



MEMORIA Y BALANCE

Ejercicio Económico N° 70
CERRADO EL 31 DE ENERO DE 2021

INCLUYE
REPORTE DE SUSTENTABILIDAD

CLM[®]
COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA
LOS MOLINOS LIMITADA

Carta del Gerente General

Me siento **“agradecido”** por el legado de solidaridad y transparencia que nos transmitieron los pioneros. En el año 1950 se aventuraron con el cooperativismo para salvar la libertad económica de muchísimas familias de la región. Nosotros siguiendo su ejemplo de “pensar alto” ***cada año enfrentamos el desafío de improvisar e inventar acciones para continuar en el camino sostenible.***

Se acuerdan cuánto hicimos juntos estos últimos años? Les comparto sólo un detalle con algunas de las más relevantes y visibles:

- Planta de almacenamiento y mezcla de fertilizantes sólidos
- Oficinas de despacho y coordinación de insumos agrícolas
- Planta de acopio Libertad de 35.000 toneladas de acopio
- Fábrica de alimentos para novillos
- Implementación y seguimiento del sistema de gestión agrícola sostenible.
- Oficinas y depósitos de insumos sólidos y líquidos en Chañar Ladeado
- Mejoras ambientales y estructurales en todas las instalaciones de acopios
- Oficinas de Balcoop agro
- Formulación, pruebas y lanzamiento de Balcoop fibrogreen
- Estructura edilicia para el funcionamiento administrativo e industrial de MULINI
- Instalación de fábrica modelo de pastas Mulini
- Diseño de un propósito sostenible hacia el 2025

Lo hicimos sobre bases cooperativas sólidas a partir de incentivar y lograr innovación y **“por la confianza de cada uno de ustedes”**.

Copio el saludo que enviamos para fin del año 2020 porque expresa lo que siento:

JUNTOS LO HACEMOS DIFERENTE

“Gracias por ser parte”

Arturo Lombardich
Gerente General



Hechos destacados del año

En este apartado queremos compartir algunos hechos que ocurrieron durante el año 2020 y que nos parecen relevantes destacar por su impacto tanto interno como externo a nuestra organización:

1. 12 de marzo de 2020. 70 Aniversario de la Cooperativa de Los Molinos

Comenzábamos el año celebrando los 70 años de vida de la Cooperativa. Recordamos a los socios fundadores, su compromiso, su esfuerzo, su entusiasmo. Recorrimos el camino de los 70 años, nuestro presente y la visión de futuro de la Cooperativa en entrevistas realizadas al Gerente General Arturo Lombardich en el canal Local de TV de Los Molinos y en emisoras de radio de las localidades de Casilda, Arequito y Chañar Ladeado.

Agradecimiento especial a los asociados, empleados, productores, clientes y a la comunidad en general que nos acompañan y confían en nuestro trabajo.

CLM Año 1950 | 12 de marzo | Año 2020. 70 AÑOS DE TRABAJO SOSTENIBLE

2. Pandemia Mundial – Nuevo corona virus: Covid 19

Comenzaba el mes de marzo, y aparecían las noticias de un nuevo virus, de alta transmisibilidad y alto índice de mortalidad, originado en un pueblo de China y que poco a poco iba llegando a todo el mundo, colapsando los sistemas de salud y cerrando todas las actividades económicas. Estábamos frente a una realidad inesperada a nivel mundial. En fecha 11 de marzo de 2020 la Organización Mundial de la Salud (OMS), declaró el brote del nuevo coronavirus como una pandemia.

Argentina no estuvo al margen de esta pandemia mundial. La velocidad en el agravamiento de la situación epidemiológica a escala internacional hizo necesaria la adopción de medidas a nivel nacional inmediatas para hacer frente a la emergencia.

Por las recomendaciones dictadas por la OMS y las experiencias recogidas de lo que sucedía en diversos países de Europa, el Poder Ejecutivo Nacional tomó la determinación de proteger la salud pública dictando la emergencia pública en materia sanitaria y mediante el dictado del Decreto N° 297/20, se dispuso el “**aislamiento social, preventivo y obligatorio**”, durante el 20 y el 31 de marzo del año 2020 para los habitantes del país y para las personas que se encontraran transitoriamente en él. Este plazo, fue sucesivamente prorrogado a través de nuevos decretos hasta fin del año 2.020.

Una realidad desconocida, un mundo detenido, sin horizonte temporal, nos ponía frente al desafío de seguir trabajando en condiciones imprevistas. Era el mes de marzo y se comenzaba a cosechar los primeros lotes de maíz y soja. Momento de alta actividad para la Cooperativa.

3. No nos detuvimos

Ante la situación descrita, no nos detuvimos. Fuimos tomando todas las medidas necesarias para proteger la salud de los funcionarios de la Cooperativa y de los terceros que trabajan con nosotros, y continuar operativos. Y lo logramos:

- ACOPIAMOS **102.194** Toneladas de granos
- DISTRIBUIMOS **9.908** Toneladas de insumos agrícolas
- ELABORAMOS **12.300** Toneladas de alimento para nutrición animal
- COMERCIALIZAMOS **80.000** Cajas de pasta Mulini
- ATENDIMOS DIARIAMENTE a los asociados y clientes resolviendo las necesidades operativas, técnicas, comerciales y financieras (de manera virtual o presencial mediante la asignación de turnos).

Somos productores de alimentos, y fue esencial seguir ofreciéndolos.

NO HUBO UN DIA DEL AÑO 2020 CON PUERTAS CERRADAS EN LA COOPERATIVA.

4. Comunicados

En un año donde el distanciamiento físico fue la forma de cuidarnos, nosotros nos mantuvimos MUY cerca. Innovamos y buscamos nuevas herramientas virtuales de comunicación para seguir unidos, informados, y trabajando.

Como sistemas propios podemos mencionar: la adquisición de WorkPlace (una herramienta de Facebook para empresas), el canal de YouTube de Balcoop Agro, un Sistema de Wsp para atención de asociados, productores y clientes, las listas de difusión de Wsp para empleados y asociados. Herramientas abiertas como Meet de Google y Zoom también fueron plataformas para sostener nuestros canales formales de comunicación,

A través de imágenes, filmaciones, videos en vivo, etc. logramos de manera virtual:

- Empleados: mantener las reuniones trimestrales de todo el personal y las reuniones de cumpleaños, espacios de compartir inquietudes, dudas, aportar ideas.
- Reuniones de Consejo de Administración: continuar haciéndolo mensualmente.
- Productores agrícolas: sistema de calidad de buenas prácticas agrícolas con videos técnicos desde el lote, capacitación de enfermedades de cultivos, etc.
- Charlas técnica a productores de la localidad de Los Molinos y de Chañar Ladeado. Planificación de los cultivos, alternativas de manejo productivo y rentabilidad.
- Reuniones de estrategia. Visión 2025: un grupo reducido continuó trabajando la visión definida en el año 2019, para fortalecerla, desarrollarla y hacerla llegar a toda la organización. Un faro que nos marca el camino diariamente. Nos da identidad.
- Capacitaciones: en temas de prevención en salud, seguridad laboral, cuidado ambiental, valores cooperativos.
- Atención de manera virtual: solicitud de fondos, envió de comprobantes, consultas de cuentas corrientes, etc.

LOGRAMOS LLEGAR A MAS DE 400 PERSONAS!

5. **Balcoop Fibrogreen – Nuevo alimento para nutrición animal libre de antibióticos.**

Comprometidos con nuestra visión de “*Ofrecer servicios y conocimientos para generar experiencias cooperativas sostenibles con el objetivo de producir alimentos de calidad para el mundo*” en el negocio Balcoop Nutrición animal desarrollamos un alimento para ganado bovino libre de antibióticos y que denominamos FIBROGREEN.

FIBROGREEN está hecho con extractos vegetales polifenólicos, fundamentalmente de quebracho; que reemplazan con éxito los antibióticos promotores del crecimiento en nutrición animal. Conclusiones generales del uso de FIBROGREEN:

- La mezcla de los extractos vegetales reemplaza antibióticos en nutrición de ganado bovino en confinamiento.
- Mejora la salud ruminal/fermentación
- Mejora la ingestión de materia seca
- Mejora la ganancia del peso
- Mejora la eficiencia alimenticia

FIBROGREEN fue creado en respuesta a un consumidor más atento e interesado en el origen de los alimentos que consume, por su seguridad y la de su familia.

Teníamos prevista, para el mes de agosto 2020, una muestra a campo, en un rodeo que confió y acompañó los ensayos de FIBROGREEN, para la presentación técnico comercial del nuevo alimento de Balcoop. Dada la situación especial de pandemia, y el aislamiento social obligatorio que regía, decidimos hacerlo de manera virtual. No nos detuvimos!

Con gran alegría compartimos que más de 60 productores nos acompañaron en el momento del lanzamiento en vivo de Fibrogreen, y el video en YouTube ya fue visto por más de 100 personas.

En ese momento nos preguntamos... y si lo hacíamos en el campo, cuántas personas hubieran asistido? Y nos respondimos ... quizás no más de 25 personas.

PRESENTACION VIRTUAL DE BALCOOP FIBROGREEN PARA MAS DE 100 PRODUCTORES!

6. **Consolidación mercado de MULINI**

Comenzábamos a recorrer el tercer año de Mulini Pastas en el mercado. Teníamos un año planificado con acciones comerciales y una estrategia definida. Pero el contexto se presentó con pocos comercios abiertos, con consumidores dentro de sus casas y limitaciones en cada situación que nos planteábamos. Y en nuestro negocio de pastas, tampoco nos detuvimos y logramos:

- Crecer un 30 % de volumen de ventas con respecto a año 2019.
- Llegar a mas provincias argentinas, incorporamos a los consumidores de Mendoza, San Juan, San Luis. La pampa, Neuquén, Chubut y Rio Negro

Y no abandonamos la visión de exportar nuestras pastas de excelente calidad, seguimos participando de Rondas de Negocios Virtuales con este objetivo.

7. Solidarios con la comunidad

Ante la situación que se daba a principio de año, la ACA (Asociación de Cooperativas Argentinas), entidad a la que estamos asociados, y en línea a la actitud solidaria que siempre caracteriza a nuestro sistema cooperativo, resolvió poner a disposición en carácter de donación, una suma de pesos para que cada cooperativa pueda donar a Instituciones u Organismos de la localidad donde se encuentra, como aporte a cualquier acción que se estuviera realizando para actuar sobre la pandemia provocada por el COVID-19.

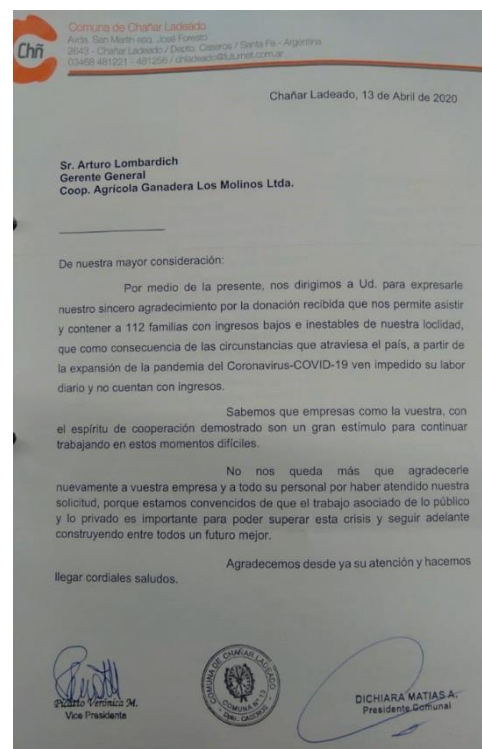
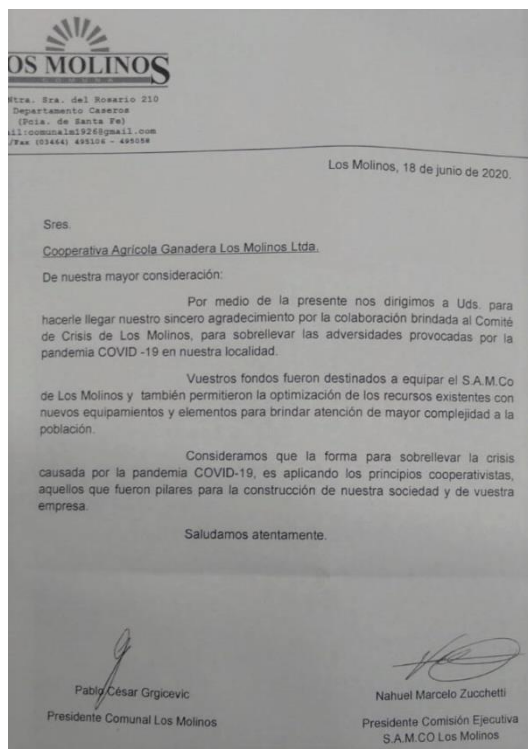
Notros desde la Cooperativa, adherimos a este acto solidario, y decidimos sumar como donación un importe igual al de la ACA.

La acción y el total del importe de la donación (CLM + ACA) fueron puestos a disposición de los Presidentes de las comunas de Los Molinos y Chañar Ladeado para que lo destinen a tal fin.

En ambos casos fue utilizado para la compra de camas, colchones y sábanas para las personas que debían estar aisladas sin síntomas importante.

En Chañar Ladeado, sumamos a la donación paquetes de pastas Mulini que se entregaron dentro de unas cajas alimentarias que reparten semanalmente a personas necesitadas.

En contextos como estos, donde se viven días de crisis e incertidumbre, estamos convencidos que apoyarnos en los valores cooperativos de solidaridad y ayuda mutua, es el camino para transitar esta situación especial y salir fortalecidos como sociedad.



Desarrollo cooperativo sostenible. Algunos indicadores

Presentamos a continuación algunos indicadores de nuestra práctica empresarial sustentable, destacando el triple impacto: en las personas, en el ambiente y en lo económico.

- **Eje económico:** Generamos valor
 - Valor económico generado durante el ejercicio; \$ 879,60 (*)
 - Pago de salarios (colaboradores) \$ 96,95
 - Pago a proveedores \$ 78,12
 - Impuestos pagados \$ 28,18
 - Donaciones \$ 2,50

(*) En millones de pesos argentinos. Los datos surgen de los Estados financieros de Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda. al 31 de enero de 2021. Cuadro completo en la sección *Cuadros Anexos a la Memoria*.

La Cooperativa durante el año 2020 cumplió en tiempo y forma, con el pago de sus obligaciones laborales, impositivas y comerciales (proveedores).

- **Eje social:** Comprometidos con la integración y la comunidad

Promovemos los equipos de trabajo con diversidad cultural y equidad de género.

90 % de los colaboradores pertenecen a Los Molinos y/o localidades aledañas.

30 % de los colaboradores son mujeres.

20 % de los colaboradores tiene menos de 35 años

- **Eje ambiental:** Amigables con el ambiente

1.697 kg de residuos diferenciados para reciclaje (papel + cartón + plástico)

73.870 kg de material orgánico proveniente de Mulini y pula de maíz devuelto a la tierra en compostaje a cielo abierto

2.860 kg Silo Bolsa y Bidones de insumos entregados a la Planta de recuperación de ACA (Asociación de Cooperativas Argentinas)

5.760 kg de residuos peligrosos (incluido residuos electrónicos) tratados y con disposición final adecuada.

175.000 Lts. de agua tratada y purificada en planta propia (Mulini) y destinada para consumo humano y producción.

- **Eje institucional:** Fortalecimiento de los vínculos con los grupos de interés

Durante el ejercicio se mantuvieron activos los canales formales con las diferentes instituciones que nos vinculamos y que son parte interesada en el desarrollo cooperativo sustentable.

Este año **donamos 32.734 kg de alimentos** a instituciones.

Convocatoria a la Asamblea Ordinaria y Orden del día

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA "COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA". CONVOCATORIA:

SEÑORES ASOCIADOS:

Por resolución del Consejo de Administración, convocase a Asamblea General Ordinaria a los asociados de la Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Limitada, a celebrarse **el día sábado 24 de abril de 2021**, a las 9.00 horas en el polideportivo de la entidad, sito en calle Güemes N°901 de Los Molinos, provincia de Santa Fe, para tratar el siguiente:

ORDEN DEL DIA:

- 1.- Designar dos asambleístas para firmar el acta de Asamblea.
- 2.- Aclaración de la realización fuera de término de la Asamblea por el ejercicio cerrado el 31/01/2020, debido a las limitaciones y restricciones emergentes en virtud de las medidas sanitarias previstas por la pandemia Covid 19-Decreto 297/2020 y modif. y Resoluciones I.N.A.E.S 145/2020 y 1015/2020.
- 3.- Lectura y consideración de la Memoria, Balance General, Cuadro de Resultados, Proyecto de Distribución de Excedentes, Informe del Síndico y Dictamen del Auditor correspondiente al 69° Ejercicio Económico cerrado el 31 de Enero de 2020. El motivo por el cual el tratamiento del ejercicio se considera extemporáneamente, responde a la emergencia sanitaria decretada por el D.N.U 297/2020 y modificatorias.
- 4.-Lectura y consideración de la Memoria, Balance General, Cuadro de Resultados, Proyecto de Distribución de Excedentes, Informe del Síndico y Dictamen del Auditor correspondiente al 70° Ejercicio Económico cerrado el 31 de Enero de 2021.
- 5.- Elección de dos consejeros titulares por dos ejercicios para cubrir cargos vacantes, cuyos mandatos vencieron en el ejercicio cerrado el 31 de enero de 2020 y fueron prorrogados en razón de las consideraciones efectuadas en el punto 2 del orden del día precedente s/ Resolución INAES 145/2020.
- 6.- Elección de dos consejeros titulares por tres ejercicios para cubrir cargos vacantes por el ejercicio cerrado el 31 de enero de 2021.
- 7.- Elección de un consejero suplente por un ejercicio para cubrir cargo vacante.
- 8.- Elección de un Síndico Titular y Síndico Suplente, ambos por un ejercicio, para cubrir cargos vacantes.

Oscar R. Castelli

Secretario

Oscar A. Zaninovic

Presidente

Artículo 32 de Estatutos: Las asambleas se realizarán válidamente sea cual fuere el número de asistentes, una hora después de la fijada en la convocatoria, si antes no se hubiere reunido la mitad más uno de los asociados.

Contenido

Memoria

Introducción

La Cooperativa en números

Breve historia – 70 años

Sobre nosotros

Nómina de asociados

Cómo nos organizamos

 Consejo de Administración

 Asesoría Legal

 Auditoría Externa

 Control Interno

 Gerencia General y Gerencia de Negocios

 Nómina de empleados por negocios

 Equipo de calidad, cuidado de las personas y protección del ambiente

Dónde estamos?

