

# MEMORIA Y BALANCE

Ejercicio Nro. 74

Cerrado el 31 ENERO 2025



## REPORTE DE SUSTENTABILIDAD

**CLM75** ANIVERSARIO   
COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA  
LOS MOLINOS LIMITADA





Los Molinos, 17 de mayo de 2025

Querida familia cooperativista:

La vida se vive hacia adelante con proyectos innovadores, pero solo se entiende hacia atrás, por el legado de nuestros pioneros. Hoy celebramos 75 años con este lema muy presente.

### ***Nuestras Raíces***

En 1950, un grupo de productores agrícolas tuvo la necesidad de subsistir dentro de la actividad y para lograrlo creó la cooperativa de Los Molinos. Sobre esta época no puedo decir mucho. Sólo recuerdo las historias que me contó mi padre, todas de personas con coraje y determinación. Para mí los socios fundadores nos dejaron tres mandatos, que aún hoy siguen vivos:

1. Pensar alto: como cuando comenzamos hace más de 40 años a fabricar Balcoop para nutrición animal. O cuando decidimos elaborar alimentos para las familias hace 7 años y construimos la fábrica de pastas Mulini. En ningún emprendimiento dejamos de lado nuestra esencia cooperativa.
2. Hablar claro: certificando cada proceso con estándares de calidad y todas nuestras actividades con auditorías independientes.
3. Sentir hondo: por eso participamos activamente en el día a día de nuestra cooperativa. Y elegimos desarrollar nuestras actividades agropecuarias en Balcoop agro y con Fibrogreen y preferimos alimentarnos con los productos Mulini.

### ***Nuestro Presente***

Hoy somos referentes en:

*Buenas prácticas agrícolas:* hacemos, registramos y administramos nuestras tareas del campo con responsabilidad ambiental hacia la tierra que nos dan sustento.

*Nutrición animal responsable:* fuimos pioneros en usar taninos naturales en lugar de antibióticos en la fabricación de Balcoop Fibrogreen.

*Alimentos reales:* elaboramos las mejores pastas de Argentina con trigo candeal y agua purificada, sin ningún otro aditivo. Además nuestra fábrica es modelo por su maquinaria y su arquitectura

### ***Nuestro propósito***

Ser una empresa cooperativa sostenible líder en alimentos naturales y servicios innovadores para construir comunidades conscientes y solidarias.

Este no es solo nuestro propósito: es lo que hacemos cada día, cuando un productor agropecuario confía en nosotros o cuando una familia opta por Mulini porque sabe que es "bueno para todos"

### **Nuestra Esperanza**

En esta asamblea aniversario los invito a:

*Honrar,* a nuestros pioneros que pusieron la primera semilla.

*Celebrar,* porque cuando decimos "Somos lo que ves y hacemos" se ve reflejado en cada uno de nuestros servicios y productos.

*Imaginar,* ¿qué sigue? con la esperanza sostenida en lo que hicimos y en lo que haremos para mejorar el bienestar de la comunidad y difundir nuestros valores

Nuestros Valores: honestidad, transparencia, actitud receptiva, responsabilidad social y ambiental, respeto hacia los demás.

Disfruté muchísimo pensando en qué escribirte en esta carta. Ojalá la guardes cómo testimonio de que nuestro modelo funcionó y seguirá en pie cada vez que la releas, porque el cooperativismo es nuestra forma de vida.

Juntos lo hacemos diferente.

Gracias por ser parte y acompañarnos.

Gracias por tu confianza y paciencia.



A handwritten signature in black ink, appearing to be 'AL'.

Arturo Lombardich  
Gerente General

## **Convocatoria a la Asamblea Ordinaria y Orden del día**

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA "COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LOS MOLINOS  
LIMITADA"

### **CONVOCATORIA:**

SEÑORES ASOCIADOS:

Por resolución del Consejo de Administración, convocase a Asamblea General Ordinaria a los asociados de la Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Limitada, a celebrarse el día sábado **17 de mayo de 2025, a las 9.00 horas** en el local de Av. Nuestra Señora del Rosario N°579 de Los Molinos, provincia de Santa Fe, para tratar el siguiente:

### **ORDEN DEL DIA:**

- 1.- Designar dos asambleístas para firmar el acta de Asamblea.
- 2.- Lectura y consideración de la Memoria, Balance General, Cuadro de Resultados, Proyecto de Distribución de Excedentes, Informe del Síndico y Dictamen del Auditor correspondiente al 74° Ejercicio Económico cerrado el 31 de Enero de 2025.
- 3.- Elección de dos consejeros titulares para cubrir cargos vacantes. Elección de un consejero suplente para cubrir cargo vacante.
- 4.- Elección de un Síndico Titular y Síndico Suplente por terminación de mandatos.



**Oscar R. Castelli**

Secretario



**Oscar A. Zaninovic**

Presidente

**Artículo 32 de Estatutos:** Las asambleas se realizarán válidamente sea cual fuere el número de asistentes, una hora después de la fijada en la convocatoria, si antes no se hubiere reunido la mitad más uno de los asociados.

## **Contenido**

### **Memoria**

Introducción

Desarrollo Cooperativo Sostenible. Indicadores

La Cooperativa en números

Breve historia – 75 años

Sobre nosotros. Propósito cooperativo

Nómina de asociados

Cómo nos organizamos

    Consejo de Administración

    Asesoría Legal

    Auditoría Externa

    Mejora Continua de Procesos

    Nómina de empleados por negocios

    Equipo de calidad, cuidado de las personas y protección del ambiente

Dónde estamos

Nuestras marcas, productos y servicios.

Sellos de calidad

A dónde llegamos con nuestros productos y servicios

Comunicación institucional y redes.

Grupos de interés. Vínculos institucionales y comunitarios

### **Reporte de sostenibilidad**

Gestión de la sustentabilidad y Responsabilidad Social. Impactos que importan

Estructura ASG (Ambiente, Sociedad y Gobernanza). ODS Objetivos Desarrollo sostenible 2023

    Eje Ambiental

    Eje Social

    Eje Institucional o de buen gobierno.

### **Contexto político y económico**

Indicadores económicos Argentina Año 2024

Argentina. Contexto político y económico año 2024 Primeros meses del año 2025

Contexto Internacional año 2024.

### **Unidades de Negocios. Volúmenes**

Balcoop Agro Sostenible

    - Granos

    - Insumos

    - Nutrición animal

Mulini

### **Cuadros Anexos a la Memoria**

Asociados, Acopio, Patrimonio Neto, Resultados. Evolución últimos 5 años.

Valor económico generado y distribuido.

Estado de Situación Patrimonial comparado últimos 5 años.

### **Estados Contables**

Cerrados el 31 de enero de 2025. Comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea.

Informe de Auditoría, emitido por auditor independiente.

Informe del Sindico

Proyecto de distribución de excedentes

Anexo: cuadros de resultado por negocios



## **Introducción**

En cumplimiento de normas legales y estatutarias vigentes ponemos a consideración de la Asamblea la Memoria y Balance del Ejercicio Económico Nro. 74 transcurrido entre el 1º de febrero de 2024 y el 31 de enero de 2025.

En esta primera parte de la memoria, nos presentaremos como organización y mencionaremos las actividades que realizamos durante el año con un enfoque de sustentabilidad, basado en los 17 objetivos planteados por Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible Mundial.

Luego detallaremos los hechos salientes que ocurrieron durante el ejercicio (contexto económico y político nacional e internacional), como así también la operatoria de los negocios de la Cooperativa, Balcoop Agro Sostenible y Mulini Alimentos reales, que permitan evaluar y comprender el estado económico, patrimonial y financiero de nuestra organización presentado en el Balance General.

## Desarrollo cooperativo sostenible. Indicadores

Presentamos a continuación algunos indicadores de nuestra práctica empresarial sostenible, destacando el triple impacto: en lo económico, en las personas y en el ambiente.

- **Eje económico:** Generamos valor  
Valor económico generado durante el ejercicio: \$ 4.768 (\*)
  - Pago de salarios (colaboradores) \$ 1.483
  - Pago a proveedores \$ 1.202
  - Proveedores de capital \$ 3.814
  - Impuestos pagados \$ 346
  - Donaciones \$ 27

(\*) En millones de pesos argentinos. Los datos surgen de los Estados financieros de Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda. al 31 de enero de 2025. Cuadro completo en la sección *Cuadros Anexos a la Memoria*.

La Cooperativa durante el año 2024 cumplió en tiempo y forma, con el pago de sus obligaciones laborales, impositivas y comerciales (proveedores).

- **Eje social:** Comprometidos con la diversidad, la integración y la comunidad. Promovemos los equipos de trabajo con pluralidad cultural y equidad de género.

**90 %** de los colaboradores pertenecen a Los Molinos y/o localidades aledañas.

**25 %** de los colaboradores son mujeres.

**20 %** de los colaboradores tiene menos de 35 años y el **65%** entre 36 y 55 años.

- **Eje ambiental:** Amigables con el ambiente. Gestión integral de residuos.

**2.186 kg** de residuos diferenciados y separados para reciclaje (papel + cartón + plástico)

**14.022 kg** de material orgánico proveniente de Mulini, pula de maíz (secada) y mermas y contra muestras de Fibrogreen que son devueltos a la tierra en un compostaje a cielo abierto.

**8.350** Bidones de insumos entregados a Campo Limpios para su recuperación en la planta de ACA (Asociación de Cooperativas Argentinas)

**2.120 kg** de residuos peligrosos (incluido residuos electrónicos) tratados y con disposición final adecuada.

**182.200 lts.** de agua tratada y purificada en planta propia (Mulini) y destinada para producción y consumo humano. Los empleados llevan esta agua purificada para consumo en sus hogares.

**9.800 hectáreas** (40 productores) son trabajadas de forma responsable con la aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas desde hace 6 campañas entre Los Molinos y Chañar Ladeado

- **Eje institucional:** Fortalecimiento de los vínculos con los grupos de interés

Este año **donamos 12.920 kg de alimentos** a instituciones. Representan más de 155.000 porciones de comida. En la Cooperativa tomamos la decisión de no reprocesar las pastas no conformes para comercializar, pero si aptas para consumo humano, y donarlas al Banco de Alimentos de Rosario (BAR) en granel y también en paquetes a otras instituciones.

## Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda. en números

**75 años** desde su fundación: Marzo 1950 – Marzo 2025

Más de **190 asociados**. Se mantiene estable el número de asociados, sin solicitud de bajas y con algunos nuevos pedidos para incorporarse a la Cooperativa.

**Empleos formales** directos (51 personas) e indirectos (+50) generados: + 100 puestos de trabajo

**Tres marcas propias**, dos negocios:

CLM: Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda.  
Balcoop Agro Sostenible (Agro y Nutrición Animal)  
Mulini Pastas Secas

Oficinas de **atención técnica y comercial en 2 localidades**:

Los Molinos y Chañar Ladeado | Santa Fe | Argentina

Más de 400 clientes (Mulini y Balcoop Fibrogreen) y productores agrícolas activos

Capacidad instalada de acopio **47.700 toneladas**, en tres plantas de silos ubicadas en Los Molinos | Santa Fe | Argentina

Planta San Martín  
Planta Libertad  
Planta Maiztegui.

**9.800 has** de producción agrícola aplicando buenas prácticas junto a 40 productores agrícolas.

**2 depósitos de insumos** para cuidado de cultivos (1.800m<sup>2</sup>), uno en Los Molinos y otro en la sucursal de Chañar Ladeado, ambos en la provincia de Santa Fe

Dos fábricas de **elaboración de alimentos**:

- Balcoop Nutrición Animal, nueva y con condiciones de cuidado ambiental (año 2011).
- Mulini Pastas Secas, 2.100m<sup>2</sup> de nave construida bajo normas de arquitectura sustentable (año 2016-2017)

**Distribución y comercialización** de productos (Mulini y Balcoop Fibrogreen) en varias provincias argentinas: Santa Fe, Buenos Aires, La Pampa, Córdoba, Entre Ríos, entre otras.

**Exportación.** Productos Mulini a Asunción, Paraguay.

**2 sellos internacionales de calidad** vigentes y un sistema de calidad propio:

HACCP: Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (HACCP, por sus siglas en inglés)

BPM: Buenas Prácticas de Manufactura

SIBA Sistema Balcoop Agro. Producción agrícola integral y responsable.



## **Breve historia – 75 años**

*Desde el origen y hasta nuestros días ofrecemos negocios sustentables. Crecemos y avanzamos impulsados por el entusiasmo de desarrollar mejores personas y sin perder nuestra identidad cooperativa.*

**Año 1950:** Los pioneros fundan la “Cooperativa agrícola ganadera Los Molinos Ltda.” en un bar que se encontraba en Los Molinos, cercano a nuestras oficinas actuales.

**Año 1954:** se inaugura el edificio de la Sede Social en Los Molinos y en la tradicional esquina del Bv. Nuestra Sra. Del Rosario.

**Año 1962:** se construye la primera planta de silos para acopio de cereales.

**Año 1972:** se inaugura la fábrica de elaboración de alimentos para nutrición animal BALCOOP sobre la ruta provincial 92.

**Durante los años 90’:** desarrollamos la comercialización de fertilizantes y formamos un equipo de técnicos para asesorar sobre el uso de los mismos y la conservación del suelo.

**Año 1999:** Se abre en la localidad de Chañar Ladeado (provincia de Santa Fe) una sucursal con fines comerciales y de asesoramiento técnico a productores agropecuarios.

**Año 2005:** Se termina de construir el proyecto de la nueva planta Libertad, en Los Molinos, con una capacidad de acopio de 35.000 toneladas.

**Año 2008:** Se construye un depósito nuevo para el almacenamiento de fertilizantes granel retirado del centro urbano y con medidas de seguridad ambientales.

**Año 2011:** Se construye una planta nueva para elaborar alimentos para Nutrición Animal BALCOOP, en un terreno ubicado en la periferia del casco urbano de Los Molinos.

**Año 2014:** Se termina de construir las nuevas oficinas y depósito de agro insumos en la localidad de Chañar Ladeado.

**Año 2017:** Llegamos al consumidor. Se inaugura la fábrica de pastas secas. Mulini Bueno para todos.

**Año 2019:** Las acciones comerciales realizadas durante este año lograron hacer conocida y posicionar la marca Mulini en el mercado de consumo de pastas y obtener un crecimiento en el volumen de ventas mayor al 400% comparado con el año anterior llegando a más de cuatro provincias argentinas.

**Año 2021:** Lanzamiento al mercado de un nuevo producto para nutrición animal bajo el nombre de Balcoop Fibrogreen. Un desarrollo propio de un alimento libre de antibióticos, creado en respuesta a un consumidor más atento e interesado en el origen de los alimentos que consume, por su seguridad y la de su familia.

**Año 2022:** Ampliación de la comercialización de productos con marca Mulini: caja por 250 gramos de propia producción y aceite de oliva virgen extra (modalidad fazón con empresa de San Juan).

**Año 2023:** Primera exportación en la historia de la Cooperativa. Pastas Mulini llega a Paraguay.

## Sobre nosotros

### Propósito

"Ser una empresa cooperativa sostenible líder en alimentos naturales y servicios innovadores para construir comunidades conscientes y solidarias. ."

### Qué hacemos

Acompañamos, entusiasmos y contagiamos para hacer negocios con valores cooperativos: ayuda mutua, responsabilidad, democracia, igualdad, equidad y solidaridad.

Producimos protegiendo los recursos naturales y propendiendo un desarrollo sostenible. Comenzando con los campos de los asociados hasta las actividades industriales, comerciales y de gestión administrativa.

### Cómo lo hacemos

Nos comprometemos a trabajar con estos principios y valores:

- Con igualdad de géneros y edades.
- Con trabajo en equipos compuestos de diversidad de géneros, cultura y experiencia profesional.
- Con la participación de personas distintas.
- Con un sistema de liderazgo que aprende, escucha y por el ejemplo convence del propósito de la organización.
- Con la promoción y ayuda a la implementación de ideas innovadoras en todos los ámbitos.
- Con la protección de los recursos naturales en todas las actividades.

### Modelo de empresa cooperativa

*Somos una empresa que este año cumplió **75 años de trabajo cooperativo sostenible**. Somos una organización sensible a nuestro entorno, y basamos nuestro accionar en valores sociales de equidad, igualdad y solidaridad. No sólo somos creadores de riqueza sino que nos comprometemos a mantener un modelo de cooperación en nuestros negocios que nos permita desarrollar y construir un mundo mejor a través de la cooperación.*

*Es en estos años tan especiales o atípicos, cuando volvemos a confirmar que es dentro del modelo cooperativo donde es posible desarrollar una sociedad más justa y sostenible. Este es nuestro compromiso.*



**75 años de Trabajo Cooperativo Sostenible**

## Nómina de Asociados al 31.01.2025

NOMBRE Y APELLIDO	NOMBRE Y APELLIDO	NOMBRE Y APELLIDO	NOMBRE Y APELLIDO
Arroyo Myriam	Dolcini Ariel	Magnino Rogelio e Hijo	Ruggeri Adolfo
Baquadano Liliana	Dolcini Dante P.	Mamprin Adrian Nestor	Ruggeri Carlos e Hijos
Barufaldi Carlos A.	Dolcini Duilio Jose	Mamprin Juan Carlos	Ruggeri Cirilo Del Lujan
Barufaldi Eldo E.	Ernesto Orlandoni SRL	Mancini - Prlender	Ruggeri Demetrio e Hijos
Batistelli Fabián y Sebastian	Fabiani Jose y Luis	Ripacolli Enrique	Ruiz Lucia Suc
Bellini Palmira de Suc.	Falconier Magdalena e Hijos	Mattioni Norma	Sampaoli Hector e Hijos
Bellini Rogelio E.	Favaro Tomas y Domingo	Milatich Oscar y Suc. Milatich Raul	Scopeta Elena De
Bertran Rosa De e Hijos	Fernandez Delia Suc.	Mileta Hector	Segurado Constante
Bianchi Ricardo J.	Pieroni Haydee	Mileta Hugo	Segurado Jorge
Bilesio Fernando C.	Fiori Stella Maris	Mileta Marisol	Selva Elvia
Boixadera Jose P.	Fiori Patricia	Mileta Mercedes e hijos	Simonit Rogelio D.
Boixadera Pablo	Foresi Antonio J.	Miraglio Beatriz	Sormani Roberto G.
Bonfigli Emiliano	Foresi Enrique V.	Miraglio Vilma	Stefanutti Juan Carlos
Bonfigli Ines	Foresi Mercedes e Hijas	Monterrubiano Adelqui C.	Tallei Victorio
Bonfigli Lidia	Foresi Nazareno	Mora Antonio E.	Tamborini Celia
Bonfigli Oscar	Frattani Alfredo e Ida	Mora De Chiatti Carmen	Tamborini J.C. y Jorge
Bouvier Marcelo D.	Giacomozzi Horacio S.	Morelli Juan A.	Tamborini Ofelia
Caciarelli Celestino R.	Giacomozzi Leonardo	Morganti Federico e Hijos	Tica Antonio e Hijos
Caciarelli Gerardo V.	Giacomozzi Ricardo	Nestor A. SCA	Torresi Ciro
Caciarelli Guido A.	Girotti Eduardo Hnos.	Noziglia Carmen e Hijos	Torresi Jose
Caciarelli Mario N.	Girotti Juan Carlos	Orlandoni Rpberto	Torresi Paulina
Caciarelli Martin	Girotti Roberto	Ottaviani Antonio	Torresi Ricardo
Caciarelli Miguel A.	Giuli Atilio R.	Ottaviani Domingo	Vodanovich Ana Maria
Castelli David	Giuli Dario E.	Pedro Zucchetti SRL	Zaninovic Ariel
Castelli Jose, R. e Hijos	Giuli Jose U.	Piatti Antonio J. E Hijos	Zaninovic Jorge y Angelica
Castelli Oscar Ramón	Giuli Nestor	Piatti Domingo R. e Hijos	Zaninovic Maria e Hijos
Castelli Mauricio	Goytegui Antonio Oscar	Piatti Reynaldo	Zaninovic Mateo P.
Castelli Norma	Grbavach Ambrosio	Piatti Ricardo	Zaninovic Nicolas S.
Castelli Ricardo L.	Grgicevich Gaspar y Roberto	Picolini Mafalda y otras	Zaninovic Oscar A.
Censini Nazareno D.	Guimera Angel e Hijo	Pinat Hector L.	Zarich Bartolo M.
Chiatti Emilio V.	Karaman C.C. Gurdulich Suc.	Pinat Jorge	Zarich Mateo S.
Cicconi Nazareno e Hijos	Konjuh Liliana Leonor	Ponzanesi Anita e Hijos	Zucchetti Adrian
Cicconi Rogelio V.	Kuzmicich Juan Jose	Porporato Anselmo e Hijos	Zucchetti Antonio E.
Ciminari Cristian	Kuzmicich Margarita	Porporato Maricel	Zucchetti Carlos O.
Ciminari Diego	Kuzmicich Nicolas C.	Re Elvio	Zucchetti David J.
Ciminari Enrique e Hijos	Kuzmicich Raul N.	Regoli Miguel Angel	Zucchetti Ernesto E.
Ciminari Jose e Hijos	Kuzmicich Pablo J.	Regreso Servicios al Campo S.A.	Zucchetti Hector T.
Coirini Carlos E.	Kuzmicich Santiago J. Suc.	Renzi Audelino e Hijos	Zucchetti Jorge E.
Coirini Jorge H.	Kuzmicich Sofia M. De	Renzi Jose Maria y G.	Zucchetti Jose David
Crenna María T. De	Lago Angela De e Hijas	Renzi Odilio e Hijo	Zucchetti Luis Emilio
Danieli Amalio J.	Lago Pedro y Domingo	Ripari Atilio e Hijos	Zucchetti Luis Mario
Danieli Elena	La Costa SRL	Rocci Constantino	Zucchetti Mario
Delfrate Elida y Angel	Lombardich Alejandro	Rocci Francisco e Hijo	Zucchetti Norberto J.
Di Miguel A.	Lombardich Juan A.E.	Rocci Luis Omar	Zucchetti Pedro y Luis
Dialuce Alicia Norma Beatriz	Lombardich Maria E.	Rocci Pedro A.	Zucchetti Pedro, Victor y Marcelo
Dialuce Daniel Oscar	Lombardich Mateo	Rodriguez Guillermo	Zucchetti Ramon L. Suc.
Dialuce Delia	Lombardich Vicente	Rodriguez Jorge	
Dialuce Omar Alberto	Magnino Gloria	Rodriguez Ricardo	
Dialuce Ricardo e Hijos	Magnino Oscar	Rodriguez Waldemar	

## **Cómo nos organizamos**

Nuestra estructura organizacional y la oferta de servicios, son flexibles y dinámicas, permitiéndonos adaptarnos a las necesidades de asociados y clientes.

### **Consejo de Administración**

Los miembros del Consejo de Administración son elegidos en la Asamblea General Ordinaria. Su mandato dura 3 ejercicios, renovándose cada año por tercios. No perciben remuneración por sus funciones. Se reúnen mensualmente.

### **NOMINA DE INTEGRANTES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION (\*)**

“COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA”

- **PRESIDENTE:** OSCAR ANTONIO ZANINOVIC
- **VICEPRESIDENTE:** MARISOL LILIANA MILETA
- **SECRETARIO:** OSCAR RAMON CASTELLI
- **TESORERO:** MARCELO JOSE CASTELLI
- **VOCAL TITULAR 1º:** MARCELO DOMINGO ZUCCHETTI
- **VOCAL TITULAR 2º:** EMILIANO BONFIGLI
- **VOCAL SUPLENTE:** CIRO TORRESI
- **SINDICO TITULAR:** OMAR ALBERTO DIALUCE
- **SINDICO SUPLENTE:** LEONARDO RICARDO GIACOMOZZI

(\*) Elección de autoridades: Asamblea General Ordinaria, Acta Nro. 81 del 18 de mayo de 2024.

Distribución de Cargos: Acta de Consejo de Administración Nro. 1010 del 23 de mayo de 2024.

### **Asesoría legal**

La asesoría legal al Consejo de Administración y a la Gerencia la ejerce un profesional independiente, la Dra. Marisol Mileta.

En temas laborales la asesoría legal se encuentra a cargo del Dr. Miguel Ángel Polo, con su estudio jurídico ubicado en la localidad de Rosario.

### **Auditoría externa**

La auditoría externa contable la realiza la Asociación de Cooperativas Argentinas (ACA) con su departamento de Auditoría. Se encargan de revisar y supervisar la integridad de la información que conforma el balance anual.



### **Mejora continua de procesos**

Dentro de la estructura de la Cooperativa está contemplado el funcionamiento de un área que contribuye al logro de los objetivos de la organización, brindando un enfoque sistemático para evaluar y mejorar la efectividad de los procesos de administración, apoyando a las dos gerencias en la

implementación y optimización de controles y procedimientos Esta área se encuentra coordinada por la Contadora Mariana Ramos.

### Nómina de Empleados – Apertura por negocios

Nuestra estructura organizacional es horizontal, con dos niveles jerárquicos y puestos claves profesionalizados. En los últimos años, el perfil histórico, se fue transformando con el ingreso de jóvenes y de mujeres a la Cooperativa.

Es una estructura dinámica y cada persona es flexible en sus puestos de trabajo, lo que nos permite cubrir de manera eficiente los ciclos de alta actividad de los diferentes negocios y el aprendizaje continuo.

Un ambiente de trabajo armónico, con equipos integrados por personas con diversidad de género, edades, conocimientos, profesionalismo, donde es posible la disidencia y el intercambio de ideas, es un activo estratégico que defendemos y al cual no renunciamos.

Nombre	Unidad de Negocio	Nombre	Unidad de Negocio		
LOMBARDICH ARTURO	Gerencia general	AGUILAR JUAN MARCELO	Balcoop Agro Nutrición Animal		
CISNEROS URIEL	Gerencia de Negocios	BIANCHINI GUILLERMO (*)			
BELLINI ROMINA	Administración	FERRARI ADRIANA			
BENITEZ SOLANGE		GONZALEZ DIEGO ROBERTO			
BIZZARI LAURA MILEVA		LUNA JUAN PABLO			
FRANCESCHINI MAURICIO		LUNA JULIAN			
GENTILI ALEJANDRA		PETRI, NICOLAS (*)			
RACCA CARLOS ALBERTO		SECCHI GERARDO			
RAMOS MARIANA SOLEDAD		SUAREZ, MAURICIO (*)			
ZUCCHETTI MARIA DANIELA (*)		TOGNI RODOLFO			
AGUILAR PABLO RAUL		Balcoop Agro y Acopio		DICHIARA JULIO	Balcoop Agro Transporte
BADILLO ALEJANDRO				TELO CRISTIAN	Sucursal Chañar Ladeado
BARCO ALVARO	CAPELLA ROMAN				
BARCO JOSE DOMINGO	DI CHIARA GIULIANO				
BARISON MARIO ALBERTO	GALLIANO EMILIO (*)				
ESTANCICH JUAN PABLO	RACCA FRANCISCO				
RUHL NELIDA ISABEL	ZAVALA CINTIA S.		Mulini		
TURINETTO MARTIN JOSE	BURATOVICH ADRIEL				
VIÑES EMILIANO DAVID	ELJUGA HERNAN				
WOELFLIN JUAN CRUZ	FALABELLA FRANCISCO JOSE				
MENDOZA JUAN R.	MADERA LEANDRO				
RE JAVIER EDUARDO	MUCCI VERONICA				
ZANINOVIC LEONARDO		PEREZ IGNACIO			
		TALLEI JUAN PABLO			

(\*) Personal contratado que presta servicios profesionales de manera habitual a la Organización.

