

EJERCICIO ECONÓMICO NRO. 71

MEMORIA Y BALANCE

Cerrado el 31 de enero de 2022

INLCUYE REPORTE DE
SUTENTABILIDAD



COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA
LOS MOLINOS LIMITADA

Carta del Gerente General

En la carta que acompañó la memoria del ejercicio anterior, recopilé las obras que hicimos durante los últimos años.

Ahora quiero contarles, algunas acciones y planes para este año comercial, que finalizará en enero del año 2023. Están diseñadas para seguir innovando, con la guía del propósito dado por el cooperativismo sostenible.

En Balcoop Agro

- Implementamos una logística ágil y flexible
- Incorporamos recursos para la atención del sistema integral de asesoramiento a campo (SIBA, Sistema Balcoop Agro)

En Balcoop Fibrogreen (Nutrición Animal)

- Ampliamos zonas de cobertura comercial
- Desarrollamos un nuevo producto más concentrado destinado a otros clientes

En Mulini

- Desarrollamos un nuevo envase apuntando a ingresar a otro canal comercial
- Revisamos y mejoramos la cadena de distribución

En Administración

- Estamos actualizando el sistema de información. Comenzamos con su aspecto estructural y seguiremos con la obtención de información gerencial.

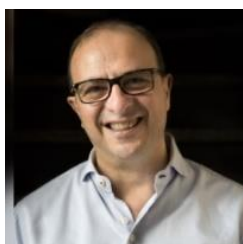
En Calidad, Seguridad laboral y Cuidado ambiental

- Certificamos nuevamente las plantas de fabricación de Balcoop y Mulini con buenas prácticas y bajo dos estándares de calidad reconocidos internacionalmente.
- Continuamos con el plan de detección de deficiencias e implementación de mejoras.
- Relevamos el uso de la energía en cada sector y establecimos un plan para ser más eficientes.

Comunicación

- Comenzamos un trabajo cooperativo con la comuna de los Molinos y colegios para concientizar en aspectos ambientales
- Establecimos un cronograma de actividades para promocionar a Mulini
- Planificamos reuniones con productores y clientes para escuchar sus necesidades y plantear soluciones.

Sé que los problemas que enfrentamos son complejos y no tienen una resolución simple. De lo que también estoy convencido, es que a través del camino de cooperativismo sostenible, formamos personas para soñar un futuro mejor y con valores para lograrlo.



Arturo Lombardich
Gerente General

Hechos destacados del año 2021

En este apartado queremos compartir algunos hechos que ocurrieron durante el año 2021 y que nos parecen relevantes destacar por su impacto tanto interno como externo a nuestra organización:

COVID y sus derivaciones

El año 2021 siguió condicionando de una u otra forma nuestras actividades como organización y nuestras vidas de forma personal. El ingreso de vacunas y el plan de vacunación que se pudo concretar en la segunda mitad del año trajeron alivio y cierta flexibilidad en las actividades luego de atravesar una crítica segunda ola en los meses de abril y mayo.

Con condiciones mixtas de trabajo (remota o virtual y presencial) y con los cuidados necesarios, mantuvimos operativas todas las secciones de la Cooperativa y nos permitió experimentar nuevas formas de trabajo, que con el uso de la tecnología disponible, hoy se continúan aplicando. Por ejemplo, las reuniones virtuales o mixtas, nos permiten evitar los viajes con el consecuente ahorro de tiempo, de emisión de dióxido de carbono por el uso de los vehículos, entre otros beneficios.

Asamblea Ordinaria 2021 - Virtual

También en el año 2021, y luego de haberse suspendido la Asamblea del año 2020 por la pandemia, realizamos por primera vez una Asamblea de asociados de manera virtual. Fue un encuentro diferente, pero muy valioso, donde se saltaron barreras tecnológicas y se pudo realizar el encuentro. Se añoraron esas pequeñas charlas personales e informales que se dan en estos encuentros anuales, pero que esperamos se vuelvan a dar en esta Asamblea ordinaria.

Fin de año, nos volvimos a encontrar.

Cuando comenzamos el año, nos parecía imposible pensar en un encuentro de fin de año. La planificamos y le reservamos un día en el calendario sin saber qué ocurriría. Con gran entusiasmo diciembre nos encontró en el Poli de la Cooperativa, compartiendo un almuerzo con todos los empleados y el Consejo de Administración. La pandemia comenzaba a quedar atrás. Volvíamos a algo de aquella normalidad perdida.



Modelo de empresa cooperativa

Somos una empresa que este año cumplió **72 años de trabajo cooperativo sostenible**. Somos una organización sensible a nuestro entorno, y basamos nuestro accionar en valores sociales de equidad, igualdad y solidaridad. No sólo somos creadores de riqueza sino que nos comprometemos a mantener un modelo de cooperación en nuestros negocios que nos permita desarrollar y construir un mundo mejor a través de la cooperación.

Es en estos años tan especiales o atípicos, cuando volvemos a confirmar que es dentro del modelo cooperativo donde es posible desarrollar una sociedad más justa y sostenible. Este es nuestro compromiso.

Agradecimientos

Nos detenemos aquí para agradecer a los empleados, consejeros, asociados, productores, clientes y a todas las personas que este año, y en el contexto COVID, supieron adaptarse, se animaron, se sobrepusieron quizás a una situación de salud grave propia o de un amigo o familiar y dieron lo mejor de sí para continuar día a día y seguir adelante no solo en la Cooperativa sino también derramando esa actividad y ese impulso en toda la comunidad. Gracias.

Fortaleciendo lazos Cooperativos

Como comentamos en los apartados anteriores los dos últimos años fueron atípicos: un mundo paralizado ante un virus desconocido agravó algunos de los tantos problemas económicos y sociales que nuestro país trae desde hace años. Trabajar en cooperación ayuda a menguar los impactos no deseados de estos indicadores.

- **Trabajo por proyectos: una propuesta para empleados con el fin de integrarnos y generar valor**

La propuesta fue pensar en ideas que nos permitan mejorar nuestros puestos de trabajo, o ahorrar algún recurso (tiempo, económico, etc.) o generar un beneficio no medible económicamente, etc. Cada idea presentada, para ser aprobada su ejecución y pasar a proyecto fue evaluado por su triple impacto: económico, social y ambiental.

Destinado a los empleados, tuvo como objetivo, re pensar su día a día y armar grupos de trabajo integrando de manera transversal diferentes secciones. La idea era abrir la participación a nuevos espacios de trabajo, nuevas formas, intercambiando ideas, aportando en la diversidad de conocimiento, experiencia o formación y con la posibilidad de una retribución por el beneficio obtenido al ejecutarse el proyecto sin necesidad de contratar mano de obra fuera de la Cooperativa.

Con mucha satisfacción recibimos más de 55 ideas, y se ejecutaron más de 20 proyectos. Felicitaciones a todos los que se sumaron a este nuevo modelo de trabajo y aprendizaje.