Nuestras marcas, productos y servicios.

Sellos de calidad por negocios

A dónde llegamos con nuestros productos y servicios?

Redes de comunicación

Grupos de interés

 Vínculos

 Agradecimientos

Reporte de sustentabilidad

Gestión de sustentabilidad y Responsabilidad Social. Impactos que importan

Objetivos para el Desarrollo Sostenible (Naciones Unidas)

 Objetivo 1: Fin de la pobreza

 Objetivo 2: Hambre cero

 Objetivo 3: Salud y Bienestar

 Objetivo 4: Educación de calidad

 Objetivo 5: Igualdad de género

 Objetivo 6: Agua limpia y saneamiento

 Objetivo 7: Energía asequible y no contaminante

 Objetivo 8: Trabajo decente y crecimiento económico

 Objetivo 9: Industria, innovación e infraestructura

 Objetivo 10: Reducción de las desigualdades

 Objetivo 11: Ciudades y comunidades sostenibles

 Objetivo 12: Producción y consumo responsables

 Objetivo 13: Acción por el clima

 Objetivo 14: Vida submarina

 Objetivo 15: Vida de ecosistemas terrestres

 Objetivo 16: Paz, Justicia e Instituciones sólidas

 Objetivo 17: Alianzas para lograr objetivos

Contexto político y económico

Indicadores económicos Argentina Año 2020

Qué pasó durante el año 202 en la Argentina. Breve reseña.

Contexto Internacional

Negocios Cooperativos y volúmenes

Balcoop Agro Sostenible

 - Granos

 - Nutrición animal

 - Insumos

Mulini Pastas

Cuadros Anexos a la Memoria

Valor económico generado y distribuido

Asociados, Acopio, Patrimonio Neto, Resultados. Evolución últimos 5 años.

Estado de Situación Patrimonial comparado últimos 5 años.

MEMORIA

Ejercicio Económico nro. 70
Cerrado el 31.01.2021



COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA
LOS MOLINOS LIMITADA

Introducción

En cumplimiento de normas legales y estatutarias vigentes ponemos a consideración de la Asamblea la Memoria y Balance del ejercicio económico Nro. 70 transcurrido entre el 1º de febrero de 2020 y el 31 de enero de 2021.

En esta primera parte de la memoria, nos presentaremos como organización y mencionaremos las actividades que realizamos durante el año con un enfoque de sustentabilidad, basado en los 17 objetivos planteados por Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible Mundial.

Luego detallaremos los hechos salientes que ocurrieron durante el ejercicio (contexto económico y político nacional e internacional), como así también la operatoria de los negocios de la Cooperativa, Balcoop Agro Sostenible y Mulini Pastas Secas, que permitan evaluar y comprender el estado económico, patrimonial y financiero de nuestra organización presentado en el Balance General.

Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda.

70 años desde su fundación: Marzo 1950 – Marzo 2020

Más de 190 asociados

Empleos directos e indirectos generados: + 100

Tres marcas propias, dos negocios:

CLM: Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda,
Balcoop Agro Sostenible (Agro y Nutrición Animal)
Mulini Pastas Secas

Oficinas de **atención técnica y comercial en 2 localidades**: Los Molinos y Chañar Ladeado | Santa Fe | Argentina

Más de 400 clientes y productores agrícolas activos

Capacidad instalada de acopio **47.700 toneladas**, en tres plantas de silos ubicadas en Los Molinos | Santa Fe | Argentina

Planta San Martín
Planta Libertad
Planta Maiztegui.

6.000 has de producción agrícola aplicando buenas prácticas

2 depósitos de insumos para cuidado de cultivos (1.800m²), uno en Los Molinos y otro en la sucursal de Chañar Ladeado, ambos en la provincia de Santa Fe

Dos fábricas de **elaboración de alimentos**:

- Balcoop Nutrición Animal, nueva y con condiciones de cuidado ambiental (año 2011).
- Mulini Pastas Secas, 2.100m² de nave construida bajo normas de arquitectura sustentable (año 2016-2017)

Distribución y comercialización de productos (Mulini y Balcoop) en varias provincias argentinas: Santa Fe, Buenos Aires, La Pampa, Córdoba, Entre Ríos, entre otras.

3 sellos internacionales de calidad vigentes:

HACCP: Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (HACCP, por sus siglas en inglés)

BPM: Buenas Prácticas de Manufactura

ASC: Agricultura Certificada Sustentable



Breve historia – 70 años

Nuestra evolución

Desde el origen y hasta nuestros días ofrecemos negocios sustentables. Crecemos y avanzamos impulsados por el entusiasmo de desarrollar mejores personas y sin perder nuestra identidad cooperativa.

Año 1950: Los pioneros fundan la “Cooperativa agrícola ganadera Los Molinos Ltda.” en un bar que se encontraba en Los Molinos, cercano a nuestras oficinas actuales.

Año 1954: se inaugura el edificio de la Sede Social en Los Molinos y en la tradicional esquina del Bv. Nuestra Sra. Del Rosario.

Año 1962: se construye la primera planta de silos para acopio de cereales.

Año 1972: se inaugura la fábrica de elaboración de alimentos para nutrición animal BALCOOP sobre la ruta provincial 92.

Durante los años 90’: desarrollamos la comercialización de fertilizantes y formamos un equipo de técnicos para asesorar sobre el uso de los mismos y la conservación del suelo.

Año 1999: Se abre en la localidad de Chañar Ladeado (provincia de Santa Fe) una sucursal con fines comerciales y de asesoramiento técnico a productores agropecuarios.

Año 2008: Se construye un depósito nuevo para el almacenamiento de fertilizantes granel retirado del centro urbano y con medidas de seguridad ambientales.

Año 2011: Se construye una planta nueva para elaborar alimentos para Nutrición Animal BALCOOP, en un terreno ubicado en la periferia del casco urbano de Los Molinos.

Año 2017: Llegamos al consumidor. Se inaugura la fábrica de pastas secas. Mulini Bueno para todos.

Año 2019: Las acciones comerciales realizadas durante este año lograron hacer conocida y posicionar la marca Mulini en el mercado de consumo de pastas y obtener un crecimiento en el volumen de ventas mayor al 400% comparado con el año anterior llegando a más de cuatro provincias argentinas.

Año 2021: Lanzamiento al mercado de un nuevo producto para nutrición animal bajo el nombre de Balcoop Fibrogreen. Un desarrollo propio de un alimento libre de antibióticos, creado en respuesta a un consumidor más atento e interesado en el origen de los alimentos que consume, por su seguridad y la de su familia.



Sobre nosotros

Propósito

"Ofrecer servicios y conocimientos para generar experiencias cooperativas sustentables con el fin de producir alimentos de calidad para el mundo."

Qué hacemos

Acompañamos, entusiasmos y contagiamos para hacer negocios con valores cooperativos: ayuda mutua, responsabilidad, democracia, igualdad, equidad y solidaridad.

Producimos protegiendo los recursos naturales y propendiendo un desarrollo sostenible. Comenzando con los campos de los asociados hasta las actividades industriales, comerciales y de gestión administrativa.

Cómo lo hacemos

Nos comprometemos a trabajar con estos principios y valores:

- Con igualdad de géneros y edades.
- Con trabajo en equipos compuestos de diversidad de géneros, cultura y experiencia profesional.
- Con la participación de personas distintas.
- Con un sistema de liderazgo que aprende, escucha y por el ejemplo convence del propósito de la organización.
- Con la promoción y ayuda a la implementación de ideas innovadoras en todos los ámbitos.
- Con la protección de los recursos naturales en todas las actividades.

Nómina de Asociados

Arroyo Myriam	Dialuce Ricardo e Hijos	Magnino Gloria	Rodriguez Guillermo
Baquadano Liliana	Dolcini Ariel	Magnino Oscar	Rodriguez Jorge
Barufaldi Carlos A.	Dolcini Dante P.	Magnino Victor	Rodriguez Ricardo
Barufaldi Eldo E.	Dolcini Duilio Jose	Magnino Rogelio e Hijo	Rodriguez Waldemar
Batistelli Fabián y Sebastian	Ernesto Orlandoni SRL	Mamprin Adrian Nestor	Ruggeri Adolfo
Bellini Palmira de Suc.	Fabiani Jose y Luis	Mamprin Juan Carlos	Ruggeri Carlos e Hijos
Bellini Rogelio E.	Falconier Magdalena e Hijos	Mancini - Prlender	Ruggeri Cirilo Del Lujan
Bertran Rosa De e Hijos	Favaro Tomas y Domingo	Ripacolli Enrique	Ruggeri Demetrio e Hijos
Bianchi Ricardo J.	Fernandez Delia Suc.	Mattioni Norma	Ruiz Lucia Suc
Bilesio Fernando C.	Pieroni Haydee	Milatich Oscar y Suc. Milatich Raul	Sampaoli Hector e Hijos
Boixadera Jose P.	Fiori Stella Maris	Mileta Hector	Scopeta Elena De
Boixadera Pablo	Fiori Patricia	Mileta Hugo	Segurado Constante
Bonfigli Emiliano	Foresi Antonio J.	Mileta Marisol	Segurado Jorge
Bonfigli Ines	Foresi Enrique V.	Mileta Mercedes e hijos	Selva Elvia
Bonfigli Lidia	Foresi Mercedes e Hijas	Miraglio Beatriz	Simonit Rogelio D.
Bonfigli Oscar	Foresi Nazareno	Miraglio Vilma	Sormani Roberto G.
Bouvier Marcelo D.	Frattani Alfredo e Ida	Monterrubiano Adelqui C.	Stefanutti Juan Carlos
Caciarelli Celestino R.	Giacomozzi Horacio S.	Mora Antonio E.	Tallei Victorio
Caciarelli Gerardo V.	Giacomozzi Leonardo	Mora De Chiatti Carmen	Tamborini Celia
Caciarelli Guido A.	Giacomozzi Ricardo	Morelli Juan A.	Tamborini J.C. y Jorge
Caciarelli Mario N.	Girotti Eduardo Hnos.	Morganti Federico e Hijos	Tamborini Ofelia
Caciarelli Martin	Girotti Juan Carlos	Nestor A. SCA	Tica Antonio e Hijos
Caciarelli Miguel A.	Girotti Roberto	Noziglia Carmen e Hijos	Torresi Jose
Castelli David	Giuli Atilio R.	Orlandoni Rpberto	Torresi Paulina
Castelli Jose, R. e Hijos	Giuli Dario E.	Ottaviani Antonio	Torresi Ricardo
Castelli Oscar Ramón	Giuli Jose U.	Ottaviani Domingo	Vodanovich Ana Maria
Castelli Mauricio	Giuli Nestor	Pedro Zucchetti SRL	Zaninovic Ariel
Castelli Norma	Goytegui Antonio Oscar	Piatti Antonio J. E Hijos	Zaninovic Jorge y Angelica
Castelli Ricardo L.	Grbavach Ambrosio	Piatti Domingo R. e Hijos	Zaninovic Maria e Hijos
Censini Nazareno D.	Grgicevich Gaspar y Roberto	Piatti Reynaldo	Zaninovic Mateo P.
Chiatti Emilio V.	Guimera Angel e Hijo	Piatti Ricardo	Zaninovic Nicolas S.
Cicconi Nazareno e Hijos	Karaman C.C. Gurdulich Suc.	Picolini Mafalda y otras	Zaninovic Oscar A.
Cicconi Rogelio V.	Konjuh Liliana Leonor	Pinat Hector L.	Zarich Bartolo M.
Ciminari Cristian	Kuzmicich Juan Jose	Pinat Jorge	Zarich Mateo S.
Ciminari Diego	Kuzmicich Margarita	Ponzanesi Anita e Hijos	Zucchetti Adrian
Ciminari Enrique e Hijos	Kuzmicich Nicolas C.	Porporato Anselmo e Hijos	Zucchetti Antonio E.
Ciminari Jose e Hijos	Kuzmicich Raul N.	Porporato Maricel	Zucchetti Carlos O.
Coirini Carlos E.	Kuzmicich Pablo J.	Re Elvio	Zucchetti David J.
Coirini Jorge H.	Kuzmicich Santiago J. Suc.	Regoli Miguel Angel	Zucchetti Ernesto E.
Crenna María T. De	Kuzmicich Sofia M. De	Regreso Servicios al Campo S.A.	Zucchetti Hector T.
Danieli Amalio J.	Lago Angela De e Hijas	Renzi Audelino e Hijas	Zucchetti Jorge E.
Danieli Elena	Lago Pedro y Domingo	Renzi Jose Maria y G.	Zucchetti Jose David
Delfrate Elida y Angel	La Costa SRL	Renzi Odilio e Hijo	Zucchetti Luis Emilio
Di Miguel A.	Lombardich Alejandro	Ripari Atilio e Hijos	Zucchetti Luis Mario
Dialuce Alicia Norma Beatriz	Lombardich Juan A.E.	Rocci Constantino	Zucchetti Mario
Dialuce Daniel Oscar	Lombardich Maria E.	Rocci Francisco e Hijo	Zucchetti Norberto J.
Dialuce Delia	Lombardich Mateo	Rocci Luis Omar	Zucchetti Pedro y Luis
Dialuce Omar Alberto	Lombardich Vicente	Rocci Pedro A.	Zucchetti Pedro, Victor y Marcelo
			Zucchetti Ramon L. Suc.

Cómo nos organizamos?

Nuestra estructura organizacional y la oferta de servicios, son flexibles y dinámicas, permitiéndonos adaptarnos a las necesidades de asociados y clientes.

Consejo de Administración

Los miembros del Consejo de Administración son elegidos en la Asamblea General Ordinaria. Su mandato dura 3 ejercicios, renovándose cada año por tercios. No perciben remuneración por sus funciones. Se reúnen mensualmente.

NOMINA DE INTEGRANTES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION

“COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA”

- PRESIDENTE: OSCAR ANTONIO ZANINOVIC
- VICEPRESIDENTE: OMAR ALBERTO DIALUCE
- SECRETARIO: OSCAR RAMON CASTELLI
- TESORERO: JOSE PABLO BOIXADERA
- VOCAL TITULAR 1º: HECTOR ANTONIO MILETA
- VOCAL TITULAR 2º: MARISOL LILIANA MILETA
- VOCAL SUPLENTE: MARCELO DOMINGO ZUCCHETTI
- SINDICO TITULAR: MARCELO JOSE CASTELLI
- SINDICO SUPLENTE: RICARDO TORRESI

Asesoría legal

La asesoría legal al Consejo de Administración y a la Gerencia la ejerce un profesional independiente, la Dra. Marisol Mileta.

Auditoría externa

La auditoría externa contable la realiza la Asociación de Cooperativas Argentinas (ACA) con su departamento de Auditoría. Se encargan de revisar y supervisar la integridad de la información que conforma el balance anual.



Mejora continua de procesos

Dentro de la estructura de la Cooperativa está contemplado el funcionamiento de un área que contribuye al logro de los objetivos de la organización, brindando un enfoque sistemático para evaluar y mejorar la efectividad de los procesos de administración, apoyando a las gerencias en la implementación y optimización de controles y procedimientos. Esta área se encuentra coordinada por la Contadora Mariana Ramos.

Nómina de Empleados – Apertura por negocios

Nuestra estructura organizacional es horizontal, con dos niveles jerárquicos y puestos claves profesionalizados. En los últimos años, el perfil histórico, se fue transformando con el ingreso de jóvenes y de mujeres a la Cooperativa.

Es una estructura dinámica y cada persona es flexible en sus puestos de trabajo, lo que nos permite cubrir de manera eficiente los ciclos de alta actividad de los diferentes negocios y el aprendizaje continuo.

Un ambiente de trabajo armónico, con equipos integrados por personas con diversidad de género, edades, conocimientos, profesionalismo, donde es posible la disidencia y el intercambio de ideas, es un activo estratégico que defendemos y al cual no renunciamos.

NEGOCIOS COOP.	NOMBRE Y APELLIDO
Gerencia General	LOMBARDICH ARTURO HORACIO
Gerencia de Negocios	CISNEROS URIEL JESUS
Administración	BELLINI ROMINA PAOLA
	BENITEZ SOLANGE
	BIZZARI LAURA MILEVA
	CAPELLA ROMAN
	RACCA CARLOS ALBERTO
	RAMOS MARIANA SOLEDAD
	RE JAVIER
	ZAVALA CINTIA SOLEDAD
	Daniela Zucchetti (*)
	Balcoop Agro
BARCO JOSE DOMINGO	
BARISON MARIO ALBERTO	
BELLINI RAMIRO IVAN	
CABRERA MARTHA ADRIANA	
CAMUSSO CELESTE	
ESTANCICH JUAN PABLO	
GENTILI ALEJANDRA	
LUNA JULIAN JORGE	
MENDOZA JUAN RAUL	
OLGUIN MARCOS DAVID	
RUHL NELIDA ISABEL	
TURINETTO MARTIN JOSE	
VIÑES EMILIANO DAVID	
WOELFLIN JUAN CRUZ	
ZANINOVIC LEONARDO JULIAN	
Emilio Galliano (*)	

NEGOCIOS COOP.	NOMBRE Y APELLIDO
Logística	AGUILAR PABLO RAUL
	ARIAS ALEJANDRO RAMON
	DEL CASTILLO JUAN CARLOS
	DICHIARA JULIO CESAR
	MARTINEZ JORGE LUIS
	TELO CRISTIAN DEL LUJAN
Mulini Pastas secas	BIVI DANIEL CLAUDIO
	BURATOVICH ADRIEL JESUS
	ELJUGA HERNAN PEDRO
	FALABELLA FRANCISCO JOSE
	MADERA LEANDRO ALEXIS
	MANCINI ELIANA
	MUCCI VERONICA
	PEREZ IGNACIO DANIEL
	TALLEI JUAN PABLO
	Eduardo Stauffer (*)
	Lombardich Sofía (*)
Balcoop Agro - Nutrición Animal	AGUILAR JUAN MARCELO
	BARCO ALVARO JORGE
	FERRARI ADRIANA MABEL
	LUNA JUAN PABLO
	GONZALEZ DIEGO ROBERTO
	OLGUIN JOSE REMIGIO
	SECCHI GERARDO ANTONIO
	TOGNI RODOLFO VICTOR RAUL
	Guillermo Bianchini (*)
	Mauricio Suarez (*)
	Nicolás Petri (*)

(*) Personal contratado que presta servicios profesionales de manera habitual a la organización.

Equipo de calidad, cuidado de las personas y protección del ambiente.