### Equipo de Calidad, Cuidado de las personas y Protección del ambiente.

Es un equipo multidisciplinario que funciona desde el año 2010, con el fin de promover la salud de las personas que trabajan en nuestra organización y su seguridad en los diferentes puestos de trabajo. Sus integrantes son:

- Uriel Cisneros – Gerencia de Negocios
- Ariadna Socca (\*) – Desarrollo Sostenible
- Alejandra Gentili – Coordinación. Calidad y Cuidado ambiental
- Juan Pablo Estancich – Representación del personal
- Merisa Frare (\*) – Seguridad e Higiene Laboral
- Dra. Marisol Mileta (\*) – Cumplimiento legal de normativa vigente
- Dr. Néstor Araya (\*) – Medicina Laboral Matricula Nro. 7219

(\*) Personal idóneo contratado de manera habitual.

La planificación anual, que se elabora en el mes de febrero y se pone en marcha a partir de marzo, detalla mensualmente las tareas a realizar en áreas clave como seguridad e higiene, medicina laboral, cumplimiento ambiental, cuidado de las personas, comunidad, certificación de normas de calidad que impactan transversalmente en nuestra Cooperativa. El cumplimiento y seguimiento del plan se realiza en las reuniones mensuales del Equipo.

Participa en recorridas de los diferentes sectores a fin de gestionar acciones que mejoren las condiciones de trabajo y asegurar el cumplimiento de la legislación vigente en materia de ambiente, seguridad y salud laboral. Se detectan incidentes en los diferentes puestos de trabajo y se desarrollan capacitaciones a fin de reducir los riesgos asociados. Interviene también en cuestiones de cuidado ambiental y en el fortalecimiento de los vínculos con la comunidad.

## **Dónde estamos**

### **Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda.**

#### *Administración General*

Av. San Martín 277 (ruta provincial 92)  
Los Molinos – Santa Fe – Argentina  
Contacto: 03464 – 495116/495144/495353

### **Mulini Pastas**

#### *Fábrica de elaboración de pastas secas*

Av. San Martín 277 (ruta provincial 92)  
Los Molinos – Santa Fe - Argentina  
Contacto: 03464 – 495129

### **Balcoop Agro Sostenible**

#### *Atención comercial | Calidad | Asesoramiento técnico, agrícola y ambiental*

Bv. Ntra. Señora del Rosario Nro. 579 Los Molinos - Santa Fe – Argentina  
Contacto: 03464 - 495283/495277

#### *Planta de acopio y acondicionamiento de granos*

Los Molinos | Santa Fe | Argentina. Contacto: 03464 - 495440

#### *Depósito de insumos para el agro | Logística*

Los Molinos | Santa Fe | Argentina. Contacto: 03464 - 495412

## *Planta de Elaboración de Alimento para Nutrición Animal*

Dirección: Batalla de Obligado y Santa Fe Los Molinos | Santa Fe | Argentina

### Sucursal Chañar Ladeado

*Atención comercial + Calidad + Asesoramiento técnico agrícola y ambiental  
Depósito de insumos para el agro y alimentos para nutrición animal*

Ruta 15 y Santa Fe Chañar Ladeado – Santa Fe - Argentina -

Contacto: 03468 – 482452



## **Nuestras marcas, productos y servicios – Apertura por negocios**

### Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda.

"Ser una empresa cooperativa sostenible líder en alimentos naturales y servicios innovadores para construir comunidades conscientes y solidarias."

### Mulini. Bueno para todos.

#### **Pastas secas Mulini.**

Fabricación, envasado y comercialización de pastas secas elaboradas con receta italiana que contiene 100% con trigo candeal, sin agregado de conservantes ni aditivos y agua purificada.

- Variedades de pastas: **Penne Rigate | Fusilli | Ruote | Tubetti | Spaguetti**
- Presentación:
  - Paquetes x 500 gramos (5 variedades)
  - Caja por 250 gramos (en 3 variedades: Penne Rigate, Fusilli y Ruote)
  - Packs pre armados con las 4 variedades de pastas (destinado principalmente a venta por página web de Mulini): 6 paquetes (pack Veneciano) y 12 paquetes (pack Romano)

#### **Aceite de oliva Mulini.**

Comercialización de aceite de oliva extra virgen con Marca Mulini en sus dos variedades, sabor clásico y sabor intenso. La plantación de olivos, la elaboración y envasado del aceite es realizada por Viridian (una marca registrada de Olimas, una empresa de Grupo HL), finca ubicada en sur de la provincia de San Juan. Presentación: Botella de 500ML

#### **Tomate triturado Mulini.**

Comercialización de tomate triturado de alta calidad con marca Mulini, sin cáscara y con bajo contenido de semillas, producido de manera agroecológica por la Cooperativa Pueblo Verde ubicada en la localidad de Máximo Paz. Presentación: botellas de 910cc y 500c



## Balcoop Agro sostenible

### Agro

- Acompañamos al productor en todo el ciclo productivo del cultivo
- Ofrecemos:
  - Asesoramiento técnico, comercial y financiero.
  - Servicio de monitoreo integral de cultivos.
  - SIBA Sistema Integral Balcoop Agro, basado en protocolo internacional de aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA)
  - Conocimientos e innovación
- Acondicionamiento y comercialización de granos: soja, maíz, trigo y sorgo.
- Servicio de logística con transporte propio y contratado.
- Venta de Agroinsumos: semillas, fertilizantes y formulaciones para la protección de los cultivos. Combustibles para vehículos y maquinarias.
- Cobertura integral de seguro como productores de La Segunda Cia. De Seguros.

### Nutrición animal

- Fabricación y comercialización de alimentos para la Nutrición Animal.
- Productos
  - Balcoop Núcleos
  - Balcoop Fibrogreen: alimento para ganado bovino “libre de antibióticos promotores del crecimiento”
- Presentación: a granel y en bolsas de 30 kg.
- Asesoramiento técnico a productores

## Sellos de calidad – Apertura por negocios

Balcoop Agro	Producción Agrícola Extensiva Sustentable.	 SIBA	Sistema Integral Balcoop Agro  (Comienzo año 2020)	Sistema de Gestión Integral para la producción agrícola responsable mediante implementación de Buenas Prácticas Agrícolas. Protocolo propio <b>(1)</b>
	Fabricación de Alimentos para Nutrición Animal.	 BPM	Buenas Prácticas de Manufactura  (Primera certificación año 2015)	Sistema de Gestión de Calidad que nos permite elaborar alimentos para nutrición animal garantizando la calidad e inocuidad de nuestros productos. <b>Norma IRAM 14.108 (2)</b>

Mulini	Fabricación de pastas secas.	 HACCPP	Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (APPCC o HACCP, por sus siglas en inglés)  (Primera certificación año 2018)	Sistema de Gestión preventivo basado en la identificación de peligros y control de riesgos que garantiza la inocuidad de nuestros productos. <b>Norma IRAM NM 323 HACCP y NM 324 BPM (2)</b>
--------	------------------------------	---	---	--

(1) **SIBA: Sistema Balcoop Agro**, es un sistema propio, que reconoce la idiosincrasia de nuestros productores, nos representa como organización y es implementado por personal propio (técnicos en el Agro y Equipo para el cuidado de las personas y el ambiente). El principal objetivo es aplicar las buenas prácticas agrícolas. Ya sumamos a 40 productores y 9.800 hectáreas, de producción respetuosa con el ambiente y las personas.

- Localidad de Los Molinos: 6.985 has y 26 productores. Abarcamos el 70% aproximadamente de la superficie productiva de nuestra comunidad (Los Molinos)
- Localidad de Chañar Ladeado: 2.816 has y 14 productores

(2) Empresa auditora y certificadora del protocolo de calidad (Agosto 2024 y Diciembre 2023): **LENOR GROUP** (<https://lenorgroup.com/>)

Otras auditorías:

1. A lo largo del año, con determinada frecuencia y en cumplimiento de requisitos legales necesarios para mantener habilitadas las plantas donde elaboramos alimentos (Mulini y Fibrogreen) recibimos las auditorías de los siguiente órganos de control estatal:
  - Agencia Santafecina de Seguridad Alimentaria – **ASSAL**
  - Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria – **SENASA**
2. En cuanto al cumplimiento de requisitos de seguridad en el trabajo, recibimos periódicamente auditoría de la **ART – LA SEGUNDA** (Aseguradora de Riesgos de Trabajo)
3. Las **auditorías internas y recorridas de sectores**, para mantenimiento de los sistemas de calidad mencionados. Se realizan con personal propio formado y capacitado dentro de la Cooperativa. Los auditores formados internamente intercambian los sectores y los sistemas de calidad a auditar. Es una forma de lograr la mejora continua de los mismos y la incorporación de conocimientos y formación en el personal.

Otros sellos que nos identifican:

**MULINI PASTAS. APTO VEGANO:** Se recibió la autorización de la ANMAT (Administración Nacional de Medicamentos, Alimentos y Tecnología Médica) para el uso de PRODUCTO VEGANO en Pastas Mulini

**MULINI PASTAS. HUELLA DE CARBONO:** Dentro del programa de Empleos Verdes de la CCI (Cámara de Comercio Italiana) y con la colaboración de la RAMCC (Red Argentina de Municipios Frente al Cambio Climático), se realizó por primera vez la medición de la huella de carbono de planta Mulini.

## A dónde llegamos con nuestros productos y servicios

### Balcoop Agro (Localidades)

Cultivos extensivos y buenas prácticas agrícolas. Logística.

- Los Molinos
- Casilda
- Sanford
- Arequito
- Bigand
- Carcarañá
- San Jerónimo
- Chañar Ladeado
- Cafferata
- Corral de bustos
- Cañada de Gómez
- San José de la Esquina
- Arteaga
- Chabas
- Villa Eloísa
- Armstrong



### Balcoop Agro. Nutrición Animal (Provincias)

Comercialización de alimentos para nutrición animal y asesoramiento técnico.

- Santa Fe
- La Pampa
- Córdoba
- Buenos Aires
- Entre Ríos

### Mulini (Provincias | Web)

Comercialización

- Santa Fe
- Buenos Aires
- Córdoba
- La Pampa
- Formosa
- Entre Ríos
- Misiones
- Neuquén
- Ventas por **página web** de packs pre armados x 6 y x 12 paquetes con entrega a domicilio a 200km de Los Molinos

### Mulini. Exportación

- Asunción. Paraguay

# Comunicación Institucional y redes

## Cooperativa Los Molinos

- [www.coop-losmolinos.com.ar](http://www.coop-losmolinos.com.ar)
- **Listas de difusión de Wsp:** lista de difusión interna para empleados y lista de difusión de información para asociados. Una herramienta simple y práctica para informar estar conectados.

## Balcoop Agro Sostenible

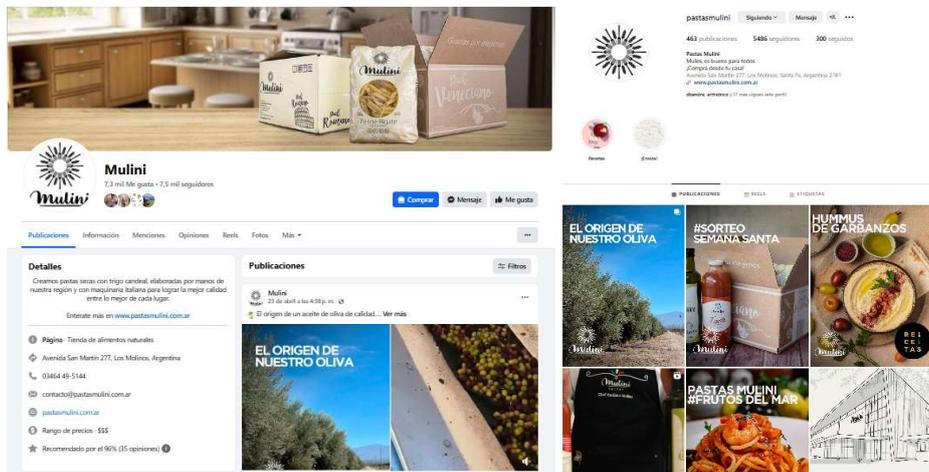
- **Listas de difusión de Wsp:** lista de difusión para clientes. Una herramienta simple y práctica para informar condiciones comerciales, precios de pizarra, reuniones, etc.
- **Canal de YouTube Balcoop:** se pueden volver a mirar capacitaciones, charlas técnicas y otros videos que muestran nuestro compromiso social, económico y ambiental como organización.



## Mulini

- [www.pastasmulini.com.ar](http://www.pastasmulini.com.ar)
- <https://www.facebook.com/PastasMulini/>
- <https://www.instagram.com/pastasmulini/>
- <https://www.youtube.com/Mulinipastas>

**Superamos los 12.000 seguidores en las redes sociales de Mulini (Facebook 7.500 e Instagram 5.500).**





... Hija de una cooperativa agropecuaria con más de 70 años de historia en el sur santafesino, la fábrica de pastas **Mulini** toma la tradición del cooperativismo...

Leer nota completa en el siguiente link:  
<https://ecobiz.com.ar/nota/387-Una-industria-molinera-que-cocina-buenas-practicas>

## Comunicación institucional

A través de la aplicación de WhatsApp, y de su herramienta de listas de difusión, continuamos compartiendo a empleados y asociados algunas imágenes con la finalidad de comunicar novedades o eventos y que, a su vez, sean retransmitidas en las redes sociales personales y lograr así que nuestro mensaje llegue a más personas.



## **Grupos de interés. Vínculos institucionales y comunitarios**

Toda organización que pretenda crecer y perdurar en el tiempo, debe estar en permanente interacción con sus grupos de interés, pues el nivel de influencia que tienen es cada vez mayor. La Cooperativa, entiende la importancia de relacionarse con todos los grupos con que se vincula, y por lo tanto, resulta fundamental tenerlos identificados. Comprendemos que nuestras acciones tienen efectos en nuestros colaboradores, clientes, proveedores y otros grupos:

- Empleados y Colaboradores (terceros contratados de manera habitual)
- Asociados
- Clientes y consumidores.
- Sindicatos
- Proveedores
- Entes reguladores, autoridades, organismos públicos
- Asociaciones, fundaciones y ONGs
- Comunidad e Instituciones educativas
- Medios de comunicación

### **Empleados y Colaboradores**

- **Reuniones cuatrimestrales con todo el personal.** Se analizan los resultados del balance, se comparten datos de gestión. Intercambio de ideas, sugerencias y opiniones. Capacitaciones en temas comunes a todos los sectores de la Coop. (Por ejemplo, prevención de enfermedades respiratorias, temas de seguridad laboral y ambiental).
- **Reuniones semanales.** Con un cronograma mensual, se realizan reuniones semanales con los distintos negocios, donde participan la gerencia y algunos empleados del sector. En estos encuentros se abordan temas comerciales, operativos y estratégicos, además de generar un espacio para compartir, sugerir y planificar.

### **Celebración de cumpleaños.**

- Regalo: el día de su cumpleaños cada empleado recibe una torta para celebrar y compartir con familia y amigos.
- Saludamos a cada empleado en su día por mensaje de difusión de Wsp.

### **Canales de comunicación**

- Listas de difusión de Wsp
- Recorridas por sectores con el Equipo de Calidad para el cuidado de las personas y el ambiente
- Política de oficinas abiertas: los espacios físicos de trabajo son compartidos (no oficinas separadas) permitiendo el dialogo y la participación.

### **Entrega de regalos y materiales**

- Entrega de kit escolar para los hijos de empleados escolarizados a comienzo del ciclo escolar. El kit es completo, de excelente calidad y de acuerdo a los requerimientos de cada nivel educativo

- Regalos por el día del niño y navidad para hijos de empleados. Priorizamos el regalo de libros y juegos didácticos para compartir en familia. Para nosotros es muy importante, en el desarrollo de las personas, motivar la lectura. Disfrutar de todos los beneficios que la lectura ofrece: Mejora el lenguaje, fortalece la concentración y alimenta la imaginación.
- Entrega de caja a fin de año con alimentos navideños para compartir en familia..

### **Espacios de recreación**

- **Polideportivo:** Contamos con un espacio al aire libre en Los Molinos, en condiciones y equipado de forma tal que puede ser utilizado por personal de la Cooperativa, familiares y amigos en la celebración de cumpleaños o agasajos especiales. Es un lugar que también nos permite realizar eventos y encontrarnos con todas las personas que formamos parte de la Cooperativa.
- **AMECRO (Asociación Mutua de Empleados de Comercio):** los empleados de nuestra empresa están asociados a AMECRO mediante un convenio con el Sindicato de Empleados de Comercio de Rosario. Este acuerdo, financiado íntegramente por la Cooperativa, les permite acceder a una amplia variedad de beneficios, que incluyen espacios culturales y actividades al aire libre, así como descuentos en farmacias, compras de electrodomésticos y otros servicios exclusivos que mejoran su bienestar y calidad de vida.

### **Encuentro de fin de año**

- Después de 10 años, volvimos a celebrar nuestro encuentro de fin de año en la localidad de Chañar Ladeado. Todo el personal, junto al Consejo de Administración, tuvo la posibilidad de visitar nuestra sucursal con las oficinas totalmente renovadas, para luego compartir un almuerzo en el restaurante del Club Atlético Independiente, con sorteos y premios.

### Asociados

- **Asambleas ordinarias anuales.** Aprobación de Balance y Memoria. Elección democrática de los miembros del Consejo de Administración.
- Reuniones mensuales del **Consejo de Administración.**
- **Canales de comunicación.** Comunicación por lista de difusión de Wsp de temas relacionados al funcionamiento de la Cooperativa. Presencial en nuestras oficinas.

### Clientes y Consumidores

- Atención al Cliente (telefónico, web y personalizada)
- Relacionamiento en puntos de venta, con acciones comerciales y visitas periódicas.
- Presencia de marca Mulini en redes sociales.
- Sitio web institucional y sitios web de marcas.
- Degustaciones presenciales de pastas Mulini. Clases de cocina de la mano de un Chef Especialista en Gastronomía Italiana. Permite el intercambio con el consumidor.

### Clientes | Productores agropecuarios

- Reuniones periódicas para planificar ciclos productivos. Nuevos cultivos no tradicionales.
- Visitas por técnicos especializados a los establecimientos.
- Acompañamiento en aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas.

- SIBA. Sistema Integral Balcoop Agro. Cuaderno de campo que permite el seguimiento de los ciclos productivos.
- Capacitaciones. Jornadas experimentales en el campo.
- Ofrecimiento integral de servicios: comercial, técnico, financiero.
- Oficinas de atención técnica y comercial, diseñadas en un entorno agradable que invita a visitarlas y a mantener reuniones en un espacio de respeto y profesional.

## Sindicatos

- Reuniones periódicas y formales con sindicatos y organizaciones de representación gremial UATRE (Unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores) y Transporte (Federación de Transportadores Argentinos – Delegación Los Molinos).
- Tarifas consensuadas.
- Capacitaciones en seguridad e higiene
- Entrega de elementos de protección personal para lograr un trabajo seguro.

## Gobierno y sociedad

- Reuniones periódicas con las autoridades de los 3 niveles de gobierno: Comunal, Provincial y Nacional Participación en mesas de trabajo de tratamiento de temas vinculados a desarrollo local, ambiental.
- Pago en tiempo y forma de las obligaciones impositivas, así como el cumplimiento legal de otras obligaciones (visitas, auditorías, notificaciones).
- Asociados a la **ACA (Asociación de Cooperativas Argentinas)**. Participación en las Asambleas ordinarias. Reuniones de gerentes. Reuniones equipo de auditoría contable. Reuniones técnicas, viajes de capacitación técnica (insumos para el agro, acopios, herramientas de sistemas para recolección de datos, etc.)
- Socios de **MOVESE**. Una asociación civil sin fines de lucro fundada en 2007 en Rosario, Santa Fe, Argentina, conformada por empresas de rubros diversos interesadas en gestionar sus negocios de formas cada vez más responsables en el marco de los principios de la sostenibilidad, creando valor económico, social y ambiental. <https://www.moveuse.org/>. Participación en asambleas, capacitaciones como disertantes, charlas abiertas.
- Socios de **UIFRA** (Unión de Industriales Fideeros de la República Argentina). Invitados a participar en capacitaciones y en la asamblea anual.
- Socios de la **Cámara de Comercio Italiana** (Rosario y Buenos Aires). Participación en diferentes eventos invitados por la Cámara. Participación en las Asambleas. El Gerente Arturo Lombardich, es miembro del Consejo Directivo, como vocal.
- Socios de la cooperativa **"Alimentos para la Nueva Argentina"**. Fundada en 2022 en Rosario, Santa Fe, esta cooperativa busca ofrecer precios más justos a los consumidores al eliminar intermediarios en la cadena de producción y comercialización. Está conformada por más de 20 organizaciones dedicadas a la actividad alimentaria y tiene como objetivo conectar directamente a productores y consumidores, promoviendo una alimentación más equitativa y sostenible.
- Mutual empleados de Comercio de Comercio de Rosario (**AMECRO**). Mantenemos un vínculo comercial (venta de todos los productos de Mulini en su proveedurías) y de beneficios a empelados de la Cooperativa.

- **JCI Casilda.** La JCI es una red mundial que inspira a los jóvenes a tomar responsabilidad en la misión de crear un cambio positivo para sus comunidades y el mundo.
- Asistencia a **diferentes ONG** (Banco de Alimentos Rosario – Manos a la Obra Rosario – LALCEC - Terapia Asistida con Caballos “El Paso”)

### Proveedores

- Cumplimiento de acuerdos de negocios. – Transparencia en las transacciones
- Manual de calidad, normas de seguridad y cuidado ambiental.
- Pagos en tiempo y forma.

*Se prioriza la contratación de servicios y la compra de bienes en Los Molinos y localidades vecinas con el objetivo de incentivar el desarrollo local.*

### Comunidad e instituciones educativas

- Comunicación abierta y fluida con el Presidente comunal de Los Molinos
- Atención de necesidades locales, en ocasiones a través de alianzas con gobiernos locales, provinciales y organizaciones de la sociedad civil para la gestión local.
- Visitas a las plantas productivas de la Cooperativa. Charla abierta con Gerente General.
- Recibimos alumnos de último año del colegio secundario de Los Molinos y localidades vecinas para realizar las prácticas en entornos laborales.
- Colaboramos en la elaboración de trabajos prácticos en materias afines a nuestro negocio y en carreras terciarias, universitarias y de posgrado.
- Apadrinamos a la escuela primaria, secundaria y jardín de infantes de Los Molinos. Programa del Gobierno de Santa Fe.
- Venta de pastas Mulini a las cooperadoras escolares a precio promocional permitiendo obtener ingresos para el funcionamiento de las mismas.
- Regalamos las medallas de fin de ciclo a los alumnos del Jardín y de la escuela primaria, como así también los anillos a quienes se gradúan en el colegio secundario de Los Molinos.
- Dos espacios abiertos a la comunidad: sala de Educación y Promoción Cooperativa capacidad (80 personas, con audio y video de alta calidad) y Polideportivo (con quincho y espacio para disfrutar al aire libre)
- Trabajo conjunto con SAMCO (Sistema de Atención Médica para la Comunidad) y Bomberos Voluntarios de Los Molinos en capacitaciones de 1ros auxilios y uso correcto de matafuegos.
- Acompañamos por medio de donaciones las actividades del Centro de Jubilados, LALCEC, otras instituciones de la comunidad y las actividades culturales de la Comuna.

### Comunicación

- Participación en medios gráficos, radiales y de TV, regionales y nacionales.
- Presencia en redes sociales: Facebook, Instagram, YouTube, Listas difusión y estados de Wsp
- Recibimos visitas guiadas a nuestras plantas productivas de Mulini y Balcoop Nutrición Animal (escuelas técnicas de nuestra región y a solicitud de diferentes instituciones).



## **Gestión Responsable y Sostenible: Impactos que Transforman**

En la Cooperativa nos desafiamos constantemente a ser una organización que impacte de manera relevante a nivel empresarial y en las comunidades donde tenemos presencia.

El Pacto Global de las Naciones Unidas es la mayor organización de sostenibilidad corporativa del mundo. Como tal, su objetivo es movilizar al sector empresarial así como al resto de actores sociales a comprometerse con 10 principios universales de las Naciones Unidas y en consecuencia embarcarse en el propósito de contribuir a dar solución a los más grandes desafíos del planeta y la humanidad durante los próximos 15 años: **los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)** aprobados en la Asamblea General de las Naciones Unidas en Septiembre de 2015.

La agenda de los ODS sitúa por primera vez a las empresas como agentes clave de desarrollo, como actores que no solamente generan riqueza, sino también desarrollo a nivel mundial. Las empresas deben generar impactos positivos que cambien la forma de hacer negocios y mejoren el bienestar del conjunto de la sociedad, sobre la base del respeto a los derechos humanos, los estándares laborales, el medioambiente y la transparencia (no corrupción).

Según su sector y modelo de negocio, **las empresas deben identificar sobre qué objetivos y metas tienen capacidad de influencia** y empezar a realizar actividades y operaciones para contribuir al desarrollo sostenible, a nivel local e internacional.

A continuación presentamos nuestro reporte de sostenibilidad en el formato ASG (Ambiental, Social y de Gobernanza), donde detallaremos nuestro desempeño en los ámbitos ambiental, social y de gobernanza o institucional, transparentando las acciones y estrategias que llevamos adelante para mejorar o minimizar el impacto de nuestros negocios en estos tres pilares.

**AMBIENTAL (Environment, en inglés):** El criterio ambiental considera cómo las empresas gestionan su impacto ambiental en la eficiencia energética, el cambio climático, las emisiones de carbono, la biodiversidad, la calidad del aire y el agua, la deforestación y la gestión de residuos.

**SOCIAL:** El criterio social examina cómo una empresa fomenta a su gente, cultura y cómo eso tiene un efecto dominó en la comunidad en general. Los factores considerados son inclusión, género y diversidad, compromiso de los empleados, satisfacción del cliente, relaciones con la comunidad, derechos humanos, estándares laborales.

**GOBERNANZA (BUEN GOBIERNO):** La gobernanza considera el sistema interno de controles, prácticas y procedimientos de una empresa, la transparencia y el diálogo con las instituciones. Contempla el liderazgo de la empresa, la composición del Consejo y los derechos de los asociados.

Equivalencia entre ESG (Ambiente, Social y Gobernanza) y los ODS (Objetivos Desarrollo Sostenible)



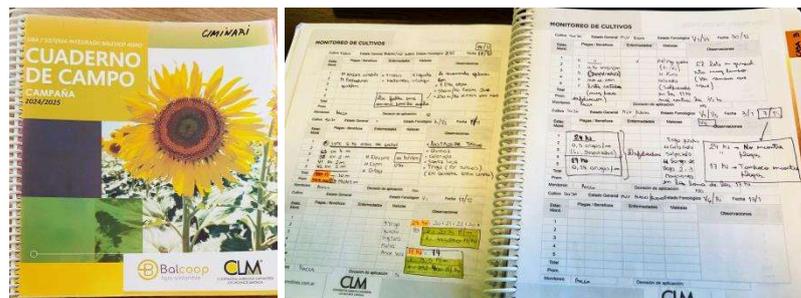
## Eje Ambiental

### Producción sustentable y gestión ambiental

- **Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) para la protección del agua y suelo:**
  - **SIBA:** Producción agrícola responsable en 9.800 ha con estándares de sustentabilidad.
  - Protección de **montes nativos** y vegetación riparia.
  - Monitoreo de actividades agrícolas y contratistas para verificar seguridad ambiental y legal. Registro sistemático de las mismas en Cuaderno de campo por campañas.
  - Respeto de **distancias técnicas** en canales y lagunas para evitar contaminación.
  - Planificación agrícola a **cinco años** con rotación de cultivos para conservar humedad del suelo.
  - Aplicación responsable de **productos fitosanitarios** bajo receta técnica.
  - Monitoreo anual de **calidad de agua en napas**.
  - Limpieza responsable de **equipos aplicadores** para evitar contaminación.
  - Diversificación con **cultivos alternativos** como girasol y sorgo, adaptándose a condiciones climáticas extremas.
  - Uso de **cultivos de cobertura** para conservar humedad y prevenir erosión.
  - Capacitación sobre **protección de insectos benéficos** para control de plagas sin afectar ecosistemas.
  - Mantenimiento de **canales, ríos y lagunas**, respetando márgenes de no producción.

