) Según Resolución 3/96 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Santa Fe, las cifras de los estados contables mencionados en el párrafo de opinión son las siguientes:

|                                | <b><u>31/01/2026</u></b> | <b><u>31/01/2025</u></b> |
|--------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Activo</b>                  | \$ 44.955.614.041        | \$ 43.190.291.727        |
| <b>Pasivo</b>                  | \$ 27.703.557.959        | \$ 26.553.257.007        |
| <b>Patrimonio Neto</b>         | \$ 17.252.056.082        | \$ 16.637.034.720        |
| <b>Resultado del Ejercicio</b> | \$ 621.355.111           | \$ 709.791.182           |

**Los Molinos, 26 de Marzo de 2026.**



**Matias Rodriguez Ravagnan**  
**Contador Público (U.A.I.)**  
**C.P.C.E. Santa Fe- Mat. N°. 21.658 Ley 8738**  
**Firmado digitalmente**



|                            |                                     |
|----------------------------|-------------------------------------|
| NÚMERO DE TRABAJO          | 00931066 (SLD:00176379)             |
| BOLETA DE DEPÓSITO         | R2-03658192                         |
| DENOMINACIÓN DEL COMITENTE | COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LOS M |
| CUIT DEL COMITENTE         | 30-53256856-7                       |

| FIRMANTES |                           |               |
|-----------|---------------------------|---------------|
| MATRÍCULA | NOMBRE Y APELLIDO         | CUIT          |
| 01-21658  | RODRIGUEZ RAVAGNAN MATIAS | 20-36396655-2 |
|           |                           |               |
|           |                           |               |
|           |                           |               |

|                 |         |
|-----------------|---------|
| TIPO DE TRABAJO | Balance |
|-----------------|---------|

|                                  |            |
|----------------------------------|------------|
| FECHA DE INFORME / CERTIFICACIÓN | 26.03.2026 |
|----------------------------------|------------|

Activo: \$ 44,955,614,041.00  
Pasivo: \$ 27,703,557,959.00  
Ventas e ingresos: \$ 58,853,712,202.00  
Fecha cierre: 31.01.2026

#### ESTE DOCUMENTO CONTIENE ARCHIVOS ADJUNTOS

El presente PDF contenedor se debe descargar y luego abrir con lector de PDF Acrobat Reader (no se lo debe abrir haciendo "clic" en el documento al descargarlo del Sistema de Legalizaciones Digitales).

De esta manera el lector de PDF validará automáticamente la firma digital del funcionario del Consejo inserta en el documento contenedor. Se mostrará una tilde verde en la parte superior seguida de la leyenda "Firmado y todas las firmas son válidas".

Este PDF contiene adjuntos los archivos de la documentación objeto de la labor (cuando correspondan conforme a la labor desarrollada) y el informe/certificación profesional. Para acceder a los archivos adjuntos se debe hacer "clic" en el símbolo que representa un clip al margen izquierdo o seleccionar las siguientes opciones que se irán desplegando en el menú visible en la parte superior de la pantalla: ver-mostrar/ocultar/paneles de navegación/archivos adjuntos. Al abrir los archivos adjuntos también se podrá validar la firma digital del profesional.

ESTE PDF CONTENEDOR SÓLO TIENE VALIDEZ EN FORMATO DIGITAL Y EN LA VERSIÓN ORIGINAL GENERADA POR EL CONSEJO (NO IMPRESO). Por lo tanto a los terceros interesados se debe enviar el PDF contenedor descargado desde la plataforma digital SIN REALIZARLE NINGUNA MODIFICACION. Escanee el código QR al pie del documento para verificar la legitimidad de la presente legalización.