Es un equipo multidisciplinario que funciona desde el año 2010 desarrollando actividades con el fin de promover la salud de las personas que trabajan en nuestra organización y su seguridad en los diferentes puestos de trabajo. Con planificación y cronograma anual, participa en recorridos de los diferentes sectores a fin de gestionar acciones que mejoren las condiciones de trabajo y vela por el cumplimiento de la legislación vigente en materia de ambiente y seguridad y salud laboral. Se detectan los incidentes en los diferentes puestos de trabajo y se desarrollan capacitaciones a fin de reducir los riesgos asociados. Interviene también en cuestiones de cuidado ambiental y en el fortalecimiento de los vínculos con la comunidad. Sus integrantes son:

- Uriel Cisneros – Gerencia de Negocios
- Ariadna Socca (*) – Desarrollo Sostenible
- Alejandra Gentili – Coordinación. Calidad
- Juan Pablo Estancich – Representación del personal
- Merisa Frare (*) – Seguridad e Higiene Laboral
- Melisa Grisanti (*) – Cuidado ambiental
- Dra. Marisol Mileta (*) – Cumplimiento legal de normativa vigente
- Dr. Néstor Araya (*) – Medicina Laboral Matrícula Nro. 7219

(*) Personal idóneo contratado de manera habitual.



Dónde estamos?

Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda.

Administración General

Av. San Martín 277 (ruta provincial 92)
Los Molinos – Santa Fe – Argentina
Contacto: 03464 – 495116/495144/495353

Mulini Pastas

Fábrica de elaboración de pastas secas

Av. San Martín 277 (ruta provincial 92)
Los Molinos – Santa Fe - Argentina
Contacto: 03464 – 495129

Balcoop Agro Sostenible

Atención comercial | Calidad | Asesoramiento técnico, agrícola y ambiental

Bv. Ntra. Señora del Rosario Nro. 579 Los Molinos - Santa Fe – Argentina
Contacto: 03464 - 495283/495277

Planta de acopio y acondicionamiento de granos

Los Molinos | Santa Fe | Argentina. Contacto: 03464 - 495440

Depósito de insumos para el agro | Logística

Los Molinos | Santa Fe | Argentina. Contacto: 03464 - 495412

Planta de Elaboración de Alimento para Nutrición Animal

Dirección: Batalla de Obligado y Santa Fe Los Molinos | Santa Fe | Argentina

Sucursal Chañar Ladeado

Atención comercial + Calidad + Asesoramiento técnico agrícola y ambiental
Depósito de insumos para el agro y alimentos para nutrición animal
Ruta 15 y Santa Fe Chañar Ladeado – Santa Fe - Argentina -
Contacto: 03468 – 482452

Nuestras marcas, productos y servicios – Apertura por negocios

Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda.

"Ofrecer servicios y conocimientos para generar experiencias cooperativas sustentables con el fin de producir alimentos de calidad para el mundo."

Mulini Pastas

Fabricación y comercialización de pastas secas elaboradas 100% con trigo candeal, sin agregado de conservantes ni aditivos.

Variedades de pastas: **Penne Rigate | Fusilli | Ruote | Tubetti**

Presentación:

- Paquetes x 500 gramos
- Packs pre armados con las 4 variedades de pastas (destinado principalmente a venta por página web de Mulini).
 - x 6 paquetes (pack Veneciano)
 - x 12 paquetes (pack Romano)

Balcoop Agro sostenible

Agro

- Acompañamos al productor en todo el ciclo productivo del cultivo
- Ofrecemos:
 - Asesoramiento técnico, comercial y financiero.
 - Servicio de monitoreo integral de cultivos.
 - Certificación de estándar de calidad para producción, basado en protocolo internacional de aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA)
 - Conocimientos e innovación
- Acondicionamiento y comercialización de granos: soja, maíz, trigo y sorgo.
- Servicio de logística con transporte propio y contratado.
- Venta de Agroinsumos: semillas, fertilizantes y formulaciones para la protección de los cultivos.

Nutrición animal

- Fabricación y comercialización de alimentos para la Nutrición Animal.
- Productos
 - Balcoop Novillos

- Balcoop Núcleos
- Balcoop otros animales
- Balcoop Fibrogreen: alimento para ganado bovino “libre de antibióticos promotores del crecimiento”
- Presentación: a granel y en bolsas de 30 y 50 kg.
- Asesoramiento técnico a productores

Sellos de calidad certificada – Apertura por negocios

Balcoop Agro	Producción Agrícola Extensiva Sustentable.	ASC (*)	Agricultura Certificada Sustentable (año 2.014)	Sistema de Gestión de Calidad de siembra directa con la implementación de Buenas Prácticas Agrícolas. Protocolo AAPRESID (Asociación Argentina de Productores en Siembra Directa) (1)
	Fabricación de Alimentos para Nutrición Animal.	BPM	Buenas Prácticas de Manufactura (año 2.015)	Sistema de Gestión de Calidad que nos permite elaborar alimentos para nutrición animal garantizando la calidad e inocuidad de nuestros productos. (2)
Mulini	Fabricación de pastas secas.	HACCP	Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (APPCC o HACCP, por sus siglas en inglés) (Año 2.018)	Sistema de Gestión preventivo basado en la identificación de peligros y control de riesgos que garantiza la inocuidad de nuestros productos. (2)
		Sello Argentino (*)	“Alimentos Argentinos - Una Elección Natural” (Año 2.019)	Ministerio de Agroindustria de la Nación. Garantiza que el producto es origen argentino, posee una calidad diferenciada y cumple con protocolos específicos que garantizan su inocuidad. (2)

Empresa auditora y certificadora del protocolo de calidad:

- (1) Bureau Veritas Argentina
- (2) IRAM Instituto Argentino de Normalización y Certificación



(*) **Agricultura Sustentable Certificada – AAPRESID:** en diciembre del año 2020, informamos formalmente a la Asociación Argentina de Productores en Siembra Directa, que no renovaríamos la certificación de su estándar. En Julio del mismo año implementamos, en la Cooperativa, **SIBA: Sistema Balcoop Agro**, un sistema propio,

que reconoce la idiosincrasia de nuestros productores, nos representa como organización y es implementado por personal propio (técnicos en el Agro y Equipo para el cuidado de las personas y el ambiente). El principal objetivo es aplicar las buenas prácticas agrícolas. Ya sumamos a 30 productores, unas 6.000 hectáreas aproximadamente, de trabajo respetuoso con el ambiente y las personas.

(*) **Sello Argentino.** En mayo del 2020, por razones comerciales, dimos de baja este Sello.

A dónde llegamos con nuestros productos y servicios?

Balcoop Agro (Provincias y localidades)

Cultivos extensivos y buenas prácticas agrícolas. Logística.

- Santa Fe
 - o Los Molinos
 - o Casilda
 - o Arequito
 - o San José de la Equina
 - o Armstrong
 - o Sanford
 - o Chabas
 - o San Gerónimo
 - o Cañada de Gómez
 - o Las Parejas
 - o Arteaga
 - o Chañar Ladeado
 - o Venado Tuerto
 - o Bigand
 - o Fuentes
- Córdoba
 - o Corral de Bustos
 - o Arias
 - o Magiolo

Balcoop Agro. Nutrición Animal (Provincias)

Comercialización de alimentos para nutrición animal y asesoramiento técnico.

- o Santa Fe
- o La Pampa
- o Córdoba
- o Buenos Aires
- o Entre Ríos

Mulini Pastas (Provincias | Web)

Comercialización

- o Santa Fe
- o Buenos Aires
- o Córdoba
- o Entre Ríos

- Mendoza
 - San Juan
 - San Luis
 - La pampa
 - Neuquén
 - Chubut
 - Rio Negro
- Ventas por página web de packs pre armados x 6 y x 12 paquetes con entrega a domicilio a 200km de Los Molinos

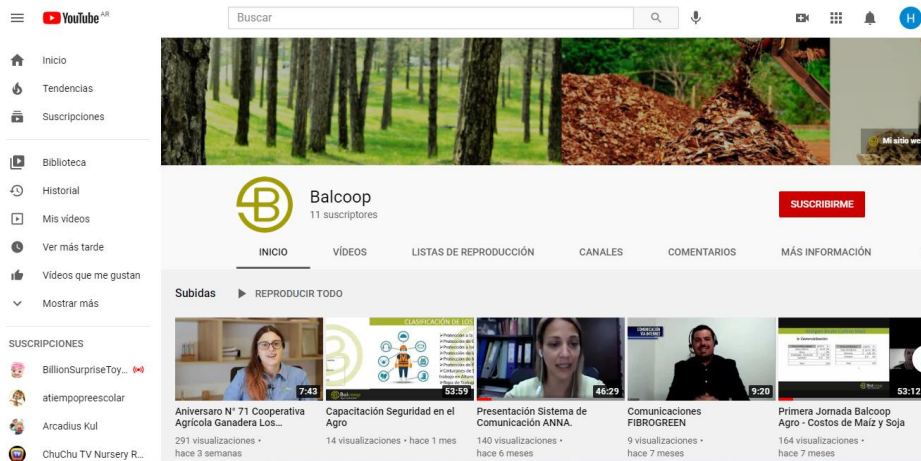
Redes de comunicación

Coop Los Molinos

- www.coop-losmolinos.com.ar
- **Workplace para empleados:** es una red social de Facebook para empresas. Nos permite como organización mantenernos a los miembros conectados: capacitaciones, videos en vivo, video llamadas, mensajes, saludos de cumpleaños, biblioteca de archivos, novedades, etc.
- **Listas de difusión de Wsp:** lista de difusión interna para empleados y lista de difusión de información para asociados. Una herramienta simple y práctica para informar.

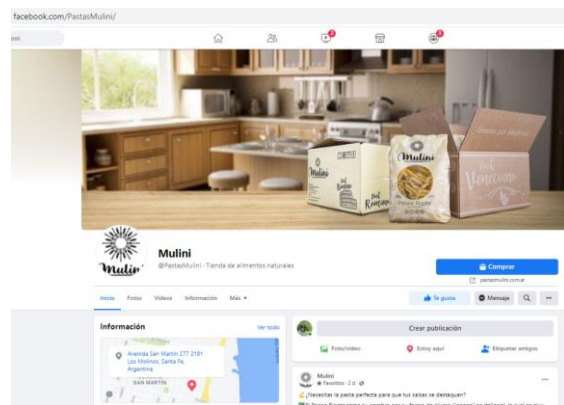
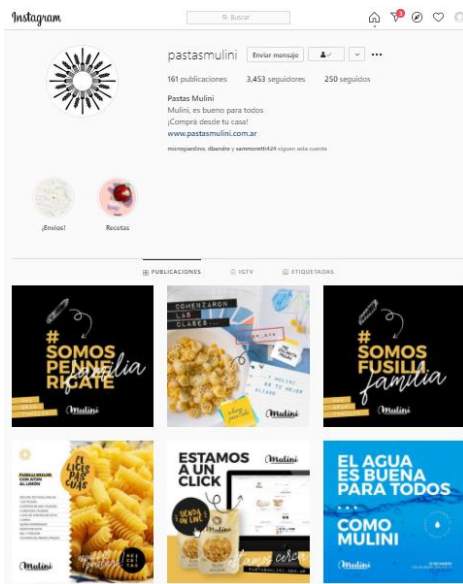
Balcoop Agro Sostenible

- www.balcoop.com.ar
- **Workplace grupo de productores (privado):** la herramienta de Facebook para empresas es utilizada también para generar identidad y pertenencia a los productores que participan del Sistema Balcoop Agro (SIBA). Se comparten capacitaciones técnicas, visitas a lotes productivos, consejos de seguridad en el trabajo. Un espacio virtual donde el eje es la aplicación de las buenas prácticas agrícolas y la disponibilidad para realizar comentarios e ideas que se quieran compartir.
- **Canal de YouTube Balcoop:** se pueden volver a mirar capacitaciones, charlas técnicas y otros videos que muestran nuestro compromiso social, económico y ambiental como organización.



Mulini Pastas.

- www.pastasmulini.com.ar
- <https://www.facebook.com/PastasMulini/>
- <https://www.instagram.com/pastasmulini/>
- <https://www.youtube.com/Mulinipastas>
- **Listas de difusión de Wsp para puntos de ventas de Mulini.** Se envía información semanal, recordando la calidad de las pastas, nuestro compromiso ambiental y social, imágenes de nuestra planta modelo a nivel nacional, datos sobre el proceso productivo.





Contamos con lo mejor de cada región.

Nuestro trigo es auténtico, cultivado en campo argentino por pequeños productores locales. A la vez, nuestro pastificio dispone de maquinarias importadas de Italia, lo que nos garantiza que la pasta obtenga el genuino toque italiano.

Grupos de interés

Con quien nos vinculamos?

Toda organización que pretenda crecer y perdurar en el tiempo, debe estar en permanente interacción con sus grupos de interés, pues el nivel de influencia que tienen es cada vez mayor. La Cooperativa, entiende la importancia de relacionarse con todos los grupos con que se vincula, y por lo tanto, resulta fundamental tenerlos identificados. Comprendemos que nuestras acciones tienen efectos en nuestros colaboradores, clientes, proveedores y otros grupos:

- Colaboradores
- Asociados
- Clientes
- Sindicatos
- Proveedores
- Medios de comunicación
- Asociaciones, fundaciones y ONGs
- Instituciones educativas
- Entes reguladores, autoridades, organismos públicos

Canales formales que mantenemos durante el año para vincularnos:

(*)Virtualidad: durante el año 2020 no se suspendieron las reuniones, capacitaciones, presentaciones planificadas para el año o habituales. Se utilizaron las herramientas disponibles (Meet, Zoom, Workplace, Wsp) para mantener los encuentros trabajando en red, tan necesario como fue, y es, el contexto de pandemia.

Colaboradores

Reuniones trimestrales con todo el personal. Se analizan los resultados del balance, se comparten datos de gestión. Intercambio de ideas, sugerencias y opiniones. Capacitaciones en temas comunes a todos los sectores de la Coop. (por ejemplo, prevención de enfermedades respiratorias)

Celebración de cumpleaños.

- Regalo: el día de su cumpleaños cada empleado recibe una torta para celebrar y compartir con familia y amigos.
- Workplace empleados: saludamos a cada empleado en su día.
- Experiencia Mulini: encuentro con el gerente general y empleados que cumplieron años el mismo mes donde se comparten temáticas personales, laborales y de la comunidad. Se comparte un almuerzo en el comedor de la planta de Mulini. (*)

Canales de comunicación. Workplace para empleados. Listas de difusión de Wsp

Recorridas por sectores con el Equipo de Calidad

(*) Capacitaciones en temas de seguridad laboral y ambiental.

Política de puertas abiertas: los espacios físicos de trabajo son compartidos (no oficinas separadas) permitiendo el dialogo y la participación.

Asociados

Asambleas ordinarias anuales. Aprobación de Balance y Memoria. Elección democrática de los miembros del Consejo de Administración.

Reuniones mensuales Consejo de Administración (*)

Canales de comunicación. Comunicación por lista de difusión de wsp de temas relacionados al funcionamiento de la Cooperativa.

Clientes | Consumidores

Atención al Cliente (telefónico, web y personalizada)

Relacionamiento en puntos de venta

Presencia de marca Mulini en redes sociales.

Sitio web institucional y sitios web de marcas.

Participación en ferias nacionales e internacionales.

Degustaciones presenciales de pastas Mulini. Clases de cocina de la mano de un Chef.

Clientes | Productores agropecuarios

Reuniones periódicas para planificar ciclos productivos.

Visitas por técnicos especializados a los establecimientos.

Acompañamiento en aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas.

Capacitaciones. Jornadas experimentales en el campo (*)

Ofrecimiento integral de servicios: comercial, técnico, financiero.

Sindicatos

Reuniones periódicas y formales con sindicatos y organizaciones de representación gremial UATRE (Unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores) y Transporte (Federación de Transportadores Argentinos – Delegación Los Molinos).

Tarifas consensuadas.

Capacitaciones en seguridad e higiene (*)

Entrega de elementos de protección personal para lograr un trabajo seguro.

Gobierno y sociedad

Reuniones periódicas con las autoridades de los 3 niveles de gobierno: Comunal, Provincial y Nacional Participación en mesas de trabajo de tratamiento de temas vinculados a desarrollo local, ambiental.

Participación en las reuniones de ACA (Asociación de Cooperativas Argentinas). Asambleas ordinarias. Reuniones de gerentes. Reuniones equipo de auditoría contable (*)

Socios de AAPRESID (Asociación Argentina de Productores en Siembra Directa)

Socios de MOVESE (una asociación civil sin fines de lucro fundada en 2007 en Rosario, Santa Fe, Argentina, conformada por empresas de rubros diversos interesadas en gestionar sus negocios de formas cada vez más responsables en el marco de los principios de la sostenibilidad, creando valor económico, social y ambiental) <https://www.moveuse.org/>

Participación en las reuniones de UIFRA (Unión de Industriales Fideeros de la República Argentina). Participación del Encuentro Federal de Fideeros en Pilar, Bs. As

Cámara de Comercio Italiana (Rosario y Buenos Aires). Socios.

Bureau Veritas Argentina: participación en el Comité Externo de Revisión e Imparcialidad en representación del productor agrícola.

JCI Casilda. La JCI es una red mundial que inspira a los jóvenes a tomar responsabilidad en la misión de crear un cambio positivo para sus comunidades y el mundo.

Asistencia a diferentes ONGs (Banco de Alimentos Rosario – Manos a la Obra Rosario – LALCEC - Terapia Asistida con Caballos “El Paso”)

Proveedores

Cumplimiento de acuerdos de negocios. – Transparencia en las transacciones

Manual de calidad, normas de seguridad y cuidado ambiental.

Pagos en tiempo y forma.

Se prioriza la contratación de servicios y la compra de bienes en Los Molinos y localidades vecinas con el objetivo de incentivar el desarrollo local.

Comunicación

Participación en medios gráficos, radiales y de TV, regionales y nacionales.

Presencia en redes sociales

Visitas guiadas a plantas productivas.

Comunidad

Comunicación abierta y fluida con el Presidente comunal de Los Molinos

Atención de necesidades locales, en ocasiones a través de alianzas con gobiernos locales, provinciales y organizaciones de la sociedad civil para la gestión local.

Visitas a las plantas productivas. Charla abierta con Gerente General.

Cercanía en el trabajo de las escuelas primarias y secundarias de Los Molinos.

Actividades conjuntas con entidades educativas de Los Molinos, Arequito, Casilda y Chañar Ladeado.

Presencia en las redes sociales.

Dos espacios abiertos a la comunidad: sala de Educación y Promoción Cooperativa capacidad (80 personas, con audio y video de alta calidad) y Polideportivo (con quincho y espacio para disfrutar al aire libre)

Festejo del día del niño en las escuelas de Los Molinos y Chañar Ladeado.

Trabajo conjunto con SAMCO (Sistema de Atención Médica para la Comunidad) y Bomberos Voluntarios de Los Molinos

Palabras que nos enorgullecen

Compartimos algunos de los agradecimientos que recibimos y que nos confirman que logramos nuestro propósito.