### Cuaderno de campo – Trazabilidad en el agro

*Desde hace más de diez años, en la Cooperativa, llevamos un registro detallado del trabajo realizado en los lotes, tanto propios como de los productores que forman parte del Sistema Integrado Balcoop Agro (SIBA). Este seguimiento se concreta en nuestro 'Cuaderno de Campo', una herramienta que diseñamos para documentar la historia y la trazabilidad de cada lote: desde la planificación de la siembra hasta el cuidado del cultivo y su cosecha, el Cuaderno de Campo ha sido fundamental para el seguimiento de nuestras prácticas agrícolas.*



### Innovación y tecnología para reducir impacto ambiental

- **Uso de fitosanitarios con tecnología avanzada:**
  - Monitoreo de impacto ambiental con **índice EIQ** de fitosanitarios. El coeficiente de impacto ambiental (EIQ), es un indicador que permite evaluar el impacto ambiental generado por una aplicación de fitosanitarios (insecticidas, fungicidas y herbicidas).
  - Se comenzó a trabajar en la aplicación selectiva de herbicidas con **Inteligencia Artificial**, reduciendo agroquímicos hasta en un 90%.
  - Colaboración con **Deep Agro** para extender esta tecnología a más productores. Una empresa que tiene como misión llevar las últimas tecnologías de IA a soluciones de problemas medioambientales del agro.

## Gestión sostenible del agua

- **Procesos de tratamiento y eficiencia hídrica:**
  - **Planta de tratamiento de agua propia** con controles de calidad y ósmosis inversa en planta de elaboración e pastas Mulini.
  - Uso de **agua potable** para consumo de empleados y elaboración de alimentos, con análisis periódicos de calidad
  - Uso de **agua cruda** en baños, vestuarios y riego, optimizando recursos hídricos.
  - **Planta de tratamiento de efluentes** en Mulini, asegurando vertido seguro y no contaminante al desagüe pluvial.

## Promoción del uso de energías limpias

- **Energía renovable y eficiencia energética:**
  - **Instalación de termo tanques solares** en hogares de empleados, financiados con cuotas accesibles.
  - Uso de **termo tanque solar** en la planta Mulini para calentar agua.
  - Incorporación de **tecnología LED** en todas las áreas para mejorar eficiencia energética.
  - **Terrazas verdes y cortinas forestales** para generar microclimas y proteger instalaciones.
  - Proyecto avanzado (análisis y proveedor seleccionado, falta ejecución año 2025) para **instalación de paneles solares** en el techo de la nave central de la planta de Mulini.

## Eficiencia energética y reducción de emisiones

- **Medidas para reducir consumo y huella de carbono:**
  - **Mantenimiento de instalaciones eléctricas** para evitar pérdidas de energía.
  - Control de **tableros eléctricos, puesta a tierra y continuidad de las masas**, para garantizar la integridad de las instalaciones y la protección de las personas
  - Ejecución de actividades industriales **fuera de franjas horarias de picos de consumo**.
  - **Medición de huella de carbono**, año 2023, en planta Mulini para reducir emisiones de gases de efecto invernadero.
  - **Fomento de transporte sostenible** para movilidad de empleados con uso compartido de vehículos y bicicleta.

## Infraestructura y sostenibilidad

- **Mantenimiento y cumplimiento de normativas:**
  - **Recorridos anuales** para revisión de plantas de acopio y depósitos. Se hace dos veces en el año con equipo multidisciplinario (administración operaciones, calidad, etc.)
  - Cumplimiento de **normas ambientales y laborales** en instalaciones. Presentaciones legales ante Ministerio de Ambiente y cambio climático de Santa Fe.
  - **Auditorías internas** y controles ambientales en todos los sectores (internos y externos)..

## Monitoreo y reducción de impacto ambiental

- **Evaluaciones periódicas:**
  - Mediciones de **ruido, material particulado y emisiones gaseosas** emitidas al ambiente.

- Control de **hermeticidad de tanques** de combustible para evitar pérdidas.
- Análisis de **suelo y efluentes líquidos** de plantas productivas.

## Gestión responsable de residuos

- **Clasificación y tratamiento adecuado:**
  - Manejo de **2.120 kg de residuos peligrosos** con disposición final segura (Pelco SA. Gestión de residuos industriales) y **8.350 bidones** de insumos agrícolas llevados a planta recicladora de la ACA (Asociación de Cooperativas Argentina) en Cañada de Gómez (Santa Fe).
  - **Compostaje de 14.100 kg de materia orgánica** (pula de maíz en proceso de secada, mermas y contra muestras de Fibrogreen nutrición animal y merma del proceso de pastas Mulini) a cielo abierto en un campo cercano a la Cooperativa, reintegrando al suelo algo de la materia orgánica sustraída en el proceso productivo agrícola.
  - Separación y reciclaje de **2.185 kg de residuos sólidos** (botellas, cartón, plástico).
  - Extensión del **programa de reciclaje** a familias de empleados.
  - JCI Casilda Campaña anual de recolección de **residuos RAEES (eléctricos y electrónicos)**. Acompañamos en la difusión de la jornada.

## CAMPO LIMPIO. Retiro de bidones

Continuando con nuestro compromiso con el cuidado del ambiente, volvimos a realizar una campaña en conjunto con Campo Limpio dentro del programa de manejo responsable de envases vacíos. En el mes de agosto, coordinamos el retiro de los envases que no habían sido correctamente lavados, logrando trasladar un total de 3.900 bidones plásticos. Estos envases reciben una disposición final adecuada, evitando la contaminación y contribuyendo activamente a la protección de nuestro entorno. A través de estas acciones, reafirmamos nuestro compromiso con la sostenibilidad y la gestión responsable de residuos en nuestra comunidad.



*Gracias al trabajo conjunto que realizamos con productores, contratistas y clientes, logramos recuperar del campo el 100% de los envases vacíos de fitosanitarios que vendimos durante el año 2023 en Los Molinos.*

*Logramos así dar una disposición final segura, evitando que los mismos se reutilicen de manera no apta, se depositen en los basurales comunales o queden tirados en los lotes.*

*De esta forma, contribuimos al cuidado del ambiente y promovemos la economía circular.*

## Acciones contra el cambio climático y protección ambiental

- **Medidas para mitigar impacto ambiental:**
  - Implementación de **barreras forestales** en acopios y depósitos para reducir emisión de ruidos y partículas a los vecinos y protegernos ante fenómenos naturales.
  - **Plantación de especies nativas** para mejorar el equilibrio ecológico y proteger la biodiversidad en el polideportivo de la Cooperativa y en donaciones a la Comuna.
  - **Campañas de concientización** sobre consumo responsable y reducción de plásticos.
  - Uso de **productos biodegradables** en limpieza de oficinas y con envases reutilizables.

- Fomento del uso de **bicicletas, caminatas y viajes compartidos** para reducir emisiones de CO<sub>2</sub>.
- Política de **“impresión cero”** y si es necesario hacerlo en hojas sin tratamiento químico blanqueador, y producido con pulpa de caña.

## Eje Social

### Generación de empleo y condiciones laborales

- **Trabajo formal y seguro:**
  - 51 empleos directos y más de 100 indirectos (transporte, contratistas, mantenimiento, operarios de UATRE eventuales, etc.).
  - 90% de los trabajadores y servicios contratados son locales, impulsando el desarrollo regional.
  - Sueldos abonados en blanco y que superan en promedio el 40% del valor de convenio.
  - Anticipación de aumentos salariales para contrarrestar el impacto de la inflación en el bolsillo de los empleados.
- **Diversidad en el equipo de trabajo:**
  - 20% menores de 35 años.
  - 65% entre 36 y 55 años.
  - 15% mayores de 55 años.



*25 % de los empleados son mujeres.*

*20 % de los empleados son menores de 35 años*

*Porcentaje calculado sobre el total de empleados directos y terceros habituales.*

### Bienestar y salud

- **Servicios médicos y prevención:**
  - Consultorio médico disponible cada 15 días para empleados y sus familias.
  - Aplicación de vacuna antigripal anual.
  - Seguimiento médico del estado de salud con entrevistas personales y recomendaciones.
  - Capacitaciones en prevención de enfermedades como hipertensión, golpe de calor y vacunación.
  - ART La segunda, exámenes médicos anuales.

### Seguridad laboral y capacitación

- **Prevención y formación en salud ocupacional:**
  - Capacitación primeros auxilios y manejo de equipos industriales.
  - Educación sobre ergonomía y prevención de lesiones musculoesqueléticas.
  - Capacitación en manejo defensivo a cargo de La Segunda Cía. de seguros para obligatoria empleados que manejan vehículos de la empresa y general.
  - Inducción en seguridad e higiene para nuevos empleados.

- Auditorías periódicas para mantenimiento de espacios laborales seguros.
- Otras capacitaciones a empleados, contratistas, obreros eventuales:
  - Medidas de seguridad en plantas de acopio durante cosecha.
  - Plan de emergencia y evacuación.
  - Seguridad y medio ambiente.
  - Uso correcto de EPP (Elementos de Protección Personal)
  - Manipulación y almacenamiento seguro de agroquímicos.
  - Orden y limpieza.
  - Seguridad en tareas de limpieza.
  - Seguridad en el agro - tareas de siembra.
  - Ergonomía.
  - Protocolo de prevención y mitigación de explosiones.
  - Operatoria segura en carga / descarga de combustible.
  - Riesgo eléctrico - Riesgo mecánico.
  - Seguridad contra incendios - uso correcto de extintores.
  - Triple lavado de envases de insumos- Normas CASAFE.
  - Residuos peligrosos y no peligrosos - separación, registro y disposición final.
  - Contaminación de suelo.
  - Carga y descarga de fertilizantes líquidos.



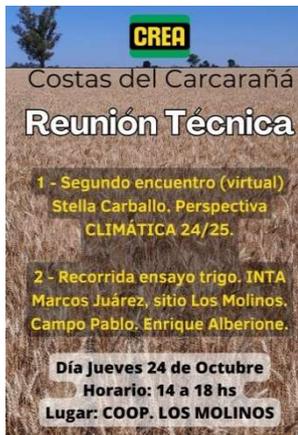
*En línea con nuestro compromiso con la seguridad laboral y el cumplimiento normativo, se realizó una capacitación en manejo de calderas para los empleados que operan estos equipos. La formación, además de cumplir con requisitos legales, permitió a los participantes obtener el carnet habilitante de foguista (expedido por la EPE) y fortalecer sus conocimientos para una gestión segura y eficiente.*

- **Evaluaciones periódicas:**
  - Iluminación, ruido y polvo respirable en sectores de trabajo.
  - Inspección de equipos de seguridad y mantenimiento preventivo.

## Educación y desarrollo comunitario

- **Iniciativas educativas:**
  - Prácticas laborales para estudiantes secundarios y universitarios de la región.
  - Apadrinamiento de escuela primaria, secundaria y jardín de infantes de Los Molinos. Programa del Gobierno de Santa Fe.
  - Regalos ecológicos y didácticos en el Día de las infancias y fin de año para hijos de empleados, priorizando los libros.
  - Entrega de kits escolares a hijos de empleados al inicio del año escolar.
  - Contamos con una **Sala de Promoción y Educación Cooperativa**, para uso interno y abierta a la comunidad. Capacidad para 80 personas, con muy buena calidad de audio, imagen y ambiente general.
- **Capacitación y transferencia de conocimiento:**
  - Desarrollo del **Sistema ANNA**, facilitando comunicación ágil entre productores y administración.

- Nuestro equipo técnico de agro participa activamente en capacitaciones e intercambios de conocimiento en temas técnicos y comerciales, fortaleciendo su formación con proveedores y especialistas del sector. A través de alianzas con ACA, Basf, el Colegio de Ingenieros Agrónomos y CREA, reciben formación en agroquímicos, semillas, fertilizantes, plataformas digitales, planificación comercial y desarrollo de nuevos productos. También acceden a jornadas de actualización técnica, cultivos alternativos y ensayos comparativos de rendimiento con INTA y entidades privadas, garantizando una gestión eficiente y actualizada en el campo.



*En nuestra Sala de Educación y Promoción Cooperativa, recibimos al grupo CREA para la realización de su reunión técnica mensual. El contacto con la organización se dio a través de un productor agropecuario asociado a nuestra Cooperativa, quien nos solicitó el espacio, y nos pareció una excelente iniciativa. Nuestra sala, equipada con imagen y sonido de alta calidad y con capacidad para 80 personas, está abierta a la comunidad con el objetivo de fomentar el intercambio de conocimientos y fortalecer el vínculo con otros actores del sector. En este encuentro, los técnicos de Balcoop Agro participaron activamente, sumando su experiencia al diálogo y la reflexión sobre los desafíos del sector*

## • Pasantías en entornos laborales - Año 2024

Nuestra organización es referente en la región para la formación de estudiantes en entornos laborales, brindando espacios para prácticas profesionales, trabajos finales y proyectos de investigación. En 2024, recibimos pasantes de escuelas secundarias, terciarias y universidades, quienes desarrollaron actividades en distintas áreas de nuestra empresa.

### En Los Molinos:

- **Elaboración de alimentos y procesos industriales (Balcoop Fibrogreen y Mulini):** Dos pasantes de la Escuela de Enseñanza Técnico Profesional N°388 "Doctor Julio Isidro Maiztegui" (Arequito, Santa Fe) – septiembre y octubre.
- **Tareas y procesos administrativas:** Un pasante de la Escuela de Educación Secundaria N°31client9 Padre Francisco Komic (Los Molinos, Santa Fe) – junio.
- **Trabajo práctico sobre "Procesos industriales" (Mulini):** Estudiante de Ingeniería Química. (Rosario, Santa Fe) – agosto.
- **Trabajo practico sobre "Análisis teórico-práctico de una organización":** Estudiante del Profesorado de Economía y Administración del ISP N°1 "Manuel Leiva" (Casilda, Santa Fe). Tecnicatura en gestión de las Organizaciones – octubre.
- **Investigación sobre el futuro de la alimentación:** Estudiantes de último año de Diseño Industrial en la UNL (Universidad Nacional del Litoral, Santa Fe) – agosto, encuentro virtual con tres estudiantes.
- **Trabajo práctico sobre higiene y seguridad en el trabajo:** Estudiante de nivel terciario (Casilda, Santa Fe) – marzo.

### En Chañar Ladeado:

- **Prácticas a campo en el marco del Taller de Integración IV:** Dos alumnas de la Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional de Rosario – abril a octubre.
- **Seguimiento del cultivo de trigo:** Un pasante del Instituto Superior Incorporado San Juan Bautista de La Salle – junio a noviembre.

Estas experiencias refuerzan el vínculo entre el sistema educativo y el mundo laboral, permitiendo que los estudiantes adquieran conocimientos aplicados en un entorno real.

## Compromiso con alimentación sustentable

- **Producción sustentable:**
  - Innovación en nutrición animal con **Balcoop Fibrogreen**, un producto libre de antibióticos que reemplaza estos por taninos vegetales, mejorando la sostenibilidad de la producción ganadera.
  - Uso de materias primas nobles y locales en la producción de alimentos, minimizando el impacto ambiental.
- **Promoción de alimentación saludable:**
  - Recetas saludables con ingredientes locales en redes sociales.
  - Productos **Mulini** sin colorantes ni aditivos artificiales.
  - Certificación "**Producto VEGANO**" de ANMAT en pastas Mulini.
  - Concepto "**Alimentos reales**" en línea de productos para consumo humano: son aquellos alimentos que se asemejan lo más posible a su estado natural, minimizando el procesamiento industrial. Son alimentos frescos, poco o nada procesados, sin aditivos artificiales y ricos en nutrientes.

## Impacto social y comunidad

- **Apoyo a organizaciones y voluntariado:**
  - Donación de **12.920 kg de pastas Mulini** al Banco de Alimentos de Rosario y otras organizaciones.
  - Cooperación con **SAMCO, bomberos, escuelas y autoridades locales** de Los Molinos y Chañar Ladeado.
  - Participación en asociaciones industriales y cooperativas (UIFRA, ACA, MOVESE, CCI Rosario).
- **Espacios para el bienestar social:**
  - **Polideportivo** abierto para empleados, familias y eventos comunitarios.
  - Disponibilidad de agua potable tratada para hogares de empleados.
  - Infraestructura diseñada con criterios de sustentabilidad en los diferentes puestos de trabajo. Mulini, planta edificada bajo arquitectura sostenible (año 2016/2018)

## Primer encuentro de Economías Sostenibles Octubre 2024



En octubre, fuimos convocados por la Cámara de Comercio Italiana de Rosario a participar en el primer encuentro de 'Economías Sostenibles: Articulación público-privada frente al cambio climático', organizado por ALPA Servicios Ambientales junto a la Red Argentina de Municipios frente al Cambio Climático (RAMCC), el Gobierno de la Provincia de Santa Fe y la Municipalidad de Rosario.

Este evento reunió a empresas, PyMES, representantes gubernamentales y líderes locales con el objetivo de fortalecer la colaboración entre el sector público y privado en la lucha contra el cambio climático. Nuestra participación en este espacio reafirma nuestro compromiso con la sustentabilidad y nos permitió compartir experiencias sobre producción responsable, y medición de huella de carbono.

## Inclusión y diversidad

- **Promoción de igualdad de género en el liderazgo:**
  - Primer nombramiento de una mujer en el Consejo de Administración en 2018, actualmente Vicepresidenta.
  - Incorporación de jóvenes al Consejo, fortaleciendo la representación intergeneracional.
  - Equipos de trabajo mixtos en género, edad y formación académica, promoviendo diversidad y colaboración.

### ACA JOVENES – AGOSTO 2024

*En el marco de nuestro compromiso con el desarrollo cooperativo y la participación de las nuevas generaciones, recibimos la visita de ACA Jóvenes en nuestra empresa. Durante el encuentro, los representantes de ACA Jóvenes se presentaron, compartieron su visión, explicaron cómo trabajan y extendieron una invitación a los jóvenes de nuestra cooperativa y comunidad para sumarse a sus iniciativas. La reunión, que contó con la presencia del Consejo de Administración, fue una valiosa oportunidad para fomentar el intercambio de ideas y fortalecer los lazos con quienes representan el futuro de nuestra cooperativa.*



*ACA Jóvenes, es el movimiento de jóvenes agrarios de la Asociación de Cooperativas Argentinas que, bajo los principios cooperativos, dedicamos nuestras actividades a la capacitación técnica y a la formación de los presentes y futuros dirigentes del agro argentino. Tiene una trayectoria de 80 años.*

## Reducción de desigualdad y comercio justo

- **Generación de oportunidades laborales:**
  - Empleo formal, seguro y digno, mejorando calidad de vida y acceso a bienes y servicios.
  - Integración de género, cultura y generaciones en el equipo.
- **Compromiso con Comercio Justo:**
  - Comercialización de productos en condiciones equitativas, colaborando con la reducción de la pobreza y desigualdad.
  - Retribución justa en contratación de servicios y compra de bienes, pago en término y respeto de compromisos asumidos.
  - Fomento de valores como solidaridad, responsabilidad y compañerismo en la Cooperativa y en nuestros vínculos.
- **Alianzas estratégicas y participación comunitaria:**
  - Cooperación con entidades como Banco de Alimentos de Rosario (BAR) y otras organizaciones locales.
  - Apoyo a terapia asistida con caballos para mejorar bienestar y desarrollo personal en la localidad de Chañar ladeado.
  - Participación activa en redes de desarrollo sostenible con entidades locales y nacionales (MovRSE)

## Eje Gobernanza o institucional (Buen gobierno)

### Cumplimiento normativo y gestión transparente

- **Respeto a regulaciones y estándares:**
  - Cumplimiento y respeto de **leyes laborales**.
  - Cumplimiento de **protocolos ambientales y agrícolas**, con seguimiento técnico riguroso.
  - Supervisión periódica para asegurar **seguridad y calidad** en el uso del agua y gestión de residuos.
- **Auditorías y controles internos:**
  - Auditorías de **condiciones de puestos de trabajo**, incluyendo iluminación, ruido y seguridad laboral.
  - Evaluación continua del **impacto ambiental** y ajuste de estrategias para mejora sostenible y buena convivencia con la comunidad.
  - Auditorías internas de **sistemas de calidad** en producción agropecuaria e industrial: Mulini y Balcoop Nutrición animal
  - Auditorías internas y de control de procesos administrativos para la mejora continua de proceso.

### Desarrollo de infraestructura y gestión sostenible

- **Inversión en infraestructura responsable:**
  - **Creación de planta Mulini** (bajo arquitectura sostenible), impulsando empleo y desarrollo económico.
  - **Adquisición de equipamiento** en localidades vecinas, favoreciendo proveedores locales.
  - **Expansión comercial** con enfoque sustentable hacia nuevos mercados. Clientes y proveedores que compartan nuestra enfoque sustentable de hacer negocios.
- **Gestión sustentable de recursos energéticos:**
  - **Concientización** sobre consumo responsable de energía mediante cartelería y difusión interna.
  - **Planificación de reducción de consumo energético** en la cooperativa.

### Innovación y digitalización

- **Optimización de procesos y tecnología:**
  - Implementación del **Sistema ANNA**, facilitando conexión ágil entre productores y administración vía WhatsApp.
  - Colaboración estratégica con **empresas tecnológicas** para optimizar procesos agrícolas mediante IA (Inteligencia Artificial)
  - Expansión de **Fibrogreen**, abriendo oportunidades comerciales con innovación sustentable en nutrición de ganado bovino.

### Gestión responsable de recursos e inversiones

- **Planificación y eficiencia en inversión:**
  - Manejo responsable de **recursos y financiamiento**, con evaluación de impacto ambiental.
  - Expansión de **alianzas estratégicas** en la industria alimentaria y agrícola.
  - Implementación de **Buenas Prácticas Agrícolas** y estándares internacionales de inocuidad en producción en Balcoop Fibrogreen y Mulini (BPM y HACCP)

### Compromiso con la sostenibilidad empresarial

- **Desarrollo de modelos de producción sustentable:**
  - Producción cooperativa basada en **negocios sostenibles**, equilibrando economía, sociedad y ambiente.
  - Priorización de **proveedores locales** en un radio de 20 km, fortaleciendo la economía regional.
- **Reducción del impacto ambiental en gestión interna:**
  - **Política de impresión responsable**, minimizando consumo de papel.
  - **Digitalización de documentos internos** para reducir el uso de materiales físicos.

### Alianzas y participación en redes empresariales

- **Vinculación con entidades gubernamentales y educativas:**
  - Relación con instituciones para **proyectos comunitarios y educativos**.
  - Contacto con **instituciones educativas** para apoyar el desarrollo académico.
- **Participación en redes de desarrollo sustentable:**
  - Integración en asociaciones empresariales como **UIFRA, ACA, Cámara de Comercio Italiana y MOVESE**.
  - Alianzas estratégicas para fortalecer la presencia cooperativa en mercados sustentables.

### Educación Cooperativa – Junio 2024



*En junio, participamos como disertantes en la **Diplomatura en Innovación Social y Desarrollo Sostenible de la Universidad Católica de Rosario**, organizada por MovRSE. Compartimos cómo nuestra empresa impulsa el desarrollo sostenible con prácticas responsables que impactan positivamente en la comunidad y el entorno, reafirmando nuestro compromiso con la sostenibilidad.*

### Capacitación y liderazgo inclusivo

- **Formación y desarrollo de equipos:**
  - Capacitaciones internas para Mandos Medios.
  - Armado de presupuestos y planificación de proyectos anuales.
- **Compromiso con igualdad de oportunidades:**
  - Representación equitativa en la toma de decisiones y desarrollo de liderazgo.

Para que una agenda de desarrollo sostenible sea eficaz, no sólo necesitamos un orden interno fortalecido, sino que necesitamos alianzas entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil. Estas alianzas se construyen sobre la base de principios y valores, una visión compartida y objetivos comunes que otorgan prioridad a las personas y al planeta, y son necesarias a nivel mundial, regional, nacional y local.

Mencionamos a continuación algunas **instituciones con las que nos vinculamos durante este año**.

- Presidente Comunal de Los Molinos
- Escuela Primaria y Jardín de Infantes de Los Molinos.

- Escuela Rural Foresi de Los Molinos
- Escuela Secundaria de Los Molinos
- SAMCO (Sistema para la Atención Médica de la Comunidad)
- Parroquia - Los Molinos
- Bomberos Voluntarios – Los Molinos.
- Policía de Los Molinos
- LALCEC (Liga Argentina de Lucha contra el Cáncer)
- Centro de Jubilados de Los Molinos
- Centro de Ex Combatientes de Los Molinos
- Club Unión y Deportivo – Los Molinos
- Club Independiente – Chañar Ladeado
- Centro de equinoterapia “El Paso” – Chañar Ladeado
- Instituto Superior Chañar Ladeado
- Escuela terciaria - Arequito
- UIFRA (Unión Industrial de Fideeros de la República Argentina)
- ACA (Asociación de Cooperativas Argentinas)
- Cámara de Comercio Italiana (Rosario)
- Cooperativa “Alimentos para la Nueva Argentina”
- MOVESE (Empresas comprometidas con la sustentabilidad)
- AMECRO (Asociación Mutual de Empleados de Comercio)
- BAR (Banco de Alimentos de Rosario)
- Rinconcito de Luz. Comedor para niños y niñas (Casilda, Santa Fe)
- JCI Cámara de Jóvenes Internacional -Junior Chamber International) de Casilda.
- Oiko Credit (<https://www.oikocredit.es>)
- Entidades Financieras (Bancos)
- UATRE (unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores)
- Federación de Transportadores Argentinos – Delegación Los Molinos
- Info más Los Molinos
- IRAM Argentina.

## Visitas a planta industrial, laboratorio y oficinas de Mulini Pastas



*"Nuestra planta industrial de elaboración de pastas MULINI es un modelo en la región, destacándose por su tecnología, eficiencia y compromiso con la calidad. Con el propósito de acercar nuestra actividad a la comunidad, mantenemos sus puertas abiertas para visitas educativas, permitiendo que escuelas, institutos y universidades conozcan de manera presencial un proceso integral de calidad. Los visitantes pueden recorrer nuestras oficinas, conocer las actividades del laboratorio y comprender en profundidad cada etapa de la producción."*



Contexto político económico financiero social ambiental de Argentina.

Indicadores Argentina Año 2024

	%
Decrecimiento	1,7
Pobreza	38,1
Desempleo	6,4
Inflación	117,8
Balanza comercial	U\$S 18.900 Millones
Superávit fiscal primario (U\$S 10.660 millones)	\$ 1.764.786 millones
Superávit fiscal primario sobre PBI (no incluye intereses)	1,8
Tasa de interés Nominal Anual BCRA (*)	32% TNA.
Variación anual dólar cotización BNA (*)	27 %
Variación anual valor tonelada de soja	11 %

Dólar: \$ 830 (01.01.2024) / \$ 1.053 (31.12.24)

Soja: \$ 275.000/ton (01.01.2024) / \$ 304.500/ton (31.12.24) disponible Rosario.