Nro. de legalización: D2026009006  
00931066/01962448

ROSARIO, 30.04.2026

EL CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONÓMICAS DE LA PROVINCIA DE SANTA FE LEGALIZA LA ACTUACIÓN PROFESIONAL ADJUNTA Y DECLARA QUE, SEGÚN CONSTA EN SUS REGISTROS, LOS PROFESIONALES FIRMANTES QUE SE DETALLAN A CONTINUACIÓN SE ENCUENTRAN INSCRIPTOS EN LAS MATRÍCULAS QUE ADMINISTRA ESTA CÁMARA II Y HABILITADOS PARA EL EJERCICIO PROFESIONAL A LA FECHA, ASIMISMO SE HAN CUMPLIDO LAS LEYES NRO 8738, 6854 Y 12135:  
CONTADOR PUBLICO RODRIGUEZ RAVAGNAN MATIAS MATRÍCULA NRO. 21658

\*Firmado digitalmente por: CONSEJO PROFESIONAL DE  
CIENCIAS ECONOMICAS DE LA PROV DE STA FE

En fecha y Hora: 30/04/2026 16:12

\*Nombre de Reconocimiento: CN=AC-DIGILOGIX,  
\*O=DIGILOGIX S.A., S=Ciudad Autonoma de Buenos Aires,  
\*C=AR, SERIALNUMBER=CUIT 30714128716



## INFORME DEL SÍNDICO

Señores Asociados de

**Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Limitada**

Domicilio: Av. San Martín 277 – Los Molinos

Provincia de Santa Fe

CUIT 30-53256856-7

Dando cumplimiento a disposiciones legales y estatutarias, informo que he verificado de conformidad la Memoria, Estado de Situación Patrimonial, Estado de Resultados, Estado de Evolución de Patrimonio Neto y Estado de Flujos de Efectivo, Notas y Anexos que lo complementan, correspondientes al **Ejercicio Económico N°75 finalizado el 31 de enero de 2026**, instrumentos que traducen el registro de la documentación y comprobantes correspondientes.

El control ha sido realizado permanentemente durante el ejercicio, habiendo asistido regularmente a las reuniones del Consejo de Administración, de quien he recibido una amplia colaboración, así como de la Gerencia y personal administrativo para el desempeño de mis funciones.

Por lo tanto, estoy en condiciones de informar que la documentación referida expone razonablemente la situación económica y financiera de la entidad a la fecha indicada y aconsejo a los señores asociados presten su conformidad, pues la misma ha sido preparada conforme a las disposiciones legales vigentes.

Los Molinos, 26 de marzo de 2026.-

Dialuce, Omar Alberto  
Síndico



Por la presente ratificamos las firmas que impresas obran en las fojas que anteceden, cuyo contenido también se ratifica y que reemplazan a las correspondientes firmas ológrafas, que han sido debidamente estampadas en los originales de los estados de situación patrimonial, de resultados, de evolución del patrimonio neto, de flujo de efectivo, las notas 1 a 11 y los anexos I,II,III,IV,V,VI,VII,VIII,IX y X al 31 de enero de 2025 de COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Matías Rodríguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738

Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

Oscar Castelli  
Secretario

Marcelo J. Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## INFORMACIÓN ADICIONAL

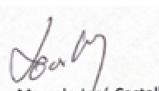
### PROYECTO DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTE

El Consejo de Administración, conforme lo determina el Estatuto, somete a consideración de la Honorable Asamblea la siguiente Propuesta de Distribución del Excedente Cooperativo

| PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTE                               |      |                |              |                          |               |
|---------------------------------------------------------------------|------|----------------|--------------|--------------------------|---------------|
| EXCEDENTE DEL EJERCICIO                                             |      |                | 621.355.111  |                          |               |
| MENOS:                                                              |      |                | -861.641.760 |                          |               |
| <u>Reserva Especial Art. 42 Ley 20.337:</u>                         |      |                |              |                          |               |
| Resultado por operaciones con terceros                              |      |                | 844.693.502  |                          |               |
| Resultado ajeno a la gestión cooperativa                            |      |                | 16.948.259   |                          |               |
| SUBTOTAL                                                            |      |                | -240.286.649 |                          |               |
| EXCEDENTE REPARTIBLE                                                |      |                | 0            |                          |               |
| MENOS:                                                              |      |                | 0            |                          |               |
| <u>Reservas Legales:</u>                                            |      |                |              |                          |               |
| Reserva Legal - 5%                                                  |      |                | 0            |                          |               |
| Fondo Educación y Capacitación Cooperativa - 5%                     |      |                | 0            |                          |               |
| Fondo Acción Asistencial y Laboral - 5%                             |      |                | 0            |                          |               |
| <u>Intereses a las cuotas sociales sobre capital integrado - 5%</u> |      |                | 0            |                          |               |
| EXCEDENTE DISTRIBUIBLE                                              |      |                | 0            |                          |               |
| DISTRIBUCION SECCIONAL DE RETORNOS                                  |      |                |              |                          |               |
| Sección:                                                            | %    | Excedentes     | Retornos     | Retornos por \$ operados |               |
| Insumos agropecuarios                                               | 16%  | -178.122.257   | 0            | 0,00                     | p/\$ operados |
| Cereales y acopio                                                   | 84%  | -965.251.325   | 0            | 0,00                     | p/\$ operados |
|                                                                     | 100% | -1.143.373.582 | 0            |                          |               |

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## INFORMACIÓN ADICIONAL

### SECCIÓN CEREALES Y OLEAGINOSAS

|                                   | TOTAL                 | SOJA                  | TRIGO                | MAIZ                 | GIRASOL             | SORGO              |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Comercializado</b>             | <b>39.154.773.738</b> | <b>25.107.014.061</b> | <b>3.814.590.610</b> | <b>9.584.977.023</b> | <b>528.849.543</b>  | <b>119.342.502</b> |
| <i>Menos</i>                      |                       |                       |                      |                      |                     |                    |
| <b>Liquidado Asociados</b>        | <b>39.371.920.121</b> | <b>25.119.349.787</b> | <b>3.749.661.986</b> | <b>9.726.693.547</b> | <b>645.517.100</b>  | <b>130.697.700</b> |
| <b>Resultado Ventas-Compras</b>   | <b>-217.146.383</b>   | <b>-12.335.727</b>    | <b>64.928.623</b>    | <b>-141.716.524</b>  | <b>-116.667.557</b> | <b>-11.355.198</b> |
| Fletes Ganados                    | 1.670.931.573         | 767.245.977           | 114.135.794          | 765.363.418          | 12.042.164          | 12.144.220         |
| Fletes                            | -12.719.062           | -12.719.062           | 0                    | 0                    | 0                   | 0                  |
| Fletes a Puerto pagados           | -1.480.331.631        | -758.150.933          | -114.483.779         | -607.170.991         | 0                   | -525.929           |
| <b>Resultado Fletes</b>           | <b>177.880.880</b>    | <b>-3.624.018</b>     | <b>-347.985</b>      | <b>158.192.427</b>   | <b>12.042.164</b>   | <b>11.618.290</b>  |
| Bonificaciones                    | 39.265.503            | 15.959.744            | -64.580.638          | -16.475.904          | 104.625.393         | -263.092           |
| <b>Resultado Bonificaciones</b>   | <b>39.265.503</b>     | <b>15.959.744</b>     | <b>-64.580.638</b>   | <b>-16.475.904</b>   | <b>104.625.393</b>  | <b>-263.092</b>    |
| <b>Resultado Comercializ.</b>     | <b>0</b>              | <b>0</b>              | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>            | <b>0</b>           |
| <i>Más</i>                        |                       |                       |                      |                      |                     |                    |
| <b>Ingresos Operativos</b>        | <b>1.625.296.777</b>  | <b>1.035.368.025</b>  | <b>149.550.823</b>   | <b>428.105.103</b>   | <b>9.740.562</b>    | <b>2.532.264</b>   |
| Comisiones                        | 1.003.582.971         | 664.669.334           | 90.288.267           | 236.447.129          | 9.645.976           | 2.532.264          |
| Almacenaje                        | 317.679.771           | 208.894.954           | 16.083.349           | 92.701.468           | 0                   | 0                  |
| Paritaria                         | 249.372.276           | 134.759.786           | 39.379.538           | 75.138.366           | 94.585              | 0                  |
| Secada                            | 54.661.759            | 27.043.950            | 3.799.669            | 23.818.139           | 0                   | 0                  |
| <b>Resultado</b>                  | <b>1.625.296.777</b>  | <b>1.035.368.025</b>  | <b>149.550.823</b>   | <b>428.105.103</b>   | <b>9.740.562</b>    | <b>2.532.264</b>   |
| <i>Más</i>                        |                       |                       |                      |                      |                     |                    |
| <b>Otros Ingresos</b>             | <b>468.893.744</b>    |                       |                      |                      |                     |                    |
| Retornos cooperativos ACA         | 0                     |                       |                      |                      |                     |                    |
| Resultado Producción Campos       | <b>468.893.744</b>    |                       |                      |                      |                     |                    |
| <i>Menos</i>                      |                       |                       |                      |                      |                     |                    |
| <b>Gastos de Comercialización</b> | <b>1.709.504.912</b>  |                       |                      |                      |                     |                    |
| En Personal                       | 653.149.667           |                       |                      |                      |                     |                    |
| En Material de Consumo            | 265.252.222           |                       |                      |                      |                     |                    |
| En Conserv. y Reparaciones        | 293.411.993           |                       |                      |                      |                     |                    |
| En Gastos Generales               | 384.302.588           |                       |                      |                      |                     |                    |
| En Impuestos                      | 113.388.442           |                       |                      |                      |                     |                    |
| <b>Resultado Seccional</b>        | <b>384.685.609</b>    |                       |                      |                      |                     |                    |

Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

Oscar Castelli  
Secretario

Marcelo José Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

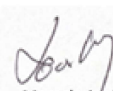
## INFORMACIÓN ADICIONAL

### SECCIÓN INSUMOS AGROPECUARIOS

|                                   | TOTAL                 | AGROQUIMICOS<br>Y FERTILIZANTES | SEMILLAS Y<br>SEMILLERO |
|-----------------------------------|-----------------------|---------------------------------|-------------------------|
| <b>Comercialización</b>           | <b>12.672.349.866</b> | <b>10.428.213.271</b>           | <b>2.244.136.595</b>    |
| <i>Menos</i>                      |                       |                                 |                         |
| <b>Costo de Comercializ.</b>      | <b>10.489.795.082</b> | <b>8.690.915.954</b>            | <b>1.798.879.128</b>    |
| <b>Resultado Bruto</b>            | <b>2.182.554.784</b>  | <b>1.737.297.317</b>            | <b>445.257.467</b>      |
| <b>Gastos de Comercialización</b> | <b>934.935.087</b>    | <b>664.079.854</b>              | <b>270.855.233</b>      |
| Gastos en Personal                | 414.465.321           | 341.067.979                     | 73.397.342              |
| Material de Consumo               | 37.784.300            | 12.640.780                      | 25.143.520              |
| Conservacion y Reparaciones       | 96.625.587            | 47.098.500                      | 49.527.086              |
| Gastos Generales                  | 86.172.607            | 43.718.430                      | 42.454.177              |
| Impuestos y Tasas                 | 299.887.273           | 219.554.164                     | 80.333.108              |
| <b>Otros Ingresos</b>             | <b>0</b>              | <b>0</b>                        | <b>0</b>                |
| Retornos Cooperativos ACA         | 0                     |                                 |                         |
| <b>Resultado Seccional</b>        | <b>1.247.619.697</b>  | <b>1.073.217.463</b>            | <b>174.402.234</b>      |