Flavia Tomacello

Mis crónicas Lente Mis libros País Peluche Hub Cultural H

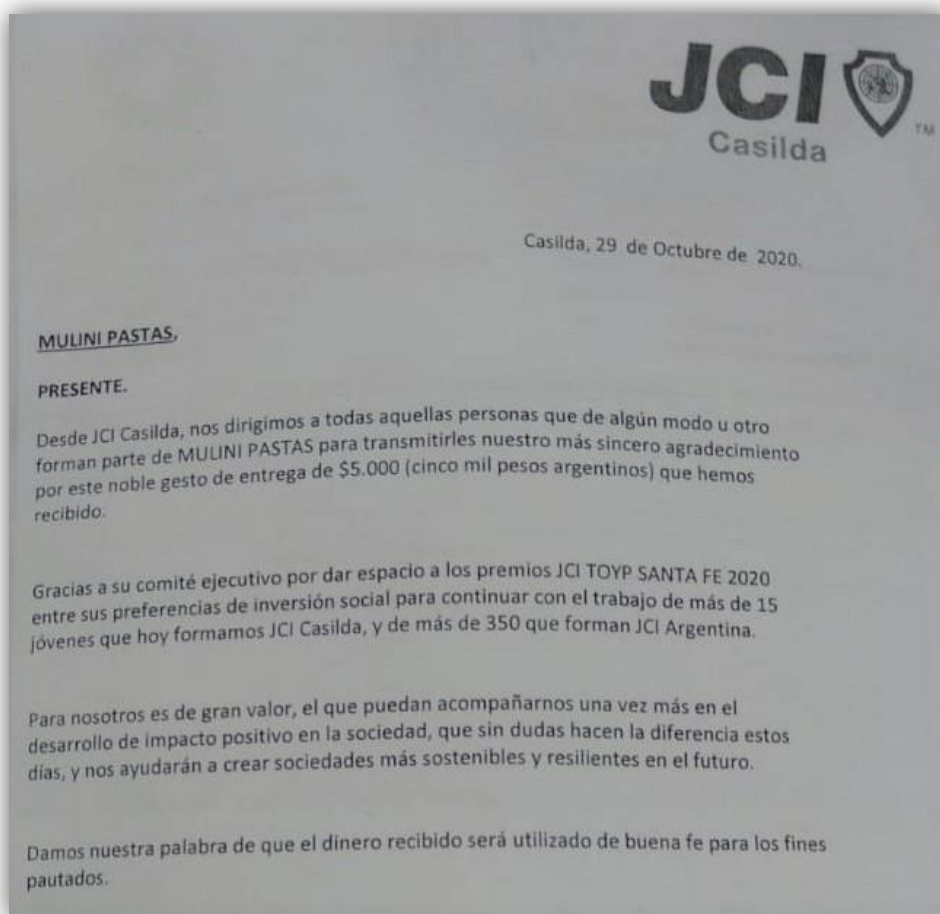
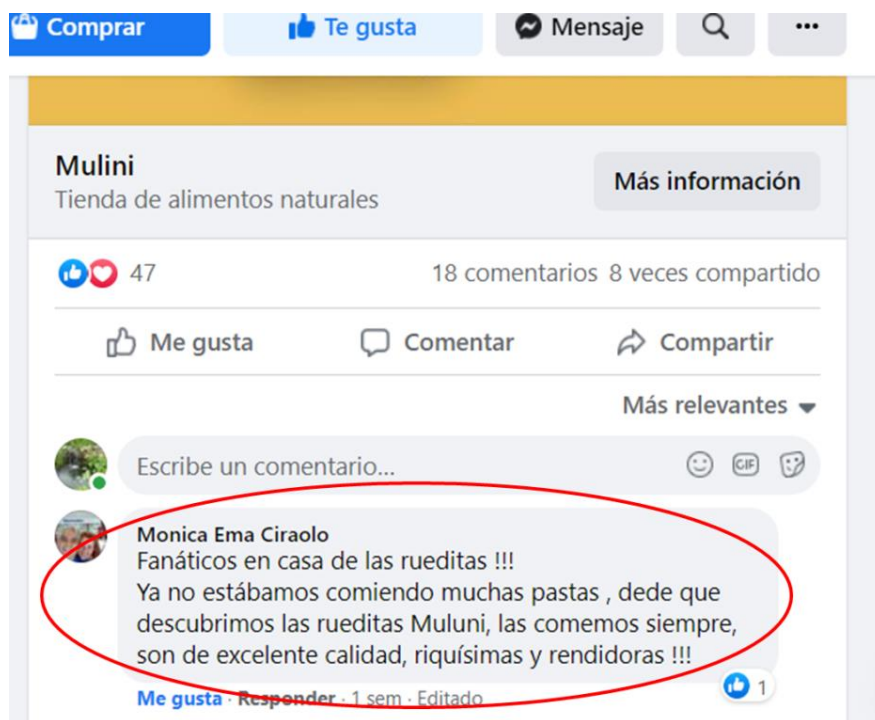
Con pasta por el detalle

Noticias



El amor a la pasta lo tenemos en las venas. Por herencia o por ósmosis, hay venas con forma de tirabuzón y sangre con salsa mixta. Mulini pone cínzel a nuestro latir de fideos.

Nota completa: <https://flaviatomaello.blog/noticias/con-pasta-por-el-detalle/>





Municipalidad
de Rosario



BANCO DE ALIMENTOS
ROSARIO



BOLSA
DE COMERCIO
DE ROSARIO



PROVINCIA
DE SANTA FE

Rosario, 1 julio de 2020.

Srs.

COOP. AGRICOLA GANADERA LOS MOLINOS LTDA.

S _____ / _____ D

De nuestra mayor consideración,

La campaña **#ContagiemSolidaridad**, de articulación público-privada, presidida por el Banco de Alimentos Rosario, la Bolsa de Comercio Rosario, la Municipalidad de Rosario y el Gobierno de la Provincia de Santa Fe, junto a numerosas organizaciones de la sociedad civil, tiene el agrado de dirigirse a **usted a fin de agradecerle su generosa participación**, ayudándonos a alcanzar nuestro objetivo de conseguir y distribuir alimentos a más de 1.000 organizaciones sociales durante esta emergencia sanitaria.

Entendiendo que la mejor ayuda es la ayuda organizada, es que surge esta acción colectiva que nuclea a las organizaciones más importantes de la ciudad y que pretende conseguir y distribuir alimentos para atender la creciente demanda de comedores y organizaciones sociales de la ciudad, durante los próximos 3 meses. Para este plan, se estiman más de 1.000 comedores, merenderos, iglesias y clubes que contienen a más de 200.000 personas, incluyendo la población en situación de calle.



Gestión de sustentabilidad y Responsabilidad Social. Impactos que importan

En la Cooperativa nos desafiamos constantemente a ser una organización que impacte de manera relevante a nivel empresarial y en las comunidades donde tenemos presencia.

El Pacto Global de las Naciones Unidas es la mayor organización de sostenibilidad corporativa del mundo. Como tal, su objetivo es movilizar al sector empresarial así como al resto de actores sociales a comprometerse con 10 principios universales de las Naciones Unidas y en consecuencia embarcarse en el propósito de contribuir a dar solución a los más grandes desafíos del planeta y la humanidad durante los próximos 15 años: los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) aprobados en la Asamblea General de las Naciones Unidas en Septiembre de 2015.

La agenda de los ODS sitúa por primera vez a las empresas como agentes clave de desarrollo, como actores que no solamente generan riqueza, sino también desarrollo a nivel mundial. Las empresas deben generar impactos positivos que cambien la forma de hacer negocios y mejoren el bienestar del conjunto de la sociedad, sobre la base del respeto a los derechos humanos, los estándares laborales, el medioambiente y la transparencia (no corrupción).

Según su sector y modelo de negocio, las empresas deben identificar sobre qué objetivos y metas tienen capacidad de influencia y empezar a realizar actividades y operaciones para contribuir al desarrollo sostenible, a nivel local e internacional.

Presentamos a continuación como contribuyó la Cooperativa durante el año bajo análisis, al cumplimiento de ODS:



Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo

Para lograr este Objetivo de acabar con la pobreza, el crecimiento económico debe ser inclusivo, con el fin de crear empleos sostenibles y de promover la igualdad.

- Generación de trabajo formal para 60 empleados de manera directa y más de 100 empleos formales de manera indirecta y permanente.
- Más del 90% de los trabajadores y de los servicios contratados pertenecen a 20km a la redonda de Los Molinos, favoreciendo así al desarrollo regional.
- Cumplimiento y respeto de leyes en materia laboral
- Mantenemos empleados de todas las edades en nuestra estructura organizativa: 28 % menores de 35 años, 58% entre 35 y 50 años y 14% mayores de 50 años.
- Inversión regional en los últimos 5 años en infraestructura y nuevos negocios: U\$S 5.000.000



Objetivo 2: Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible

Necesitamos una profunda reforma del sistema agrario y alimentario mundial si queremos nutrir a los 815 millones de hambrientos que existen actualmente en el planeta y a los dos mil millones de personas adicionales que vivirán en el año 2050. Las inversiones en agricultura son cruciales para aumentar la capacidad productiva agrícola y los sistemas de producción alimentaria sostenibles son necesarios para ayudar a mitigar las dificultades del hambre.

- **Elaboración de alimentos**, bajo normas internacionales de calidad e inocuidad alimentaria, utilizando materias primas nobles, producidas en campos de asociados y productores de la Cooperativa.
 - Mulini. Pastas secas para consumo humano.

- Balcoop Agro Sostenible. Productos para nutrición animal, especialmente bovinos.
- **Recetas saludables.** Durante el año 2020, y de la mano del Chef Emiliano Molina referente de la gastronomía Italiana en la ciudad de Rosario (provincia de Santa Fe), Mulini pastas ofreció por redes sociales recetas simples y saludables utilizando ingredientes propios de nuestra región.
- **Balcoop Fibrogreen:** Lanzamiento de un nuevo producto para alimentación de ganado bovino libre de antibióticos que promueve una alimentación con doble impacto: saludable para los animales y la nutrición humana. Los taninos de origen vegetal que se utilizan en la composición de Fibrogreen, reemplazan a los antibióticos utilizados en la formulación tradicional. y provienen de bosques implantados especialmente.
Esta nueva fórmula permite no sólo el cumplimiento de exigencias legales, sino también la posibilidad de abrir mercados internaciones.
- **32.734 kg de Alimentos Donados:**
 - Banco de Alimentos de Rosario (BAR)
 - Otras ONG's (Manos a la obra, Hogar Rinconcito de Luz. Comedor Soplo de Dios de la ciudad de Pérez entre otras)
- **Producción agrícola aplicando en la producción buenas prácticas agrícolas** Actualmente 5,794 has (30 productores) son trabajadas de forma responsable con la aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas Esta superficie se encuentra monitoreada de manera integral (producción, cuidado ambiental, trabajo formal) por los técnicos de la Cooperativa.



Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades

Para lograr este Objetivo, se necesitan muchas iniciativas para erradicar por completo una amplia gama de enfermedades y para hacer frente a numerosas y variadas cuestiones persistentes y emergentes relativas a la salud: educación sobre los riesgos del tabaco, proporcionar una financiación más eficiente de los sistemas de salud, mejorar el saneamiento y la higiene, aumentar el acceso a los servicios médicos y proveer más consejos sobre cómo reducir la contaminación ambiental, entre otros, lograremos progresos significativos en ayudar a salvar las vidas de millones de personas.

- **Pandemia COVID 19:**
 - Desarrollo e implementación del Protocolo de prevención de Coronavirus y otras enfermedades respiratorias lo que nos permitió continuar trabajando en todas las secciones de la Cooperativa.
 - Preparación para dar respuesta ante la contingencia de enfermedad por Covid-19 en todos los sectores de la Cooperativa.
 - Implementación de medidas de seguridad e higiene adicionales, abasteciendo de elementos de protección personal y adecuando las instalaciones según requisitos legales nacionales, provinciales y locales y abordando las recomendaciones de salud brindadas por el Médico Laboral Dr. Néstor Araya.
 - Colocación de cartelería recordando medidas de prevención
 - Capacitación semanal a toso el personal de medidas de prevención

- **Consultorio médico en la Cooperativa** habilitado cada 15 días, a cargo del Dr. Néstor Araya, con la posibilidad de hacer consultas personales o sobre situaciones particulares del algún estudio médico, profesional especialista, ya se del empleado o de su familia.
También, se realizó el seguimiento de los casos positivos de Covid-19 dentro de la Cooperativa de manera tal de colaborar con la salud de los empleados aportando recomendaciones y procedimientos necesarios para garantizar el bienestar individual y familiar.

- **Aplicación de vacuna antigripal** a todos los colaboradores, en el mes de marzo.

- **Seguimiento del estado de salud todo el personal** de la Cooperativa, con entrevistas personales, para brindar recomendaciones de manera tal de mejorar los hábitos de salud y evitar las principales enfermedades no transmisibles.

- **Exámenes periódicos** en puestos de trabajo considerados de riesgo por ART (Aseguradora de Riesgos de Trabajo).

- **Cobertura de salud:**
 - Obras social: todos los empleados tiene cobertura de Obra Social.
 - Omint ART (Aseguradora de Riesgo de Trabajo), realiza auditorías periódicas para observar condiciones saludables de trabajo (instalaciones seguras, mediciones de luz en los puestos de trabajo, nivel de ruidos, etc.)

- **Capacitaciones a los empleados** sobre prevención de enfermedades no transmisibles y ciertos cuadros médicos: Golpe de calor, sobrepeso, hipertensión, comportamiento para evitar enfermedades contagiosas, etc.

- **SAMCo** de Los Molinos (Sistema para la Atención Médica de la Comunidad). Donaciones para mantener las instalaciones en condiciones,

- Este año no se pudo continuar con la capacitación de Brigada Interna de la Cooperativa que habíamos comenzado junto a los **Bomberos Voluntarios de Los Molinos** con el objetivo de entrenar y preparar a algunos colaboradores para actuar en los primeros minutos de situaciones de emergencia específicas (imprescindibles para salvar vidas) y hasta que llegue la ayuda idónea (Ambulancia, cuerpo médico, bomberos, etc.). Se retomará cuando las condiciones sanitarias lo permitan.
- **Recorridos presenciales** a cargo del Equipo de Calidad de la Cooperativa para corroborar el estado de las instalaciones, el cumplimiento de los procedimientos para tareas seguras y el uso de elementos de protección personal (EPP) donde la tarea en ejecución lo requiera. Los desvíos y observaciones son incluidos en un registro de incidentes que nos permite realizar un análisis de los hallazgos y proponer acciones que nos permitan mejorar para garantizar la seguridad y salud de las personas que trabajan (personal propio y terceros contratados).
- **Mediciones de luz y de ruidos** en puestos de trabajo, para evitar enfermedades a futuro.
- **Polideportivo:** Contamos con un espacio al aire libre en Los Molinos, en condiciones y equipado de forma tal que puede ser utilizado por personal de la Cooperativa, familiares y amigos en la celebración de cumpleaños o agasajos especiales. Es un lugar que también nos permite realizar eventos y encontrarnos con todas las personas que formamos parte de la Cooperativa. Si bien los eventos fueron suspendidos durante el año debido a la situación epidemiológica que atravesamos; el sector continúa siendo mantenido de manera adecuada para ser utilizado cuando la situación así lo permita.



Objetivo 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos

La educación es la base para mejorar nuestra vida y el desarrollo sostenible. Además de mejorar la calidad de vida de las personas, el acceso a la educación inclusiva y equitativa puede ayudar a abastecer a la población local con las herramientas necesarias para desarrollar soluciones innovadoras a los problemas más grandes del mundo. Para alcanzar este objetivo será necesario por ejemplo: lograr el nivel mínimo de alfabetización, la igualdad entre niños y niñas en todos los niveles educativos, profesores capacitados, condiciones de las escuelas, se necesita invertir en becas educativas, talleres de

formación para docentes, construcción de escuelas y una mejora del acceso al agua y electricidad en las escuelas.

- **JCI Casilda:** en el marco de fortalecimiento de nuestra visión y misión cooperativa y con el compromiso de generar vínculos con el entorno nos sumamos al evento JCI (Cámara Junior Internacional Casilda) en la Ceremonia de Premios JCI TOYP Santa Fe 2020 donde se premia a 10 Jóvenes Sobresalientes de la provincia de Santa Fe. La Cooperativa, mediante una donación de dinero, colaboró en la jornada de filmación de la entrega de premios y la entrega de packs venecianos para los jóvenes premiados.

- **Presencia en los Establecimientos Educativos** de Los Molinos:
 - Jardín de infantes 340: Colaboración para la compra de pupitres y las medallas de graduación.
 - Escuela Primaria Los Molinos: Compra de medallas graduación.
 - Escuela Secundaria Los Molinos: Compra de anillos graduación.
 - Escuela Secundaria Chañar Ladeado: Colaboración con el aporte para la licencia de un juego educativo tecnológico empresarial donde se desarrollan habilidades empresariales a través del trabajo en equipo.

- **Regalos a los hijos de empelados** para el día del niño y fin de año: promoviendo el desarrollo de los niños y la conciencia ambiental, este año se realizó entrega de libros y juegos didácticos realizados en materiales no plásticos.

- Antes del comienzo escolar **entregamos el kit escolar** a los hijos de los empleados de la Cooperativa, de acuerdo a las necesidades del nivel educativo en que se encuentren.

- **Sala de Promoción y Educación Cooperativa:** es un espacio con capacidad para 80 personas, con sistema de audio y video de alta definición, que está abierta a la comunidad y las escuelas para que pueda ser utilizado según las necesidades en diferentes actividades y capacitaciones.

- Nos mantenemos en contacto con las instituciones educativas de Los Molinos, Casilda, Arequito y Chañar Ladeado para compartir propuestas y ver de qué forma satisfacer las diferentes necesidades de las instituciones.

- **Terapia Asistida con Caballo “El Paso”**, asociación sin fines de lucro perteneciente a la Asociación Civil Senderos del Corazón que realiza terapias gratuitas con caballos. La Cooperativa apoya esta actividad como socios, donando una suma de dinero mensual.

- A comienzo del año planificamos junto al Equipo de Calidad, un **Plan Anual de Capacitación**, donde se involucran todas las áreas y temas que consideramos de relevancia de acuerdo a los diferentes puestos de trabajo en materia de seguridad, primeros auxilios, uso de elementos de protección personal, temas ambientales, legales, técnicos, etc.