- Análisis político

El primer año de gestión del presidente Javier Milei estuvo marcado por reformas profundas y un enfoque de desregulación económica. Ante la falta de mayoría oficialista en el Congreso, el presidente optó por gobernar principalmente mediante decretos presidenciales. Esta estrategia le permitió implementar reformas económicas y políticas de manera rápida, aunque generó críticas por parte de la oposición y sectores sociales que cuestionaron la falta de debate legislativo. Los decretos abarcaron temas clave como ajustes fiscales, regulaciones económicas y políticas ambientales, marcando un estilo de gobierno centralizado y con decisiones ejecutivas que redefinieron el panorama político del país. A pesar de la resistencia, logró avances en la consolidación de su modelo de gobierno, con un fuerte respaldo de sus seguidores y una reconfiguración del mapa político.

- Análisis económico

La economía argentina mostró signos de recuperación hacia finales de 2024. La inflación, que había alcanzado niveles históricos en 2023, comenzó a descender, permitiendo una leve mejora en el poder adquisitivo. El crecimiento del PIB fue impulsado por sectores clave como la agricultura, la minería y la energía. Sin embargo, el consumo interno y la inversión pública continuaron afectados por las políticas de ajuste. El Producto Interno Bruto (PIB) de la Argentina cayó 1,7% en 2024, durante el primer año de Gobierno de Javier Milei, según informó el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (Indec). Construcción, industria y comercio fueron los sectores más afectados. El agro y Vaca Muerta compensaron la baja de la actividad.

- Análisis comercio exterior

El saldo de la balanza comercial cerró el año en USD 18.900 millones tras una mejora de casi 20% en las ventas al exterior y una caída de 17,5% de las importaciones. Fue el más alto de los últimos 20 años. En el transcurso de 2024, las exportaciones argentinas fueron lideradas por los rubros MOA (manufacturas de origen agropecuario) y MOI (manufacturas de origen industrial). El marcado superávit se dio en un marco de precios internacionales que no fueron favorables para la Argentina.

- Análisis financiero

El gobierno logró un superávit fiscal por primera vez en más de una década, reduciendo el déficit y estabilizando las cuentas públicas. La acumulación de reservas y la reducción de la emisión monetaria fueron claves para mejorar la confianza de los inversores. A pesar de estos avances, el acceso al crédito y la inversión privada aún enfrentan desafíos debido a la incertidumbre económica.

Según el Instituto Nacional de Estadística y Censos (Indec) la inflación de diciembre de 2024 fue del 2,7%, lo que llevó la inflación acumulada en el año a un 117,8% interanual. Es casi la mitad de lo que dejó el gobierno anterior. Esta reducción se atribuye a las políticas económicas implementadas por el Gobierno, que incluyeron ajustes fiscales y monetarios destinados a controlar el alza de precios.

Sin embargo, a pesar de la desaceleración, la inflación acumulada en 2024 se mantuvo en niveles elevados, afectando el poder adquisitivo de los consumidores y la planificación financiera de las empresas. Sectores como alimentos y bebidas, educación y transporte registraron incrementos significativos a lo largo del año, impactando en el costo de vida de la población.

- Análisis cambiario

El tipo de cambio se mantuvo relativamente estable gracias a las intervenciones del Banco Central y la política de crawling peg (ajustes graduales y controlados del valor de una moneda). La brecha cambiaria entre dólar oficial y dólar paralelo, se redujo significativamente, aunque persistieron restricciones en el acceso a divisas y controles de capitales. La acumulación de reservas permitió una mayor estabilidad.

En abril de 2025, el gobierno anunció el fin del cepo cambiario, una medida largamente esperada por los mercados y sectores productivos. Con la eliminación de restricciones, el Banco Central implementó un nuevo régimen de flotación dentro de bandas entre \$1.000 y \$1.400, con una actualización mensual del 1%. Esta decisión busca atraer inversiones y mejorar la competitividad del país en el comercio internacional.

- Análisis del mercado de trabajo

El mercado laboral en 2024 estuvo marcado por una reducción significativa del empleo público. En el primer semestre del año, el gobierno recortó aproximadamente un 8% de los empleados en empresas estatales, principalmente a través de retiros voluntarios y la no renovación de contratos. Esta medida tuvo como objetivo reducir el gasto público y hacer más atractivas ciertas empresas para su futura privatización. En paralelo, el gobierno avanzó en la privatización de empresas deficitarias, logrando la aprobación legislativa para la venta de ocho compañías estatales, incluyendo AYSA, Energía Argentina y Trenes Argentinos. En el sector privado, la recuperación económica impulsó la generación de empleo en sectores como la agroindustria y la minería, aunque el ajuste fiscal afectó el consumo y la demanda interna, limitando la expansión del empleo en otras áreas.

En el cuarto trimestre de 2024, la tasa de desempleo en Argentina fue del 6,4%. Esto representa una suba respecto al 5,7% del mismo período del año anterior. Se estima que 1,47 millones de personas estaban desempleadas, según el INDEC (Instituto Nacional de Estadística y Censos). La suba interanual se debe a factores económicos como la recesión y el ajuste fiscal, que llevaron a una mayor cantidad de personas desempleadas y a una caída en el poder adquisitivo, lo que impulsó a más personas a buscar nuevos trabajos.

- Análisis social

La sociedad atravesó un año de incertidumbre ante un cambio radical del rumbo político y económico instalado en Argentina por 20 años. Las reformas económicas impactaron en el empleo y el nivel de vida, generando protestas y debates sobre el rumbo del país. En este contexto, también se destacó la deuda histórica con los jubilados, agravada por una caja previsional deficitaria. Durante el gobierno de Cristina Fernández de Kirchner, se permitió la jubilación de personas que no habían realizado aportes al sistema, lo que incrementó la presión sobre las finanzas del Estado. Estas jubilaciones, que debieron haberse incorporado como subsidios, continúan siendo un desafío para garantizar la sostenibilidad del sistema previsional y una jubilación digna. La desigualdad de género y el acceso a derechos sociales continuaron siendo temas de discusión y movilización.

En el segundo semestre de 2024, la pobreza en Argentina se ubicó en el 38,1%, lo que representa una disminución de 14,8 puntos porcentuales respecto al primer semestre de 2024 y una caída de 3,6 puntos porcentuales respecto al mismo período de 2023. Esta es la mayor disminución en más

de 20 años. Se estima que alrededor de 11,3 millones de personas se encontraban bajo la línea de pobreza durante este período. Este descenso se atribuye principalmente a la desaceleración de la inflación

- Análisis ambiental

En 2024, Argentina enfrentó una serie de eventos climáticos extremos que reavivaron el debate sobre el impacto del cambio climático en el país. Durante el año, se registraron incendios forestales que arrasaron miles de hectáreas en la Patagonia y en Corrientes, afectando ecosistemas y comunidades locales. A su vez, intensas lluvias provocaron inundaciones en ciudades como Bahía Blanca, causando daños materiales y la pérdida de vidas humanas.

A pesar de la gravedad de estos fenómenos, el gobierno nacional recortó en un 80% aproximadamente las partidas destinadas a políticas ambientales, lo que generó preocupación sobre la capacidad del Estado para prevenir y mitigar futuras catástrofes. Expertos señalaron que el cambio climático está intensificando estos eventos, aumentando su frecuencia y severidad.

El impacto de estos desastres no solo afectó el medio ambiente, sino también la economía y la calidad de vida de la población. La falta de inversión en prevención y adaptación climática dejó en evidencia la necesidad de fortalecer estrategias para enfrentar los desafíos ambientales que el país seguirá enfrentando en los próximos años. En el sector agrícola es necesario trabajar en una política de estado que incentive la inversión en sistemas de riego.

- Análisis de política exterior

La política exterior de Argentina en 2024, bajo el gobierno de Javier Milei, experimentó un giro significativo hacia una doctrina basada en alianzas estratégicas con países que comparten valores de libertad y defensa de la propiedad privada. El presidente reafirmó la alianza estratégica con Estados Unidos, destacando la importancia de la cooperación en áreas como defensa y comercio. Argentina también avanzó en su reinserción en la agenda internacional.

En paralelo, se promovió una apertura económica hacia mercados globales, con un enfoque en la integración con economías desarrolladas como Europa. La relación con países vecinos, como Brasil, se mantuvo en un marco de cooperación, aunque con menor énfasis en la integración regional que en gobiernos anteriores.

- Análisis del sector agrícola

El sector agrícola mostró una recuperación con un aumento en la producción y cambiando los números de los últimos 3 años afectados por condiciones climáticas desfavorables. Los precios de los commodities se mantuvieron estables, pero sin los picos de años anteriores. La soja expandió su área sembrada, mientras que el maíz sufrió reducciones por problemas sanitarios. Las exportaciones consolidaron al sector como el principal generador de divisas, aunque las retenciones siguen afectando la inversión y la competitividad."

### **Acontecimientos primeros meses del año 2025:**

- **Acuerdo con el Fondo Monetario Internacional:** En los primeros meses del año, Argentina avanzó en un nuevo acuerdo con el FMI, que se convirtió en el único organismo financiero que actualmente financia al país. Este acuerdo permitió el acceso a un nuevo paquete de asistencia para sostener la estabilidad macroeconómica y garantizar el pago de deuda.
- **Reducción temporal de las retenciones:** A finales del mes de enero, el Gobierno implementó una reducción temporal (termina el 30 de junio) de las retenciones a las exportaciones agropecuarias con el objetivo de incentivar la liquidación de divisas por parte de los exportadores. Esta medida, enmarcada en el Decreto 38/25, busca fortalecer las reservas del Banco Central y facilitar la salida del cepo cambiario, promoviendo un mayor flujo de dólares en la economía."
- **Salida del cepo cambiario:** Uno de los efectos inmediatos del acuerdo con el FMI fue la salida del cepo cambiario, implementada en abril de 2025. Con esta medida, el Banco Central estableció un esquema de flotación administrada dentro de bandas, lo que permitió mayor libertad en el mercado de divisas y alentó inversiones externas. La combinación de superávit fiscal, acumulación de reservas y acceso a financiamiento internacional contribuyó a mejorar la percepción del riesgo país.
- **Elecciones de medio término:** En 2025, la imagen de Javier Milei sigue polarizando a la sociedad argentina. Su discurso contra la "casta política" mantiene el apoyo de un sector significativo, aunque enfrenta críticas por las tensiones generadas por sus reformas y sus formas. Este año, las elecciones de medio término serán clave para consolidar su proyecto político, especialmente tras la eliminación de las PASO, una medida que justificó como un ahorro fiscal y una forma de simplificar el sistema electoral. La oposición, fragmentada, busca reorganizarse en un escenario donde Milei y su partido, La Libertad Avanza, intentan ampliar su representación en el Congreso.
- **Cosecha 2024/2025:** La cosecha gruesa en Argentina en 2025 muestra un panorama mixto. Por un lado, la **producción de trigo se proyecta** como mejor de los últimos 5 años, gracias a condiciones climáticas favorables y costos de producción más bajos. Sin embargo, la **soja y el maíz** enfrentan retrasos debido a lluvias excesivas, lo que ha complicado la recolección y podría afectar la calidad de los granos. A pesar de estos desafíos, la cosecha ha impulsado un fuerte movimiento de camiones hacia los puertos cerealeros, anticipando una importante liquidación de divisas para la economía argentina y asegurando la actividad económica en las poblaciones del interior del país.

## Contexto internacional – Año 2024

- El mundo en general

En 2024, la economía mundial continuó creciendo, aunque de manera moderada, con un crecimiento del 3.2% según el Fondo Monetario Internacional (FMI). A pesar de esto, la recuperación ha sido constante pero lenta, con diferencias entre regiones. Se ha observado una desaceleración en países emergentes como China y Rusia, lo que ha provocado un crecimiento más lento en comparación con la década anterior. Las tensiones geopolíticas, especialmente en Medio Oriente y Asia, generaron volatilidad en los precios del petróleo y afectaron el comercio mundial. La inflación global continuó descendiendo, lo que permitió a los bancos centrales ajustar sus políticas monetarias para estimular la inversión.

- Estados Unidos

La economía estadounidense creció un 2,8%, aunque con desafíos derivados del déficit fiscal. La Reserva Federal continuó con su política de reducción de tasas de interés para fomentar el crédito y el consumo. En el ámbito comercial, el presidente Donald Trump profundizó su política proteccionista. Estas medidas buscan fortalecer la producción nacional y reducir la dependencia del comercio exterior, pero han generado fricciones con socios comerciales y afectado el flujo de bienes en el mercado global.

- China

China experimentó un crecimiento del 5%, reflejando un leve ajuste respecto a años anteriores debido a la disminución de la demanda interna y las restricciones impuestas por Estados Unidos en el comercio tecnológico. El gobierno chino fortaleció su estrategia de autosuficiencia en sectores clave como semiconductores y energía renovable.

- Europa

La Unión Europea continuó enfrentando una recuperación económica lenta, con un crecimiento del 0,9%. Las tensiones políticas entre países miembros han dificultado la implementación de reformas estructurales, y la crisis energética sigue afectando industrias clave.

- Latinoamérica

La región mostró una expansión moderada, con un crecimiento promedio del **2,2%**, impulsado por la recuperación de Brasil y México. La inflación se mantuvo bajo control, aunque el acceso a financiamiento internacional sigue siendo limitado. En el ámbito político, varios países enfrentaron desafíos de gobernabilidad.

- Brasil

Brasil tuvo un crecimiento del **3,3%**, con una baja tasa de desempleo del **6,5%**. La inversión extranjera aumentó, especialmente en sectores agrícolas y tecnológicos. Sin embargo, el déficit fiscal y la volatilidad del real siguen siendo desafíos económicos. A nivel internacional, Brasil fortaleció sus relaciones con China y Europa, consolidándose como un actor clave en el comercio global.



## **NEGOCIOS Y VOLUMENES COOEPRATIVOS**

### BALCOOP AGRO SOSTENIBLE

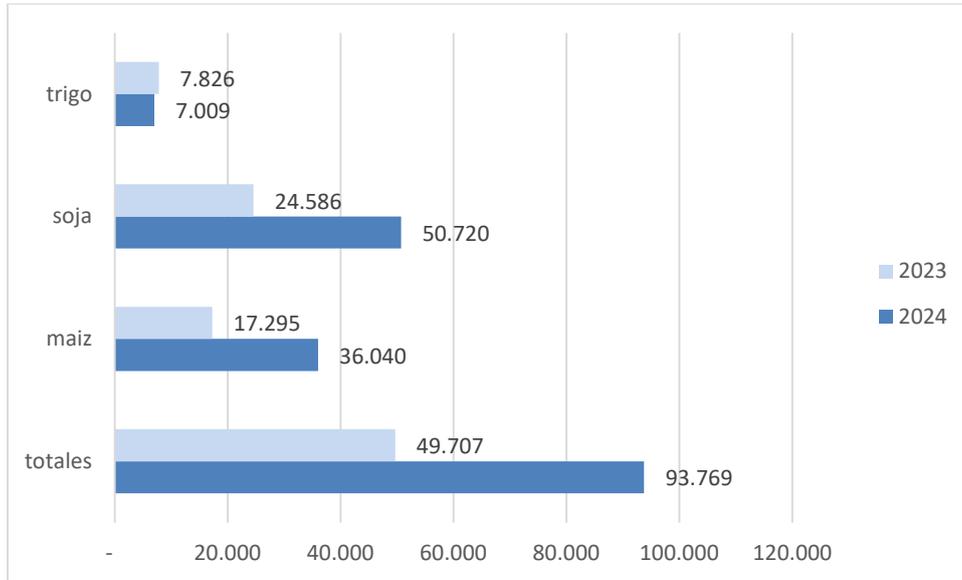
- Granos

La campaña agrícola 23/24 estuvo marcada por una significativa recuperación productiva en comparación con la campaña anterior, la cual había sido afectada por una severa sequía. Gracias a la normalización de la situación climática, se volvió a los niveles habituales de acopio tanto en soja como en maíz. En cuanto al cultivo de trigo, se mantuvo la superficie sembrada en las campañas anteriores como así también el volumen acopiado.

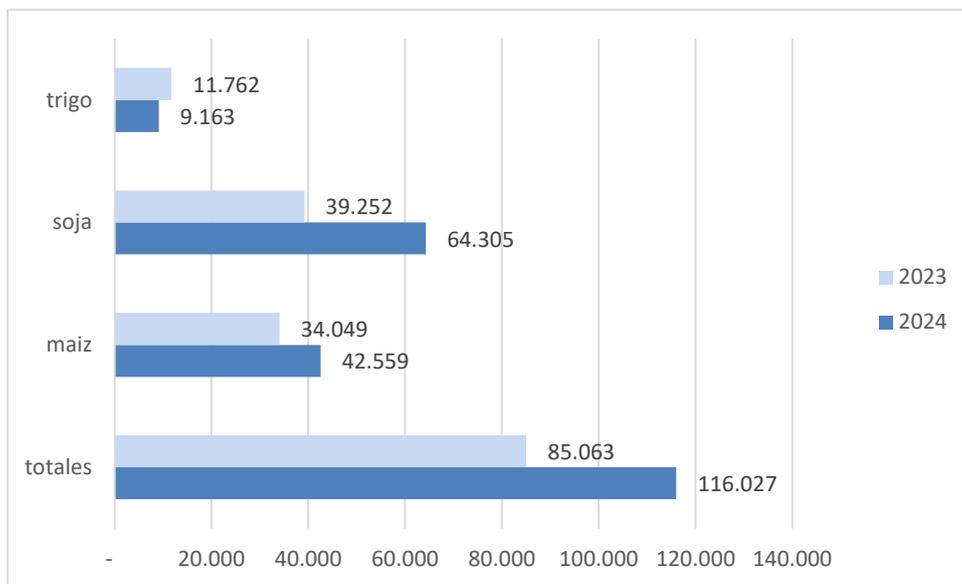
El mercado de comercialización agrícola mostró volatilidad en los valores internacionales de los granos, aunque la tendencia general fue a la baja durante 2024. En el mercado local, los valores en pesos aumentaron debido a la devaluación del tipo de cambio, que alcanzó un 27 % a lo largo del ejercicio. Sin embargo, este incremento no logró compensar la inflación del período analizado, que se situó en un 88 %.

El impacto de la inflación en los costos sobre el menor incremento en el precio de los granos, hace que disminuya significativamente el margen bruto tanto para el productor como para la Cooperativa.

### .Volumen cereal acopiado en toneladas



### Volumen cereal comercializado en toneladas



- Insumos

El mercado de insumos agrícolas tuvo una recuperación en los volúmenes operados con respecto a ejercicios anteriores. Esta recuperación estuvo dada tanto por la mejora en las condiciones climáticas para la siembra de todos los cultivos, como así también por una baja en los costos en dólares de los mismos, lo que hizo que el productor aplique más tecnología que el ejercicio anterior.

Si bien la suba en el consumo de fertilizantes con respecto al año anterior se vio generalizada en las diferentes zonas agrícolas, el crecimiento y la evolución de la campaña agrícola de la Cooperativa fue del 25%, muy por encima del 7% que se dio en el mercado nacional.

- Servicios al asociado

En la Cooperativa contamos con un despacho de combustible (nafta y gasoil) como servicio para nuestros asociados, asegurando el abastecimiento, especialmente en épocas de alta actividad agrícola, como la cosecha y la siembra, cuando la demanda aumenta y suele haber escasez en el país. Además, desde hace un año estamos inscriptos como productores de seguros en La Segunda Compañía de Seguros, lo que nos permite ofrecer cobertura tanto para vehículos como para la protección de cultivos, junto con una amplia gama de opciones adaptadas a las necesidades de nuestros asociados..

- Nutrición animal

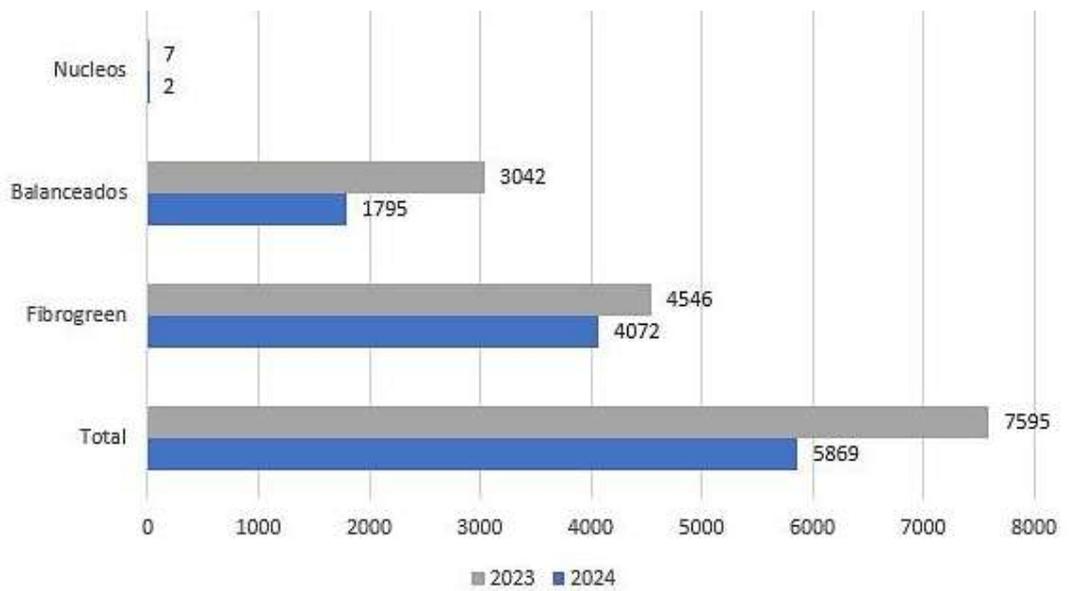
El mercado ganadero argentino durante el 2024 se caracterizó por una baja tanto en la faena como en el stock de cabezas comercializadas. El consumo de carne vacuna alcanzó su nivel más bajo de la historia, siendo superado por primera vez por el consumo de carne aviar. El principal factor a estos cambios, estuvo dado por la pérdida del poder adquisitivo de los consumidores por la inflación del año.

Durante el último trimestre del 2024 se observó una recuperación en los precios del ganado, aunque por debajo de la inflación.

El año 2024 fue un año de contrastes para el mercado bovino, con caída significativa en el consumo interno a niveles históricos, pero con un record en las exportaciones de carne vacuna.

En lo que respecta a la actividad de nuestra planta de Nutrición animal, tuvimos un descenso en la operatoria con productores tamberos, debido a que la extensión en los plazos de pago representaba una pérdida de rentabilidad y un volumen similar en Fibrogreen a pesar del menor encierre en corrales que se dio durante el ejercicio.

Volumen comercializado Nutrición Animal en toneladas



- MULINI

Si bien tanto el mercado de pastas secas como el de consumo masivo en general estuvieron marcados por una fuerte contracción, con una caída del 25% en las ventas durante el 2024, en Mulini logramos mantener los volúmenes operados en pastas cortas durante el año anterior.

También destacamos la incorporación de dos nuevos productos con una excelente evolución, uno de los cuales fue Spaghetti en paquete de 500 grs, que tuvo una rápida inserción en los puntos de ventas habituales, con ventas similares a los cortes anteriores. El otro producto que incorporamos durante el ejercicio fue Tomate Triturado en presentaciones de 500 y 900 cc con 7.700 botellas comercializadas desde su incorporación en el mes de mayo.

La tendencia para el 2025 es un mercado que recupere el crecimiento en el consumo, con una buena relación entre precio y calidad de producto, y la continuación del fortalecimiento y conocimiento de la marca.

## **Actividades 2024**

En la Cooperativa trabajamos constantemente para afianzar, fortalecer y hacer crecer nuestros negocios. A través de capacitaciones para empleados, acciones comerciales estratégicas y diversas iniciativas, buscamos mejorar la competitividad y generar nuevas oportunidades. A continuación compartimos algunas de ellas:

- **Capacitación en “Operadores de Mercado de Granos” – Agosto 2024**

La **Asociación de Cooperativas Argentinas (ACA)** lanzó el Plan de Capacitación Comercial, dirigido a los equipos comerciales de las cooperativas. En esta edición, el programa abordó la temática "Operadores de Mercado de Granos", con el objetivo de fortalecer el conocimiento y las habilidades de los participantes en esta área clave para el negocio. La capacitación, dictada por la Bolsa de Comercio de Rosario, permitió consolidar conceptos esenciales para mejorar la gestión comercial dentro de nuestras cooperativas y mejorar la atención de nuestros clientes.

Participantes: Román y Francisco

- **Viaje Técnico Agropecuario BRASIL – Agostos 2024**

Como parte de nuestro compromiso con la formación y el intercambio de conocimientos, los técnicos en agro de nuestra organización participaron en el Viaje Técnico Agropecuario Brasil 2024, organizado por la **Asociación de Cooperativas Argentinas (ACA)**. Durante la visita, tuvieron la oportunidad de conocer cómo se trabaja en otro país en actividades que a diario realizamos en nuestro negocio de agro.

El itinerario incluyó instancias teóricas y visitas a establecimientos. En Curitiba, el grupo asistió a una charla introductoria y realizó un recorrido por la ciudad. En Paranaguá, visitaron el puerto y un campo de producción, mientras que en Carambeí conocieron las instalaciones de la Cooperativa Frisia, intercambiando experiencias con directivos y socios. Además, participaron en AGROLEITE, un evento clave para el sector. Estas actividades permitieron a nuestros técnicos profundizar su visión del negocio, conocer nuevas metodologías de trabajo y fortalecer el vínculo con cooperativas internacionales y locales con las que compartieron el viaje.

Participantes: Juan Cruz y Giuliano



- **Jornada técnica a campo – Híbridos de maíz**

En el mes de marzo, celebramos la Jornada Técnica Anual SIBA, un espacio clave para compartir conocimientos y fortalecer lazos con los productores agropecuarios. Durante el encuentro, presentamos nuestra nueva unidad de negocio como agentes de seguros respaldados por La Segunda, ampliando nuestra oferta de coberturas agrícolas, vehiculares e inmobiliarias. También realizamos una muestra a campo con más de 20 híbridos de maíz, analizando su performance y potencial agronómico a cargo del Ing. Agr. Juan Cruz Woelflin de nuestro equipo técnico.



- **Capacitación diplomatura: “Agricultura Regenerativa”**

Como parte de nuestro compromiso con la innovación y la sostenibilidad, el ingeniero agrónomo Juan Pablo Estancich se capacita en la Primera Diplomatura en Agricultura Regenerativa, organizada por UNLZ y Syngenta. Este programa le permite profundizar en prácticas clave para la regeneración de suelos, el manejo sostenible del agua y la mitigación del cambio climático, fortaleciendo nuestra visión de una producción responsable y resiliente.

- **Capacitación en Nutrición Animal – Abril / Mayo 2024**

Como parte de nuestro compromiso con la capacitación continua, durante los meses de abril y mayo llevamos a cabo una formación especializada para los técnicos en agro de nuestra organización. El objetivo de esta capacitación fue reforzar e incorporar conocimientos en nutrición animal a nuestros ingenieros agrónomos, permitiéndoles comercializar nuestros productos de manera efectiva y acercar este negocio a los productores durante sus visitas. Además, se buscó generar nuevas oportunidades comerciales y expandir nuestra presencia en distintas zonas.

La capacitación, a cargo de nuestro técnico veterinario Guillermo Bianchini, combinó encuentros virtuales y presenciales, integrando teoría y práctica en campo. Gracias a esta iniciativa, los participantes fortalecieron habilidades clave y afianzaron nuestra estrategia comercial dentro de la Sección Balcoop de Nutrición Animal.



- **Cartelería comercial. Balcoop Fibrogreen**



*Con el objetivo de fortalecer nuestra presencia en el mercado y mejorar la identificación de **nuestra marca Balcoop Fibrogreen**, instalamos cartelería institucional en las oficinas de los representantes de nuestros productos de nutrición animal. Estas acciones se llevaron a cabo en General Conesa, provincia de Buenos Aires, y en Catrillo, La Pampa.*

- **Capacitación vendedores distribuidores – Mayo 2024**

Con el objetivo de fortalecer la presencia de nuestros productos en el mercado, realizamos una capacitación dirigida a los vendedores de un distribuidor que comercializa nuestra línea MULINI. Compartimos información clave sobre la calidad y el proceso de elaboración de nuestros productos, así como nuestra visión de empresa sustentable. Este encuentro tuvo como propósito capacitar al equipo comercial, brindarles herramientas para ampliar nuestra llegada a más puntos de venta, y contribuir así al crecimiento del negocio.