Nombramos a continuación algunos proyectos que se ejecutaron:

- Aspiraciones de polvo en Planta de Acopio Libertad

- Colocación de silenciadores de aireadores en Planta de Acopio Maiztegui
- Mejora en secadora en Planta de Copio San Martín
- **Participación Gondolazo BAR**

En diciembre 2021, volvimos a estar presentes como voluntarios en el Gondolazo que organiza el Banco de Alimentos de Rosario (BAR). Se trata de una súper acción solidaria en **70 bocas de supermercados** que con la colaboración de más de **1.300 voluntarios** busca la donación de alimentos por parte de la ciudadanía que llegan a más de 80.000 persona.

Nuestro agradecimiento muy especial a Marcelo Aguilar y a Juan Pablo Tallei que representan a la Cooperativa en esta jornada solidaria

Algunos registros de lo que fue este DÍA 2 del Gondolazo 2021 🍷❤️

Nos explota el corazón por haber compartido tan hermoso fin de semana y de haber contagiado empatía y solidaridad por toda la ciudad 🙌

Gracias a cada uno por haberse sumado, donando su tiempo, sus ganas, su corazón ❤️

BAR es de todo Rosario, Gondolazo también.

Esto va más allá de lo recaudado, es ser conscientes del poder que tenemos si trabajamos juntos por un futuro mejor 🙌

GRACIAS ROSARIO!

Se fue el cuarto Gondolazo 🍷❤️

Facebook BAR | Banco de Alimentos 4 de diciembre 2021.



- **Campaña de recolección residuos eléctricos y electrónicos (RAEE)**

En el mes de Agosto acompañamos la campaña de recolección GRATUITA de residuos eléctricos y electrónicos que realiza la JCI (Cámara de Jóvenes Internacional -Junior Chamber International) de Casilda.

Con esta campaña se busca que la comunidad tome conciencia de la generación de este tipo de residuos y se les da una disposición final adecuada, evitando así que

terminen en el basural. Este tipo de dispositivos tienen componentes altamente contaminantes para el ambiente.

A cada persona o grupo familiar que llevó su dispositivo le entregamos como reconocimiento a su acción un paquete de pastas Mulini.

Se recolectaron 2.179 artículos y 11.230 kg aproximadamente. Se entregaron 270 paquetes de pastas Mulini.

Agradecemos al equipo de trabajo de Mulini que estuvo en representación de toda la Cooperativa en la jornada de concientización y recolección de RAEEs.



Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda.

72 años de Trabajo Cooperativo Sostenible



Desarrollo cooperativo sostenible. Nuestros indicadores

Presentamos a continuación algunos indicadores de nuestra práctica empresarial sustentable, destacando el triple impacto: en lo económico, en las personas y en el ambiente.

- **Eje económico:** Generamos valor
 - Valor económico generado durante el ejercicio; \$ 316,02 (*)
 - Pago de salarios (colaboradores) \$ 139,89
 - Pago a proveedores \$ 119,01
 - Proveedores de capital \$ 8,72
 - Impuestos pagados \$ 45,81
 - Donaciones \$ 2,57

(*) En millones de pesos argentinos. Los datos surgen de los Estados financieros de Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda. al 31 de enero de 2022. Cuadro completo en la sección *Cuadros Anexos a la Memoria*.

La Cooperativa durante el año 2021 cumplió en tiempo y forma, con el pago de sus obligaciones laborales, impositivas y comerciales (proveedores).

- **Eje social:** Comprometidos con la diversidad, la integración y la comunidad

Promovemos los equipos de trabajo con diversidad cultural y equidad de género.

93 % de los colaboradores pertenecen a Los Molinos y/o localidades aledañas.

30 % de los colaboradores son mujeres.

30 % de los colaboradores tiene menos de 35 años

- **Eje ambiental:** Amigables con el ambiente

1.200 kg de residuos diferenciados para reciclaje (papel + cartón + plástico)

74.700 kg de material orgánico proveniente de Mulini y pula de maíz devuelto a la tierra en compostaje a cielo abierto

3.000 kg Silo Bolsa y Bidones de insumos entregados a la Planta de recuperación de ACA (Asociación de Cooperativas Argentinas)

2.930 kg de residuos peligrosos (incluido residuos electrónicos) tratados y con disposición final adecuada.

73.650 lts. de agua tratada y purificada en planta propia (Mulini) y destinada para consumo humano y producción.

7.000 hectáreas (más de 35 productores) son trabajadas de forma responsable con la aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas desde hace 6 campañas.

- **Eje institucional:** Fortalecimiento de los vínculos con los grupos de interés

Durante el ejercicio se mantuvieron activos los canales formales con las diferentes instituciones que nos vinculamos y que son parte interesada en el desarrollo cooperativo sustentable.

Este año **donamos 8.300 kg de alimentos** a instituciones (*) Representan más de 50.000 porciones o platos de comida.

(*) En la Cooperativa tomamos la decisión de no reprocesar las pastas no conformes para comercializar, pero si aptas para consumo humano, y donarlas al Banco de Alimentos de Rosario (BAR).

El BAR es una organización social dedicada a recuperar alimentos que perdieron su valor comercial pero que son aptos para el consumo y a distribuirlos entre organizaciones sociales que brinden un servicio de alimentación gratuito.

De esta forma contribuimos a reducir el hambre, y a ser SOLIDARIOS ante la situación que vive la Argentina, con un nivel de pobreza mayo al 45% de la población.



En el mes de abril participamos de un encuentro virtual organizado por el banco de alimentos donde compartimos ante varias empresas nuestra política de donación de alimentos.

Otras acciones orientadas a la gestión sustentable.

- **Mayo 2021.** Participación Premio HSBC LA NACION a la pequeña y mediana empresa. Categoría Trayectoria: Empresas con más de 50 años de vida que siguen creciendo en la Argentina.

Participar de premios con este nivel de convocatorias a nivel nacional nos permite comunicar que hacemos en y desde la Cooperativa (el jurado es interdisciplinario y participan instituciones reconocidas). Ganarlo es gratificante, pero cuando no ocurre como en este caso, el solo proceso de escritura nos devuelve una enorme satisfacción al ver sobre un papel todo lo que hacemos en la Cooperativa. Se nota el esfuerzo, las ganas y el entusiasmo que ponemos cada día y la planificación con objetivos claros que, desde hace más de 70 años, transitamos en nuestra organización. También habla del orden que mantenemos de manera interna que nos da la posibilidad de brindar información sobre nosotros de manera clara y simple respondiendo a los diferentes requerimientos.

- **Junio 2021.** Empleos verdes Locales. Cámara de Comercio Italiana (CCI) de Rosario

Este año, por nuestra reconocida gestión en materia de sustentabilidad, fuimos invitados a participar del proyecto denominado "Empleos verdes locales" iniciativa de la Unión Europea y del cual participa la Cámara. El mismo se enfoca en el rol de las Organizaciones de la Sociedad Civil como articuladoras de procesos de transición justa hacia una economía verde.