Objetivo 5: Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas

Si se facilita la igualdad a las mujeres y niñas en el acceso a la educación, a la atención médica, a un trabajo decente, y una representación en los procesos de adopción de decisiones políticas y económicas, se estarán impulsando las economías sostenibles y las sociedades y la humanidad en su conjunto se beneficiarán al mismo tiempo.

- **Mujeres y jóvenes** trabajando en la Cooperativa (porcentaje calculado sobre el total de empleados directos y terceros habituales)
 - 20% mujeres
 - 28% menores de 35 años
- **Consejo de Administración**, en la asamblea realizada en mayo 2018, se incluyó por primera vez en los 70 años de la Cooperativa, en la lista de miembros a integrar el Consejo a una mujer. Marisol Mileta fue electa como Vocal Titular 2da. y aún continúa en su cargo.

La igualdad de género no es solo un derecho humano sino también una condición necesaria para un mundo sostenible, pacífico y equilibrado. El compromiso es lograr la igualdad de mujeres y hombres como socios y beneficiarios del desarrollo.



Objetivo 6: Garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todos

La sequía afecta a algunos de los países más pobres del mundo, recrudece el hambre y la desnutrición. Esa escasez de recursos hídricos, junto con la mala calidad del agua y el saneamiento inadecuado repercuten en la seguridad alimentaria. Para mejorar el acceso a agua apta para el consumo y al saneamiento, y la gestión racional de los ecosistemas de agua dulce entre las comunidades locales.

- **Planta de elaboración de pastas secas Mulini** (inaugurada en el año 2017): esta obra fue diseñada y ejecutada contemplando los lineamientos de una arquitectura sustentable. Destacamos en este apartado:
 - **Planta de tratamiento de agua propia.** El agua que se consume en las oficinas y la que se destina a la elaboración de nuestras pastas es segura, gracias al tratamiento de ósmosis inversa y controles periódicos de laboratorio que aseguran su pureza. En el año 2020 tratamos 175.000l, cuyo volumen abasteció a la línea de pastas y oficinas.
 - Utilizamos el agua cruda (sin tratar) para baños, vestuarios y riego, colaborando así al ahorro de agua potable.
 - **Planta de Tratamiento de Efluentes** que permite verter los efluentes propios del proceso al desagüe pluvial en condiciones adecuadas.
- La aplicación de **buenas prácticas** para la producción agrícola, incluye en su protocolo como requisitos de cumplimiento obligatorio:
 - **Cuidado de canales y lagunas:** se respetan las distancias técnicas recomendadas y legales para la siembra y trabajo de la tierra permitiendo el crecimiento de la vegetación riparia en las orillas y evitando que los productos fitosanitarios que se aplican en el campo puedan llegar al agua y contaminarla.
 - **Planificación de campañas agrícolas** a 5 años, previendo la rotación de diferentes cultivos, favoreciendo la cobertura del suelo y evitando la evaporación de la humedad. Este año se realizó una prueba de siembra de cobertura (vicia) en períodos en que los lotes están sin cultivos.
 - **La aplicación de productos fitosanitarios** se hace de manera responsable para evitar la contaminación de las napas.
 - **Análisis de agua de napas** en lotes productivos, se realizan de manera anual, y se sigue la evolución de los resultados a través de indicadores.
 - **No desforestación** y protección de montes autóctonos.

Otras formas de contribuir al cumplimiento del objetivo:

- En todos los sectores de la Cooperativa, se realizan **análisis de agua periódicos** para garantizar que el agua que se consume proviene de fuentes seguras.
- Las instalaciones se mantienen adecuadamente de manera tal de garantizar el ahorro de agua.

- El agua potable tratada en la planta potabilizadora de Mulini está disponible para todos los hogares de los empleados de manera permanente.



Objetivo 7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos

La energía es fundamental para casi todos los grandes desafíos y oportunidades a los que hace frente el mundo actualmente. Ya sea para el empleo, la seguridad, el cambio climático, la producción de alimentos o para aumentar los ingresos. El acceso universal a la energía es esencial. Se debe aumentar el uso de energía renovable en sectores como el de la calefacción y el transporte. Asimismo, son necesarios las inversiones públicas y privadas en energía; así como mayores niveles de financiación y políticas con compromisos más audaces, además de la buena disposición de los países para adoptar nuevas tecnologías en una escala mucho más amplia.

- **Planta de elaboración de pastas secas Mulini** (construida bajo el concepto de arquitectura sustentable):
 - El agua de las oficinas es calentada a través del termo tanque solar, a la vez, que sólo utilizamos agua tratada en aquellos procesos que así lo requieran.
 - La estructura de las oficinas y la planta presenta aislación de paneles de poliuretano inyectado y en los paños vidriados DVH.
 - Las tuberías que transportan agua sobrecalentada en el interior de la planta están aisladas con materiales especiales para evitar la pérdida en el rendimiento y a su vez, ahorrar costos de energía para climatizar el ambiente.
 - Todas las áreas tienen tecnología LED en luminarias.
 - También logramos terrazas verdes en la galería de ingreso a las oficinas.
 - Plantación de cortinas forestales (árboles), como barreras para reducir la velocidad del viento, proteger las instalaciones y generan un microclima en el área protegida
- **Concientización sobre uso racional de la energía** a través de cartelería ubicada en las oficinas y mediante el envío de mensajes por sistema de difusión a empleados con consejos útiles para evitar el desperdicio (apagar las luces que no se utilizan, el aire acondicionado en 24 grados, etc.).

- Mantenimiento de instalaciones eléctricas y control de tableros para evitar pérdidas de energía, incluidas en el plan anual de actividades de control del Equipo de Calidad.
- Las actividades de las plantas industriales se realizan fuera de los picos de consumo según los horarios establecidos por la empresa proveedora de energía.
- **Emisión de gases con efecto invernadero** (consumo de combustible no amigable)
 - Dentro del programa de Agricultura Sustentable Certificada (ASC), se realizan mediciones de combustible en todas las actividades que requieren este insumo y se asegura el aprovechamiento del mismo, para evitar desperdicios y malos usos.
 - Como un primer paso se realizaron dos mediciones para 10 establecimientos productores que pertenecen al Sistema Balcoop Agro (SIBA):
 - Huella de carbono y su comparación con el número de árboles necesarios para neutralizarla
 - índices EIQ (Índice de Impacto Ambiental) para cada cultivo.
 - Se realizaron capacitaciones a productores sobre este tema, brindándoles informes y sugerencias para mejorar estos indicadores.



Objetivo 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos

Tener un empleo no garantiza la capacidad para escapar de la pobreza. La continua falta de oportunidades de trabajo decente, la insuficiente inversión y el bajo consumo producen una erosión del contrato social básico subyacente en las sociedades democráticas: el derecho de todos a compartir el progreso. La creación de empleos de calidad sigue constituyendo un gran desafío para casi todas las economías. Para conseguir el desarrollo económico sostenible, las sociedades deberán crear las condiciones necesarias para que las personas accedan a empleos de calidad, estimulando la economía sin dañar el medio ambiente.

Trabajo decente

- **Salario mínimo vital y móvil (SMV y M)** en Argentina vs. Promedio de salarios de la Cooperativa

- SMVyM Argentina \$ 21.600
- **Promedio salarios total nómina de la Coop. \$ 82.000 (*)**
- Salario mínimo en la Cooperativa CLM 69.000 (*)

(*) Importes de salarios netos

- **61 empelados trabajando** de manera directa y permanente y más de 100 puestos de trabajo eventual o indirecto (obreros de UATRE, transportistas, contratistas de servicios, etc.) generados con la actividad cooperativa.
- **Capacitaciones previstas en el Plan Anual** que elabora el Equipo de Calidad y que asegura condiciones de trabajo dignas, y previenen accidentes. Este año se dieron, entre otras:
 - Normas de prevención Covid-19
 - Riesgo eléctrico con capacitación sobre el uso y manejo de bloqueadores eléctricos.
 - Uso y conservación de elementos de protección personal.
 - Uso correcto de extintores para prevención de incendios.
 - Incidentes laborales
 - Seguridad y siembra en cosecha.
 - Orden y limpieza
 - Normas para contratistas
 - Manejo seguro de autoelevadores
 - Seguridad en espacio confinado.

Debido a la situación epidemiológica, implementamos el desarrollo de capacitaciones virtuales a través de la plataforma Workplace de manera tal de cumplir con el Plan Anual de Capacitaciones y asegurar que los colaboradores, productores y contratistas cuenten con la información necesaria para desarrollar sus tareas de manera segura.

Crecimiento económico en nuestra región:

La inversión local realizada por la Cooperativa durante el período 2016-2018 con la construcción de la planta elaboradora de **pastas secas bajo la marca Mulini** y la puesta en marcha de la línea productiva fue un impulsor de crecimiento económico no sólo para la organización sino para la comunidad y la región. Este nuevo negocio moviliza nuevos puestos de trabajo, nuevo aprendizaje, contratación de servicios, transporte, la llegada de la Cooperativa a nuevas zona comerciales y a nuevos clientes.

Balcoop Agro también acompañó este crecimiento generando nuevos negocios que se vieron reflejados en los volúmenes de venta de insumos y de producción de alimentos para nutrición animal que se obtuvieron en el ejercicio económico.

Un producto innovador para nutrición animal: Balcoop Fibrogreen

Desarrollo, presentación en el mercado y comercialización de un nuevo producto para alimentación de ganado bovino libre de medicamentos, comprometidos con una alimentación sustentable, respetuosa con los animales y la nutrición humana.

Este nuevo producto es elaborado por la Cooperativa en la planta fabril ubicada en Los Molinos Los taninos que se utilizan en la composición de Fibrogreen, reemplazan a los medicamentos: son naturales y provienen de bosques implantados especialmente. Esta nueva fórmula nos permite no sólo el cumplimiento de exigencias legales, sino también la posibilidad de abrir mercados internacionales.

Política de la Cooperativa en materia de contratación de proveedores (bienes y servicios) y de inversión: se trata de optar por contrataciones regionales (20km de Los Molinos), siempre y cuando ello no represente un perjuicio económico o legal para la organización.



Desde hace tiempo se reconoce que para conseguir una economía robusta se necesitan inversiones en infraestructura (transporte, riego, energía, tecnología de la información y las comunicaciones). Estas son fundamentales para lograr un desarrollo sostenible, empoderar a las sociedades de numerosos países, fomentar una mayor estabilidad social y conseguir ciudades más resistentes al cambio climático.

Mirada innovadora:

Fibrogreen

Desde la Cooperativa siempre estamos actualizados e informados sobre cuáles son las necesidades y demandas que tiene la población a nivel mundial y que podemos aportar como organización innovadora y con alto impacto en la comunidad. Durante el año 2020 lanzamos al mercado el proyecto en el cual se estuvo trabajando durante 3 años en el negocio Balcoop Agro Nutrición Animal: **Fibrogreen**.

Se culminaron las pruebas a campo del nuevo producto para alimentación de ganado bovino libre de antibióticos y en Agosto de 2020 se logró su presentación comercial.

Innovamos también, en la metodología de presentación del producto a través de un lanzamiento online con la participación de la firma comercial proveedora de taninos de extracto vegetal, Silvateam y el Director Técnico del establecimiento: Guillermo Bianchini. La presentación, además de realizarse en vivo, se mantuvo en nuestro canal de YouTube y cuenta hasta el momento con más de 100 visualizaciones.

También, apostando a nuestra política de sustentabilidad e innovación permanente, hemos realizado la transición a este nuevo producto, siendo el único alimento para bovinos a elaborar y comercializar dentro del negocio Balcoop Agro Nutrición Animal.

Proyecto agrícola: Carinata.

Implementamos un nuevo proyecto agrícola con siembra de un cultivo innovador en 40 hectáreas de la zona: CARINATA.

Se trata de un cultivo invernal sustentable con alto valor agregado y que genera gran expectativa en el mercado exterior debido a su uso como biocombustible. Además de aportar a la diversificación de cultivos en la zona.

Charla a productores agropecuarios de manera virtual para:

- Presentar el cálculo de huella de carbono e índice de impacto ambiental (EIQ) para cada cultivo. Obtención de los valores para 10 establecimientos productivos pertenecientes al Sistema Balcoop (SIBA) y propuesta de acciones para mejorar esos valores de impacto ambiental.
- Planificar la siembra de soja y maíz: presentación de diferentes planteos productivos y de rentabilidad para productores de Los Molinos y Chañar Ladeado.

Sistema Balcoop (SIBA), una nueva herramienta de comunicación entre los productores y los técnicos agrícolas de la Cooperativa basada en la plataforma colaborativa Workplace. A través de este sistema, se realiza el intercambio de notas, artículos, mediciones y análisis de cultivos; además de generar un espacio de diálogo para recibir propuestas de mejora.

Sistema ANNA

Incorporación de un nuevo Sistema que permite la conexión de los productores y la administración de manera ágil, fácil y rápida a través de WhatsApp, permitiéndoles realizar consultas sobre sus cuentas de manera automática e instantánea, solicitar dinero y enviar sugerencias.

Infraestructura

- Durante el ejercicio se realizaron los mantenimientos preventivos de las instalaciones de la Cooperativa, equipos y vehículos, de manera tal de lograr puestos de trabajo seguros para los empleados y terceros y adecuarlas al cumplimiento de normas en materia ambiental y laboral.
- Podemos destacar este año, la inversión que se realizó en la planta de Balcoop Nutrición Animal respecto a la colocación de portones en la zona exterior de descarga de materia prima (evitar el ingreso de aves), la instalación en el exterior de la quebradora de maíz y la adecuación del esqueleto metálico para el abastecimiento de la materia prima en el interior de la planta.
- Continuamos con el análisis de los vehículos utilizados para logística propia, dejando solo equipos en buenas condiciones (nuevos y/o acondicionados) y con la posibilidad de ser utilizados en diversas secciones para lograr una logística eficiente y rentable.

Producción agrícola y consumo responsable

El consumo y la producción sostenible necesitan la adopción de un enfoque sistémico que logre la cooperación entre todos los participantes de la cadena de suministro, desde el productor de materias primas hasta el consumidor final. Con la implementación de protocolos de calidad como ASC, y la elaboración de pastas Mulini bajo estándares internacionales de calidad e inocuidad, logramos avanzar en toda la cadena productiva.

Cómo productores responsables, mencionamos a continuación las tareas que realizamos en las dimensiones ambiente y personas:

Cuidado al ambiente

- Monitoreo y Mediciones de Ruidos molestos que se pueden generar durante la actividad productiva al vecindario.
- Mediciones y Monitoreo de Material particulado sedimentable y respirable en las entradas y salidas de los acopios.
- Realización y renovación de los Informes Ambientales para cumplimiento de la normativa provincial, de la Estación de servicio, Planta Semillero, Planta de acopio de cereales Libertad y Planta de efluentes de Pastas Mulini.

Cuidando a las personas

En el plan de capacitación anual que confecciona el Equipo de Calidad a comienzo de cada año, se contempla la participación de los colaboradores, productores pertenecientes al Sistema de Buenas Prácticas Agrícolas y contratistas. Este año, se dictaron las siguientes capacitaciones con modalidad presencial en los puestos de trabajo al comienzo del año y virtuales a lo largo de los meses siguientes de decretada la pandemia, de manera tal de concientizar sobre los siguientes temas:

- Normas de prevención Covid-19
- Riesgo eléctrico con capacitación sobre el uso y manejo de bloqueadores eléctricos.
- Uso y conservación de elementos de protección personal.
- Uso correcto de extintores para prevención de incendios.
- Incidentes laborales
- Seguridad y siembra en cosecha.
- Orden y limpieza
- Normas para contratistas
- Manejo seguro de autoelevadores
- Seguridad en espacio confinado.

También, se realizaron los controles necesarios para garantizar que los puestos de trabajo se encuentran en las condiciones apropiadas y seguras para todos los colaboradores. Entre ellos, se detallan las mediciones de iluminación y ruido en cada uno de los sectores de la Cooperativa.

Accidente 0

Para el año 2020 nos propusimos como OBJETIVO DE CUIDADO DE LAS PERSONAS, lograr ACCIDENTE 0. Concluido el año, podemos celebrar haber cumplido con este objetivo garantizando que hemos gestionado adecuadamente los riesgos vinculados a cada puesto de trabajo asegurando la seguridad y salud de todos los colaboradores.

Mejora continua

Con el objetivo de aplicar mejora continua en cada uno de los procesos e instalaciones, continuamos con la implementación y seguimiento de manera permanente de los incidentes que pudieran observarse y detectarse en la Organización. Los mismos son registrados por el Equipo de Calidad, quien también propone las acciones necesarias para resolver y mejorar las tareas.

Industria

Seguimos participando activamente, como socios, en la Unión de Industriales Fideeros de la República Argentina (UIFRA), en AAPRESID (Asociación Argentina de Productores en Siembra Directa) y en la ACA (Asociación de Cooperativas Argentinas). En el año 2020 ingresamos como socios a MOVERSE, lo que nos permite estar en contacto con empresas de diferentes rubros de la región (alimentos, agro, seguros, bancos, etc.) comprometidas, y trabajando en red, en pos del desarrollo sostenible.



Objetivo 10: Reducir la desigualdad en y entre los países

Desigualdades y grandes disparidades en el acceso a los servicios sanitarios y educativos y a otros bienes productivos. Progresos en la creación de condiciones de acceso favorables para las exportaciones de los países menos adelantados. Es necesario que haya un aumento en el trato libre de aranceles y que se continúen favoreciendo las exportaciones de los países en desarrollo.

	Año 2020	Año 2019
Empleados	49	50
Asesores externos	12	12
Total	61	62
Personal eventual	28	25
Total	89	87

Generación de empleo

En la **Cooperativa generamos empleo formal, permanente** y en condiciones seguras creando las condiciones favorables para lograr sociedades más desarrolladas y permitiendo que más personas tengan acceso a bienes y servicios que le permitan condiciones dignas de vida.

Un trabajo digno, respetuoso con las personas y en un marco legal de paridad, ayuda a reducir la pobreza y a disminuir las disparidades en el acceso a los servicios sanitarios y educativos y a otros bienes productivos.

En un futuro próximo, en los trabajos, será más valorada aún la prestación y aplicación de conocimientos y habilidades. Una de las formas, de actualizarse y aprender es formar equipos con diversidad cultural, de conocimientos, etaria y de género. En este camino estamos.

Integración con entidades de nuestra comunidad

La Cooperativa, en una comunidad pequeña (Los Molinos tiene 1.800 habitantes aproximadamente) y con 70 años de permanencia, tiene una presencia destacada entre los diferentes actores de la sociedad. Por este motivo nos encontramos en permanente contacto y **nos integramos con las instituciones** que consideramos fundamentales para el desarrollo sostenible local: SAMCO (Sistema de Salud Ambulatorio Comunal), las escuelas primaria y secundaria, los bomberos Voluntarios, Presidente comunal, etc. En encuentros formales (por ejemplo, Asamblea) o informales, nos mantenemos informados de las necesidades que se presentan y buscamos la forma de colaborar (integración pública y privada) para solucionarlas.