- **Un nuevo integrante de la familia MULINI – Invierno 2024**



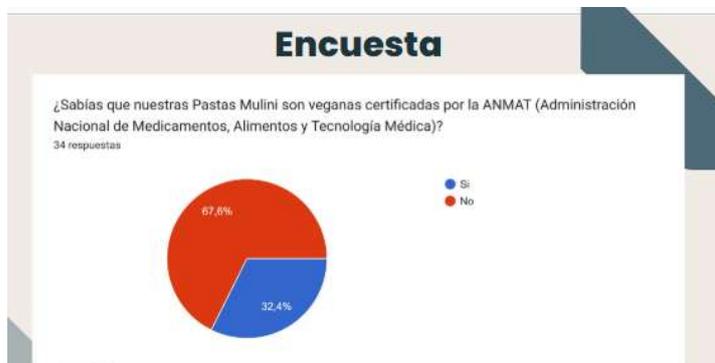
*En 2024, ampliamos nuestra línea de productos para responder a una demanda recurrente de nuestros consumidores: la incorporación de una pasta larga. Los espaguetis MULINI mantienen la calidad que caracteriza a nuestros productos, elaborados únicamente con trigo candeal 100% y agua. Su producción se realiza mediante un contrato de fazón con una industria ubicada en la provincia de Buenos Aires, que trabaja con estrictos estándares de calidad, garantizando un producto final excelente. Nosotros proveemos la sémola de trigo candeal y, a partir de allí, se continúan todos los controles de calidad para asegurar un resultado que conserva el sabor y la textura inigualables que nuestros clientes valoran.*

- **Encuesta Mulini - Noviembre 2024**

Con el objetivo de conocer la opinión de nuestros clientes sobre la línea de productos MULINI y el grado de conocimiento sobre nuestra empresa, realizamos una encuesta de satisfacción. Este relevamiento, además de ser una herramienta clave para la mejora continua, responde a un requisito de nuestro sistema de calidad certificado HACCP (estándar de calidad internacional). La encuesta fue enviada a través de nuestro newsletter y difundida en redes sociales, consistiendo en un breve formulario que no llevaba más de dos minutos completar. Consultamos sobre diversos aspectos como la calidad de nuestros productos, frecuencia de compra, relación precio-calidad, servicio de atención y la percepción sobre nuestro certificado vegano. A continuación, compartimos algunos comentarios que nos dejaron los participantes, reflejando su experiencia y sugerencias:"

- Para mí son únicas e irremplazables, soy de Casilda siempre las consumimos, se las doy a mis hijos desde bebé. El sabor la cocción las mejores!
- Les sugiero que tengan envío bonificado a partir de un monto de compra. En casa estamos muy satisfechos con pastas Mulini. Felicitaciones y adelante!
- Mi hija es ex aplv (Alergia a la Proteína de la Leche de Vaca). Siempre fueron seguros. Ama comer sus rueditas.
- Sí, que podamos comprar el tomate triturado y aceite de oliva en la web cuando compramos los packs, que también me gustaría poder comprar con un mínimo de comprar los fideos que más nos gusten y no los packs que ya vienen armados de una forma.
- Nada que envidiar a las italianas

- Son excelentes, las elijo siempre!!
- Son las mejores!
- Que son excelentes pastas, al alcance de una familia tipo, que la calidad es sumamente recomendable y que lo he hecho a familiares y amigos.



- **Sorteos Mulini**



*A lo largo del año, realizamos sorteos especiales de productos MULINI en nuestras redes sociales, celebrando fechas significativas como por ejemplo; el Día del Amigo, el Día de la Pasta, la llegada de la primavera entre otros. Estas acciones se llevan a cabo tanto en nuestra propia plataforma como en conjunto con distintos puntos de venta, permitiéndonos ampliar nuestra comunidad de seguidores y acercarnos información sobre nuestros productos, recetas y atributos de calidad. Además de impulsar el reconocimiento de nuestra marca, los sorteos ofrecen la oportunidad para que nuevas personas nos prueben y nos elijan, mientras que, en los puntos de venta, fortalecemos nuestra presencia como estrategia comercial.*

# CUADROS ANEXOS

Ejercicio Económico Nro. 74

Cerrado el 31.01.2025

**CLM75** ANIVERSARIO 

## Movimiento de asociados, capital, resultados y patrimonio neto.

Ejercicio	Asociados	Capital	Resultado	Patrimonio
70	193	\$ 18.443.670	\$ 17.147.013	\$ 605.251.837
71	194	\$ 24.507.120	\$ 27.845.824	\$ 938.982.173
72	194	\$ 24.507.120	\$ 33.230.828	\$ 1.900.200.501
73	194	\$ 24.507.120	-\$ 213.203.895	\$ 6.518.223.661
74	193	\$ 24.507.120	\$ 536.048.258	\$ 12.564.615.775

## Movimiento de cereales y oleaginosas

Ejercicio	Tn Acopiadas	Tn Comercial	\$ Operados	\$ Servicio
70	102.194	119.314	\$ 1.491.182.841	\$ 78.325.127
71	106.452	128.608	\$ 2.635.344.507	\$ 168.911.377
72	90.761	121.258	\$ 4.495.339.997	\$ 269.792.836
73	51.056	86.846	\$ 13.138.907.769	\$ 622.733.556
74	95.530	118.278	\$ 25.432.239.360	\$ 1.134.929.282

El siguiente cuadro de “Valor Económico Directo Generado y Distribuido” (VEDGyD) propuesto por el GRI, plasma el flujo de capital entre los distintos grupos de interés. Las cifras se presentan en millones de pesos argentinos y surgen de los Estados financieros de CLM al 31 de enero de 2025 (comparativos con el cierre del ejercicio anterior).

<b>VALOR ECONÓMICO DIRECTO GENERADO Y DISTRIBUIDO<sup>1</sup></b>			
<b>VALOR ECONÓMICO GENERADO</b>	<b>SOI.</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
		INGRESOS NETOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	Clientes
INGRESOS DE ACTIVIDADES FINANCIERAS	Otros	1.081,75	525,70
PRODUCCIÓN AGRÍCOLA	Otros	489,28	-694,90
VENTAS Y DISPOSICIÓN DE BIENES DE USO	Otros	0,00	-171,07
<b>Total Valor Económico generado</b>		<b>4.768,04</b>	<b>4.089,90</b>
<b>VALOR ECONÓMICO DISTRIBUIDO</b>	<b>SOI.</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
		COSTOS OPERATIVOS (i)	Proveedores
SALARIOS (ii)	Colaboradores	1.483,02	1.809,03
PROVEEDORES DE CAPITAL (iii)	Prov. Financieros	-2.234,56	4.277,89
TASAS E IMPUESTOS ABONADOS	Gobierno	345,64	443,36
INVERSION SOCIAL Y DONACIONES (iv)	Comunidad	26,88	41,10
<b>Total Valor Económico distribuido</b>		<b>829,17</b>	<b>7.767,16</b>

<sup>1</sup> En millones de pesos argentinos. Surgen de los Estados financieros de Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda. al 31 de enero de 2025 y 2024.

(a) Grupos de interés

(i) Compras de materiales y otros gastos operativos

(ii) Devengamiento de sueldos y jornales, beneficios al personal, indemnizaciones y contribuciones sociales.

(iii) Intereses devengados y diferencia de cambio por pagos a proveedores de capital (incluye RECPAM)

(iv) Aportaciones voluntarias e inversión de fondos en la comunidad.

<b>Análisis patrimonial (en moneda de fecha de cada cierre de ejercicio)</b>										
	<b>AÑO 2021</b>		<b>AÑO 2022</b>		<b>AÑO 2023</b>		<b>AÑO 2024</b>		<b>AÑO 2025</b>	
	<b>EJERCICIO 70</b>		<b>EJERCICIO 71</b>		<b>EJERCICIO 72</b>		<b>EJERCICIO 73</b>		<b>EJERCICIO 74</b>	
	<b>VALORES \$</b>	<b>%</b>	<b>VALORES \$</b>	<b>%</b>	<b>VALORES \$</b>	<b>%</b>	<b>VALORES \$</b>	<b>%</b>	<b>VALORES \$</b>	<b>%</b>
<b>ACTIVO</b>	<b>2.336.922.350</b>	<b>100</b>	<b>3.374.801.676</b>	<b>100</b>	<b>6.003.731.045</b>	<b>100</b>	<b>18.876.309.223</b>	<b>100</b>	<b>32.618.157.616</b>	<b>100</b>
<b>CORRIENTE</b>	<b>1.101.500.423</b>	<b>47</b>	<b>879.046.491</b>	<b>26</b>	<b>2.701.689.150</b>	<b>45</b>	<b>8.890.060.212</b>	<b>47</b>	<b>6.740.863.559</b>	<b>21</b>
Caja y bancos	20.004.850	1	14.281.642	0	12.948.410	0	139.476.460	1	134.398.872	0
Créditos por ventas	321.683.922	14	449.769.434	13	533.120.022	9	1.665.129.616	9	3.155.679.674	10
Otros créditos	84.592.758	4	130.108.350	4	198.111.676	3	1.262.696.377	7	1.556.662.672	5
Bienes de cambio	172.456.389	7	284.887.064	8	551.576.532	9	1.479.639.831	8	1.894.122.341	6
Otros activos	502.762.504	22	0	0	1.405.932.511	23	4.343.117.929	23	0	0
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.235.421.927</b>	<b>53</b>	<b>2.495.755.185</b>	<b>74</b>	<b>3.302.041.895</b>	<b>55</b>	<b>9.986.249.011</b>	<b>53</b>	<b>25.877.294.057</b>	<b>79</b>
Otros créditos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inversiones	112.557.017	5	152.443.736	5	242.053.857	4	464.564.855	2	1.482.623.299	5
Bienes de uso	1.048.371.415	45	2.250.788.328	67	2.914.199.991	49	9.143.980.028	48	23.768.671.265	73
Intangibles	74.493.495	3	92.523.121	3	145.788.047	2	377.704.128	2	625.999.494	2
<b>PASIVO MAS PATRIMONIO</b>	<b>2.336.922.350</b>	<b>100</b>	<b>3.374.801.676</b>	<b>100</b>	<b>6.003.731.045</b>	<b>100</b>	<b>18.876.309.223</b>	<b>100</b>	<b>32.618.157.616</b>	<b>100</b>
<b>PASIVO</b>	<b>1.731.670.513</b>	<b>74</b>	<b>2.435.819.503</b>	<b>72</b>	<b>4.103.530.544</b>	<b>68</b>	<b>12.358.085.562</b>	<b>65</b>	<b>20.053.541.841</b>	<b>61</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>729.072.543</b>	<b>31</b>	<b>1.032.749.584</b>	<b>31</b>	<b>1.666.216.515</b>	<b>28</b>	<b>4.312.167.498</b>	<b>23</b>	<b>6.281.225.107</b>	<b>19</b>
Deudas comerciales	460.901.613	20	702.700.603	21	975.837.053	16	3.614.867.411	19	4.950.414.680	15
Deudas financieras	247.115.708	11	303.134.080	9	639.372.183	11	546.319.875	3	1.062.129.671	3
Otras deudas	2.684.348	0	1.682.714	0	563.136	0	1.881.334	0	4.924.343	0
Remunerac., Cs. Soc. y Fiscales	18.370.875	1	25.232.187	1	50.444.143	1	149.098.877	1	263.756.413	1
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.002.597.970</b>	<b>43</b>	<b>1.403.069.919</b>	<b>41</b>	<b>2.437.314.029</b>	<b>41</b>	<b>8.045.918.064</b>	<b>43</b>	<b>13.772.316.734</b>	<b>42</b>
Deudas comerciales	578.517.970	25	887.828.034	26	1.822.409.983	30	4.257.656.704	23	7.060.160.615	22
Otras deudas	172.471.186	7	230.886.465	7	569.349.182	9	1.788.795.715	9	2.101.254.065	6
Deudas financieras	85.839.502	4	74.197.938	2	34.547.609	1	782.966.470	4	784.655.024	2
Previsiones	165.769.311	7	210.157.483	6	11.007.256	0	1.216.499.176	6	3.826.247.030	12
<b>PATRIMONIO COOPERATIVO</b>	<b>605.251.837</b>	<b>26</b>	<b>938.982.173</b>	<b>28</b>	<b>1.900.200.501</b>	<b>32</b>	<b>6.518.223.661</b>	<b>35</b>	<b>12.564.615.775</b>	<b>39</b>

Final de la Memoria y Reporte de sustentabilidad reporte.



Los Molinos, 13 de Marzo de 2025.

# ESTADOS CONTABLES

Cerrados el 31.01.2025

Comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea.

Ejercicio Económico Nro. 74

**CLM75** ANIVERSARIO 

**COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA  
LOS MOLINOS LIMITADA**

Memoria y Estados contables  
al 31 de enero de 2025 y 2024 y por el ejercicio finalizado en esas fechas

# **COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA**

## **ÍNDICE**

Composición del Consejo de Administración

Memoria

Estados contables básicos

Estado de situación patrimonial

Estado de resultados

Estado de evolución del patrimonio neto

Estado de flujo de efectivo

Información complementaria

Notas 1 a 11

Anexos I,II,III,IV,V,VI,VII,VIII,IX y X

Informe del auditor independiente sobre estados contables

Informe del síndico sobre estados contables

Información adicional

# **COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA**

## **Composición del Consejo de Administración**

Designado por la Asamblea de Asociados del 18 de mayo de 2024

Presidente: Oscar Antonio Zaninovic

Vicepresidente: Marisol Liliana Mileta

Secretario: Oscar Ramón Castelli

Tesorero: Marcelo José Castelli

Vocales Titulares: Marcelo Domingo Zucchetti

Emiliano Bonfigli

Vocales Suplentes: Ciro Torresi

## **Composición de la Sindicatura**

Designado por la Asamblea de Asociados del 18 de mayo de 2024

Síndico Titular: Omar Alberto Dialuce

Síndico Suplente: Leonardo Ricardo Giacomozzi

**COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA**

**Memoria**

correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de enero de 2025  
(Información no cubierta por el informe del auditor)

Se acompaña.-

Los Molinos, 13 de marzo de 2025

EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

## COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Estados contables por el ejercicio económico N° 74 iniciado el 1 de febrero de 2024 y finalizado el 31 de enero de 2025 presentados en forma comparativa con el ejercicio anterior.

Expresados en Moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre.

Domicilio legal: Bv. Av. San Martín 277 – Los Molinos - Pcia. de Santa Fe

Actividad principal: Venta al por mayor en comisión o consignación de cereales, oleaginosas y forrajeras excepto semillas.

Matrícula de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social (INAES) N° 2132

Fecha de inscripción en el INAES:

- Del estatuto: 2 de octubre de 1963
- De la última modificación del estatuto: 14 de enero de 2015

Composición del capital cooperativo (En pesos) :

Cantidad	Tipo, valor nominal	Suscripto \$	Integrado \$
245.071,20	Cuotas sociales indivisibles de valor nominal \$ 100 cada una	24.507.120	24.505.120

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

al 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea – al cierre - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

	<u>31.01.25</u>	<u>31.01.24</u>		<u>31.01.25</u>	<u>31.01.24</u>
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>			<b><u>PASIVO CORRIENTE</u></b>		
Caja y bancos (Nota 3.1 y Anexo V)	134.398.872	257.386.383	<b>- DEUDAS</b>		
Créditos por ventas (Nota 3.2)	3.155.679.674	3.072.788.701	Comerciales (3.5.1)	4.950.414.680	6.670.786.242
Otros créditos (Nota 3.3)	1.556.662.672	2.330.148.429	Bancarias y financieras (Nota 3.6.1 y Anexo V)	1.062.129.671	1.008.165.084
Bienes de cambio (Notas 2.3.6 y 3.4)	1.894.122.341	2.730.490.473	Remuneraciones y cargas sociales (Nota 3.7)	63.375.271	54.640.213
Otros activos (Notas 9)	0	8.014.681.602	Cargas fiscales (Nota 3.8)	200.381.142	220.503.139
			Otras Deudas (Nota 3.9.1)	4.924.343	3.471.768
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>6.740.863.559</b>	<b>16.405.495.589</b>	<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>6.281.225.107</b>	<b>7.957.566.446</b>
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>			<b><u>PASIVO NO CORRIENTE</u></b>		
Participaciones permanentes en otras entidades (Nota 2.3.9 y Anexo I)	1.482.623.299	857.296.407	<b>- DEUDAS</b>		
Bienes de uso (Nota 2.3.7 y Anexo II)	23.768.671.265	16.874.072.890	Comerciales (Nota 3.5.2)	7.060.160.615	7.856.973.588
Activos intangibles (Nota 2.3.8 y Anexo III)	625.999.494	697.005.785	Bancarias y financieras (Nota 3.6.2)	784.655.024	1.444.866.813
			Otras deudas (Nota 3.9.2)	2.101.254.065	3.300.999.039
			<b>Total Deudas</b>	<b>9.946.069.704</b>	<b>12.602.839.439</b>
			<b>Previsiones (Nota 2.3.13 y Anexo IV)</b>	<b>3.826.247.030</b>	<b>2.244.897.266</b>
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>25.877.294.057</b>	<b>18.428.375.082</b>	<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>13.772.316.734</b>	<b>14.847.736.705</b>
			<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>20.053.541.841</b>	<b>22.805.303.151</b>
			<b>TOTAL PATRIMONIO NETO (s/Estado respectivo)</b>	<b>12.564.615.775</b>	<b>12.028.567.520</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>32.618.157.616</b>	<b>34.833.870.671</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>32.618.157.616</b>	<b>34.833.870.671</b>

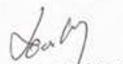
Las notas y anexos que se acompañan forman parte integrante de estos estados contables.

Véase nuestro informe de fecha:

13 de marzo de 2025

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero



Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738  
Firmado digitalmente

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## ESTADO DE RESULTADOS

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea -- comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

	<b><u>31.01.25</u></b>	<b><u>31.01.24</u></b>
Comercialización y/o distribución (Nota 2.3.1 y Anexo VII)	35.818.341.916	38.619.250.245
Costo de distribución (Anexo VII)	(33.775.270.810)	(35.389.352.433)
Excedente bruto por ventas (Anexo VII)	<b>2.043.071.106</b>	<b>3.229.897.812</b>
Otros ingresos operativos (Anexo VII)	1.643.214.023	454.276.493
Excedente bruto	<b>3.686.285.130</b>	<b>3.684.174.305</b>
Gastos de comercialización (Anexo VI y VIII)	(2.677.828.823)	(3.031.322.260)
Gastos de administración (Anexo VI y IX)	(1.056.947.955)	(1.358.559.324)
Excedente operativo	<b>(48.491.648)</b>	<b>(705.707.279)</b>
Resultado financiero y por tenencia netos, inc. RECPAM (Nota 4.1)	3.316.311.144	2.801.192.970
Variación de provisiones	(2.631.747.854)	(2.247.100.123)
Otros ingresos netos no operativos (Nota 4.1)	(73.144.497)	(29.650.167)
Resultado ajeno a la gestión cooperativa (Nota 4.1)	(26.878.887)	(212.176.556)
Excedente del ejercicio	<b>536.048.258</b>	<b>(393.441.154)</b>
<u>Apertura del resultado requerida por la RT N° 24</u>		
Excedente de la gestión cooperativa con asociados (Anexo VII)	(823.279.145)	(1.158.353.589)
Excedente de la gestión cooperativa con no asociados (Anexo VII)	1.386.206.290	566.303.234
Déficit ajeno a la explotación (Anexo VII)	(26.878.887)	198.609.201
Excedente del ejercicio	<b>536.048.258</b>	<b>(393.441.154)</b>

Las notas y anexos que se acompañan forman parte integrante de estos estados contables.

Véase nuestro informe de fecha:

13 de marzo de 2025



Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente



Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente



Oscar Castelli  
Secretario



Marcelo José Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea -- comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

CONCEPTO	APORTES DE LOS ASOCIADOS				EXCEDENTES ACUMULADOS					Total PN 31-01-25	Total PN 31-01-24
	Capital Suscripto	Ajuste de Capital	Ajuste de Capital Irrepartible	Total	Reservas			R.N.A.	Total		
					Legal	Especial Art. 42	S.A.C.R.O.E.				
<b>Saldos al inicio del ejercicio (Nota 9)</b>	24.507.120	135.701.057	0	160.208.177	93.668.086	14.119.400.707	209.513	(2.344.918.966)	11.868.359.340	12.028.567.520	12.422.008.675
<i>Ajuste de Capital Irrepartible (Dist. Ejercicio N° 73 - Acta N°81)</i>	0	(114.983.346)	114.983.346	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Const. Reserva Esp. Art. 42 Ley 20.337 por AxI (Dist. Ejercicio N° 73 - Acta N°81)</i>	0	0	0	0	0	(1.951.477.819)	0	1.951.477.819	0	0	0
<i>Resultado del ejercicio según Estado de Resultados</i>	0	0	0	0	0	0	0	536.048.258	536.048.258	536.048.258	(393.441.154)
<b>Saldos al cierre del ejercicio</b>	<b>24.507.120</b>	<b>20.717.711</b>	<b>114.983.346</b>	<b>160.208.177</b>	<b>93.668.086</b>	<b>12.167.922.888</b>	<b>209.513</b>	<b>142.607.110</b>	<b>12.404.407.598</b>	<b>12.564.615.775</b>	<b>12.028.567.520</b>

Distribución Ejercicios N° 73, mediante Acta Nro. 81 de fecha 18/05/2024

Las notas y anexos que se acompañan forman parte integrante de estos estados contables.

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025



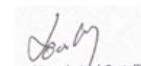
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738  
Firmado digitalmente



Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente



Oscar Castelli  
Secretario



Marcelo José Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea -- comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

	31/01/2025	31/01/2024
<b>VARIACIONES DEL EFECTIVO</b>		
Efectivo al inicio del ejercicio	257.386.383	84.646.466
Efectivo al cierre del ejercicio (Nota 2.3.15)	134.398.872	257.386.383
<b>Disminución / Aumento neto del efectivo</b>	<b>(122.987.511)</b>	<b>172.739.915</b>
<b>CAUSAS DE LAS VARIACIONES DEL EFECTIVO</b>		
<u>ACTIVIDADES OPERATIVAS</u>		
Excedente / Déficit del ejercicio	536.048.258	(393.441.154)
<u>Ajustes para arribar al flujo neto de efectivo proveniente de las actividades operativas</u>		
Depreciación de bienes de uso	720.055.740	738.709.564
Depreciación de intangibles	72.263.048	256.859.017
Resultado por bienes disponibles para la venta	491.912.491	(6.553.377.370)
RECPAM de Caja	112.740.259	266.965.713
<u>Cambios en activos y pasivos operativos:</u>		
Aumento / Disminución en créditos por ventas	(82.890.973)	412.328.547
Disminución / Aumento en otros créditos	773.485.757	(1.035.050.909)
Disminución en bienes de cambio	836.368.132	875.280.849
Disminución en deudas comerciales	(2.517.184.534)	(3.764.967.168)
Aumento / Disminución en remuneraciones y cargas sociales	8.735.058	(17.572.840)
Disminución en cargas fiscales	(20.121.998)	(37.047.732)
Disminución en otras deudas	(1.198.292.398)	(421.165.390)
Incremento de provisiones	1.581.349.764	2.172.940.528
<b>Flujo neto de efectivo generado por las actividades operativas</b>	<b>1.314.468.605</b>	<b>(7.499.538.345)</b>
<u>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</u>		
Aumento / Disminución en inversiones permanentes en otras entidades	(625.326.892)	725.060.356
Pagos por compras de intangibles	(1.256.756)	(817.798)
Cobros por ventas de bienes de uso	0	9.190.875.312
Pagos por compras de bienes de uso	(91.884.985)	(23.350.937)
<b>Flujo neto de efectivo generado por las actividades de inversión</b>	<b>(718.468.634)</b>	<b>9.891.766.933</b>
<u>ACTIVIDADES DE FINANCIACION</u>		
Pago de deudas bancarias y financieras	(606.247.211)	(1.952.522.961)
Suscripción de capital	0	0
Aplicación en fondos patrimonio	0	0
RECPAM de Caja	(112.740.259)	(266.965.713)
<b>Flujo neto de efectivo generado por las actividades de financiación</b>	<b>(718.987.470)</b>	<b>(2.219.488.674)</b>
<b>Disminución / Aumento neto del efectivo</b>	<b>(122.987.511)</b>	<b>172.739.915</b>

Las notas y anexos que se acompañan forman parte integrante de estos estados contables.

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025

Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente

Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

Oscar Castell  
Secretario

Marcelo José Castell  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

### Nota 1 - DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

La Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos (en adelante “la Cooperativa”) se dedica principalmente a la venta al por mayor en comisión o consignación de cereales, oleaginosas y forrajeras excepto semillas. Además se dedica a la venta al por menor de semillas, abonos, fertilizantes, insumos, combustibles para vehículos; a la elaboración y comercialización de alimentos balanceados para animales y a la fabricación de pastas secas.

### Nota 2 - NORMAS CONTABLES APLICADAS

Los estados contables han sido preparados de acuerdo con las normas contables profesionales vigentes contenidas en las Resoluciones Técnicas emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) y aprobadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Santa Fe (CPCESF).

Las citadas resoluciones técnicas han sido adoptadas por el Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (I.N.A.E.S.) mediante sus Resoluciones N° 1539/06 y 247/09.

Las normas contables más relevantes aplicadas por la Cooperativa son las siguientes:

#### 2.1) Unidad de medida

Los Estados Contables han sido preparados en moneda homogénea reconociendo en forma integral los efectos de la inflación de acuerdo con las correspondientes normas contables profesionales aplicables hasta 30.09.2003. Conforme lo dispuesto por la FACPCE a través de su Resolución 287/03, adoptada por el CPCE de SFE a través de su Resolución 12/03 se ha discontinuado la reexpresión para reflejar las variaciones del poder adquisitivo de la moneda a partir del 01.10.2003.

La declaración de que nos encontramos en un contexto de inflación en Argentina a partir del 01/07/2018 (inclusive) implica que los estados contables correspondientes a ejercicios anuales o de períodos intermedios cuyo cierre haya ocurrido a partir del 01/07/2018 (inclusive) deberán reexpresarse de acuerdo con el procedimiento establecido en la RT N°6, según lo previsto en la Resolución 539/18 de Junta de Gobierno de la FACPCE adoptada por Resolución de Presidencia 2/2018 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Santa Fe del 16/10/2018.

Los presentes estados contables han sido preparados en moneda homogénea reconociendo en forma integral los efectos de la inflación de acuerdo con la Resolución Técnica 6 de la FACPCE y utilizando las siguientes opciones permitidas por la Resolución JG FACPCE N° 539/18:

1- La cooperativa ejerció la opción de la RT 6 y la Res. JG 539/18 de presentar el Recpam incluido en los resultados financieros y por tenencia, y en una sola línea.

La no apertura de los resultados financieros y por tenencia (incluido el Recpam) genera la imposibilidad de determinar las magnitudes reales de los diferentes componentes de los resultados financieros y por tenencia, ni tampoco las magnitudes nominales ajustadas por inflación de los mismos y el efecto del Recpam sobre dichos resultados. Esta limitación también impide la determinación de ciertos ratios financieros, tales como el rendimiento de los activos financieros, el costo de endeudamiento, el efecto “palanca”, etc.