Ser parte de este proyecto nos dará visibilidad en todo lo que la Cooperativa realiza en materia de sustentabilidad y participaremos de capacitaciones para pequeñas y medianas empresas (cómo aumentar la eficiencia en el consumo de energía, limitar las emisiones de gases de efecto invernadero y minimizar la generación de residuos). Dentro de este proceso, tendremos la posibilidad de ser seleccionados entre las 3 empresas que participarán en planes piloto de reconversión a procesos sustentables que generen empleos verdes.

- **Octubre 2021.** Obtención de una beca para el curso de formación virtual de fortalecimiento de las cadenas de valor a través de la sostenibilidad corporativa para contribuir a la Agenda 2030. Pacto Global Argentina Naciones Unidas (*)

Obtuvimos una beca entre las 75 que se otorgaron para la formación de Naciones Unidas. Las empresas que participaron en la solicitud debían estar registradas legalmente en Argentina, Paraguay o Europa y demostrar interés en avanzar hacia modelos más sostenibles de empresa.

(*) <http://pactoglobal.org.ar/>



Convocatoria a la Asamblea Ordinaria y Orden del día

SEÑORES ASOCIADOS:

Por resolución del Consejo de Administración, convocase a Asamblea General Ordinaria a los asociados de la Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Limitada, a celebrarse **el día sábado 21 de mayo de 2022**, a las 9.00 horas en el local de Av. Nuestra Señora del Rosario N°579 de Los Molinos, provincia de Santa Fe, para tratar el siguiente:

ORDEN DEL DIA:

- 1.- Designar **dos asambleístas** para firmar el acta de Asamblea.
- 2.- Lectura y consideración de la Memoria, Balance General, Cuadro de Resultados, Proyecto de Distribución de Excedentes, Informe del Síndico y Dictamen del Auditor correspondiente al **71° Ejercicio Económico cerrado el 31 de Enero de 2022**.
- 3.- Autorización para **vender inmueble**.
- 4.- Elección de **dos consejeros titulares para cubrir cargos vacantes**. Elección de un consejero suplente para cubrir cargo vacante.
- 5.- Elección de un **Síndico Titular y Síndico Suplente** por terminación de mandatos.



Oscar R. Castelli
Secretario



Oscar A. Zaninovic
Presidente

Artículo 32 de Estatutos: Las asambleas se realizarán válidamente sea cual fuere el número de asistentes, una hora después de la fijada en la convocatoria, si antes no se hubiere reunido la mitad más uno de los asociados.

Contenido

Memoria

Introducción

La Cooperativa en números

Breve historia – 71 años

Sobre nosotros. Propósito cooperativo

Nómina de asociados

Cómo nos organizamos

 Consejo de Administración

 Asesoría Legal

 Auditoría Externa

 Mejora Continua de Procesos

 Gerencia General y Gerencia de Negocios

 Nómina de empleados por negocios

 Equipo de calidad, cuidado de las personas y protección del ambiente

Dónde estamos

Nuestras marcas, productos y servicios.

Sellos de calidad

A dónde llegamos con nuestros productos y servicios?

Redes de comunicación. Comunicación institucional.

Grupos de interés

 Vínculos

 Agradecimientos

Reporte de sustentabilidad

Gestión de la sustentabilidad y Responsabilidad Social. Impactos que importan

Objetivos para el Desarrollo Sostenible (Naciones Unidas)

 Objetivo 1: Fin de la pobreza

 Objetivo 2: Hambre cero

 Objetivo 3: Salud y Bienestar

 Objetivo 4: Educación de calidad

 Objetivo 5: Igualdad de género

 Objetivo 6: Agua limpia y saneamiento

 Objetivo 7: Energía asequible y no contaminante

 Objetivo 8: Trabajo decente y crecimiento económico

 Objetivo 9: Industria, innovación e infraestructura

 Objetivo 10: Reducción de las desigualdades

 Objetivo 11: Ciudades y comunidades sostenibles

 Objetivo 12: Producción y consumo responsables

 Objetivo 13: Acción por el clima

 Objetivo 14: Vida submarina

 Objetivo 15: Vida de ecosistemas terrestres

 Objetivo 16: Paz, Justicia e Instituciones sólidas

 Objetivo 17: Alianzas para lograr objetivos

Contexto político y económico

Indicadores económicos Argentina Año 2021

Argentina. Contexto político y económico año 2021. Adelanto año 2022.

Contexto Internacional año 2021. El mundo año 2022.

Unidades de Negocios. Volúmenes

Balcoop Agro Sostenible

 - Granos

 - Insumos

 - Nutrición animal

Mulini Pastas

Cuadros Anexos a la Memoria

Valor económico generado y distribuido.

Asociados, Acopio, Patrimonio Neto, Resultados. Evolución últimos 5 años.

Estado de Situación Patrimonial comparado últimos 5 años.

MEMORIA

EJERCICIO ECONOMICO NRO. 71

CERRADO EL 31.01.2022



COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA
LOS MOLINOS LIMITADA

Introducción

En cumplimiento de normas legales y estatutarias vigentes ponemos a consideración de la Asamblea la Memoria y Balance del ejercicio económico Nro. 71 transcurrido entre el 1º de febrero de 2021 y el 31 de enero de 2022.

En esta primera parte de la memoria, nos presentaremos como organización y mencionaremos las actividades que realizamos durante el año con un enfoque de sustentabilidad, basado en los 17 objetivos planteados por Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible Mundial.

Luego detallaremos los hechos salientes que ocurrieron durante el ejercicio (contexto económico y político nacional e internacional), como así también la operatoria de los negocios de la Cooperativa, Balcoop Agro Sostenible y Mulini Pastas Secas, que permitan evaluar y comprender el estado económico, patrimonial y financiero de nuestra organización presentado en el Balance General.

Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda.

71 años desde su fundación: Marzo 1950 – Marzo 2021

Más de **190 asociados**. Se mantiene estable el número de asociados, sin solicitud de bajas y con algunos nuevos pedidos para incorporarse a la Cooperativa.

Empleos formales directos e indirectos generados: + 100 puestos de trabajo

Tres marcas propias, dos negocios:

CLM: Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda,
Balcoop Agro Sostenible (Agro y Nutrición Animal)
Mulini Pastas Secas

Oficinas de **atención técnica y comercial en 2 localidades:**

Los Molinos y Chañar Ladeado | Santa Fe | Argentina

Más de 400 clientes y productores agrícolas activos

Capacidad instalada de acopio **47.700 toneladas**, en tres plantas de silos ubicadas en Los Molinos | Santa Fe | Argentina

Planta San Martín
Planta Libertad
Planta Maiztegui.

7.000 has de producción agrícola aplicando buenas prácticas junto a 35 productores agrícolas.

2 depósitos de insumos para cuidado de cultivos (1.800m²), uno en Los Molinos y otro en la sucursal de Chañar Ladeado, ambos en la provincia de Santa Fe

Dos fábricas de **elaboración de alimentos:**

- Balcoop Nutrición Animal, nueva y con condiciones de cuidado ambiental (año 2011).
- Mulini Pastas Secas, 2.100m² de nave construida bajo normas de arquitectura sustentable (año 2016-2017)

Distribución y comercialización de productos (Mulini y Balcoop) en varias provincias argentinas: Santa Fe, Buenos Aires, La Pampa, Córdoba, Entre Ríos, entre otras.