Banco de Alimentos de Rosario

Hace más de cuatro años que la Cooperativa comenzó a trabajar con el Banco de Alimentos de Rosario (BAR), donando alimentos y ofreciendo horas de trabajo como servicio voluntario en las diferentes actividades que realiza. Esta ONG se encarga de recuperar alimentos que se encuentran fuera del circuito comercial pero que son aptos para el consumo. Los almacena, clasifica y distribuye, de manera trazable y segura, entre organizaciones sociales que asisten a personas en situación de inseguridad alimentaria. Busca reducir el hambre, mejorar la nutrición y evitar el desperdicio de alimentos.

Anualmente realiza una campaña de recolección de alimentos en los supermercados de Rosario denominada **Gondolazo: una gran campaña solidaria** donde en dos días (y en el mes de diciembre), invita a donar alimentos y a motivar a la ciudadanía a plasmar su compromiso social.

El BAR trabaja con más de 380 organizaciones sociales beneficiarias llegando a 70.000 personas aproximadamente.

Durante el año 2020, la Cooperativa donó al BAR 28.068kg de alimentos inocuos para ser distribuidos entre las diferentes entidades beneficiarias que forman parte de la Organización.



Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles

La planificación y la gestión urbanas para que los espacios urbanos del mundo sean más inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles. Los problemas que enfrentan las ciudades, como la recogida y la gestión seguras de los desechos sólidos, se pueden vencer de manera que les permita seguir prosperando y creciendo, y al mismo tiempo aprovechar mejor los recursos y reducir la contaminación y la pobreza. Un ejemplo de esto es el aumento en los servicios municipales de recogida de desecho.

Objetivo 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles

El objetivo del consumo y la producción sostenibles es hacer más y mejores cosas con menos recursos. Se trata de crear ganancias netas de las actividades económicas mediante la reducción de la utilización de los recursos, la degradación y la contaminación, logrando al mismo tiempo una mejor calidad de vida. Se necesita, además, adoptar un enfoque sistémico y lograr la cooperación entre los participantes de la cadena de suministro, desde el productor hasta el consumidor final. Consiste en sensibilizar a los consumidores mediante la educación sobre los modos de vida sostenibles, facilitándoles información adecuada a través del etiquetaje y las normas de uso, entre otros.

Nuestra visión como organización contiene “**la generación de negocios sustentable cooperativos**”, siendo nuestro faro para la definición de la estrategia y de los objetivos como así también para todas las tareas que se realizan a diario: atendemos al resultado económico pero sin descuidar a las personas (dentro y fuera de la organización) y el cuidado del ambiente.

Generación de empleo local y política de contratación de proveedores de bienes y servicios priorizando la inversión regional (a 20km de Los Molinos) ya mencionado en apartados anteriores.

Gestión responsable de residuos:

- **Residuos peligrosos:** Tratamos y dispusimos adecuadamente 8.620 kg de residuos peligrosos (incluidos residuos electrónicos).
- **Residuos sólidos** separados 1.697kg (Botellas plásticas, film, papel, cartón, plástico) y entregados para su posterior reciclaje

- **Compostaje:** 73.870 kg de materias orgánicas colocadas en el compostaje que mantenemos a cielo abierto en un campo cercano a la cooperativa, de manera de devolver al suelo algo de la materia orgánica sustraída en el proceso productivo agrícola.

Campañas de comunicación y concientización de residuos, por medio del canal de difusión a empleados.

Extensión a familias de empleados de la posibilidad de separar residuos en los hogares y centralizarlos en la Cooperativa para luego poder darle la misma disposición final y contribuir a disminuir la basura domiciliar que se tira en el basural comunal.

Aplicación de políticas para reducir el consumo de plásticos en oficinas de la Cooperativa.

Campaña para **cambiar algunos hábitos rutinarios** con el fin de reducir la emisión de gases efectos invernadero y generar al mismo tiempo una mejor calidad de vida:

- Utilizar bicicleta o caminar para ir a trabajar a la Cooperativa.
- Coordinar los viajes en auto sumando a varios empleados y evitar que cada persona se movilice en su propio vehículo.
- Programación semanal de un menú saludable y liviano para los empleados que almuerzan o cenan en el comedor de planta.
- Se prioriza el uso de artículos de limpieza bio degradable dentro de la Cooperativa y difundiendo el uso de los mismos en los hogares

Política de impresiones:

- **Reducción de impresiones** de calendarios para fin de año, y de las memorias y balance para la asamblea ordinaria, optando por el envío en formatos digitales.
- En caso de ser necesaria realizar la impresión de un documento, se realiza en con **hojas elaborado con fibras de bagazo** de caña de azúcar no blanqueadas (sin contenido de cloro) y fibras recicladas altamente seleccionadas

Día de la Primavera, este año volvimos a recibir la primavera haciendo entrega de plantines de aromáticas a las personas que se acercaban a las oficinas de Mulini y Balcoop Agro Sostenible.

Experiencias Mulini: Rearmamos las experiencias Mulini de manera virtual para generar y mantener los espacios de intercambio entre los empleados y aprovechar el momento compartido como festejo de cumpleaños.



Objetivo 13: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos

El cambio climático es un reto global que no respeta las fronteras nacionales. Es un problema que requiere que la comunidad internacional trabaje de forma coordinada y precisa para que los países en desarrollo avancen hacia una economía baja en carbono.

Objetivo 14: Conservar y utilizar en forma sostenible los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible

El continuo deterioro de las aguas costeras, debido a la contaminación y la acidificación de los océanos, que está teniendo un efecto adverso sobre el funcionamiento de los ecosistemas y la biodiversidad, y que también está afectando negativamente a la pesca de pequeña escala.

Objetivo 15: Gestionar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras y detener la pérdida de biodiversidad

Los bosques son fundamentales para combatir el cambio climático, pues protegen la diversidad biológica y las viviendas de la población indígena. Al proteger los bosques, también podremos fortalecer la gestión de los recursos naturales y aumentar la productividad de la tierra.

En cada una de nuestros sectores de trabajo se toman medidas para eliminar o reducir los daños materiales por impactos de fenómenos de la naturaleza (por ejemplo, barreras forestales para disminuir fuertes vientos). Esto, junto a la cobertura de seguro adquirida para cubrir los potenciales daños forma parte del programa de prevención y control de riesgos que tenemos.

También, el compromiso de **clasificar y tratar adecuadamente los residuos** peligrosos y no peligrosos reciclables colaboran disminuyendo el impacto negativo de ellos en el ambiente.

La **planta de tratamiento de efluentes** en funcionamiento en la fábrica de pastas Mulini, colabora para verter a los desagües pluviales agua en condiciones seguras y no contaminantes.

Durante el año 2020 seguimos trabajando con **el monitoreo de campos responsable** basado en las Buenas Prácticas Agrícolas y desarrollamos Charlas y Capacitaciones con productores donde compartimos cuestiones técnicas, económicas y sustentables para futuras siembras y cosechas.

Los programas mencionados ASC y BPA (buenas prácticas agrícolas), tienen como requisitos:

- Cumplir con el **cuidado y protección de montes nativos**, la vegetación riparia y prohibición de la tala de bosques y la caza furtiva en pos de proteger la flora y la fauna autóctona y mantener el equilibrio de los ecosistemas naturales.
- **Rotación de cultivos**, y utilización de cultivo de cobertura en pos de proteger la calidad del suelo, mantener la humedad y evitar la evaporación del agua. A su vez, reduce la erosión hídrica, mejora los factores físicos (estructura, porosidad, aireación, retención de agua), químicos (mayor aporte de nutrientes) y mejoras características biológicas (insectos)
- La toma **muestras periódicas de suelo** para analizar y monitorear la calidad del mismo y el porcentaje de materia orgánica que se mantiene en los lotes con producción agrícola.
- Impacto de fitosanitarios: este año comenzamos a trabajar con un nuevo indicador que evalúa el impacto en el uso fitosanitarios en la producción agrícola: es el índice **EQ cociente de impacto ambiental**. Este índice es un promedio del valor de tres componentes del producto: toxicidad para el trabajador agrícola, toxicidad para el consumidor y toxicidad ecológica (o biota no humana).
- Se capacita sobre el mantenimiento y protección **de insectos benéficos**, es decir, insectos que son enemigos naturales de plagas y son utilizados para control de insectos plaga en Programas de Manejo Integrado de Plagas (MIP). no dañan a las personas, plantas o mascotas.
- En cuanto a **cuidado de los océanos y mares**, a pesar de que este objetivo no es aplicable a nuestras operaciones de manera directa, tomamos conciencia de su importancia y la producción agrícola se realiza manteniendo en buen estado canales, ríos y lagunas que nos son próximos y respetando las distancias de “no producción en sus márgenes”.
- Se realizan de manera **periódica análisis de agua**, en diferentes lotes, para controlar la contaminación de napas por la aplicación de productos fitosanitarios.



Objetivo 16: Promover sociedades, justas, pacíficas e inclusivas

Allanan el camino para la provisión de acceso a la justicia para todos y para la construcción de instituciones efectivas y responsables en todos los niveles.

Objetivo 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible

Un programa exitoso de desarrollo sostenible requiere alianzas entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil. Estas alianzas inclusivas construidas sobre principios y valores, una visión compartida, y metas compartidas, que colocan a la gente y al planeta en el centro, son necesarias a nivel global, regional, nacional y local.

Estamos a favor del **Comercio Justo**, por eso, nuestros productos son comercializados en condiciones justas, colaborando con la disminución de la pobreza y las desigualdades, desarrollando un sistema comercial alternativo al convencional en el que los derechos de los consumidores y del medioambiente están en el centro de la actividad económica.

La Cooperativa continúa trabajando con foco en **sus valores**, generando un buen clima laboral donde se destacan **la solidaridad, el compañerismo y la responsabilidad** no sólo hacia dentro de la organización sino que lleva estos pilares a todas las instituciones con las que se vincula a diario.

Algunas actividades y encuentros que nos ayudan a mantener las institucionalidad interna fortalecida y la participación de los diferentes actores:

- Asamblea Ordinaria de Asociados y elaboración de Memoria en base a los 17 objetivos de la ONU La presente versión, es el 4ta bajo este formato.
- Conejos de Administración de la Cooperativa, reuniones mensuales
- Reuniones trimestrales con todo el personal

Para que una agenda de desarrollo sostenible sea eficaz, no sólo necesitamos un orden interno fortalecido, sino que necesitamos alianzas entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil. Estas alianzas se construyen sobre la base de principios y valores, una visión compartida y objetivos comunes que otorgan prioridad a las personas y al planeta, y son necesarias a nivel mundial, regional, nacional y local.

Mencionamos a continuación algunas instituciones con las que nos vinculamos durante este año. En algunos casos la relación se dio dentro de un marco formal permanente:

- ACADIN (Asociación Casildense para el Desarrollo Infantil)
- BAR (Banco de Alimentos de Rosario)
- Escuela Primaria de Los Molinos
- Escuela Secundaria de Los Molinos
- Parroquia - Los Molinos
- Hospital San Carlos – Casilda
- Bomberos Voluntarios – Los Molinos
- Bomberos Voluntarios – Casilda
- LALCEC (Liga Argentina de Lucha contra el Cáncer)
- Bureau Veritas Argentina: participación en el comité externo de revisión e imparcialidad
- Club Unión y Deportivo – Los Molinos (Divisiones mayores e infantiles)
- Escuela especial Bambi – Chañar Ladeado
- Centro de equinoterapia “El Paso” – Chañar Ladeado

- Asociación de lucha contra el mal de Alzheimer “Alma” – Rosario
- Instituto Superior Chañar Ladeado
- Escuela terciaria - Arequito
- AAPRESID (Asociación de Productores en Siembra Directa)
- MOVERSE (Empresas comprometidas con la sustentabilidad)
- UIFRA (Unión Industrial de Fideeros de la República Argentina)
- ACA (Asociación de Cooperativas Argentinas)
- Cámara de Comercio Italiana (Buenos Aires y Rosario)
- Secretaria de Agroindustria de Argentina
- Presidente Comunal de Los Molinos
- Oiko Credit (<https://www.oikocredit.es>)
- Entidades Financieras (Bancos)
- UATRE (unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores)
- Federación de Transportadores Argentinos – Delegación Los Molinos





Contexto político, social y económico: Argentina y el mundo.

Año 2020: el año de la pandemia de Covid-19 que cerró el mundo.

Nadie ha salido indemne de 2020. Por un motivo u otro, todos los ciudadanos del mundo hemos resultado afectados por un nuevo virus que nos llevó, en el mejor de los casos, a estar encerrados en nuestras casas y, en el peor, al duelo de la pérdida de seres queridos. Intentar abarcar todos los aspectos en los que el COVID-19 ha marcado nuestra vida es imposible, por ese motivo en este resumen nos centramos solo en seis: la desigualdad, la economía, la educación, la migración y la lucha científica contra el coronavirus.

A principios de año, un nuevo coronavirus empezó a propagarse desde Asia al resto del mundo. En marzo, se convirtió en una pandemia que, en apenas unas semanas, nos reveló no solo nuestra fragilidad física sino también la de nuestros sistemas sociales y económicos.

Intentar abarcar todos los aspectos en los que el COVID-19 ha marcado nuestra vida cotidiana es una tarea casi imposible de abarcar, por ese motivo en Noticias ONU hemos querido centrarnos solo en seis a la hora de resumir el año:

- La desigualdad, desde la económica a la de género
- La educación, en crisis. Este año se ha interrumpido la educación de millones de niños en todo el mundo

- La migración y los refugiados
- El colapso económico, con millones de personas obligadas a trabajar desde su casa, con las oficinas y tiendas cerradas como parte de las medidas de contención, y con los viajes restringidos en todas partes, **fue inevitable que la economía sufriera.**
- La lucha científica contra el coronavirus. Vacunas y que lleguen a todas las poblaciones del mundo.

Pese a todo lo que ha tocado el COVID-19 hay algo que continúa su curso con independencia del virus y es el cambio climático: el calentamiento global continúa su curso, aunque aún estamos a tiempo de revertirlo y evitar que sea inexorable.

Texto extraído de la página de Noticias de Naciones Unidas. 29 Diciembre 2020.

<https://news.un.org/es/story/2020/>

Indicadores económicos Argentina Año 2020

	%
Crecimiento / Recesión	-9,9
Pobreza	42
Desempleo	11
Inflación	36,1
Balanza comercial	U\$S 12.528 MM
Déficit fiscal primario sobre PBI	6,5
Deuda Pública / PBI	100
Tasa de interés BCRA (*)	55,2
Variación anual Tipo de cambio oficial	42,4
Variación anual valor tonelada de soja	97,2

Actividad económica

- el Producto Interno Bruto (PIB) registró **una baja de 9.9% en el año 2020** en la comparación interanual según el INDEC
- el consumo, que en gran medida está reflejado en la variación del comercio mayorista y minorista, tuvo una caída de 8.1% en el sector privado y de 2.6% en el ámbito público en la comparación interanual
- el impacto económico de la pandemia, en alguna forma puede medirse en los 15 sectores que cayeron entre las 17 ramas que mide el Indec

Pobreza (datos según el INDEC Instituto Nacional de Estadísticas y Censos)

- el porcentaje de hogares por debajo de la línea de pobreza alcanzó el 31,6%; en estos residen el **42,0% de las personas**. Dentro de este conjunto se distingue un 7,8% de hogares por debajo de la línea de indigencia, que incluyen al **10,5% de las personas** (Indigencia, entendido esto como aquellos cuyos ingresos no alcanzan para comprar el mínimo de comida para la subsistencia)
- los mencionados porcentajes implican que **19,2 millones son pobres**, y entre ellos, **4,5 millones son indigentes**
- la situación de las personas bajo la línea de pobreza empeoró por la mayor distancia entre sus ingresos y la Canasta Básica Total

- **Valor Canasta Básica Total (diciembre 2020):** una familia de cuatro miembros (varón de 35 años, mujer de 31 años, un hijo de 6 años y una hija de 8 años) requirió \$ 22.681 para no caer ser considerado indigente, mientras que debió acceder a \$ 54.208 para poder comprar la canasta de alimentos y servicios necesarios para no caer en la pobreza.

Tasa de desempleo

- Por el impacto de la cuarentena el desempleo en el año 2020 llegó al 11% y alcanzó a 2,1 millones de argentinos.
- Es el índice más alto al finalizar un año desde 2004. En 2019, antes de la pandemia, había cerrado en 8,9%.
- Durante 2020 cayó en más de 220.000 la cantidad de trabajadores registrados, a pesar de las prohibiciones de despidos y la doble indemnización obligatoria vigentes a nivel nacional.

Inflación

- Argentina registró **una inflación acumulada de 36,1% en 2020**, con una aceleración en el incremento de precios en los últimos meses del año, según el Indec.
- Después de Venezuela, que ocupa el primer puesto a escala global, la inflación de Argentina es la más alta de América Latina y una de las más altas del mundo
- Este índice de inflación se da en un marco de tarifas de servicios congeladas, programa de precios máximos que estableció congelamientos en 2020, ambos en el contexto de emergencia por la pandemia y programa de precios cuidados (canasta básica de alimentos acordada con empresas) vigente desde el año 2014.
- En los tres primeros meses del año 2021, Argentina tiene tasas de inflación mensual que rondan el 4%. El indicador de marzo fue del 4,8%. Se estima poco probable lograr una tasa anual del 29% de inflación prevista en el presupuesto nacional

Balanza comercial

- Argentina acumuló el año pasado un superávit comercial de 12.528 millones de dólares, lo que supuso una contracción del 21,6 % con relación al saldo positivo logrado en 2019.
- El superávit comercial fue en 3.462 millones de dólares inferior que el de 2019 y se dio en un contexto de caída tanto de las exportaciones como de las importaciones en un escenario global fuertemente impactado por la pandemia de covid-19.
- En diciembre Argentina cerró por primera vez en 2020 con déficit en la balanza comercial, con un saldo negativo por 364 millones de dólares, que se explica por una fuerte caída en las exportaciones (-34,1 % interanual), en contraste con una recuperación de las importaciones (24,7 %). El anterior mes con déficit comercial fue agosto de 2018.

- En diciembre se registró el valor mensual más bajo de exportaciones del año, coincidente con la baja en las operaciones de exportación de las aduanas de San Lorenzo, Rosario y Bahía Blanca principalmente.