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

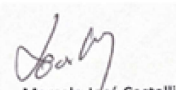
## INFORMACIÓN ADICIONAL

### SECCIÓN BALANCEADOS

|                                   | TOTAL              |
|-----------------------------------|--------------------|
| Comercialización                  | 2.172.227.713      |
| <i>Menos</i>                      |                    |
| Costo de Comercializ.             | 1.774.662.469      |
| <b>Resultado Bruto</b>            | <b>397.565.244</b> |
| <b>Gastos de Comercialización</b> | <b>327.748.479</b> |
| Gastos en Personal                | 156.575.023        |
| Material de Consumo               | 10.836.411         |
| Conservacion y Reparaciones       | 97.308.819         |
| Gastos Generales                  | 21.264.697         |
| Impuestos y Tasas                 | 41.763.529         |
| <b>Resultado Seccional</b>        | <b>69.816.765</b>  |

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero



# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

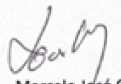
## INFORMACIÓN ADICIONAL

### SECCIÓN COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES

|                                   | <b>Total</b>       |
|-----------------------------------|--------------------|
| <b>Comercialización</b>           | <b>528.182.318</b> |
| <b>Costo de Comercializ.</b>      | <b>493.680.219</b> |
| <b><i>Resultado Bruto</i></b>     | <b>34.502.099</b>  |
| <b>Gastos Comercialización</b>    | <b>70.026.218</b>  |
| Personal                          | 44.005.243         |
| Materiales de Consumo             | 139.803            |
| Conservación y Reparaciones       | 3.852.402          |
| Gastos Generales                  | 1.945.096          |
| Impuestos y Tasas                 | 20.083.674         |
| <b><i>Resultado Seccional</i></b> | <b>-35.524.118</b> |

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero

## COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

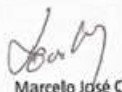
### INFORMACIÓN ADICIONAL

### SECCIÓN PASTAS SECAS

| Rubro                             | Total              |
|-----------------------------------|--------------------|
| <b>Comercialización</b>           | <b>499.512.144</b> |
| <b>Costo de Comercializ.</b>      | <b>387.356.972</b> |
| <b><i>Resultado Bruto</i></b>     | <b>112.155.172</b> |
| <b>Gastos Comercialización</b>    | <b>137.458.013</b> |
| Personal                          | 74.339.209         |
| Materiales de Consumo             | 7.661.565          |
| Conservación y Reparaciones       | 24.602.984         |
| Gastos Generales                  | 26.890.742         |
| Impuestos y Tasas                 | 3.963.513          |
| <b><i>Resultado Seccional</i></b> | <b>-25.302.841</b> |

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

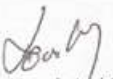
## INFORMACIÓN ADICIONAL

### SECCIÓN SEGUROS

| RUBRO                                  | TOTAL             |
|----------------------------------------|-------------------|
| <b>Comercialización - Distribución</b> | <b>0</b>          |
| <i>Menos</i>                           |                   |
| <b>Costo de Comercialización</b>       | <b>0</b>          |
| <b><i>Resultado Bruto</i></b>          | <b>0</b>          |
| <i>Más</i>                             |                   |
| <b>Otros Ingresos Operativos</b>       | <b>22.278.825</b> |
| Recupero de Gtos y Servicios           | 22.278.825        |
| <b><i>Excedente Bruto</i></b>          | <b>22.278.825</b> |
| <i>Menos</i>                           |                   |
| <b>Gastos de Comercialización</b>      | <b>18.841.524</b> |
| En Personal y Honorarios               | 17.838.977        |
| En Materiales de Consumo               | 0                 |
| En Conservación y Reparaciones         | 0                 |
| En Gastos Generales                    | 0                 |
| En Impuestos y Tasas                   | 1.002.547         |
| <b><i>Resultado Seccional</i></b>      | <b>3.437.301</b>  |

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero



[www.coop-losmolinos.com.ar](http://www.coop-losmolinos.com.ar)