2 sellos internacionales de calidad vigentes y un sistema de calidad propio:

HACCP: Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (HACCP, por sus siglas en inglés)

BPM: Buenas Prácticas de Manufactura

SIBA Sistema Balcoop Agro. Producción agrícola integral y responsable.



Breve historia – 71 años

Nuestra evolución

Desde el origen y hasta nuestros días ofrecemos negocios sustentables. Crecemos y avanzamos impulsados por el entusiasmo de desarrollar mejores personas y sin perder nuestra identidad cooperativa.

Año 1950: Los pioneros fundan la “Cooperativa agrícola ganadera Los Molinos Ltda.” en un bar que se encontraba en Los Molinos, cercano a nuestras oficinas actuales.

Año 1954: se inaugura el edificio de la Sede Social en Los Molinos y en la tradicional esquina del Bv. Nuestra Sra. Del Rosario.

Año 1962: se construye la primera planta de silos para acopio de cereales.

Año 1972: se inaugura la fábrica de elaboración de alimentos para nutrición animal BALCOOP sobre la ruta provincial 92.

Durante los años 90’: desarrollamos la comercialización de fertilizantes y formamos un equipo de técnicos para asesorar sobre el uso de los mismos y la conservación del suelo.

Año 1999: Se abre en la localidad de Chañar Ladeado (provincia de Santa Fe) una sucursal con fines comerciales y de asesoramiento técnico a productores agropecuarios.

Año 2005: Se termina de construir el proyecto de la nueva planta Libertad, en Los Molinos, con una capacidad de acopio de 35.000 toneladas.

Año 2008: Se construye un depósito nuevo para el almacenamiento de fertilizantes granel retirado del centro urbano y con medidas de seguridad ambientales.

Año 2011: Se construye una planta nueva para elaborar alimentos para Nutrición Animal BALCOOP, en un terreno ubicado en la periferia del casco urbano de Los Molinos.

Año 2014: Se termina de construir las nuevas oficinas y depósito de agro insumos en la localidad de Chañar Ladeado.

Año 2017: Llegamos al consumidor. Se inaugura la fábrica de pastas secas. Mulini Bueno para todos.

Año 2019: Las acciones comerciales realizadas durante este año lograron hacer conocida y posicionar la marca Mulini en el mercado de consumo de pastas y obtener un crecimiento en el volumen de ventas mayor al 400% comparado con el año anterior llegando a más de cuatro provincias argentinas.

Año 2021: Lanzamiento al mercado de un nuevo producto para nutrición animal bajo el nombre de Balcoop Fibrogreen. Un desarrollo propio de un alimento libre de antibióticos, creado en respuesta a un consumidor más atento e interesado en el origen de los alimentos que consume, por su seguridad y la de su familia.

Sobre nosotros

Propósito

"Ofrecer servicios y conocimientos para generar experiencias cooperativas sustentables con el fin de producir alimentos de calidad para el mundo."

Qué hacemos

Acompañamos, entusiasmos y contagiamos para hacer negocios con valores cooperativos: ayuda mutua, responsabilidad, democracia, igualdad, equidad y solidaridad.

Producimos protegiendo los recursos naturales y propendiendo un desarrollo sostenible. Comenzando con los campos de los asociados hasta las actividades industriales, comerciales y de gestión administrativa.

Cómo lo hacemos

Nos comprometemos a trabajar con estos principios y valores:

- Con igualdad de géneros y edades.
- Con trabajo en equipos compuestos de diversidad de géneros, cultura y experiencia profesional.
- Con la participación de personas distintas.
- Con un sistema de liderazgo que aprende, escucha y por el ejemplo convence del propósito de la organización.
- Con la promoción y ayuda a la implementación de ideas innovadoras en todos los ámbitos.
- Con la protección de los recursos naturales en todas las actividades.