Déficit del sector público

- El Sector Público Nacional cierra el ejercicio 2020 con un déficit primario de \$1.749.957 millones (6,5% del PBI) y un déficit financiero de \$2.292.830 millones (8,5% del PBI).
- Ahora bien, cabe destacar que dicho resultado ha sido influido por las medidas de ingresos (-0,7% del PBI) y gastos (3,5% del PBI) que implementó el Estado Nacional de forma extraordinaria para hacer frente a la pandemia con el compromiso de contener a las familias, el empleo, la producción y la sostenibilidad de las administraciones provinciales.
- Argentina vivió en 2020 su tercer año en recesión y afronta un fuerte déficit en sus cuentas públicas, por lo que necesita, entre otros factores, incrementar el ingreso de divisas por vía de mayores exportaciones.

Deuda sobre PIB (Producto Interno Bruto)

- Este indicador se vio incrementado no sólo por la suba de la deuda medida en dólares, sino que hay que considerar **la caída del PBI de casi el 10%**.
- La deuda argentina fue uno de los temas de 2020 en el país. En agosto último el Gobierno nacional comunicó que, luego de meses de negociaciones, llegó a un acuerdo con los acreedores para reestructurar la deuda en moneda y legislación extranjera. Eso significó que la deuda vieja que mantenía la Argentina se cambió por otros bonos nuevos de distintas características. Esta estructuración generó sobre todo un alivio en el pago de intereses en las próximas décadas.
- Sin embargo, a lo largo de 2020 el Gobierno continuó tomando deuda, en un contexto en el que la crisis por el nuevo coronavirus llevó a un déficit fiscal récord en las últimas décadas. Por eso, al analizar los datos de 2020 se observa que la deuda pública argentina aumentó.
- Al cierre de esta memoria, el gobierno nacional no había logrado cerrar un acuerdo con el FMI (Fondo Monetario Internacional) su principal acreedor.

Emisión monetaria durante el año 2020

- La gestión fiscal argentina (ingresos menos gastos) durante el año 2020 se ha visto afectada por los severos impactos de la pandemia, manifestados en la contracción de ingresos públicos (menor actividad económica) y en urgentes e ineludibles necesidades de gasto ante la necesidad de ayuda destinada a pobres y desempleados, como así también el auxilio a numerosas empresas en medio de la pandemia.
- Frente a la imposibilidad de acceder al financiamiento a través del mercado de capitales, el mayor déficit fiscal fue financiado por parte del BCRA mediante emisión monetaria (sin respaldo), lo que presionó a la inflación y al incremento de la brecha entre dólar oficial y blue por la falta de confianza en la moneda nacional como reserva de valor.

Tasa de interés de referencia Banco Central de la República Argentina (BCRA)

- La tasa de interés cobrada por los préstamos personales registró un aumento, en promedio, de 2,3 p.p. (punto porcentual) y cerró el año en 55,2%.

- Sin embargo, en algunas operaciones, fue posible conseguir buena financiación en pesos a tasas inferiores a la inflación anual

Tipo de cambio Dólar / Pesos Argentinos

- Oficial a diciembre 2019:62,99 \$/U\$S | Diciembre 2020: 89,70 \$/U\$S
- En Argentina rige un estricto control de cambios que busca limitar la compra de dólar para ahorro a través de montos de 200 dólares mensuales por persona. Esto controles no logran disminuir la brecha que existe entre el dólar oficial y el que se comercializa en el mercado informal.
- Ante esta situación volvieron los múltiples tipos de cambio: oficial minorista/mayorista, dólar turista o solidario (incluye 30% impuesto PAIS), dólar MEP (mercado electrónico de pagos) operación bursátil de compra de bonos consecuencias de un mercado intervenido.

Valor tonelada de Soja

- Soja Diciembre 2019: \$ 14.626/tonelada | diciembre 2020: \$ 28.830/tonelada
- Los precios internacionales de los principales granos que produce la Argentina registraron importantes subas a lo largo de 2020, con la soja como gran motor del incremento, con un avance de 20% y un precio récord de US\$434,95 la tonelada, el valor más alto de los últimos cuatro años y medio.
- La llegada de la pandemia de coronavirus a fines de marzo se dio en un contexto en el que la economía global ya se sumía en una profunda crisis, lo que determinó también que los mercados de commodities fueron golpeados ante la incertidumbre y la caída de la actividad.
- En este marco, desde marzo hasta agosto, el precio de la soja se ubicó dentro de un rango de entre US\$ 300 y US\$ 320 la tonelada.
- A fines del octavo mes del año, el precio de la soja inició una tendencia alcista que, pese a algunos intervalos, se mantuvo hasta la fecha.
- La suba de la oleaginosa se asentó en tres factores fundamentales: la recuperación de la economía china y su alto nivel de compras; la caída en los stocks mundiales -en especial en Estados Unidos-; y en los problemas productivos en Sudamérica a causa del clima seco.
- Sin dudas, el clima fue uno de los principales escollos para el agro argentino, con una fuerte sequía sobre todo en el centro y norte del agrícola nacional desde principios de año.
- Si bien se espera un menor volumen de toneladas de la cosecha gruesa, de mantener este nuevo esquema de precios en el mediano plazo, permitiría a Argentina exportar, en dólares, durante la campaña 2020/21, un 13% más que en el ciclo 2019/20

Qué pasó durante el año 2020 en la Argentina. Breve reseña.

Como comentamos, el año 2020 fue un ejercicio atravesado por la pandemia de COVID-19 que se dio a nivel mundial y por la cuarentena dispuesta por el Gobierno Nacional para hacer frente a la misma.

Argentina tuvo una de las cuarentenas más largas del mundo, decretada el 20 de marzo con el aislamiento social preventivo y obligatorio (ASPO), se fue renovando hasta terminar a fin de año con la implementación del distanciamiento social y obligatorio (DISPO).

Recorrimos algunos indicadores que miden las consecuencias que dejó este año. Seguramente veremos, en los próximos años, las consecuencias no medibles de esta situación extrema que vivimos como sociedad: el sistema educativo sin clases presenciales durante un año, la deserción escolar mayor al 45% de los estudiantes del nivel secundario, enfermedades crónicas que no fueron controladas por miedo a salir de casa, enfermedades emocionales y psicológicas (pánico) que fueron apareciendo, familias que perdieron a un ser querido, empresas y comercios que cerraron, la inseguridad, la ansiedad que genera el no tener un horizonte temporal claro de cuando termina, serán algunas de las situaciones que enfrentaremos.

En el mes de marzo 2021, en la apertura del período de sesiones ordinarias del Congreso, donde suelen mencionarse los ejes de trabajo que el Poder Ejecutivo tendrá durante el año, el presidente de la Nación Dr. Alberto Fernández apareció con un discurso de tono más combativo con vistas a las elecciones de octubre de este año, con una dura embestida contra el gobierno de su antecesor (principal fuerza oponente), incluida la mención de denuncias, y una crítica especial al Poder Judicial anticipando que propondrá reformas, entre ellas, acotar el poder de la Corte Suprema en una clara muestra de apoyo a la Vice Presidenta de la Nación, y a su familia en la absolución de las causas de corrupción que están en curso.

No se escucharon medidas para controlar el déficit fiscal, sino que mencionó que las tarifas se mantendrán congeladas para los sectores más postergados, que no apurará una negociación con el FMI (Fondo Monetario Internacional) por la deuda argentina al tiempo que eludió mencionar medidas específicas destinadas a la reactivación de la economía y al sector privado, pese al desplome de la actividad.

Como cerramos la memoria todos los años mencionamos la necesidad que tiene Argentina de hacer cambios más profundos para lograr que la sociedad se desarrolle. De lograr consensos de todo los actores de la sociedad para definir políticas de estado a largo plazo, dejando de lado los egos, las grietas, los privilegios para pocos, los colores partidarios y pensando en la población que tiene una pobreza estructural que duele. Son millones los argentinos (y no es una frase armada) que no tienen para comer.

Necesita discutir y acordar políticas de Estado a largo plazo, discutir un nuevo régimen laboral, un nuevo régimen previsional, un nuevo sistema electoral y judicial confiable, sin privilegios y sin impunidad, fortalecer las instituciones como ordenadoras sociales, respetar las orbitas de independencia de los tres poderes del estado legislativo, ejecutivo y judicial, replantear el régimen fiscal actual abusivo para sus ciudadanos y buscar un estado eficiente y no burocrático y caro.

De lo contrario, seguiremos teniendo ciclos de crecimiento atados a los vaivenes políticos y económicos tanto nacionales como internacionales. Pero no lograremos el desarrollo sostenible.

El primero de febrero de 2021, comenzamos un nuevo ejercicio económico en la Cooperativa en un contexto de incertidumbre y pandemia a nivel nacional e internacional y lo iniciamos con ganas, con nuevos proyecto, confiando y convencidos que **el cooperativismo** y **sus valores** son la herramienta fundamental para lograr ese desarrollo.

Algunas reflexiones finales sobre el contexto nacional:

- **COVID-19. Segunda ola de contagios:** Terminamos un año muy difícil en cuestiones políticas, económicas y sociales en la Argentina y con indicadores de inflación y pobreza alarmantes. El verano nos había dado un respiro en cuanto a indicadores de pandemia. Pero en el mundo la segunda ola de contagio nos hacía pensar que no estaríamos al margen de esta situación. Estamos en el mes de abril 2021 con un nivel de contagios que se multiplica día a día, con una población agotada, sin vacunas y sin haber podido ejecutar el plan de vacunación que el gobierno nacional había dado a conocer en diciembre. Estamos en la segunda ola de contagios y a la espera de nuevas medidas de confinamiento para evitar el colapso del sistema sanitario y las muertes de más ciudadanos con su implicancia en la actividad económica y en el agravamiento de los indicadores mencionados.
- **Elecciones legislativas 2021:** en el contexto mencionado en el párrafo precedente (sanitario, económico y social), los argentinos volverán a las urnas para votar a los nuevos diputados y senadores que representarán a la ciudadanía y a las provincias y redefinir así, como cada dos años, el mapa político del **Congreso de la Nación**. En agosto de 2021 tendrán lugar las **Primarias, Abiertas, Simultáneas y Obligatorias (PASO)**, para seleccionar a los candidatos y listas que finalmente competirán en octubre, en las que se renovarán las bancas de **127 diputados** y de **un tercio del Senado**. Las últimas elecciones Primarias Abiertas, Simultáneas y Obligatorias (2019, elección presidencial) demostraron que son un mecanismo perjudicial para la Argentina. En un país que tiene instituciones débiles, generan vacíos de poder por largo tiempo. Un sin sentido cuando por lo general no cumplen su fin por presentarse una sola lista y candidato por partido político, genera un descontrolado gasto público, duplican campañas electorales y sólo termina actuando como “resultado oficial de una encuesta”. Los principales partidos políticos de Argentina se encuentran hablando (negociando) si se pueden hacer o no las elecciones en el mes de agosto: será por un tema sanitario?, será una estrategia política? Se trata de “ganar tiempo” a la espera de mejores indicadores socio económicos? Veremos cómo se desenlaza esta situación en los próximos meses. Recordemos que NO es posible el voto electrónico y que seguimos con el sistema tradicional de boletas sábana.
- **Situación particular de las Corredoras de Cereales (Santa Fe):** La dimensión de la deuda de Vicentín, entrada en cesación de pagos y con la apertura de concurso preventivo judicial, una de las diez agroexportadoras más importantes del país, tuvo un **efecto “dominó”** que comprometió durante el año 2020 la situación patrimonial de otras empresas corredoras y acopios que mantenían operaciones con la agroexportadora dejando al sector con una crisis de desconfianza, sobre todo ante las sospechas de la falsedad de los balances presentados, y el reposicionamiento de los antiguos jugadores.
- **Incendios:** En 2020, la Argentina **rompió un récord** en cantidad de incendios. Con algo más de 69.600 focos acumulados desde el 1º de enero, el país alcanzó el pico máximo anual registrado de manera satelital en los últimos veinte años. El proceso de calentamiento global (estamos con registros históricos altos a nivel global) y la llegada del fenómeno “La Niña” durante la primavera y parte del verano de 2021 que favoreció el déficit de precipitaciones fueron algunas de las causas, pero el hombre tiene la mayor responsabilidad:

“**el 95% de los incendios a escala mundial son de origen humano**” Los incendios de los últimos dos años en Brasil, en la zona del Amazonas y regiones cercanas, y lo que está ocurriendo en la Argentina, particularmente de nuestro Delta presumen el uso del fuego como **herramienta de desmonte**, no sólo para limpieza de pastizales y búsqueda de rebrotes, sino como instrumento de reemplazo de la topadora para avanzar con la frontera agropecuaria.

Contexto Internacional

PANDEMIA – COVID 19

La economía mundial sufrió los embates de la crisis sanitaria originada por el Covid-19, de la que América Latina es la región más damnificada.

Cuando comenzó 2020, la economía global acababa de alcanzar su décimo año consecutivo de crecimiento ininterrumpido. Pero en apenas dos meses, un nuevo y misterioso virus detectado por primera vez en China en diciembre de 2019 se estaba extendiendo rápidamente por todo el mundo provocando la recesión mundial más pronunciada en generaciones. La llegada del virus a cada rincón del planeta borró años de crecimiento económico y **sumergió al mundo en una recesión** con pocos precedentes en la historia.

De la crisis por el coronavirus, que de sanitaria pasó a económica, en cuestión de semanas, **ningún país del mundo puede decir que ha salido ileso.**

La **elevada incertidumbre** derivada del desconocimiento sobre la dinámica y la evolución de la pandemia continúa hasta estos días.

El año también estuvo marcado por interminables guerras comerciales y una agitada salida del Reino Unido de la Unión Europea.

- **Caída económica**

El Fondo Monetario Internacional estima que la economía mundial se ha contraído un 4,4% el años 2020.

Seguimos proyectando la peor recesión mundial desde la Gran Depresión. Una crisis como ninguna otra”. De esta manera, la directora gerente del Fondo Monetario Internacional, Kristalina Georgieva, resumió en octubre de 2020 los primeros siete meses de pandemia mundial.

Todos coinciden en que la recesión es mucho más dura que la crisis financiera de 2008 y hay quienes la comparan con la Gran Depresión de la década de 1930.

- **Pobreza**

Una forma de comparar la crisis del Covid-19 con otras crisis es mirando cifras de pobreza. Para ponerlo en cifras crudas, el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) calcula que habrá mínimo 207 millones de pobres más, y con un fuerte golpe a la clase media.

- **Desempleo**

El empleo se ha llevado el impacto más crítico. Hasta junio, la Organización Mundial del Trabajo estimaba que la pandemia había destruido lo equivalente a unos 500 millones de plazas laborales en todo el mundo, de las cuales 34 millones están en América Latina y el Caribe.

Las medidas de confinamiento adoptadas en la gran mayoría de los países para contener el avance de la pandemia han interrumpido ciertas actividades productivas y comerciales con el consecuente impacto sobre los mercados laborales. Podemos mencionar actividades donde estas medidas han repercutido significativamente como el turismo y actividades vinculadas como la aviación comercial y el servicio de restaurantes y hoteles.

Una de las discusiones más importantes a dar, que va atada a la de la pobreza, es la de la informalidad. Las medidas de confinamiento y de distanciamiento social han hecho que el empleo informal se vea más perjudicado que el formal, lo que ha provocado que bajen los indicadores de informalidad, en contraste con lo que suele ocurrir en crisis de origen económico.

La pérdida de puestos de trabajo ha afectado en mayor proporción a los grupos vulnerables: informales, jóvenes, personas de menor nivel de educación formal, mujeres e inmigrantes.

Específicamente, se dio una mayor caída de la ocupación entre las mujeres, que se retiraron en mayor medida del mercado laboral para asumir tareas adicionales de cuidado en sus hogares.

El encierro, con las familias en sus hogares y el desempleo, tuvieron su consecuencia también en una baja en los niveles de consumo, unos de los principales motores de las economías de los países en vías de desarrollo.

- **Comercio mundial**

La pandemia asestó un duro golpe al comercio mundial y los volúmenes de exportación cayeron abruptamente a su nivel más bajo en casi una década en marzo y abril.

Desde entonces, la recuperación ha estado liderada en gran medida por China, que se encuentra sola entre las principales economías que experimentan un crecimiento interanual de las exportaciones.

La crisis ha desencadenado una caída fuerte del comercio internacional, intensas fluctuaciones de los precios de los bienes primarios y una elevada volatilidad en los mercados financieros (incertidumbre).

Podemos mencionar en este apartado:

- **Guerras comerciales:** A comienzos de 2020, Estados Unidos y China limaron las asperezas que mantenían desde 2018. Tras firmar un acuerdo que denominaron de “fase uno”, la Casa Blanca mantuvo sus aranceles y Beijing prometió comprar más productos estadounidenses. Y, aunque ambos se comprometieron a avanzar a una siguiente fase, la pandemia enfrió las conversaciones.
- **Brexit:** El Reino Unido se unió en 1973 a la Unión Europea y en 2016 decidió abandonarla, una separación que solo fue posible hasta el 31 de enero de 2020. Sin embargo, es solo hasta el 1 de enero de 2021 que se notarán, en la práctica, los cambios para los ciudadanos de lado y lado del Canal de la Mancha: “el mayor cambio se va a ver en la circulación de personas (visado obligatorio para estancias superiores a tres meses) y en los controles

fronterizos, puesto que no habrá aranceles, pero sí control de mercancías.

- **Gasto de los gobiernos**

Los niveles sin precedentes de estímulo gubernamental evitaron daños aún mayores a muchas economías, pero también se sumaron a una montaña global de deuda soberana.

- **Tasas de interés**

Las tasas de interés continuaron bajas que rondan, y a veces están, por debajo del 0%, implican que los costos de pagar la deuda para las economías del Grupo de Siete (G7) están en su nivel más bajo desde los años 70, cuando la carga de la deuda era solo una fracción de lo que es ahora.

- **Vacunas Covid-19:**

Puede que las condiciones no cambien mucho en el primer trimestre de año 2021. Pero las cosas deberían mejorar a medida que continúe el despliegue de la vacuna a nivel mundial y ofrezca a los consumidores más libertad para aventurarse a salir.

En este punto se ve una clara desigualdad en el proceso de vacunación de países desarrollados y no desarrollados a nivel mundial. Ojalá se logre una mirada solidaria de los gobiernos que permitan la salida de esta situación de pandemia que lleva más de un año y que trae las consecuencias sociales muy dolorosas mencionadas precedentemente.

CHINA

En los casos en que la actividad no se ha contraído, como en China, se ha registrado una marcada **desaceleración del crecimiento**.

El control de los contagios, la demanda internacional de productos relativos a la pandemia o las políticas de estímulo, son algunas de las razones que hacen creer que China fue uno de los únicos países con crecimiento positivo del PIB en 2020.