2- La cooperativa ejerció la opción para los elementos que tengan fecha de origen anterior al último proceso de reexpresión de poder utilizar como fecha y valor de origen la última reexpresión realizada.

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025



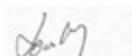
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente



Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente



Oscar Castelli  
Secretario



Marcelo Igné Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

### Nota 2 - NORMAS CONTABLES APLICADAS (cont.)

#### 2.2) Uso de estimaciones

La preparación de estos estados contables requiere que se realicen estimaciones y evaluaciones que afectan el monto de los activos y pasivos registrados, y de los activos y pasivos contingentes revelados a la fecha de emisión de los presentes estados contables, como así también los ingresos y egresos registrados en el ejercicio.

El Consejo de Administración de la Cooperativa realiza estimaciones para calcular, entre otros, las depreciaciones y amortizaciones, el valor recuperable de los activos no corrientes, las provisiones por contingencias, juicios laborales, civiles y comerciales y deudores incobrables y las provisiones por merma. Los resultados reales futuros pueden diferir de las estimaciones y evaluaciones realizadas a la fecha de preparación de los presentes estados contables.

#### 2.3) Criterios de reconocimiento, medición y presentación de activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo

Los estados contables se presentan de acuerdo con los criterios de presentación establecidos por las Resoluciones Técnicas de la FACPCE adoptadas por el INAES.

A los efectos de la presentación comparativa, se efectuaron las reclasificaciones necesarias sobre los estados contables del ejercicio anterior para exponerlos sobre bases uniformes. La modificación de la información comparativa, no implica cambios en las decisiones tomadas en base a ella.

La Cooperativa ha aplicado en forma consistente los siguientes criterios de reconocimiento y medición en la confección de los estados contables.

##### 2.3.1) Reconocimiento de ingresos

Las ventas de cereales, oleaginosas, insumos, balanceados, pastas secas y combustibles se reconocen en el estado de resultados cuando se transfieren al comprador los riesgos significativos y los beneficios de la propiedad de los mismos. Las ventas se miden netas de devoluciones, descuentos y bonificaciones.

##### 2.3.2) Componentes financieros implícitos

Los componentes financieros implícitos contenidos en las cuentas patrimoniales y de resultados no fueron segregados por no ser significativos.

##### 2.3.3) Moneda extranjera

Las transacciones concertadas en moneda extranjera se convierten a pesos utilizando los tipos de cambio vigentes a la fecha de la transacción.

Los activos y pasivos expresados en moneda extranjera se convierten a pesos utilizando los tipos de cambio vigentes al cierre del ejercicio.

Las diferencias de cambio generadas se reconocen en la línea Resultados financieros y por tenencia netos (Nota 4.1).

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025



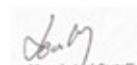
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente



Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente



Oscar Castell  
Secretario



Marcelo J. Castell  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

### Nota 2 - NORMAS CONTABLES APLICADAS (cont.)

#### 2.3) Criterios de reconocimiento, medición y presentación de activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo (cont.)

##### 2.3.4) Créditos

Los créditos se valúan considerando su destino probable. Cuando existe la intención y factibilidad de negociarlos anticipadamente, se valúan a su valor neto de realización.

Cada vez que se preparan estados contables, se analiza la recuperabilidad de los saldos registrados de créditos, mediante la estimación de las futuras cobranzas y teniendo en cuenta la existencia de garantías cuya probabilidad de ejecución sea alta. Se reconoce una provisión para deudores incobrables por el monto que se considere no recuperable; la variación en la provisión se reconoce en Resultados financieros y por tenencia netos, neta de recuperos.

##### 2.3.5) Créditos y pasivos con cláusula de ajuste relacionada con el valor de un bien

Han sido medidos a la cotización en el mercado local del bien (granos) tomado como base para el ajuste del valor del crédito al cierre de cada ejercicio incluyendo, de corresponder, los intereses devengados hasta dicha fecha.

##### 2.3.6) Bienes de cambio

Los productos agropecuarios (cereales y oleaginosas) se miden a su valor neto de realización.

Las sementeras, las cuales se encuentran en la etapa inicial, se valúan al costo de reposición de los bienes y servicios necesarios para obtener bienes similares. El efecto del cambio en el costo de reposición de las sementeras se reconoce como Resultado por tenencia, en una línea de Resultados financieros y por tenencia netos del Estado de resultados.

Las mercaderías de reventa se valúan a su costo de reposición, mientras que los productos terminados y productos en proceso se valúan a su costo de reproducción.

Las materias primas y materiales se valúan a su costo de reposición.

Los bienes de cambio en tránsito se valúan al costo de compra más costos de importación, de corresponder.

Los anticipos por compra de bienes de cambio se reconocen por el monto efectivamente erogado.

##### 2.3.7) Bienes de uso

Los bienes de uso se miden a su costo de adquisición en moneda homogénea neto de las depreciaciones acumuladas correspondientes. El costo de adquisición incluye todas las erogaciones necesarias, inclusive financieras, para poner los bienes en condiciones de ser utilizados económicamente.

Las erogaciones posteriores se agregan al costo de los bienes de uso solamente cuando se trate de una mejora que aumente la vida útil o la capacidad de producción, mejore la calidad o reduzca los costos de operación. De otra forma se reconocen como gastos de reparación y mantenimiento en resultados cuando se incurren.

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025



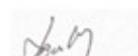
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente



Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente



Oscar Castell  
Secretario



Marcelo José Castell  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

### Nota 2 - NORMAS CONTABLES APLICADAS (cont.)

#### 2.3) Criterios de reconocimiento, medición y presentación de activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo (cont.)

##### 2.3.7) Bienes de uso (cont.)

El costo incluye la porción de costos financieros activados en bienes cuya construcción o montaje se prolonga en el tiempo. El monto activable se determina en función de las inversiones realizadas y hasta que el bien esté en condiciones de ser usado de la manera en que fue planeada por el Consejo de Administración. Se activa el costo de endeudamiento tomado para financiar en forma directa la construcción o montaje, y en caso de haberse recurrido a financiación general, se activa el promedio del costo del endeudamiento de la Cooperativa utilizado para financiar la construcción o montaje, con el límite de los costos financieros incurridos en el ejercicio.

Las depreciaciones se calcularon por el método de la línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores de los bienes al término de la vida útil estimada.

##### 2.3.8) Activos intangibles

Los derechos comerciales adquiridos y las certificaciones agrícolas adquiridas por la Cooperativa se miden inicialmente a su costo.

Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles con vidas útiles definidas se miden a su costo en moneda homogénea menos la amortización acumulada. La amortización se determina aplicando el método de la línea recta, utilizando tasas anuales suficientes para extinguir el valor registrado de los activos al final de las vidas útiles estimadas.

##### 2.3.9) Participaciones permanentes en otras entidades

###### *Participaciones permanentes en entidades en las que no se ejerce influencia significativa*

Las participaciones permanentes de la Cooperativa en la Asociación de Cooperativas Argentinas (ACA), en el fondo rotativo de consolidación de ACA y en el Banco de las Comunidades Cooperativo Limitado se miden al costo dado que la Cooperativa posee una participación minoritaria en dichas entidades. Las participaciones incluyen los retornos capitalizables los cuales son definidos y aprobados por las correspondientes Asambleas Generales Ordinarias de cada una de las entidades.

##### 2.3.10) Desvalorización de activos no corrientes

A cada fecha de cierre de ejercicio se analiza la existencia de algún indicio de desvalorización del valor contable de los activos no corrientes. En caso de existir algún indicio de deterioro, se determina el valor recuperable de los activos afectados.

El valor recuperable de un activo es el mayor entre el valor neto de realización y el valor en uso. El valor de uso se determina descontando los flujos de fondos estimados que generará el activo o grupo de activos aplicando una tasa de descuento que refleje el valor tiempo del dinero y los riesgos específicos del activo, sin considerar los cambios futuros en el poder adquisitivo de la moneda. Para activos que no generan flujos de fondos independientes, el valor recuperable se determina a nivel de actividad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025



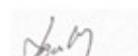
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente



Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente



Oscar Castell  
Secretario



Marcelo José Castell  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

### Nota 2 - NORMAS CONTABLES APLICADAS (cont.)

#### 2.3) Criterios de reconocimiento, medición y presentación de activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo (cont.)

##### 2.3.10) Desvalorización de activos no corrientes (cont.)

Cuando el valor contable resulta ser superior a su valor recuperable, se reconoce la desvalorización mediante la constitución de una provisión con cargo a resultados en la línea Resultados financieros y por tenencia netos del Estado de resultados.

Si con posterioridad al reconocimiento del deterioro, se produce un cambio en las estimaciones efectuadas para determinar la estimación del valor recuperable y el mismo aumenta, la provisión para desvalorización se reversa de manera que el activo se mida al menor entre el nuevo valor recuperable y el valor que hubiera tenido en activo si la desvalorización nunca hubiera ocurrido.

Al cierre del ejercicio, no existen indicios de desvalorización de los activos no corrientes de la Cooperativa.

##### 2.3.11) Deudas

Las deudas se miden considerando su destino probable. Cuando existe la intención y factibilidad de cancelarlas anticipadamente, se miden a su valor de cancelación.

##### 2.3.12) Remuneraciones y cargas sociales

Incluye las remuneraciones y cargas sociales pendientes de pago, así como los montos estimados de vacaciones no gozadas y sueldo anual complementario, con sus respectivas cargas sociales. Los costos de beneficios a corto plazo se reconocen en resultados a medida que el personal presta servicios.

##### 2.3.13) Provisiones

Deducidas del activo:

###### *Provisión para deudores incobrables*

Se tiene en cuenta la antigüedad del crédito y las tendencias históricas de incobrabilidad por cada tipo de cliente.

La provisión representa, al cierre de cada ejercicio, la mejor estimación de las pérdidas incurridas por incobrabilidad de créditos.

Incluidas en el pasivo:

###### *Provisión para merma de inventarios y fluctuaciones de precios*

La provisión para desvalorización de inventarios se determina en base a la antigüedad de las existencias de bienes de cambio, su rotación y el valor de recupero de las mismas.

La provisión para fluctuaciones de precios se constituye para cubrir o prever variaciones de cambio desfavorables.

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025



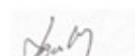
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente



Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente



Oscar Castelli  
Secretario



Marcelo Jofre Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

### Nota 2 - NORMAS CONTABLES APLICADAS (cont.)

2.3) Criterios de reconocimiento, medición y presentación de activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo (cont.)

2.3.14) Estado de flujo de efectivo

La Cooperativa presenta el Estado de flujo de efectivo aplicando el método indirecto.

En el Estado de flujo de efectivo, el rubro efectivo y equivalentes de efectivo comprende los saldos de caja y bancos.

### Nota 3 - COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS PATRIMONIALES

	<u>31/01/2025</u>	<u>31/01/2024</u>
3.1) Caja y bancos		
Caja en moneda nacional	14.542.626	10.257.916
Bancos cuentas corrientes	<u>119.856.247</u>	<u>247.128.467</u>
Total	<u>134.398.872</u>	<u>257.386.383</u>
3.2) Créditos por ventas		
Cuentas corrientes asociados	453.840.046	592.953.983
Cuentas corrientes no asociados	1.969.765.955	2.226.731.623
Cuentas corrientes corredores	317.132	585.228
Cuentas corrientes exportadores	5.452.082	10.061.136
Cuentas corrientes pastas secas	80.411.299	94.420.398
Liquidaciones en trámite	57.120.510	44.676.511
ACA cuenta corriente	327.293.827	0
Valores a depositar	<u>303.478.824</u>	<u>140.267.324</u>
Subtotal	<u>3.197.679.674</u>	<u>3.109.696.203</u>
Previsión para deudores incobrables (Anexo IV)	<u>(42.000.000)</u>	<u>(36.907.502)</u>
Total	3.155.679.674	3.072.788.701
3.3) Otros créditos		
Deudores en cereales	616.293.270	1.445.127.085
Crédito por recupero de paritarias	40.433.667	54.369.809
Fletes a recuperar	430.771.833	510.321.006
I.V.A. saldo a favor	257.079.145	178.484.720
Saldo a favor IIBB	1.001.016	31.970.421
ACA retenciones granarias USD	177.551.844	91.143.277
Otros créditos	2.000	3.691
Saldo a favor Imp. Fondo Cooperativo	1.412.180	2.606.002
Cargos diferidos empleados	<u>32.117.718</u>	<u>16.122.418</u>
Total	<u>1.556.662.672</u>	<u>2.330.148.429</u>

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025

Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente

Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

Oscar Castelli  
Secretario

Marcelo José Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

### Nota 3 - COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS PATRIMONIALES (cont.)

	<u>31/01/2025</u>	<u>31/01/2024</u>
3.4) Bienes de cambio		
Insumos agropecuarios	534.550.121	1.191.055.554
Semillero	48.253.898	70.520.298
Productos balanceados	213.209.727	321.593.438
Combustibles, lubricantes y corralón	35.544.997	55.173.804
Activos biológicos en desarrollo	671.330.723	714.964.776
Pastas Secas	305.799.942	213.241.669
Anticipo a proveedores	10.846.790	74.812.897
Mercadería a recibir de proveedores	<u>74.586.144</u>	<u>89.128.037</u>
Total	<u>1.894.122.341</u>	<u>2.730.490.473</u>
3.5) Deudas comerciales		
3.5.1) Corrientes		
Cuentas corrientes asociados	105.244.054	77.144.814
Cuentas corrientes no asociados	517.832.726	570.330.813
ACA Cuenta corriente	0	13.469.366
ACA Insumos diferidos	2.418.465.223	2.765.833.693
Cuentas corrientes exportadores	1.279.146	2.360.505
Cuentas corrientes servicios sociales	37.088.889	26.463.570
Proveedores	720.152.365	783.575.574
Mercadería pendiente de entrega a clientes	350.800.577	1.464.522.989
Provisión para fletes de cereales	215.149.885	141.439.006
Provisión compras y gastos del ejercicio	<u>584.401.814</u>	<u>825.645.911</u>
Total	<u>4.950.414.680</u>	<u>6.670.786.242</u>
3.5.2) No corrientes		
Cereal pendiente de liquidar	6.638.760.615	7.246.966.401
Mercadería pendiente de entrega a clientes	<u>421.400.000</u>	<u>610.007.187</u>
Total	<u>7.060.160.615</u>	<u>7.856.973.588</u>
3.6) Deudas bancarias y financieras		
3.6.1) Corrientes		
Cheques emitidos	526.863.789	474.398.319
Tarjetas agropecuarias	0	4.775.482
Préstamos en moneda nacional	260.763.720	5.258.269
Préstamos en moneda extranjera (Anexo V)	<u>274.502.163</u>	<u>523.733.014</u>
Total	<u>1.062.129.671</u>	<u>1.008.165.084</u>

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025



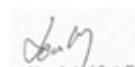
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente



Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente



Oscar Castelli  
Secretario



Marcelo J. Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

### Nota 3 - COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS PATRIMONIALES (cont.)

	<u>31/01/2025</u>	<u>31/01/2024</u>
3.6) Deudas bancarias y financieras (cont.)		
3.6.2) No corrientes		
Préstamos en moneda nacional	82.321.340	89.294.932
Préstamos en moneda extranjera (Anexo V)	702.333.685	1.355.571.696
Diversos	<u>0</u>	<u>185</u>
Total	<u>784.655.024</u>	<u>1.444.866.813</u>
3.7) Remuneraciones y cargas sociales		
Sueldos a pagar	6.868.844	3.589.890
Cargas sociales a pagar	35.653.658	32.546.097
Provisión para vacaciones y SAC	<u>20.852.769</u>	<u>18.504.227</u>
Total	<u>63.375.271</u>	<u>54.640.213</u>
3.8) Cargas fiscales		
Retenc. y percepciones impuestos provinciales	4.164.840	1.737.039
IVA a pagar	0	41.861.590
Impuestos comunales	1.564.929	2.228.623
Retenc. y percepciones impuestos nacionales	<u>194.651.373</u>	<u>174.675.886</u>
Total	<u>200.381.142</u>	<u>220.503.139</u>
3.9) Otras deudas		
3.9.1) Corrientes		
Acreedores varios	<u>4.924.343</u>	<u>3.471.768</u>
Total	<u>4.924.343</u>	<u>3.471.768</u>
3.9.2) No corrientes		
Acreedores con convenio de pago	1.441.512.418	2.954.210.967
Acreedores varios	<u>659.741.647</u>	<u>346.788.072</u>
Total	<u>2.101.254.065</u>	<u>3.300.999.039</u>

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025



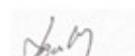
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente



Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente



Oscar Castelli  
Secretario



Marcelo José Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

### Nota 4 - COMPOSICION DE ALGUNOS RUBROS DEL ESTADO DE RESULTADOS

	<u>31/01/2025</u>	<u>31/01/2024</u>
4.1) Otros ingresos netos		
Agricultura sostenible	15.247.799	24.204.549
Resultado venta bienes de uso	0	(171.073.972)
Asistencia asociados	(15.819.266)	(17.465.993)
Otros egresos	(88.392.296)	(53.854.716)
Donaciones	(11.059.621)	(23.636.590)
Total	(100.023.384)	(241.826.723)

### Nota 5 - PLAZOS, TASAS DE INTERES Y PAUTAS DE ACTUALIZACION DE CREDITOS, DEUDAS Y PRÉSTAMOS

	<u>31.01.25</u>	<u>31.01.24</u>
<b>CRÉDITOS</b>		
<b>Vencidos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A vencer</b>	<b>4.709.929.150</b>	<b>5.400.331.129</b>
Dentro de los 3 meses	3.061.500.089	2.855.621.926
Entre los 3 y 6 meses	1.543.594.281	2.491.076.355
Entre los 6 y 9 meses	52.417.390	26.816.424
Entre los nueve y doce meses	52.417.390	26.816.424
Mas de 1 año	0	0
<b>Sin plazo establecido</b>	<b>2.413.196</b>	<b>2.606.002</b>
<b>Total</b>	<b>4.712.342.346</b>	<b>5.402.937.130</b>

Los créditos no poseen cláusulas de actualización ni devengan intereses al 31 de enero de 2025 y al 31 de enero de 2024.

	<u>31.01.25</u>	<u>31.01.24</u>
<b>DEUDAS</b>		
<b>Vencido</b>	<b>3.052.408</b>	<b>4.775.482</b>
<b>A vencer</b>	<b>20.050.489.433</b>	<b>22.800.527.669</b>
Dentro de los 3 meses	4.631.975.169	5.801.043.261
Entre los 3 y 6 meses	1.489.237.256	1.895.523.769
Entre los 6 y 9 meses	155.729.188	255.355.991
Entre los nueve y doce meses	1.231.086	867.943
Mas de 1 año	13.772.316.734	14.847.736.705
<b>Sin plazo establecido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>20.053.541.841</b>	<b>22.805.303.151</b>

Las deudas no poseen cláusulas de actualización ni devengan intereses al 31 de enero de 2024 y al 31 de enero de 2023.

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025

Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente

Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

Oscar Castell  
Secretario

Marcelo José Castell  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

### Nota 6 - CAPITAL PENDIENTE DE REINTEGRO

La cooperativa no registra solicitudes de capital que no hayan sido reintegradas. Las variaciones se observan en el Estado de Evolución del Patrimonio Neto.

### Nota 7 - BIENES CON DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA

#### Hipotecas:

La Cooperativa tiene activos hipotecados para garantizar el préstamo obtenido del Banco Oiko Credit.

Los bienes afectados se detallan a continuación:

#### **- Oiko Credit**

Inmuebles hipotecados en Los Molinos y Chañar Ladeado:

- Dos lotes de terreno ubicados en Los Molinos en la manzana 35, lotes uno b y dos. Superficie total 3.900 m2. Partida Impuesto Inmobiliario: 18-04-00-396765-0002-5.
- Una fracción de terreno ubicado en Chañar Ladeado Lote A 2. Superficie: una hectárea cincuenta áreas. Partida Impuesto Inmobiliario: 18-12-00-903594-0014-3.

Todos los bienes antes mencionados se encuentran situados en Los Molinos y Chañar Ladeado y garantizan pasivos por la suma de \$ **976.835.847**, además de operaciones financieras normales y habituales con proveedores financieros en cuenta corriente bancaria.

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025



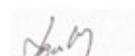
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente



Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente



Oscar Castell  
Secretario



Marcelo José Castell  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

### Nota 8 - CLASIFICACIÓN DEL RESULTADO DEL EJERCICIO

1) La Cooperativa clasifica los resultados generados por la gestión cooperativa mediante la aplicación del método proporcional:

- Sección cereales y oleaginosas: en función de las liquidaciones de cereales emitidas.
- Sección insumos agropecuarios, balanceados, pastas secas, seguros y combustibles: en función de las ventas realizadas.

2) Los resultados por operaciones ajenas a la gestión cooperativa corresponden a los siguientes conceptos:

	<u>31/01/2025</u>	<u>31/01/2024</u>
Resultado por venta de bienes de uso	0	(171.073.972)
Asistencia Asociados	(15.819.266)	(17.465.993)
Donaciones	(11.059.621)	(23.636.590)
Total	(26.878.887)	(212.176.556)

### Nota 9 - SALDOS INICIALES DE CUENTAS DE PATRIMONIO NETO

Los saldos iniciales de las cuentas que componen el Patrimonio Neto de la entidad ya tienen incluidos los ajustes por inflación correspondientes a ejercicios pasados y del ejercicio actual.

### Nota 10 - HECHOS POSTERIORES AL CIERRE

No existen hechos u operaciones ocurridos entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de emisión de los estados contables que puedan afectar significativamente la situación patrimonial o financiera ni los resultados de la Sociedad a la fecha de cierre del ejercicio.

### Nota 11 - FONDO ESTIMULO AL PERSONAL Y FONDO CAPACITACION COOPERATIVA

No se adjuntan Anexos de Fondos de Accion Asistencias y Laboral o para Estimulo del Personal, al igual que el Anexo del Fondo de Educacion y Capacitacion Cooperativa debido a que no se verificaron excedentes repartibles en el ejercicio pasado.

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025



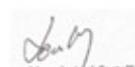
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente



Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente



Oscar Castell  
Secretario



Marcelo José Castell  
Tesorero

**COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA**

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

**INVERSIONES PERMANENTES EN OTRAS ENTIDADES**

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea -- comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

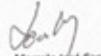
<u>Denominación y características de la entidad</u>	<u>Valor registrado 31/01/2025</u>	<u>Valor registrado 31/01/2024</u>	<u>Actividad principal</u>
<b>INVERSIONES NO CORRIENTES</b>			
<u>Participaciones permanentes en otras entidades</u>			
Fondo rotativo consolidación ACA Cooperativo Limitado	1.419.200.955	825.609.760	Industrialización y comercialización de productos agropecuarios
ACA	63.283.295	31.430.051	Industrialización y comercialización de productos agropecuarios
Banco de las Comunidades Coop. Ltda.	<u>139.048</u>	<u>256.596</u>	Servicios de créditos
<b>Total inversiones permanentes</b>	<u>1.482.623.299</u>	<u>857.296.407</u>	

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025

  
Matias Rodriguez Ravagman  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21638 - Ley 8738  
Firmado digitalmente

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castell  
Secretario

  
Marcelo José Castell  
Tesoroero

**COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA**

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

**BIENES DE USO**

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea -- comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

RUBROS	VALORES DE ORIGEN					AMORTIZACIONES ACUMULADAS					TOTALES 31-01-25	TOTALES 31-01-24	
	AL INICIO	ALTAS	BAJAS	TRANSFERENCIAS	AL CIERRE	AL INICIO	DEL EJERCICIO (Anexo VI)	ALÍCUOTA	BAJAS	AL CIERRE			
INMUEBLES													
Terrenos	232.482.788	986.365.939	0	0	1.218.848.727	0		0%	0	0	1.218.848.727	232.482.794	
Edificios	10.546.947.752	3.162.991.921	0	(189.267.996)	13.520.671.677	1.688.596.042	266.506.161	3%	0	1.955.102.203	11.565.569.474	8.858.351.710	
INSTALACIONES	1.408.553.369	356.988.615	0	0	1.765.541.984	1.280.837.794	57.083.184	10%	0	1.337.920.978	427.621.006	127.715.578	
MUEBLES Y UTILES	574.615.628	3.080.298	0	0	577.695.926	486.113.122	18.590.874	10%	0	504.703.996	72.991.930	88.502.519	
ELEVADORES Y SILOS	1.836.302.848	2.482.574.998	0	0	4.318.877.846	995.775.434	139.620.167	5%	0	1.135.395.601	3.183.482.245	840.527.343	
GALPONES	226.102.261	756.485.916	0	0	982.588.177	225.835.531	38.091.024	5%	0	263.926.555	718.661.622	266.737	
AUTOMOTORES	1.596.630.011	34.876.319	0	0	1.631.506.330	1.330.481.425	58.268.630	10%	0	1.388.750.055	242.756.275	266.148.609	
MAQUINARIAS	8.830.678.069	325.316.150	0	(303.216.947)	8.852.777.272	2.372.141.586	141.895.700	10%	0	2.514.037.286	6.338.739.986	6.458.536.483	
OBRAS EN CURSO	1.541.117	0	0	(1.541.117)	0	0	0	0%	0	0	0	1.541.117	
<b>TOTALES AL 31-01-25</b>	<b>25.253.853.843</b>	<b>8.108.680.156</b>	<b>0</b>	<b>(494.026.060)</b>	<b>32.868.507.939</b>	<b>8.379.780.934</b>	<b>720.055.740</b>		<b>0</b>	<b>9.099.836.674</b>	<b>23.768.671.265</b>	<b>16.874.072.890</b>	

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025

  
 Matias Rodriguez Ravagnan  
 Contador Público (U.A.I.)  
 C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
 Firmado digitalmente

  
 Oscar Antonio Zaninovic  
 Presidente

  
 Oscar Castelli  
 Secretario

  
 Marcelo José Castelli  
 Tesorero

## COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

### ACTIVOS INTANGIBLES

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea -- comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

RUBROS	VALORES DE ORIGEN				AMORTIZACIONES ACUMULADAS					TOTALES 31-01-25	TOTALES 31-01-24
	AL INICIO	ALTAS	BAJAS	AL CIERRE	AL INICIO	DEL EJERCICIO (Anexo VI)	ALÍCUOTA	BAJAS	AL CIERRE		
CERTIFICACIONES Y DERECHOS COMERCIALES	923.566.284	1.256.756	0	924.823.040	282.443.997	46.241.152	5%	0	328.685.149	596.137.891	641.122.288
COSTOS PREOPERATIVOS	1.043.012.625	0	0	1.043.012.625	1.018.447.117	23.934.030	20%	0	1.042.381.147	631.478	24.565.508
MARCAS	41.757.320	0	0	41.757.320	10.439.330	2.087.866	20%	0	12.527.196	29.230.124	31.317.990
<b>TOTALES AL 31-01-25</b>	<b>2.008.336.229</b>	<b>1.256.756</b>	<b>0</b>	<b>2.009.592.986</b>	<b>1.311.330.444</b>	<b>72.263.048</b>		<b>0</b>	<b>1.383.593.492</b>	<b>625.999.494</b>	<b>697.005.785</b>

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025

 <b>Matias Rodriguez Ravagnan</b> Contador Público (U.A.I.) C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738 Firmado digitalmente	 <b>Oscar Antonio Zaninovic</b> Presidente	 <b>Oscar Castelli</b> Secretario	 <b>Marcelo José Castelli</b> Tesorero
---	---	--	---

## COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

### PREVISIONES Y RESERVAS

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

RUBROS	Saldo al comienzo del ejercicio	Aumentos	Disminuciones	Saldo al cierre del ejercicio
<b>I- PREVISIONES</b>				
<b>a) Deducidas del Activo</b>				
Para Deudores Incobrables	36.907.502	22.000.000 (a)	16.907.502 (b)	42.000.000
<b>TOTALES AL 31-01-25 y 2024</b>	<b>36.907.502</b>	<b>22.000.000</b>	<b>16.907.502</b>	<b>42.000.000</b>
<b>TOTALES AL 31-01-24 y 2023</b>	<b>50.990.234</b>	<b>22.515.372</b>	<b>36.598.105</b>	<b>36.907.502</b>
<b>b) De Pasivo</b>				
Para Mermas Cereales y Oleaginosas	20.312.516	19.980.626 (a)	9.305.260 (b)	30.987.882
Para Diferencias de cotización Cereales y Oleaginosas	2.224.584.750	3.600.000.000 (a)	2.224.584.750 (c)	3.600.000.000
Para Juicios pendientes	0	195.259.148 (a)	0	195.259.148
<b>TOTALES AL 31-01-25 y 2024</b>	<b>2.244.897.266</b>	<b>3.815.239.774</b>	<b>2.233.890.010</b>	<b>3.826.247.030</b>
<b>TOTALES AL 31-01-24 y 2023</b>	<b>71.956.738</b>	<b>2.224.584.750</b>	<b>51.644.222</b>	<b>2.244.897.266</b>

- (a) Por adecuación al riesgo
- (b) Por exposición a la inflación
- (c) Por utilización del ejercicio y exposición a la inflación

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025

 <b>Matias Rodriguez Ravagnan</b> Contador Público (U.A.I.) C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738 Firmado digitalmente	 <b>Oscar Antonio Zaninovic</b> Presidente	 <b>Oscar Castelli</b> Secretario	 <b>Marcelo José Castelli</b> Tesorero
---	---	--	---

## COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

### PREVISIONES Y RESERVAS

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea -- comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

RUBROS	Saldos al comienzo del ejercicio	Aumentos	Disminuciones	Saldos al cierre del ejercicio
<b>II- RESERVAS Y FONDOS</b>				
Reserva Legal	93.668.086	0	0	93.668.086
Reserva Especial Art. 42 Ley 20.337	14.275.314.246	0	2.107.391.358	12.167.922.888
Saldo Actualización Contable Otras Entidades	209.513	0	0	209.513
<b>TOTALES AL 31-01-25 y 2024</b>	<b>14.369.191.871</b>	<b>0</b>	<b>2.107.391.358</b>	<b>16.476.583.229</b>
<b>TOTALES AL 31-01-24 y 2023</b>	<b>14.054.946.056</b>	<b>314.245.815</b>	<b>0</b>	<b>14.369.191.871</b>

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025

 Matias Rodriguez Ravagnan Contador Público (U.A.I.) C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738 Firmado digitalmente	 Oscar Antonio Zaninovic Presidente	 Oscar Castelli Secretario	 Marcelo José Castelli Tesorero
--	--	---	--

**COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA**

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

**ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA**

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

<b><u>RUBRO</u></b>	<b>Monto de moneda extranjera</b>	<b>Clase</b>	<b>Cambio vigente (pesos)</b>	<b><u>Saldo al cierre</u></b>
<b>ACTIVO</b>				
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>				
- CAJA Y BANCOS				
Moneda extranjera	0	USD	1050,50	0
<b>TOTAL ACTIVO 31/01/2025</b>	<b>0</b>		<b>1050,50</b>	<b>0</b>
<b>PASIVO</b>				
<b><u>PASIVO CORRIENTE</u></b>				
- DEUDAS				
Bancarias y Financieras	149.451	USD	1053,50	157.446.724
<b><u>PASIVO NO CORRIENTE</u></b>				
- DEUDAS				
Bancarias y Financieras	777.778	USD	1053,50	819.389.123
<b>TOTAL ACTIVO 31/01/2025</b>	<b>927.229</b>			<b>976.835.847</b>

USD: dólar estadounidense

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025


Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente



Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente



Oscar Castell  
Secretario



Marcelo Iyuh Castell  
Tesorero

## COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

### GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

	COMERCIALIZACION		ADMINISTRACION		TOTAL	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sueldos	565.138.570	574.857.124	313.480.729	453.789.944	878.619.300	1.028.647.068
Jornales / Obreros	167.069.543	124.220.827	333.370	1.193.993	167.402.912	125.414.819
Cargas Sociales / Aportes	116.906.489	116.821.135	58.971.189	55.634.489	175.877.678	172.455.624
Comedor / Almuerzo	4.029.482	7.446.604	3.241.032	5.366.593	7.270.513	12.813.196
Beneficios al Personal	0	0	3.396.141	2.503.670	3.396.141	2.503.670
Capacitación	1.634.511	763.710	1.514.745	0	3.149.255	763.710
Accidentes	0	0	0	0	0	0
Ropa de trabajo / Elementos de seguridad	10.589.720	15.937.733	3.807.700	4.474.781	14.397.421	20.412.514
Polideportivo	641.951	467.447	0	41.962	641.951	509.409
Comisiones	225.164.672	435.960.122	0	0	225.164.672	435.960.122
Movilidad	7.099.970	9.497.002	0	0	7.099.970	9.497.002
Selección de personal	0	48.563	0	0	0	48.563
Combustible y lubricantes vehículos	23.353.555	25.854.119	7.955.069	5.997.423	31.308.625	31.851.542
Papelería	1.957.488	591.860	1.847.133	2.055.430	3.804.621	2.647.290
Materiales de Oficina	758.480	650.409	1.385.158	2.127.060	2.143.638	2.777.469
Energía Eléctrica	3.537.096	3.907.550	1.947.645	1.166.612	5.484.741	5.074.162
Gas	142.482	79.132	0	69.305	142.482	148.437
Insumos de computación	165.362	191.096	913.553	3.701.493	1.078.915	3.892.589
Reparaciones y mantenimiento instalaciones y vehículos	253.831.322	327.894.330	13.520.948	17.174.528	267.352.270	345.068.859
Movilidad y comidas	5.859.450	4.069.261	18.560.319	12.477.181	24.419.770	16.546.442
Seguros vehículos	6.729.832	6.827.459	2.145.572	1.688.130	8.875.404	8.515.590
Desinfección	26.439.243	0	0	0	26.439.243	0
Teléfono	224.894	230.171	1.041.841	1.182.426	1.266.735	1.412.597
Central telefonica	0	0	2.247.366	2.111.075	2.247.366	2.111.075
Celulares	3.553.804	4.964.258	8.056.021	4.547.679	11.609.824	9.511.937
Internet	0	0	883.980	524.316	883.980	524.316
Correo / Franqueos	747.101	744.930	430.386	247.010	1.177.487	991.940
Suscripciones diarios y revistas	1.420.234	1.590.874	3.290.928	3.432.037	4.711.162	5.022.911
Donaciones y contribuciones	0	0	0	0	0	0
Homenajes postumos	0	0	0	0	0	0
Honorarios Consultoria Externa	7.682.478	9.389.781	29.545.966	40.075.333	37.228.444	49.465.114
Honorarios Juridicos	0	0	5.831.992	4.230.278	5.831.992	4.230.278
Gerencia	0	0	8.788.625	3.193.510	8.788.625	3.193.510
Auditoría	2.160.925	1.568.074	13.997.674	12.660.511	16.158.599	14.228.585
Direccion Técnica	0	0	0	0	0	0
Seguridad e higiene industrial y medio ambiente	17.273.441	26.139.149	6.779.830	9.493.296	24.053.271	35.632.445
Consultoría y programación	0	0	16.265.004	23.505.952	16.265.004	23.505.952
Gastos y comisiones bancarias, alquileres varios	-43.228	3.804.630	47.985.141	54.442.542	47.941.913	58.247.171
Asambleas	0	245.230	0	2.884.835	0	3.130.064
Propaganda	2.372.630	8.885.872	130.713	439.073	2.503.344	9.324.945
Regalias	0	11.550.479	0	0	0	11.550.479
Inscripcion JNG y otros	144.260	535.176	51.067	1.143.067	195.327	1.678.243
Análisis	26.610.818	19.525.194	0	0	26.610.818	19.525.194
	<b>1.483.196.577</b>	<b>1.745.259.301</b>	<b>578.346.836</b>	<b>733.575.532</b>	<b>2.061.543.413</b>	<b>2.478.834.833</b>

Transporte

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025



Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente



Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente



Oscar Castelli  
Secretario



Marcelo José Castelli  
Tesorero

## COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

### GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

	COMERCIALIZACION		ADMINISTRACION		TOTAL	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Flete	888.305	6.394	481.856	368.496	1.370.161	374.890
Estadías y peajes	61.385	18.903	0	0	61.385	18.903
Seguros camiones	0	988.721	130.276	35.631	130.276	1.024.352
Serv. Vigilancia	762.889	701.812	0	0	762.889	701.812
Fumigación	53.977.729	84.568.687	0	210.656	53.977.729	84.779.342
Seguros s/mercaderías	606.200	0	0	0	606.200	0
Comisiones y descuentos otorgados	145.173.512	142.226.835	0	0	145.173.512	142.226.835
Honorarios cámara	2.887.653	1.834.441	0	0	2.887.653	1.834.441
Control descarga	115.754.602	45.191.867	0	0	115.754.602	45.191.867
Multas y recargos	172.185	0	6.456.825	35.895.249	6.629.010	35.895.249
Gastos Educ. y capac. Coop	0	0	0	2.463.353	0	2.463.353
Gastos acción asistencial y laboral	0	0	18.571.079	17.849.479	18.571.079	17.849.479
Gastos asamblea y balances	122.779	0	3.404.478	0	3.527.257	0
Seguros contra incendios y franquicias seguros	11.703.371	40.667.257	934.199	6.610.342	12.637.570	47.277.599
Gas y energía	164.984.437	84.314.453	0	0	164.984.437	84.314.453
Insumos de computación	568.241	91.805	0	0	568.241	91.805
Diseño y comunicaciones	4.688.119	6.633.267	190.128	0	4.878.247	6.633.267
Varios	2.752.461	1.436.749	0	0	2.752.461	1.436.749
Ingresos brutos	284.839.977	370.313.888	0	0	284.839.977	370.313.888
Otros impuestos y tasas (patentes, internos, etc.)	8.529.008	9.283.588	708.447	0	9.237.455	9.283.588
Impuesto Inmobiliario	0	0	390.716	472.811	390.716	472.811
Impuesto Comunal	0	0	303.229	1.020.877	303.229	1.020.877
Impuesto al cheque	0	0	50.870.492	62.272.608	50.870.492	62.272.608
Depreciación bienes de uso (Anexo II)	360.027.870	369.354.782	360.027.870	369.354.782	720.055.740	738.709.564
Amortizaciones intangibles (Anexo III)	36.131.524	128.429.509	36.131.524	128.429.509	72.263.048	256.859.017
<b>TOTAL</b>	<b>2.677.828.823</b>	<b>3.031.322.260</b>	<b>1.056.947.955</b>	<b>1.358.559.324</b>	<b>3.734.776.777</b>	<b>4.389.881.584</b>

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025



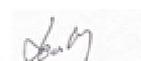
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente



Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente



Oscar Castelli  
Secretario



Marcelo Igor Castelli  
Tesorero

**COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA**

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

**ESTADO DE RESULTADOS POR LA GESTIÓN COOPERATIVA POR SECCIÓN**  
por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea -- comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

RUBRO	TOTAL		SECCION					
	31/01/2025	31/01/2024	CEREALES Y OLEAG.	INSUMOS AGROPEC.	BALANCEADOS	PASTAS SECAS	SEGUROS	COMBUST. Y LUBRIC.
<b>Comercialización - Distribución</b>	<b>35.818.341.916</b>	<b>38.619.250.245</b>	<b>25.432.239.360</b>	<b>7.377.990.052</b>	<b>2.125.586.281</b>	<b>498.042.106</b>	<b>0</b>	<b>384.484.118</b>
<i>Menos</i>								
<b>Costo de Comercialización</b>	<b>33.775.270.810</b>	<b>35.389.352.433</b>	<b>25.432.239.360</b>	<b>6.304.063.482</b>	<b>1.319.088.211</b>	<b>379.033.986</b>	<b>0</b>	<b>340.845.771</b>
<b>Resultado Bruto</b>	<b>2.043.071.106</b>	<b>3.229.897.812</b>	<b>0</b>	<b>1.073.926.569</b>	<b>806.498.070</b>	<b>119.008.120</b>	<b>0</b>	<b>43.638.347</b>
<i>Más</i>								
<b>Otros Ingresos Operativos</b>	<b>1.643.214.023</b>	<b>454.276.493</b>	<b>1.624.208.654</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19.005.370</b>	<b>0</b>
Recupero de Gtos y Servicios	514.092.196	556.900.424	495.086.827	0	0	0	19.005.370	0
Comisiones	639.842.456	592.276.563	639.842.456	0	0	0	0	0
Resultado Producción Campos	489.279.372	(694.900.493)	489.279.372	0	0	0	0	0
<b>Excedente Bruto</b>	<b>3.686.285.130</b>	<b>3.684.174.305</b>	<b>1.624.208.654</b>	<b>1.073.926.569</b>	<b>806.498.070</b>	<b>119.008.120</b>	<b>19.005.370</b>	<b>43.638.347</b>
<i>Menos</i>								
<b>Gastos de Comercialización</b>	<b>2.281.669.429</b>	<b>2.533.537.969</b>	<b>1.182.083.421</b>	<b>587.142.112</b>	<b>348.462.531</b>	<b>104.590.658</b>	<b>12.362.310</b>	<b>47.028.398</b>
En Personal y Honorarios	1.098.274.908	1.286.020.266	465.533.684	301.215.530	226.204.559	62.586.872	11.548.411	31.185.852
En Materiales de Consumo	29.914.464	31.274.167	0	14.005.996	7.943.668	7.898.588	0	66.212
En Conservación y Reparaciones	253.831.322	327.894.330	141.055.424	39.707.389	59.325.894	12.818.513	0	924.101
En Gastos Generales	606.279.750	508.751.729	508.965.750	63.241.586	14.856.749	18.438.274	0	777.391
En Impuestos y Tasas	293.368.986	379.597.478	66.528.563	168.971.611	40.131.661	2.848.410	813.899	14.074.841
<b>Resultado Operativo Seccional</b>	<b>1.404.615.700</b>	<b>1.150.636.336</b>	<b>442.125.233</b>	<b>486.784.458</b>	<b>458.035.539</b>	<b>14.417.462</b>	<b>6.643.060</b>	<b>(3.390.051)</b>
<i>Menos</i>								
<b>Gastos de Administración</b>	<b>660.788.561</b>	<b>860.775.034</b>	<b>221.202.451</b>	<b>262.018.895</b>	<b>144.924.991</b>	<b>21.385.359</b>	<b>3.415.201</b>	<b>7.841.664</b>
En Personal y Honorarios	384.744.906	523.005.431	126.727.924	158.751.057	81.017.846	11.955.120	1.909.210	4.383.749
En Materiales de Consumo	14.043.923	15.117.322	3.972.459	7.750.941	1.893.941	279.473	44.631	102.478
En Conservación y Reparaciones	13.520.948	17.174.528	3.721.571	7.770.583	1.655.841	244.338	39.020	89.595
En Gastos Generales	196.205.900	241.711.455	68.335.640	69.851.984	47.352.762	6.987.448	1.115.882	2.562.184
En Impuestos y Tasas	52.272.884	63.766.297	18.444.857	17.894.330	13.004.601	1.918.979	306.457	703.659
<b>Resultado Oper. antes Amort.</b>	<b>743.827.139</b>	<b>289.861.302</b>	<b>220.922.782</b>	<b>224.765.563</b>	<b>313.110.548</b>	<b>(6.967.897)</b>	<b>3.227.859</b>	<b>(11.231.715)</b>
<i>Menos</i>								
<b>Amortizaciones</b>	<b>792.318.788</b>	<b>995.568.581</b>	<b>60.010.469</b>	<b>255.804.229</b>	<b>69.036.534</b>	<b>394.362.694</b>	<b>617.272</b>	<b>12.487.590</b>
<b>Resultado Operativo</b>	<b>(48.491.648)</b>	<b>(705.707.279)</b>	<b>160.912.313</b>	<b>(31.038.666)</b>	<b>244.074.014</b>	<b>(401.330.591)</b>	<b>2.610.587</b>	<b>(23.719.305)</b>
<b>Rtdos. Financieros y por Ten. (incl. RECPAM)</b>	<b>3.316.311.144</b>	<b>2.801.192.970</b>	<b>(1.281.302.550)</b>	<b>125.059.101</b>	<b>811.716.650</b>	<b>3.669.792.636</b>	<b>(1.775.091)</b>	<b>(7.179.602)</b>
Absorción de provisiones	1.205.491.920	0	1.205.491.920					
Previsión para fluctuaciones de precio	(3.619.980.626)	(2.224.584.750)	(3.619.980.626)					
Previsión para juicios	(195.259.148)	0	(97.629.574)	(97.629.574)				
Previsión para incobrables	(22.000.000)	(22.515.372)	(11.000.000)	(11.000.000)				
<b>Otros Ingresos/Egresos No operativos</b>	<b>(73.144.497)</b>	<b>(29.650.167)</b>						
Agricultura sostenible (SIBA)	15.247.799	24.204.549	15.247.799					
Otros egresos	(88.392.296)	(53.854.716)				(88.392.296)	0	
<b>Rtdo. de la Gestión Cooperativa</b>	<b>562.927.145</b>	<b>(181.264.599)</b>	<b>(3.628.260.718)</b>	<b>(14.609.138)</b>	<b>1.055.790.664</b>	<b>3.180.069.749</b>	<b>835.496</b>	<b>(30.898.907)</b>
<b>Rtdo. Ajeno A la Gestión Cooperativa</b>	<b>(26.878.887)</b>	<b>(212.176.556)</b>						
Rtdo. Venta Bienes de Uso	0	(171.073.972)						
Asistencia Asociados	(15.819.266)	(17.465.993)						
Donaciones	(11.059.621)	(23.636.590)						
<b>Excedente del periodo</b>	<b>536.048.258</b>	<b>(393.441.154)</b>						

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025

  
Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21654 - Ley 8738  
Firmado digitalmente

  
Oscar Antonio Zanicovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
secretario

  
Marcelo Jofre Castelli  
Tesorero

## COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

### GASTOS DE COMERCIALIZACION CLASIFICADOS POR SU NATURALEZA

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea -- comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

Rubro	2025							2024
	CEREALES Y OLEAG.	INSUMOS AGROPEC.	BALANCEADOS	PASTAS	SEGUROS	COMBUST. Y LUBRIC.	TOTAL	TOTAL
	DIRECTOS	DIRECTOS	DIRECTOS	DIRECTOS	DIRECTOS	DIRECTOS		
<b>GASTOS EN PERSONAL</b>	<b>465.533.684</b>	<b>301.215.530</b>	<b>226.204.559</b>	<b>62.586.872</b>	<b>11.548.411</b>	<b>31.185.852</b>	<b>1.098.274.908</b>	<b>1.286.020.266</b>
Sueldos, Jornales, Cargas Sociales y Otros	465.533.684	301.215.530	226.204.559	62.586.872	11.548.411	31.185.852	1.098.274.908	1.286.020.266
<b>MATERIALES DE CONSUMO</b>	<b>0</b>	<b>14.005.996</b>	<b>7.943.668</b>	<b>7.898.588</b>	<b>0</b>	<b>66.212</b>	<b>29.914.464</b>	<b>31.274.167</b>
Combustible y lubricantes vehículos	0	9.953.627	5.853.361	7.546.567	0	0	23.353.555	25.854.119
Papelería	0	196.070	1.587.570	123.940	0	49.909	1.957.488	591.860
Materiales de Oficina	0	88.786	425.310	228.081	0	16.303	758.480	650.409
Energía Eléctrica	0	3.537.096	0	0	0	0	3.537.096	3.907.550
Gas	0	142.482	0	0	0	0	142.482	79.132
Insumos de computación	0	87.934	77.428	0	0	0	165.362	191.096
<b>REPARACIONES Y MANTENIMIENTO</b>	<b>141.055.424</b>	<b>39.707.389</b>	<b>59.325.894</b>	<b>12.818.513</b>	<b>0</b>	<b>924.101</b>	<b>253.831.322</b>	<b>327.894.330</b>
Reparaciones y mantenimiento instalaciones y vehicu	141.055.424	39.707.389	59.325.894	12.818.513	0	924.101	253.831.322	327.894.330
<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>538.970.984</b>	<b>191.143.700</b>	<b>49.375.015</b>	<b>215.619.621</b>	<b>308.636</b>	<b>7.021.186</b>	<b>1.002.439.143</b>	<b>1.006.536.019</b>
Movilidad y comidas	2.655.355	3.204.096	0	0	0	0	5.859.450	4.069.261
Seguros vehículos	3.580.082	1.332.970	0	1.816.780	0	0	6.729.832	6.827.459
Desinfección	2.307.918	24.131.325	0	0	0	0	26.439.243	45.199.542
Teléfono	0	115.363	109.531	0	0	0	224.894	230.171
Celulares	1.811.151	789.702	882.123	0	0	70.828	3.553.804	4.964.258
Correo / Franqueos	0	0	18.181	728.920	0	0	747.101	744.930
Suscripciones diarios y revistas	0	0	704.175	716.058	0	0	1.420.234	1.590.874
Alquiler varios	0	0	0	0	0	0	0	3.787.951
Honorarios Consultoría externa	65.357	0	6.921.965	695.156	0	0	7.682.478	9.389.781
Auditoría	1.553.109	0	607.816	0	0	0	2.160.925	1.568.074
Seguridad e higiene industrial y medio ambiente	10.036.212	1.810.614	2.924.765	1.795.285	0	706.564	17.273.441	26.139.149
Gastos y comisiones bancarias	-85.365	0	0	42.137	0	0	-43.228	16.679
Propaganda	0	0	0	2.372.630	0	0	2.372.630	8.885.872
Regalias	0	0	0	0	0	0	0	11.550.479
Inscripcion JNG y otros	0	144.260	0	0	0	0	144.260	535.176
Análisis	19.221.623	1.006.593	2.376.721	4.005.882	0	0	26.610.818	19.525.194
Flete	0	888.305	0	0	0	0	888.305	6.394
Estadías y peajes	61.385	0	0	0	0	0	61.385	18.903
Seguros contra incendios	7.204.440	1.979.529	0	2.519.401	0	0	11.703.371	37.190.930
Seguros camiones	0	0	0	0	0	0	0	988.721
Serv. Vigilancia	0	762.889	0	0	0	0	762.889	701.812
Fumigación	53.977.729	0	0	0	0	0	53.977.729	39.369.144
Seguros s/mercaderías	0	606.200	0	0	0	0	606.200	3.476.328
Comisiones y descuentos otorgados	117.953.697	26.405.905	55.986	0	0	0	144.415.588	139.863.859
Honorarios cámara	2.887.653	0	0	0	0	0	2.887.653	1.834.441
Control descarga	115.690.768	63.834	0	0	0	0	115.754.602	45.191.867
Multas y recargos	0	0	0	172.185	0	0	172.185	0
Descuentos otorgados	0	0	0	757.923	0	0	757.923	2.362.976
Gastos asamblea y balances	122.779	0	0	0	0	0	122.779	245.230
Gas y energía	164.984.437	0	0	0	0	0	164.984.437	84.314.453
Insumos de computación	568.241	0	0	0	0	0	568.241	91.805
Diseño y comunicaciones	2.769.012	0	0	1.919.106	0	0	4.688.119	6.633.267
Depreciación bienes de uso (Anexo II)	30.005.234	127.902.114	23.051.299	172.516.791	308.636	6.243.795	360.027.870	369.354.782
Amortizaciones intangibles (Anexo III)	0	0	11.466.968	24.664.556	0	0	36.131.524	128.429.509
Varios	1.600.166	0	255.485	896.811	0	0	2.752.461	1.436.749
<b>IMPUESTOS</b>	<b>66.528.563</b>	<b>168.971.611</b>	<b>40.131.661</b>	<b>2.848.410</b>	<b>813.899</b>	<b>14.074.841</b>	<b>293.368.986</b>	<b>379.597.478</b>
Ingresos brutos	60.853.359	167.504.223	39.742.529	1.851.127	813.899	14.074.841	284.839.977	370.313.888
Otros impuestos y tasas (patentes, internos, etc.)	5.675.205	1.467.388	389.132	997.284	0	0	8.529.009	9.283.589
<b>TOTAL</b>	<b>1.212.088.655</b>	<b>715.044.226</b>	<b>382.980.798</b>	<b>301.772.005</b>	<b>12.670.946</b>	<b>53.272.193</b>	<b>2.677.828.823</b>	<b>3.031.322.260</b>

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025

  
 Oscar Antonio Zaninovic  
 Presidente  
  
  
 Oscar Castelli  
 Secretario  
  
  
 Marcelo José Castelli  
 Tesorero  
  
 Matias Rodriguez Ravagman  
 Contador Público (U.A.L.)  
 C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
 Firmado digitalmente

## COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

### GASTOS DE ADMINISTRACIÓN CLASIFICADOS POR SU NATURALEZA

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

Rubro	2025							2024
	CEREALES Y OLEAG.	INSUMOS AGROPEC.	BALANCEADOS	PASTAS	SEGUROS	COMB. Y LUBRICANTES	TOTAL	TOTAL
	Indirectos	Indirectos	Indirectos	Indirectos	Indirectos	Indirectos		
<b>GASTOS EN PERSONAL</b>	<b>126.727.924</b>	<b>158.751.057</b>	<b>81.017.846</b>	<b>11.955.120</b>	<b>1.909.210</b>	<b>4.383.749</b>	<b>384.744.906</b>	<b>523.005.431</b>
Sueldos, Jornales, Cargas Sociales y Otros	126.727.924	158.751.057	81.017.846	11.955.120	1.909.210	4.383.749	384.744.906	523.005.431
<b>MATERIALES DE CONSUMO</b>	<b>3.974.104</b>	<b>7.752.498</b>	<b>1.895.110</b>	<b>279.645</b>	<b>44.659</b>	<b>102.541</b>	<b>14.048.558</b>	<b>15.117.322</b>
Combustible y lubricantes vehículos	2.156.066	4.672.213	919.652	135.705	21.672	49.761	7.955.069	5.997.423
Papelaría	655.728	620.482	465.970	68.759	10.981	25.213	1.847.133	2.055.430
Materiales de Oficina	473.478	519.938	319.727	47.179	7.534	17.300	1.385.158	2.127.060
Energía Eléctrica	389.539	1.558.085	17	2	0	1	1.947.645	1.166.612
Gas	0	0	0	0	0	0	0	69.305
Insumos de computación	299.293	381.779	189.744	27.999	4.471	10.267	913.553	3.701.493
<b>REPARACIONES Y MANTENIMIENTO</b>	<b>3.721.571</b>	<b>7.770.583</b>	<b>1.655.841</b>	<b>244.338</b>	<b>39.020</b>	<b>89.595</b>	<b>13.520.948</b>	<b>17.174.528</b>
Reparaciones y mantenimiento instalaciones y vehículos	3.721.571	7.770.583	1.655.841	244.338	39.020	89.595	13.520.948	17.174.528
<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>98.341.255</b>	<b>197.746.476</b>	<b>81.873.157</b>	<b>204.169.109</b>	<b>1.424.568</b>	<b>8.806.094</b>	<b>592.360.660</b>	<b>739.495.746</b>
Movilidad y comidas	5.879.028	8.360.072	3.526.848	520.427	83.111	190.832	18.560.319	12.477.181
Seguros vehículos	648.356	1.060.019	356.827	52.654	8.409	19.307	2.145.572	1.688.130
Teléfono	369.851	349.971	262.822	38.782	6.193	14.221	1.041.841	1.182.426
Central telefónica	797.809	754.927	566.936	83.658	13.360	30.676	2.247.366	2.111.075
Celulares	2.741.435	3.060.753	1.839.510	271.441	43.349	99.533	8.056.021	4.547.679
Internet	286.656	378.248	178.803	26.384	4.214	9.675	883.980	524.316
Correo / Franqueos	152.786	144.574	108.572	16.021	2.559	5.875	430.386	247.010
Suscripciones diarios y revistas	1.168.272	1.105.477	830.192	122.504	19.564	44.920	3.290.928	3.432.037
Honorarios Varios	10.488.746	9.924.974	7.453.463	1.099.845	175.643	403.295	29.545.966	40.075.333
Honorarios Jurídicos	2.070.343	1.959.061	1.471.217	217.095	34.670	79.605	5.831.992	4.230.278
Gerencia	3.119.940	2.952.243	2.217.077	327.155	52.246	119.963	8.788.625	3.193.510
Auditoría	4.969.140	4.702.048	3.531.147	521.062	83.213	191.065	13.997.674	12.660.511
Seguridad e higiene industrial y medio ambiente	2.205.414	2.880.502	1.382.521	204.007	32.580	74.806	6.779.830	9.493.296
Consultoría y programación	5.774.037	5.463.681	4.103.119	605.463	96.691	222.013	16.265.004	23.505.952
Gastos y comisiones bancarias	17.034.609	16.118.994	12.105.053	1.786.241	285.259	654.985	47.985.141	54.442.542
Asambleas	0	0	0	0	0	0	0	2.884.835
Propaganda	46.403	43.909	32.975	4.866	777	1.784	130.713	439.073
Inscripcion JNG y otros	18.129	17.154	12.883	1.901	304	697	51.067	1.143.067
Flete	171.058	161.863	121.556	17.937	2.865	6.577	481.856	-655.271
Seguros contra incendios	186.840	747.359	0	0	0	0	934.199	6.569.232
Seguros camiones	46.248	43.762	32.864	4.850	774	1.778	130.276	35.631
Fumigación	0	0	0	0	0	0	0	210.656
Multas y recargos	2.292.157	2.168.953	1.628.842	240.354	38.384	88.134	6.456.825	36.919.015
Gastos Educ. y capac. Coop	0	0	0	0	0	0	0	2.463.353
Gastos acción asistencial y laboral	6.592.688	6.238.330	4.684.865	691.306	110.400	253.491	18.571.079	17.849.479
Gastos asamblea y balances	1.208.581	1.143.620	858.836	126.731	20.239	46.470	3.404.478	0
Depreciación bienes de uso (Anexo II)	30.005.234	127.902.114	23.051.299	172.516.791	308.636	6.243.795	360.027.870	369.354.782
Amortizaciones intangibles (Anexo III)	0	0	11.466.968	24.664.556	0	0	36.131.524	128.429.509
Franquicias seguros	0	0	0	0	0	0	0	41.109
Diseño y comunicación	67.495	63.867	47.963	7.077	1.130	2.595	190.128	0
<b>IMPUESTOS</b>	<b>18.546.325</b>	<b>17.590.521</b>	<b>13.169.746</b>	<b>1.943.348</b>	<b>310.349</b>	<b>712.594</b>	<b>52.272.884</b>	<b>63.766.297</b>
Otros impuestos y tasas (patentes, internos, etc.)	251.497	237.979	178.718	26.372	4.212	9.670	708.447	0
Impuesto Inmobiliario	137.700	134.254	96.931	14.303	2.284	5.245	390.716	472.811
Impuesto Comunal	98.228	130.058	61.166	9.026	1.441	3.310	303.229	1.020.877
Impuesto al cheque	18.058.901	17.088.231	12.832.931	1.893.647	302.412	694.370	50.870.492	62.272.608
<b>TOTAL</b>	<b>251.311.179</b>	<b>389.611.134</b>	<b>179.611.700</b>	<b>218.591.561</b>	<b>3.727.806</b>	<b>14.094.574</b>	<b>1.056.947.955</b>	<b>1.358.559.324</b>

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025



Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E. Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente



Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente



Oscar Castell  
Secretario



Marcelo José Castell  
Tesorero

## COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

### ASIGNACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS POR SECCIÓN

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2025 y 2024 expresados en moneda homogénea -- comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

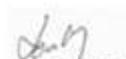
	SECCION						NO ASIGNADOS A SECCION	31.01.25	31.01.24
	CEREALES Y OLEAG.	INSUMOS AGROPEC.	BALANCEADOS	COMBUST. Y LUBRIC.	SEGUROS	PASTAS SECAS			
<b>ACTIVO</b>									
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>									
- CAJA Y BANCOS	0	0	0	0	0	0	134.398.872	134.398.872	257.386.383
- CREDITOS POR VENTAS	747.971.524	969.442.400	1.030.560.624	0	0	80.411.299	327.293.827	3.155.679.674	3.072.788.701
- OTROS CREDITOS	471.205.500	0	0	0	0	0	1.085.457.172	1.556.662.672	2.330.148.429
- BIENES DE CAMBIO	671.330.723	668.236.953	213.209.727	35.544.997	0	305.799.942	0	1.894.122.341	2.730.490.473
- OTROS ACTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	8.014.681.602
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE 31/01/2025 y 2024</b>	<b>1.890.507.746</b>	<b>1.637.679.353</b>	<b>1.243.770.351</b>	<b>35.544.997</b>	<b>0</b>	<b>386.211.240</b>	<b>1.547.149.872</b>	<b>6.740.863.559</b>	<b>16.405.495.589</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>									
- OTROS CREDITOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- INV. PERMANENTES EN OTROS ENTES	0	0	0	0	0	0	1.482.623.299	1.482.623.299	857.296.407
- BIENES DE USO	1.844.422.155	3.638.213.227	3.736.980.779	17.897.271	7.794.618	14.523.363.215	0	23.768.671.265	16.874.072.890
- ACTIVOS INTANGIBLES	41.987.154	41.987.154	171.278.893	0	0	370.746.292	0	625.999.494	697.005.785
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE 31/01/2025 y 2024</b>	<b>1.886.409.309</b>	<b>3.680.200.381</b>	<b>3.908.259.672</b>	<b>17.897.271</b>	<b>7.794.618</b>	<b>14.894.109.507</b>	<b>1.482.623.299</b>	<b>25.877.294.057</b>	<b>18.428.375.082</b>
<b>TOTAL ACTIVO 31/01/2025 y 2024</b>	<b>3.776.917.056</b>	<b>5.317.879.735</b>	<b>5.152.030.023</b>	<b>53.442.268</b>	<b>7.794.618</b>	<b>15.280.320.748</b>	<b>3.029.773.170</b>	<b>32.618.157.616</b>	<b>34.833.870.671</b>
<b>PASIVO</b>									
<b>PASIVO CORRIENTE</b>									
- DEUDAS									
Comerciales	618.502.373	3.891.470.930	403.352.487	0	37.088.889	0	0	4.950.414.680	6.670.786.242
Bancarias y Financieras	0	0	0	0	0	274.502.163	787.627.508	1.062.129.671	1.008.165.084
Remuneraciones y Cargas Sociales	0	0	0	0	0	0	63.375.271	63.375.271	54.640.213
Cargas Fiscales	0	0	0	0	0	0	200.381.142	200.381.142	220.503.139
Otras Deudas	0	0	0	0	0	0	4.924.343	4.924.343	3.471.768
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE 31/01/2025 y 2024</b>	<b>618.502.373</b>	<b>3.891.470.930</b>	<b>403.352.487</b>	<b>0</b>	<b>37.088.889</b>	<b>274.502.163</b>	<b>1.056.308.264</b>	<b>6.281.225.107</b>	<b>7.957.566.446</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>									
- DEUDAS									
Comerciales	421.400.000	0	0	0	0	0	6.638.760.615	7.060.160.615	7.856.973.588
Bancarias y Financieras	0	0	0	0	0	702.333.685	82.321.340	784.655.024	1.444.866.813
Otras Deudas	0	0	0	0	0	0	2.101.254.065	2.101.254.065	3.300.999.039
- PREVISIONES	3.630.987.882	0	0	0	0	0	195.259.148	3.826.247.030	2.244.897.266
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE 31/01/2025 y 2024</b>	<b>4.052.387.882</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>702.333.685</b>	<b>9.017.595.168</b>	<b>13.772.316.734</b>	<b>14.847.736.705</b>
<b>TOTAL PASIVO 31/01/2025 y 2024</b>	<b>4.670.890.255</b>	<b>3.891.470.930</b>	<b>403.352.487</b>	<b>0</b>	<b>37.088.889</b>	<b>976.835.847</b>	<b>10.073.903.432</b>	<b>20.053.541.841</b>	<b>22.805.303.151</b>

Véase nuestro informe de fecha:  
13 de marzo de 2025

Matias Rodriguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E. Sta. Fe - Mat. 21658 - Ley 8738  
Firmado digitalmente

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero

## INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR EL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señor presidente y miembros del Consejo de Administración de

Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda

C.U.I.T: 30-53256856-7

Av. San Martín 277 – Los Molinos – Provincia de Santa Fe

### Informe sobre la auditoría de los estados contables

#### **Opinión**

He auditado los estados contables de Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda, que comprenden los estados de situación patrimonial al 31 de Enero de 2025 y 2024, los Estados de Resultados, de Evolución del Patrimonio Neto y de Flujo de Efectivo correspondientes a los ejercicios finalizados en dichas fechas, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa incluida en las notas 1 a 11 y los anexos I a X que los complementan.

En mi opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la Situación Patrimonial de la Entidad al 31 de Enero de 2025 y 2024, así como sus Resultados, la Evolución de su Patrimonio Neto y el Flujo de su Efectivo correspondientes a los ejercicios finalizados en esas fechas, de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas.

#### **Fundamento de la opinión**

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la sección III.A de la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE). Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables" de mi informe. Soy independiente de la Entidad y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Santa Fe y de la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE. Considero que los elementos de juicio que he obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para mi opinión.

#### **Responsabilidades del Consejo de Administración de la Entidad en relación con los estados contables**

El Consejo de Administración de la Entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrección significativa.



**Matias Rodriguez Ravagnan**  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E. Santa Fe- Mat. N° 21.658 Ley 8738  
Firmado digitalmente

En la preparación de los estados contables, el Consejo de Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con este aspecto y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si el Consejo de Administración tuviera intención de liquidar la Entidad o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables**

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados contables en su conjunto están libres de incorrección significativa y emitir un informe de auditoría que contenga mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados contables.

Como parte de una auditoría de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- a) Identifico y evalúo los riesgos de incorrección significativa en los estados contables, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtengo elementos de juicio suficientes y adecuados para proporcionar una base para mi opinión.
- b) Obtengo conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- c) Evalúo si las políticas contables aplicadas son adecuadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Consejo de Administración de la Entidad.
- d) Concluyo sobre lo adecuado de la utilización por el Consejo de Administración de la Entidad, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándome en los elementos de juicio obtenidos, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la información expuesta en los estados contables o, si dicha información expuesta no es adecuada, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- e) Evalúo la presentación general, la estructura y el contenido de los estados contables, incluida la información revelada, y si los estados contables representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.



**Matias Rodriguez Ravagnan**  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E. Santa Fe- Mat. N°. 21.658 Ley 8738  
Firmado digitalmente

Me comunico con el Consejo de Administración de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, la estrategia general de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

**Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios**

a) Según surge de los registros contables de la Entidad, el pasivo devengado al 31 de Enero de 2025 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$ 49.065.264,48 y no era exigible a esa fecha.

b) Al 31 de Enero de 2025 la entidad y según consta en sus registros contables, presenta un saldo a favor del fisco de \$ 1,939.818,33 en la Administración Provincial de Impuestos de la provincia de Santa fe, un saldo a favor del contribuyente de \$ 738.850,60 en la agencia de recaudación de la provincia de en Córdoba y un saldo a favor del contribuyente de \$ 144.556,37 en la agencia de recaudación de la provincia de Buenos Aires en concepto de impuestos a los ingresos brutos, no siendo exigibles a dicha fecha.

c) He aplicado los procedimientos sobre prevención del lavado de activos de origen delictivo y financiación del terrorismo previstos en la Resolución N° 635/24 de la FACPCE.

d) Según Resolución 3/96 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Santa Fe, las cifras de los estados contables mencionados en el párrafo de opinión son las siguientes:

	<b><u>31/01/2025</u></b>	<b><u>31/01/2024</u></b>
<b>Activo</b>	\$ 32,618,157,616	\$ 34,833,870,671
<b>Pasivo</b>	\$ 20,053,541,841	\$ 22,805,303,151
<b>Patrimonio Neto</b>	\$ 12,564,615,775	\$ 12,028,567,520
<b>Resultado del Ejercicio</b>	\$ 536,048,258	(\$ 393,441,154)

**Los Molinos, 13 de Marzo de 2025.**



**Matias Rodriguez Ravagnan**  
**Contador Público (U.A.I.)**  
**C.P.C.E. Santa Fe- Mat. N° 21.658 Ley 8738**  
**Firmado digitalmente**



NÚMERO DE TRABAJO	00890103 (SLD:00148755)	
BOLETA DE DEPÓSITO	R2-03614417	
DENOMINACIÓN DEL COMITENTE	COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LOS M	
CUIT DEL COMITENTE	30-53256856-7	
<b>FIRMANTES</b>		
MATRÍCULA	NOMBRE Y APELLIDO	CUIT
01-21658	RODRIGUEZ RAVAGNAN MATIAS	20-36396655-2
TIPO DE TRABAJO	Balance	
FECHA DE INFORME / CERTIFICACIÓN	13/03/2025	

Activo: \$ 32,618,157,616.00  
Pasivo: \$ 20,053,541,841.00  
Ventas e ingresos: \$ 37,461,555,939.00  
Fecha cierre: 31/01/2025

**ESTE DOCUMENTO CONTIENE ARCHIVOS ADJUNTOS**

El presente PDF contenedor se debe descargar y luego abrir con lector de PDF Acrobat Reader (no se lo debe abrir haciendo "clic" en el documento al descargarlo del Sistema de Legalizaciones Digitales).

De esta manera el lector de PDF validará automáticamente la firma digital del funcionario del Consejo inserta en el documento contenedor. Se mostrará una tilde verde en la parte superior seguida de la leyenda "Firmado y todas las firmas son válidas".

Este PDF contiene adjuntos los archivos de la documentación objeto de la labor (cuando correspondan conforme a la labor desarrollada) y el informe/certificación profesional.

Para acceder a los archivos adjuntos se debe hacer "clic" en el símbolo que representa un clip al margen izquierdo o seleccionar las siguientes opciones que se irán desplegando en el menú visible en la parte superior de la pantalla: ver-mostrar/ocultar/paneles de navegación/archivos adjuntos.

Al abrir los archivos adjuntos también se podrá validar la firma digital del profesional.

ESTE PDF CONTENEDOR SÓLO TIENE VALIDEZ EN FORMATO DIGITAL Y EN LA VERSIÓN ORIGINAL GENERADA POR EL CONSEJO (NO IMPRESO).

Por lo tanto a los terceros interesados se debe enviar el PDF contenedor descargado desde la plataforma digital SIN REALIZARLE NINGUNA MODIFICACION.

Escanee el código QR al pie del documento para verificar la legitimidad de la presente legalización.

**Nro. de legalización:** D2025007396  
00890103/01931117

ROSARIO, 30/04/2025

EL CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONÓMICAS DE LA PROVINCIA DE SANTA FE LEGALIZA LA ACTUACIÓN PROFESIONAL ADJUNTA Y DECLARA QUE, SEGÚN CONSTA EN SUS REGISTROS, LOS PROFESIONALES FIRMANTES QUE SE DETALLAN A CONTINUACIÓN SE ENCUENTRAN INSCRIPTOS EN LAS MATRÍCULAS QUE ADMINISTRA ESTA CÁMARA II Y HABILITADOS PARA EL EJERCICIO PROFESIONAL A LA FECHA, ASIMISMO SE HAN CUMPLIDO LAS LEYES NRO 8738, 6854 Y 12135:

CONTADOR PUBLICO RODRIGUEZ RAVAGNAN MATIAS MATRÍCULA NRO. 21658

Firmado digitalmente por: CONSEJO PROFESIONAL DE  
CIENCIAS ECONOMICAS DE LA PROV DE STA FE

En fecha y Hora: 30/04/2025 15:53

Nombre de Reconocimiento: CN=AC-DIGILOGIX,  
O=DIGILOGIX S.A., S=Ciudad Autonoma de Buenos Aires,  
C=AR, SERIALNUMBER=CUIT 30714128716



## INFORME DEL SÍNDICO

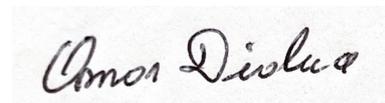
Señores Asociados de  
Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Limitada  
Domicilio: Av. San Martín 277 – Los Molinos  
Pcia. de Santa Fe  
CUIT 30-53256856-7

Dando cumplimiento a disposiciones legales y estatutarias, informo que he verificado de conformidad la Memoria, Estado de Situación Patrimonial, Estado de Resultados, Estado de Evolución de Patrimonio Neto y Estado de Flujos de Efectivo, Notas y Anexos que lo complementan, correspondientes al Ejercicio Económico N°74 finalizado el 31 de enero de 2025, instrumentos que traducen el registro de la documentación y comprobantes correspondientes.

El control ha sido realizado permanentemente durante el ejercicio, habiendo asistido regularmente a las reuniones del Consejo de Administración, de quien he recibido una amplia colaboración, así como de la Gerencia y personal administrativo para el desempeño de mis funciones.

Por lo tanto, estoy en condiciones de informar que la documentación referida expone razonablemente la situación económica y financiera de la entidad a la fecha indicada y aconsejo a los señores asociados presten su conformidad, pues la misma ha sido preparada conforme a las disposiciones legales vigentes.

Los Molinos, 13 marzo de 2025.-



Dialuce, Omar Alberto  
Síndico

Por la presente ratificamos las firmas que impresas obran en las fojas que anteceden, cuyo contenido también se ratifica y que reemplazan a las correspondientes firmas ológrafas, que han sido debidamente estampadas en los originales de los estados de situación patrimonial, de resultados, de evolución del patrimonio neto, de flujo de efectivo, las notas 1 a 11 y los anexos I,II,III,IV,V,VI,VII,VIII,IX y X al 31 de enero de 2025 de COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Matías Rodríguez Ravagnan  
Contador Público (U.A.I.)  
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738

Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

Oscar Castelli  
Secretario

Marcelo J. Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

## INFORMACIÓN ADICIONAL

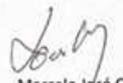
### PROYECTO DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTE

El Consejo de Administración, conforme lo determina el Estatuto, somete a consideración de la Honorable Asamblea la siguiente Propuesta de Distribución del Excedente Cooperativo

PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTE					
<b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>					<b>536.048.258</b>
MENOS:					<b>-1.359.327.403</b>
<u>Reserva Especial Art. 42 Ley 20.337:</u>					
Resultado por operaciones con terceros					1.386.206.290
Resultado ajeno a la gestión cooperativa					-26.878.887
<b>SUBTOTAL</b>					<b>-823.279.145</b>
<b>EXCEDENTE REPARTIBLE</b>					<b>0</b>
MENOS:					<b>0</b>
<u>Reservas Legales:</u>					
Reserva Legal - 5%					0
Fondo Educación y Capacitación Cooperativa - 5%					0
Fondo Acción Asistencial y Laboral - 5%					0
<u>Intereses a las cuotas sociales sobre capital integrado - 5%</u>					0
<b>EXCEDENTE DISTRIBUIBLE</b>					<b>0</b>
DISTRIBUCION SECCIONAL DE RETORNOS					
Sección:	%	Excedentes	Retornos	Retornos por \$ operados	
Insumos agropecuarios	0%	-14.609.138	0	0,00	p/\$ operados
Cereales y acopio	100%	-3.628.260.718	0	0,00	p/\$ operados
	100%	-3.642.869.856	0		

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

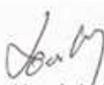
## INFORMACIÓN ADICIONAL

### SECCIÓN CEREALES Y OLEAGINOSAS

	TOTAL	SOJA	TRIGO	MAIZ	GIRASOL	SORGO
<b>Comercializado</b>	<b>24.188.606.813</b>	<b>15.194.868.016</b>	<b>1.785.867.281</b>	<b>6.833.870.686</b>	<b>220.686.574</b>	<b>153.314.256</b>
<i>Menos</i>						
<b>Liquidado Asociados</b>	<b>24.335.832.800</b>	<b>15.300.387.747</b>	<b>1.790.031.846</b>	<b>6.828.016.328</b>	<b>266.349.933</b>	<b>151.046.946</b>
<b>Resultado Ventas-Compras</b>	<b>-147.225.987</b>	<b>-105.519.730</b>	<b>-4.164.565</b>	<b>5.854.358</b>	<b>-45.663.360</b>	<b>2.267.310</b>
Fletes Ganados	1.247.791.935	647.006.475	58.175.855	535.063.239	4.164.608	3.381.759
Fletes	-14.204.930	-14.204.930	0	0	0	0
Fletes a Puerto pagados	-1.082.201.629	-511.326.650	-41.889.073	-524.123.009	0	-4.862.897
<b>Resultado Fletes</b>	<b>151.385.376</b>	<b>121.474.895</b>	<b>16.286.782</b>	<b>10.940.229</b>	<b>4.164.608</b>	<b>-1.481.138</b>
Bonificaciones	-4.159.389	-15.955.164	-12.122.217	-16.794.587	41.498.752	-786.173
<b>Resultado Bonificaciones</b>	<b>-4.159.389</b>	<b>-15.955.164</b>	<b>-12.122.217</b>	<b>-16.794.587</b>	<b>41.498.752</b>	<b>-786.173</b>
<b>Resultado Comercializ.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Más</i>						
<b>Ingresos Operativos</b>	<b>1.134.929.282</b>	<b>692.621.908</b>	<b>83.003.178</b>	<b>350.813.062</b>	<b>3.573.906</b>	<b>4.917.228</b>
Comisiones	639.842.456	411.878.262	45.810.536	175.082.914	3.573.906	3.496.837
Almacenaje	224.702.630	126.524.727	17.905.201	80.272.701	0	0
Paritaria	243.712.312	134.909.649	18.991.031	88.391.242	0	1.420.390
Secada	26.671.885	19.309.269	296.410	7.066.206	0	0
<b>Resultado</b>	<b>1.134.929.282</b>	<b>692.621.908</b>	<b>83.003.178</b>	<b>350.813.062</b>	<b>3.573.906</b>	<b>4.917.228</b>
<i>Más</i>						
<b>Otros Ingresos</b>	<b>489.279.372</b>					
Retornos cooperativos ACA	0					
Resultado Producción Campos	489.279.372					
<i>Menos</i>						
<b>Gastos de Comercialización</b>	<b>1.182.083.421</b>					
En Personal	465.533.684					
En Material de Consumo	0					
En Conserv. y Reparaciones	141.055.424					
En Gastos Generales	508.965.750					
En Impuestos	66.528.563					
<b>Resultado Seccional</b>	<b>442.125.233</b>					

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

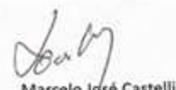
## INFORMACIÓN ADICIONAL

### SECCIÓN INSUMOS AGROPECUARIOS

	<b>TOTAL</b>	<b>AGROQUIMICOS Y FERTILIZANTES</b>	<b>SEMILLAS Y SEMILLERO</b>
<b>Comercialización</b>	<b>7.377.990.052</b>	<b>6.209.834.650</b>	<b>1.168.155.402</b>
<i>Menos</i> <b>Costo de Comercializ.</b>	<b>6.304.063.482</b>	<b>5.282.680.816</b>	<b>1.021.382.666</b>
<b>Resultado Bruto</b>	<b>1.073.926.569</b>	<b>927.153.834</b>	<b>146.772.736</b>
<b>Gastos de Comercialización</b>	<b>587.142.112</b>	<b>416.220.448</b>	<b>170.921.664</b>
Gastos en Personal	301.215.530	253.524.147	47.691.383
Material de Consumo	14.005.996	403.136	13.602.859
Conservacion y Reparaciones	39.707.389	9.534.377	30.173.012
Gastos Generales	63.241.586	27.243.388	35.998.198
Impuestos y Tasas	168.971.611	125.515.400	43.456.211
<b>Otros Ingresos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Retornos Cooperativos ACA	0		
<b>Resultado Seccional</b>	<b>486.784.458</b>	<b>510.933.386</b>	<b>-24.148.928</b>

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

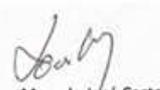
## INFORMACIÓN ADICIONAL

### SECCIÓN BALANCEADOS

	<b>TOTAL</b>	<b>NUTRICOOP</b>	<b>BALCOOP</b>
<b>Comercialización</b>	<b>2.125.586.281</b>	<b>122.005</b>	<b>2.125.464.276</b>
<i>Menos</i> <b>Costo de Comercializ.</b>	<b>1.319.088.211</b>	<b>-6.903.041</b>	<b>1.325.991.252</b>
<b><i>Resultado Bruto</i></b>	<b>806.498.070</b>	<b>7.025.046</b>	<b>799.473.024</b>
<b>Gastos de Comercialización</b>	<b>348.462.531</b>		
Gastos en Personal	226.204.559		
Material de Consumo	7.943.668		
Conservacion y Reparaciones	59.325.894		
Gastos Generales	14.856.749		
Impuestos y Tasas	40.131.661		
<b><i>Resultado Seccional</i></b>	<b>458.035.539</b>		

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

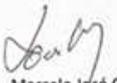
## INFORMACIÓN ADICIONAL

### SECCIÓN COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES

	<b>Total</b>
<b>Comercialización</b>	<b>384.484.118</b>
<b>Costo de Comercializ.</b>	<b>340.845.771</b>
<b><i>Resultado Bruto</i></b>	<b>43.638.347</b>
<b>Gastos Comercialización</b>	<b>47.028.398</b>
Personal	31.185.852
Materiales de Consumo	66.212
Conservación y Reparaciones	924.101
Gastos Generales	777.391
Impuestos y Tasas	14.074.841
<b><i>Resultado Seccional</i></b>	<b>-3.390.051</b>

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero

# COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

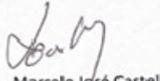
## INFORMACIÓN ADICIONAL

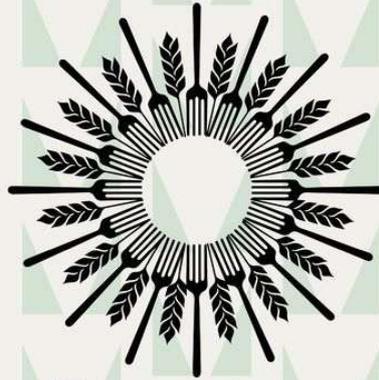
### SECCIÓN PASTAS SECAS

<b>Rubro</b>	<b>Total</b>
<b>Comercialización</b>	<b>498.042.106</b>
<b>Costo de Comercializ.</b>	<b>379.033.986</b>
<b><i>Resultado Bruto</i></b>	<b>119.008.120</b>
<b>Gastos Comercialización</b>	<b>104.590.658</b>
Personal	62.586.872
Materiales de Consumo	7.898.588
Conservación y Reparaciones	12.818.513
Gastos Generales	18.438.274
Impuestos y Tasas	2.848.410
<b><i>Resultado Seccional</i></b>	<b>14.417.462</b>

  
Oscar Antonio Zaninovic  
Presidente

  
Oscar Castelli  
Secretario

  
Marcelo José Castelli  
Tesorero



*Mulini*  
PASTAS



[www.coop-losmolinos.com.ar](http://www.coop-losmolinos.com.ar)

---