Nómina de Asociados al 31.01.2022

NOMBRE Y APELLIDO	NOMBRE Y APELLIDO	NOMBRE Y APELLIDO	NOMBRE Y APELLIDO
Arroyo Myriam	Dolcini Ariel	Magnino Victor	Rodriguez Waldemar
Baquadano Liliana	Dolcini Dante P.	Magnino Rogelio e Hijo	Ruggeri Adolfo
Barufaldi Carlos A.	Dolcini Duilio Jose	Mamprin Adrian Nestor	Ruggeri Carlos e Hijos
Barufaldi Eldo E.	Ernesto Orlandoni SRL	Mamprin Juan Carlos	Ruggeri Cirilo Del Lujan
Batistelli Fabián y Sebastian	Fabiani Jose y Luis	Mancini - Prlender	Ruggeri Demetrio e Hijos
Bellini Palmira de Suc.	Falconier Magdalena e Hijos	Ripacolli Enrique	Ruiz Lucia Suc
Bellini Rogelio E.	Favaro Tomas y Domingo	Mattioni Norma	Sampaoli Hector e Hijos
Bertran Rosa De e Hijos	Fernandez Delia Suc.	Milatich Oscar y Suc. Milatich Raul	Scopeta Elena De
Bianchi Ricardo J.	Pieroni Haydee	Mileta Hector	Segurado Constante
Bilesio Fernando C.	Fiori Stella Maris	Mileta Hugo	Segurado Jorge
Boixadera Jose P.	Fiori Patricia	Mileta Marisol	Selva Elvia
Boixadera Pablo	Foresi Antonio J.	Mileta Mercedes e hijos	Simonit Rogelio D.
Bonfigli Emiliano	Foresi Enrique V.	Miraglio Beatriz	Sormani Roberto G.
Bonfigli Ines	Foresi Mercedes e Hijas	Miraglio Vilma	Stefanutti Juan Carlos
Bonfigli Lidia	Foresi Nazareno	Monterrubiano Adelqui C.	Tallei Victorio
Bonfigli Oscar	Frattani Alfredo e Ida	Mora Antonio E.	Tamborini Celia
Bouvier Marcelo D.	Giacomozzi Horacio S.	Mora De Chiatti Carmen	Tamborini J.C. y Jorge
Caciarelli Celestino R.	Giacomozzi Leonardo	Morelli Juan A.	Tamborini Ofelia
Caciarelli Gerardo V.	Giacomozzi Ricardo	Morganti Federico e Hijos	Tica Antonio e Hijos
Caciarelli Guido A.	Girotti Eduardo Hnos.	Nestor A. SCA	Torresi Ciro
Caciarelli Mario N.	Girotti Juan Carlos	Noziglia Carmen e Hijos	Torresi Jose
Caciarelli Martin	Girotti Roberto	Orlandoni Rpberto	Torresi Paulina
Caciarelli Miguel A.	Giuli Atilio R.	Ottaviani Antonio	Torresi Ricardo
Castelli David	Giuli Dario E.	Ottaviani Domingo	Vodanovich Ana Maria
Castelli Jose, R. e Hijos	Giuli Jose U.	Pedro Zucchetti SRL	Zaninovic Ariel
Castelli Oscar Ramón	Giuli Nestor	Piatti Antonio J. E Hijos	Zaninovic Jorge y Angelica
Castelli Mauricio	Goytegui Antonio Oscar	Piatti Domingo R. e Hijos	Zaninovic Maria e Hijos
Castelli Norma	Grbavach Ambrosio	Piatti Reynaldo	Zaninovic Mateo P.
Castelli Ricardo L.	Grgicevich Gaspar y Roberto	Piatti Ricardo	Zaninovic Nicolas S.
Censini Nazareno D.	Guimera Angel e Hijo	Picolini Mafalda y otras	Zaninovic Oscar A.
Chiatti Emilio V.	Karaman C.C. Gurdulich Suc.	Pinat Hector L.	Zarich Bartolo M.
Cicconi Nazareno e Hijos	Konjuh Liliana Leonor	Pinat Jorge	Zarich Mateo S.
Cicconi Rogelio V.	Kuzmicich Juan Jose	Ponzanesi Anita e Hijos	Zucchetti Adrian
Ciminari Cristian	Kuzmicich Margarita	Porporato Anselmo e Hijos	Zucchetti Antonio E.
Ciminari Diego	Kuzmicich Nicolas C.	Porporato Maricel	Zucchetti Carlos O.
Ciminari Enrique e Hijos	Kuzmicich Raul N.	Re Elvio	Zucchetti David J.
Ciminari Jose e Hijos	Kuzmicich Pablo J.	Regoli Miguel Angel	Zucchetti Ernesto E.
Coirini Carlos E.	Kuzmicich Santiago J. Suc.	Regreso Servicios al Campo S.A.	Zucchetti Hector T.
Coirini Jorge H.	Kuzmicich Sofia M. De	Renzi Audelino e Hijas	Zucchetti Jorge E.
Crenna María T. De	Lago Angela De e Hijas	Renzi Jose Maria y G.	Zucchetti Jose David
Danieli Amalio J.	Lago Pedro y Domingo	Renzi Odilio e Hijo	Zucchetti Luis Emilio
Danieli Elena	La Costa SRL	Ripari Atilio e Hijos	Zucchetti Luis Mario
Delfrate Elida y Angel	Lombardich Alejandro	Rocci Constantino	Zucchetti Mario
Di Miguel A.	Lombardich Juan A.E.	Rocci Francisco e Hijo	Zucchetti Norberto J.
Dialuce Alicia Norma Beatriz	Lombardich Maria E.	Rocci Luis Omar	Zucchetti Pedro y Luis
Dialuce Daniel Oscar	Lombardich Mateo	Rocci Pedro A.	Zucchetti Pedro, Victor y Marcelo
Dialuce Delia	Lombardich Vicente	Rodriguez Guillermo	Zucchetti Ramon L. Suc.
Dialuce Omar Alberto	Magnino Gloria	Rodriguez Jorge	
Dialuce Ricardo e Hijos	Magnino Oscar	Rodriguez Ricardo	

Cómo nos organizamos

Nuestra estructura organizacional y la oferta de servicios, son flexibles y dinámicas, permitiéndonos adaptarnos a las necesidades de asociados y clientes.

Consejo de Administración

Los miembros del Consejo de Administración son elegidos en la Asamblea General Ordinaria. Su mandato dura 3 ejercicios, renovándose cada año por tercios. No perciben remuneración por sus funciones. Se reúnen mensualmente.

NOMINA DE INTEGRANTES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION (*)

“COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA”

- PRESIDENTE: OSCAR ANTONIO ZANINOVIC
- VICEPRESIDENTE: OMAR ALBERTO DIALUCE
- SECRETARIO: OSCAR RAMON CASTELLI
- TESORERO: JOSE PABLO BOIXADERA
- VOCAL TITULAR 1º: MARISOL LILIANA MILETA
- VOCAL TITULAR 2º: MARCELO DOMINGO ZUCCHETTI
- VOCAL SUPLENTE: EMILIANO BONFIGLI
- SINDICO TITULAR: MARCELO JOSE CASTELLI
- SINDICO SUPLENTE: RICARDO TORRESI

(*) Elección de autoridades: Asamblea General Ordinaria del 19 de mayo de 2021.
Distribución de Cargos: Acta de Consejo de Administración del 07 de junio de 2021.

Asesoría legal

La asesoría legal al Consejo de Administración y a la Gerencia la ejerce un profesional independiente, la Dra. Marisol Mileta.

Auditoría externa

La auditoría externa contable la realiza la Asociación de Cooperativas Argentinas (ACA) con su departamento de Auditoría. Se encargan de revisar y supervisar la integridad de la información que conforma el balance anual.



Mejora continua de procesos

Dentro de la estructura de la Cooperativa está contemplado el funcionamiento de un área que contribuye al logro de los objetivos de la organización, brindando un enfoque sistemático para evaluar y mejorar la efectividad de los procesos de administración, apoyando a las dos gerencias en la implementación y optimización de controles y procedimientos. Esta área se encuentra coordinada por la Contadora Mariana Ramos.

Nómina de Empleados – Apertura por negocios

Nuestra estructura organizacional es horizontal, con dos niveles jerárquicos y puestos claves profesionalizados. En los últimos años, el perfil histórico, se fue transformando con el ingreso de jóvenes y de mujeres a la Cooperativa.

Es una estructura dinámica y cada persona es flexible en sus puestos de trabajo, lo que nos permite cubrir de manera eficiente los ciclos de alta actividad de los diferentes negocios y el aprendizaje continuo.

Un ambiente de trabajo armónico, con equipos integrados por personas con diversidad de género, edades, conocimientos, profesionalismo, donde es posible la disidencia y el intercambio de ideas, es un activo estratégico que defendemos y al cual no renunciamos

NOMBRE Y APELLIDO	NEGOCIOS
LOMBARDICH ARTURO HORACIO	Gerencia General
CISNEROS URIEL JESUS	Gerencia de Negocios
BELLINI ROMINA PAOLA	ADMINISTRACION
BENITEZ SOLANGE	
BIZZARI LAURA MILEVA	
CAPELLA ROMAN	
GENTILI ALEJANDRA	
RACCA CARLOS ALBERTO	
RAMOS MARIANA SOLEDAD	
RE JAVIER	
ZAVALA CINTIA SOLEDAD	
ZUCCHETTI MARIA DANIELA (*)	
AGUILAR PABLO RAUL	
BADILLO ALEJANDRO MARTIN	
BARCO JOSE DOMINGO	
BARISON MARIO ALBERTO	
BELLINI RAMIRO IVAN	
CAMUSSO CELESTE	
ESTANCICH JUAN PABLO	
GALLIANO EMILIO (*)	
LUNA JULIAN JORGE	
MENDOZA JUAN RAUL	
OLGUIN MARCOS DAVID	
RACCA FRANCISCO JESUS	
RUHL NELIDA ISABEL	
TURINETTO MARTIN JOSE	
VIÑES EMILIANO DAVID	
WOELFLIN JUAN CRUZ	
ZANINOVIC LEONARDO JULIAN	
DICHIARA JULIO CESAR	
TELO CRISTIAN DEL LUJAN	