El país asiático registró un crecimiento del 2,3% en su economía el año pasado, según la Oficina Nacional de Estadística (ONE), que a su vez informó que es la evolución más baja desde 1976. China será una de las pocas economías globales en registrar expansión económica en 2020 y, especialmente, la única de las potencias en conseguirlo.

ESTADOS UNIDOS

En noviembre 2020, en los comicios presidenciales, ganó el candidato demócrata, Joe Biden. Con la salida del poder del presidente Donald Trump que estuvo teñida de denuncias de fraude, agitaciones sociales y la toma del Capitolio por parte de un grupo de personas con imágenes que impactaron a nivel mundial, se dio por finalizada una etapa de gobierno republicano con un tinte muy personal del ex presidente Trump. Cambios de rumbos se verán durante el año.

«Con vacunas efectivas que ofrecen la posibilidad de un retorno a la normalidad más adelante este año y la intención de la administración de Biden de que haya más estímulos fiscales, creemos que el crecimiento del PIB alcanzará el 6,5% este año»,

dijo en una nota Paul Ashworth, economista jefe de Estados Unidos en Capital Economics.

BRASIL

La economía brasileña cayó un 4,1% en 2020, su mayor contracción en los últimos 25 años, pero mostró una fuerte reacción en el segundo semestre, lo que ha llevado al Gobierno a reafirmar su proyección de que crecerá un 3,2 % en 2021.

La caída de la economía brasileña en 2020 se ubicó por debajo de la contracción promedio del 5% de los países de la Oede. Además, también es de destacar que tuvo uno de los mejores resultados en América Latina, muy lejos de México (-8,7%) y Colombia (-6,8%),

Este comportamiento se habría dado principalmente por una cuarentena no muy estricta y por los mayores estímulos que implementó el gobierno de Jair Bolsonaro, que generaron un mayor apoyo en el 2020, aunque podría ser peligroso para la estabilidad fiscal del país.

Al momento de escribir esta memoria, Brasil se encontraba en un momento crítico en la gestión de la pandemia COVID. Altos indicadores de contagios y mortandad y a la espera de vacunas de origen chino que alivien la situación.

AMERICA LATINA

América Latina se lleva la peor parte en cuanto a impacto económico de la pandemia mundial Covid-19. El año 2019, el PBI de la región se salvó por poco de contraerse. Algunos países como Venezuela, Nicaragua y Argentina ya venían mal antes de que apareciera el coronavirus.

"Con la llegada de la pandemia, se sumaron a ese bajo crecimiento económico los choques externos negativos (comercio mundial) y la necesidad de implementar políticas de confinamiento, distanciamiento físico y cierre de actividades productivas, lo que hizo que la emergencia sanitaria se materializara en la peor crisis económica, social y productiva que ha vivido la región en los últimos 120 años", explica la Cepal en su informe (Centro de estudios para América Latina).

Los volúmenes exportados se contrajeron en todos los subgrupos, ya que la crisis internacional redujo la demanda externa.

Para reflexionar en materia ambiental. **Coronavirus y cambio climático:**

Si bien en un primer momento el impacto en materia ambiental de un planeta casi en su totalidad detenido, con sus poblaciones confinadas, con una disminución significativa del consumo (menos aviones en los cielos y menos autos en las vías, el consumo de energía ha bajado), le dio un respiro temporal a nuestro planeta Tierra (hay enfermos que hablan de la mayor caída en la emisión de CO₂ de la que se tenga registro en la historia) la contracara de este beneficio no tardó en verse: los denominados **desechos Covid**: guantes y, por supuesto, mascarillas hicieron su aparición.

Desde el inicio de la pandemia, millones de mascarillas desechables han sido utilizadas y muchas de ellas han acabado en el mar. La ONG francesa Opération Mer

Propre (Operación Mar Limpio) mencionó: "Antes de la crisis sanitaria, jamás habíamos encontrado una sola mascarilla en el mar. Ahora las vemos de manera regular. Se trata de un nuevo tipo de contaminación y, si no se hace nada, se puede convertir en un problema mayor".

Los efectos del coronavirus son en este momento muchos más evidentes que los de cambio climático. Los expertos dicen que **por causa de la pandemia no se debe descuidar el medio ambiente**. No hay cura mágica, no hay una vacuna para el cambio climático. Cuando la economía reabra es muy probable que regresemos a las prácticas que teníamos antes.

Está en cada uno de nosotros asumir la responsabilidad individual ante esta situación. Desde la Cooperativa ya lo estamos haciendo. Te invitamos a sumarte!



NEGOCIOS Y VOLUMENES

BALCOOP AGRO SOSTENIBLE

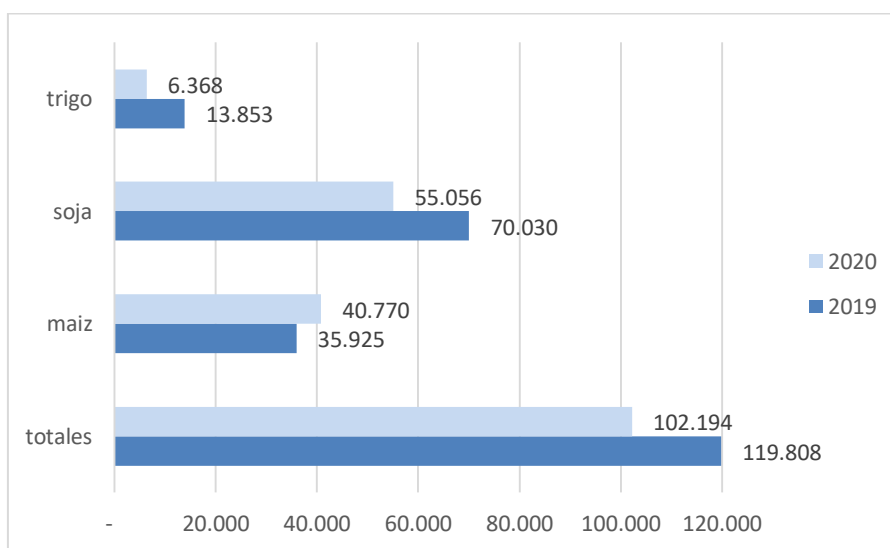
Granos

Tuvimos una campaña agrícola (19/20) con mucha influencia de aspectos climáticos, precios internacionales de los granos y variación del tipo de cambio.

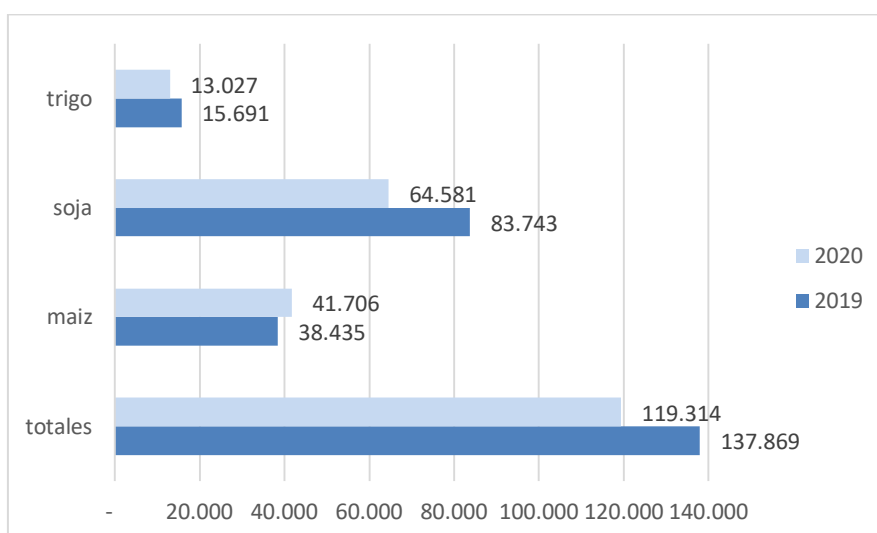
Con respecto al trigo, si bien la superficie de siembra se mantuvo similar a campañas anteriores, estuvo afectada por la falta de precipitaciones, lo que hizo que los rindes sean muy por debajo de los habituales para nuestra zona, cosa que repercutió en una disminución del 56% de acopio. Algo que no sucedió en la campaña gruesa y sobre todo en maíz, donde recibimos más de 40.000 toneladas, volumen récord en la historia de la Cooperativa.

El mercado de comercialización agrícola tuvo precios internacionales crecientes durante todo el ejercicio, con una incidencia del 57% en soja y 53% de maíz, lo que mejoró considerablemente la rentabilidad de los cultivos. Internamente la suba de precios en pesos, no solo se vio influida por lo comentado anteriormente, sino que además el tipo de cambio tuvo una variación del 49%, pasando de \$ 58 por dólar al comienzo del ejercicio a \$ 86,79 al cierre del mismo.

Volumen cereal acopiado en Toneladas



Volumen cereal comercializado en toneladas



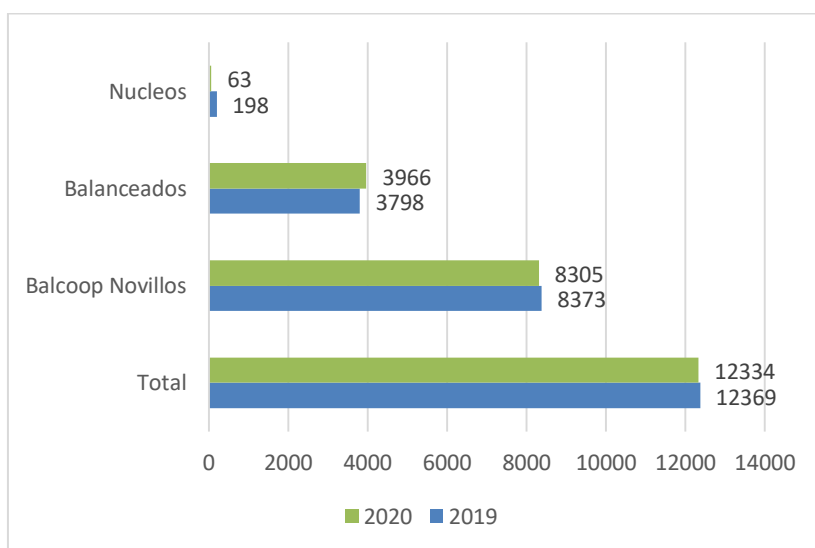
Nutrición animal

Tal como venimos comentando en los ejercicios anteriores, continuamos consolidados en cuanto a volúmenes de producción y distribución de alimento, superando las 1.000 toneladas mensuales.

Fue un año marcado por el lanzamiento, producción y comercialización de Fibrogreen, un nuevo producto, con formulación libre de antibióticos. Logrando al cierre del ejercicio, reemplazar el 100% del producto anterior.

Para el próximo ejercicio se proyecta duplicar la capacidad de almacenaje de producto terminado, para una mejor planificación tanto de producción como de logística, agregando tres nuevos silos aéreos. Estimamos que la obra esté culminada en el mes de mayo del 2021.

Volumen comercializado Nutrición Animal en toneladas



Insumos para el agro

Dentro de la sección insumos, vemos un comportamiento similar a granos, donde el clima seco hizo que se realicen menos aplicaciones de fertilizantes líquidos que años anteriores y una baja en la comercialización de semillas de Trigo.

En cuanto a semillas, en Maíz se mantuvo la tendencia de crecimiento de años anteriores comercializando 5.800 bolsas, un 20% superior al último ejercicio. El volumen de venta de semilla de soja fue de 13.500 bolsas.

Pastas secas

En este ejercicio se tuvo un crecimiento del 35% en la facturación con respecto al año anterior.

Se continúa con la difusión y promoción de la marca, sobre todo en redes sociales y en trabajo conjunto con los distribuidores.

Si bien el año estuvo marcado por la pandemia, lo que hizo que no podamos realizar visitas a distribuidores y potenciales distribuidores en forma presencial, tuvimos un gran desarrollo territorial, consolidando la comercialización en zonas habituales (Santa Fe, Córdoba, Buenos Aires, Entre Ríos) y llegando a nuevas zonas, dentro de las cuales se destacan:

- Mendoza
- San Luis
- San Juan
- Neuquén
- Río Negro
- La Pampa
- Chubut

Proyectamos un próximo año continuando en crecimiento del mercado interno y además seguir realizando contactos para la exportación nuestras pastas.



Cuadros anexos a la memoria

Valor económico generado y distribuido.

El siguiente cuadro de “Valor Económico Directo Generado y Distribuido” (VEDGyD) propuesto por el GRI, plasma el flujo de capital entre los distintos grupos de interés. Las cifras se presentan en millones de pesos argentinos y surgen de los Estados financieros de CLM al 31 de enero de 2021 (comparativos con el cierre del ejercicio anterior).

VALOR ECONÓMICO DIRECTO GENERADO Y DISTRIBUIDO ¹			
VALOR ECONÓMICO GENERADO	GDI ^a	2021	2020
INGRESOS NETOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	Clientes	235,95	203,42
INGRESOS DE ACTIVIDADES FINANCIERAS	Otros	34,09	0,00
EXPLOTACIÓN CAMPOS	Otros	19,75	16,73
VENTAS Y DISPOSICIÓN DE BIENES DE USO	Otros	589,82	2,79
Total Valor Económico generado		879,61	222,93
VALOR ECONÓMICO DISTRIBUIDO	GDI ^a	2021	2020
COSTOS OPERATIVOS (i)	Proveedores	78,13	59,89
SALARIOS (ii)	Colaboradores	96,95	62,80
PROVEEDORES DE CAPITAL (iii)	Prov. Financieros	436,27	0,38
TASAS E IMPUESTOS ABONADOS	Gobierno	28,18	24,63
INVERSION SOCIAL Y DONACIONES (iv)	Comunidad	2,50	1,06
Total Valor Económico distribuido		642,04	148,76

¹ En millones de pesos argentinos. Surgen de los Estados financieros de Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda. al 31 de enero de 2021 y 2020.

(a) Grupos de interés

(i) Compras de materiales y otros gastos operativos

(ii) Devengamiento de sueldos y jornales, beneficios al personal, indemnizaciones y contribuciones sociales.

(iii) Intereses devengados y diferencia de cambio por pagos a proveedores de capital (incluye RECPAM)

(iv) Aportaciones voluntarias e inversión de fondos en la comunidad.

Asociados, Acopio, Patrimonio Neto, Resultados. Evolución últimos 5 años.

Movimiento de asociados, capital, resultados y patrimonio neto.				
Ejercicio	Asociados	Capital	Resultado	Patrimonio
66	182	12.557.897	10.363.881	60.213.724
67	190	13.363.544	8.463.452	253.364.400
68	192	14.446.478	17.012.049	270.203.312
69	193	17.076.555	11.963.035	424.562.272
70	193	18.443.670	17.147.013	605.251.837

Movimiento de cereales y oleaginosas				
Ejercicio	Tn. Acopiadas	Tn. Comercial	\$ Operados	\$ Servicios
66	90.283	105.128	336.387.725	37.344.496
67	98.411	118.953	379.563.523	44.374.256
68	92.715	110.469	625.405.433	28.713.015
69	119.809	137.869	1.175.534.943	57.354.402
70	102.194	119.314	1.491.182.841	78.325.127

Nota: los importes en pesos de los dos cuadros precedentes, están expresados en moneda de la fecha de cada cierre de ejercicio.

Estado de Situación Patrimonial comparado últimos 5 años.

	Análisis patrimonial (en moneda de fecha de cada cierre de ejercicio)									
	AÑO 2017		AÑO 2018		AÑO 2019		AÑO 2020		AÑO 2021	
	EJERCICIO 66		EJERCICIO 67		EJERCICIO 68		EJERCICIO 69		EJERCICIO 70	
	VALORES \$	%	VALORES \$	%	VALORES \$	%	VALORES \$	%	VALORES \$	%
ACTIVO	270.646.940	100	739.892.476	100	909.326.947	100	1.350.456.360	100	2.336.922.350	100
CORRIENTE	146.051.715	54	241.735.082	33	262.624.540	19	408.688.471	17	1.101.500.423	47
Caja y bancos	18.497.503	7	20.169.099	3	5.674.391	0	9.891.902	0	20.004.850	1
Inversiones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Créditos por ventas	59.178.208	22	109.568.241	15	144.700.779	11	214.679.222	9	321.683.922	14
Otros créditos	31.354.654	12	48.395.282	7	45.384.005	3	81.329.167	3	84.592.758	4
Bienes de cambio	37.021.349	14	63.602.460	9	66.865.365	5	102.788.180	4	172.456.389	7
Otros activos	0	0	0	0	0	0	0	0	502.762.504	22
ACTIVO NO CORRIENTE	124.595.226	46	498.157.394	67	646.702.408	48	941.767.888	40	1.235.421.927	53
Otros créditos	914.745	0	1.365.829	0	0	0	0	0	0	0
Inversiones	18.729.980	7	76.512.117	10	79.358.849	6	94.707.400	4	112.557.017	5
Bienes de uso	99.933.018	37	410.529.055	55	558.134.856	41	788.268.756	34	1.048.371.415	45
Intangibles	5.017.484	2	9.750.393	1	9.208.703	1	58.791.733	3	74.493.495	3
PASIVO MAS PATRIMONIO	270.646.940	100	739.892.476	100	909.326.947	100	1.350.456.360	100	2.336.922.350	100
PASIVO	210.433.216	78	486.528.074	54	639.123.635	47	925.894.087	40	1.731.670.513	74
PASIVO CORRIENTE	130.833.926	49	230.449.908	25	264.900.495	20	433.231.103	19	729.072.543	31
Deudas comerciales	91.075.612	34	92.236.430	10	117.859.916	9	286.599.577	12	460.901.613	20
Deudas financieras	35.168.567	13	129.052.267	14	141.016.181	10	133.688.454	6	247.115.708	11
Otras deudas	0	0	0	0	675.006	0	0	0	2.684.348	0
Remunerac., Cs. Soc. y Fiscales	4.589.745	2	9.161.211	1	5.349.392	0	12.943.072	1	18.370.875	1
PASIVO NO CORRIENTE	79.599.292	29	256.078.166	28	374.223.140	28	492.662.985	21	1.002.597.970	43
Deudas comerciales	0	0	127.162.713	13	166.673.549	12	302.337.286	13	578.517.970	25
Otras deudas	18.112.860	7	42.584.359	5	42.423.353	3	63.499.554	3	172.471.186	7
Deudas financieras	60.236.432	22	85.615.672	9	73.281.684	5	106.056.834	5	85.839.502	4
Previsiones	1.250.000	0	715.422	0	91.844.554	7	20.769.311	1	165.769.311	7
PATRIMONIO COOPERATIVO	60.213.724	22	253.364.400	28	270.203.312	20	424.562.272	18	605.251.837	26

Final de la Memoria y Reporte de sustentabilidad reporte.



16 Abril 2021