NOMBRE Y APELLIDO	NEGOCIOS
AGUILAR JUAN MARCELO	BALCOOP AGRO Nutrición Animal
BARCO ALVARO JORGE	
FERRARI ADRIANA MABEL	
GONZALEZ DIEGO ROBERTO	
LUNA JUAN PABLO	
SECCHI GERARDO ANTONIO	
TOGNI RODOLFO VICTOR RAUL	
BIANCHINI GUILLERMO (*)	
PETRI NICOLAS (*)	
SUAREZ MAURICIO (*)	
BURATOVICH ADRIEL JESUS	MULINI Pastas Secas
ELJUGA HERNAN PEDRO	
FALABELLA FRANCISCO JOSE	
LOMBARDICH SOFIA (*)	
MADERA LEANDRO ALEXIS	
MUCCI VERONICA	
PEREZ IGNACIO DANIEL	
TALLEI JUAN PABLO	

(*) Personal contratado que presta servicios profesionales de manera habitual a la Organización.

Equipo de calidad, cuidado de las personas y protección del ambiente.

Es un equipo multidisciplinario que funciona desde el año 2010 desarrollando actividades con el fin de promover la salud de las personas que trabajan en nuestra organización y su seguridad en los diferentes puestos de trabajo. Con planificación y cronograma anual, participa en recorridos de los diferentes sectores a fin de gestionar acciones que mejoren las condiciones de trabajo y vela por el cumplimiento de la legislación vigente en materia de ambiente, seguridad y salud laboral. Se detectan los incidentes en los diferentes puestos de trabajo y se desarrollan capacitaciones a fin de reducir los riesgos asociados. Interviene también en cuestiones de cuidado ambiental y en el fortalecimiento de los vínculos con la comunidad. Sus integrantes son:

- Uriel Cisneros – Gerencia de Negocios
- Ariadna Socca (*) – Desarrollo Sostenible
- Alejandra Gentili – Coordinación. Calidad
- Juan Pablo Estancich – Representación del personal
- Merisa Frare (*) – Seguridad e Higiene Laboral
- Melisa Grisanti (*) – Cuidado ambiental
- Dra. Marisol Mileta (*) – Cumplimiento legal de normativa vigente
- Dr. Néstor Araya (*) – Medicina Laboral Matricula Nro. 7219

(*) Personal idóneo contratado de manera habitual.

Dónde estamos

Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda.

Administración General

Av. San Martín 277 (ruta provincial 92)
Los Molinos – Santa Fe – Argentina
Contacto: 03464 – 495116/495144/495353

Mulini Pastas

Fábrica de elaboración de pastas secas

Av. San Martín 277 (ruta provincial 92)
Los Molinos – Santa Fe - Argentina
Contacto: 03464 – 495129

Balcoop Agro Sostenible

Atención comercial | Calidad | Asesoramiento técnico, agrícola y ambiental

Bv. Ntra. Señora del Rosario Nro. 579 Los Molinos - Santa Fe – Argentina
Contacto: 03464 - 495283/495277

Planta de acopio y acondicionamiento de granos

Los Molinos | Santa Fe | Argentina. Contacto: 03464 - 495440

Depósito de insumos para el agro | Logística

Los Molinos | Santa Fe | Argentina. Contacto: 03464 - 495412

Planta de Elaboración de Alimento para Nutrición Animal

Dirección: Batalla de Obligado y Santa Fe Los Molinos | Santa Fe | Argentina

Sucursal Chañar Ladeado

Atención comercial + Calidad + Asesoramiento técnico agrícola y ambiental

Depósito de insumos para el agro y alimentos para nutrición animal

Ruta 15 y Santa Fe Chañar Ladeado – Santa Fe - Argentina -

Contacto: 03468 – 482452



Nuestras marcas, productos y servicios – Apertura por negocios

Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda.

"Ofrecer servicios y conocimientos para generar experiencias cooperativas sustentables con el fin de producir alimentos de calidad para el mundo."

Mulini Pastas. Bueno para todos.

Fabricación y comercialización de pastas secas elaboradas 100% con trigo candeal, sin agredado de conservantes ni aditivos.

Variedades de pastas: **Penne Rigate | Fusilli | Ruote | Tubetti**

Presentación:

- Paquetes x 500 gramos
- Packs pre armados con las 4 variedades de pastas (destinado principalmente a venta por página web de Mulini).
 - x 6 paquetes (pack Veneciano)
 - x 12 paquetes (pack Romano)



Balcoop Agro sostenible




Agro

- Acompañamos al productor en todo el ciclo productivo del cultivo
- Ofrecemos:
 - Asesoramiento técnico, comercial y financiero.
 - Servicio de monitoreo integral de cultivos.
 - Certificación de estándar de calidad para producción, basado en protocolo internacional de aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA)
 - Conocimientos e innovación
- Acondicionamiento y comercialización de granos: soja, maíz, trigo y sorgo.
- Servicio de logística con transporte propio y contratado.
- Venta de Agroinsumos: semillas, fertilizantes y formulaciones para la protección de los cultivos.

Nutrición animal

- Fabricación y comercialización de alimentos para la Nutrición Animal.
- Productos
 - Balcoop Núcleos
 - Balcoop otros animales
 - Balcoop Fibrogreen: alimento para ganado bovino “libre de antibióticos promotores del crecimiento”
- Presentación: a granel y en bolsas de 30 kg.
- Asesoramiento técnico a productores

Sellos de calidad – Apertura por negocios

Balcoop Agro	Producción Agrícola Extensiva Sustentable.		Sistema Balcoop Agro (Comienzo año 2020)	Sistema de Gestión Integral para la producción agrícola responsable mediante implementación de Buenas Prácticas Agrícolas. Protocolo propio (1)
	Fabricación de Alimentos para Nutrición Animal.		Buenas Prácticas de Manufactura (Primera certificación año 2015)	Sistema de Gestión de Calidad que nos permite elaborar alimentos para nutrición animal garantizando la calidad e inocuidad de nuestros productos. (2)
Mulini	Fabricación de pastas secas.		Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (APPCC o HACCP, por sus siglas en inglés) (Primera certificación año 2018)	Sistema de Gestión preventivo basado en la identificación de peligros y control de riesgos que garantiza la inocuidad de nuestros productos. (2)

(1) SIBA: Sistema Balcoop Agro, es un sistema propio, que reconoce la idiosincrasia de nuestros productores, nos representa como organización y es implementado por personal propio (técnicos en el Agro y Equipo para el cuidado de las personas y el ambiente). El principal objetivo es aplicar las buenas prácticas agrícolas. Ya sumamos a más de 35 productores, unas 7.000 hectáreas aproximadamente, de trabajo respetuoso con el ambiente y las personas.

(2) Empresa auditora y certificadora del protocolo de calidad:

IRAM Instituto Argentino de Normalización y Certificación

Otras auditorías:

- A lo largo del año, con determinada frecuencia y en cumplimiento de requisitos legales necesarios para mantener habilitadas las plantas donde elaboramos alimentos (Mulini y Fibrogreen) recibimos las auditorías de los siguiente órganos de control estatal:
 - Agencia Santafecina de Seguridad Alimentaria – **ASSAL**
 - Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria – **SENASA**
- En cuanto al cumplimiento de requisitos de seguridad en el trabajo, recibimos periódicamente auditoría de la **ART – OMINT** (Aseguradora de Riesgos de Trabajo)

3. Las **auditorías internas y recorridas de sectores** para mantenimiento de los sistemas de calidad mencionados y la verificación de requisitos legales se realiza con personal propio formado y capacitado dentro de la Cooperativa para tal fin. Los auditores formados internamente intercambian los sectores y los sistemas de calidad a auditar. Es una forma de lograr la mejora continua de los mismos y la incorporación de conocimientos en el personal.

A dónde llegamos con nuestros productos y servicios

Balcoop Agro (Provincias y localidades)

Cultivos extensivos y buenas prácticas agrícolas. Logística.

- Santa Fe
 - Los Molinos
 - Casilda
 - Arequito
 - San José de la Equina
 - Armstrong
 - Sanford
 - Chabas
 - San Gerónimo
 - Cañada de Gómez
 - Las Parejas
 - Arteaga
 - Chañar Ladeado
 - Venado Tuerto
 - Bigand
 - Fuentes
- Córdoba
 - Corral de Bustos
 - Arias
 - Magiolo

Balcoop Agro. Nutrición Animal (Provincias)

Comercialización de alimentos para nutrición animal y asesoramiento técnico.

- Santa Fe
- La Pampa
- Córdoba
- Buenos Aires
- Entre Ríos

Mulini Pastas (Provincias | Web)

Comercialización

- Santa fe
- Buenos Aires
- Córdoba
- La pampa
- Formosa
- Misiones
- Ventas por **página web** de packs pre armados x 6 y x 12 paquetes con entrega a domicilio a 200km de Los Molinos

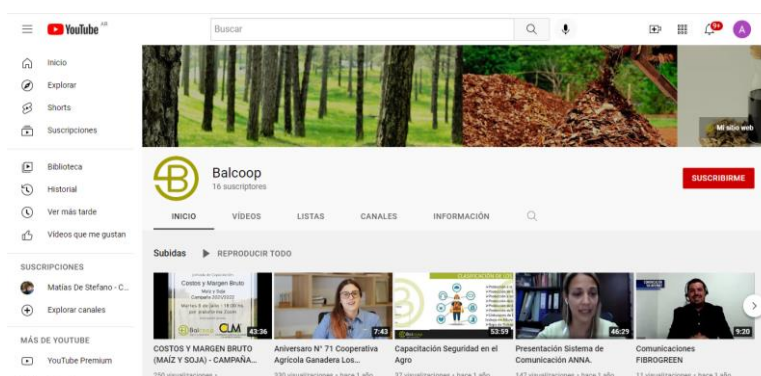
Redes de comunicación

Coop Los Molinos

- www.coop-losmolinos.com.ar
- **Workplace para empleados:** es una red social de Facebook para empresas. Nos permitió durante el 2021 mantenernos conectados: capacitaciones, videos en vivo, video llamadas, mensajes, saludos de cumpleaños, biblioteca de archivos, novedades, etc.
- **Listas de difusión de Wsp:** lista de difusión interna para empleados y lista de difusión de información para asociados. Una herramienta simple y práctica para informar.

Balcoop Agro Sostenible

- www.balcoop.com.ar
- **Workplace grupo de productores (privado):** la herramienta de Facebook para empresas se utilizó también para generar identidad y pertenencia a los productores que participan del Sistema Balcoop Agro (SIBA). Se comparten capacitaciones técnicas, visitas a lotes productivos, consejos de seguridad en el trabajo. Un espacio virtual donde el eje es la aplicación de las buenas prácticas agrícolas y la disponibilidad para realizar comentarios e ideas que se quieran compartir.
- **Canal de YouTube Balcoop:** se pueden volver a mirar capacitaciones, charlas técnicas y otros videos que muestran nuestro compromiso social, económico y ambiental como organización.

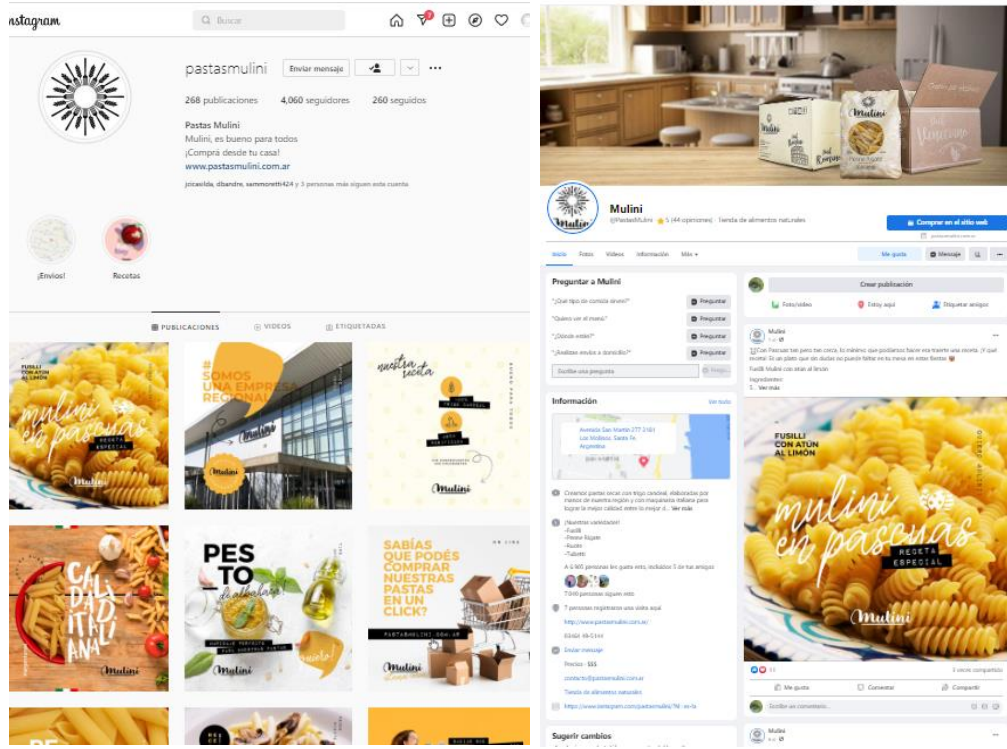


Mulini Pastas

- www.pastasmulini.com.ar
- <https://www.facebook.com/PastasMulini/>
- <https://www.instagram.com/pastasmulini/>
- <https://www.youtube.com/Mulinipastas>

- **Listas de difusión de Wsp para puntos de ventas de Mulini.** Se envía información semanal, recordando la calidad de las pastas, nuestro compromiso ambiental y social, imágenes de nuestra planta modelo a nivel nacional, datos sobre el proceso productivo.

En las redes sociales de Mulini (Facebook más Instagram), logramos superar los 10.000 seguidores.



Comunicación institucional

Con una frecuencia semanal, a partir del segundo semestre del año comenzamos a compartir a empleados y asociados algunas imágenes con la finalidad que sean retransmitidas en las redes sociales personales y lograr así que nuestro mensaje llegue a más personas

Nuestra
ORGANIZACIÓN

En la Cooperativa trabajamos a diario
más de 60 personas.

Lo hacemos con **entusiasmo,**
compromiso y valorando el **trabajo en**
equipo.

Somos **un grupo humano** y
profesional preparado para la atención
de nuestros **asociados, clientes** y
consumidores.



Comunidad Cooperativa
LOS MOLINOS



Comunidad Cooperativa
CHAÑAR LADEADOS



Nuestro propósito

"Ofrecer servicios y
conocimientos para generar
experiencias cooperativas
sustentables con el fin de producir
alimentos de calidad para el
mundo."



Espacios solidarios:

ESTE SÁBADO 04 DE SEPTIEMBRE
DE 9:00 A 12:00 HS.

Ponete en modo ayuda... !!



Ariadna Socca
REPRESENTANTE DE LA FABRICA
DE PASTAS MULINI DE LOS MOLINOS

**NOS COMUNICAMOS PARA QUE
NOS CUENTE SOBRE LA DONACIÓN
DE PASTAS AL BANCO DE ALIMENTOS EN LA CIUDAD
DE ROSARIO**

Contá Conmigo
Solidaridad entre todos ...

CONDUCE: MARÍA ROSA LUNA



Una de las imágenes que compartimos fue la donación de pastas Mulini que hacemos al Banco de Alimentos de Rosario y por ese mensaje nos invitaron a participar del programa **Contá Conmigo. Solidaridad entre todos** que conduce María Rosa Luna en Radio Liberada de Casilda. Un espacio donde se comparten acciones solidarias y donde tuvimos la oportunidad de contar nuestro propósito como organización y la confianza que tenemos en el sistema cooperativo como transformador de sociedades basadas en valores y sostenibles.

Grupos de interés

Con quien nos vinculamos?

Toda organización que pretenda crecer y perdurar en el tiempo, debe estar en permanente interacción con sus grupos de interés, pues el nivel de influencia que tienen es cada vez mayor. La Cooperativa, entiende la importancia de relacionarse con todos los grupos con que se vincula, y por lo tanto, resulta fundamental tenerlos identificados. Comprendemos que nuestras acciones tienen efectos en nuestros colaboradores, clientes, proveedores y otros grupos:

- Colaboradores
- Asociados
- Clientes
- Sindicatos
- Proveedores
- Medios de comunicación
- Asociaciones, fundaciones y ONGs
- Instituciones educativas
- Entes reguladores, autoridades, organismos públicos

Canales formales que mantenemos durante el año para vincularnos:

Virtual | Presencial | Mixto: como comentamos al inicio de la presente Memoria, el año 2021 siguió influenciado por la pandemia Covid-19. Esta situación nos trajo nuevos modos de encuentros que fuimos adoptando: reuniones, capacitaciones, presentaciones planificadas para el año o habituales se realizaron utilizando las herramientas tecnológicas disponibles (Meet, Zoom, Workplace, Wsp) y se lograron así mantener los encuentros trabajando en red, contención tan necesaria en un contexto de pandemia.

Colaboradores

Reuniones trimestrales con todo el personal. Se analizan los resultados del balance, se comparten datos de gestión. Intercambio de ideas, sugerencias y opiniones. Capacitaciones en temas comunes a todos los sectores de la Coop. (Por ejemplo, prevención de enfermedades respiratorias, temas de seguridad laboral y ambiental).

En septiembre 2021 pudimos realizar el encuentro de manera presencial, al aire libre y con los cuidados necesarios luego de un año y medio de realizarlos de manera virtual.

Celebración de cumpleaños.

- Regalo: el día de su cumpleaños cada empleado recibe una torta para celebrar y compartir con familia y amigos.
- Workplace empleados: saludamos a cada empleado en su día.

Canales de comunicación

- Workplace para empleados.
- Listas de difusión de Wsp

- Recorridas por sectores con el Equipo de Calidad para el cuidado de las personas y el ambiente
- Política de oficinas abiertas: los espacios físicos de trabajo son compartidos (no oficinas separadas) permitiendo el dialogo y la participación.

Asociados

Asambleas ordinarias anuales. Aprobación de Balance y Memoria. Elección democrática de los miembros del Consejo de Administración. En mayo del año 2021, la asamblea se realizó de manera virtual.

Reuniones mensuales del **Consejo de Administración.** Las reuniones no se suspendieron en la pandemia, se continuaron de manera virtual.

Canales de comunicación. Comunicación por lista de difusión de wsp de temas relacionados al funcionamiento de la Cooperativa.

Clientes | Consumidores

Atención al Cliente (telefónico, web y personalizada)

Relacionamiento en puntos de venta

Presencia de marca Mulini en redes sociales.

Sitio web institucional y sitios web de marcas.

Degustaciones presenciales de pastas Mulini. Clases de cocina de la mano de un Chef Especialista en Gastronomía Italiana. Sólo se pudieron hacer eventos de manera virtual y luego publicados en redes sociales.

Clientes | Productores agropecuarios

Reuniones periódicas para planificar ciclos productivos. Nuevos cultivos no tradicionales. (Año 2021/2022: girasol y soja no OMG)

Visitas por técnicos especializados a los establecimientos.

Acompañamiento en aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas.

Capacitaciones. Jornadas experimentales en el campo

Ofrecimiento integral de servicios: comercial, técnico, financiero.

Encuestas personales y abiertas de los gerentes para evaluar nivel de satisfacción y necesidades no cubiertas.

Sindicatos

Reuniones periódicas y formales con sindicatos y organizaciones de representación gremial UATRE (Unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores) y Transporte (Federación de Transportadores Argentinos – Delegación Los Molinos).

Tarifas consensuadas.

Capacitaciones en seguridad e higiene

Entrega de elementos de protección personal para lograr un trabajo seguro.

Gobierno y sociedad

Reuniones periódicas con las autoridades de los 3 niveles de gobierno: Comunal, Provincial y Nacional Participación en mesas de trabajo de tratamiento de temas vinculados a desarrollo local, ambiental.

Participación en las **reuniones de ACA** (Asociación de Cooperativas Argentinas). Asambleas ordinarias. Reuniones de gerentes. Reuniones equipo de auditoría contable

Socios de MOVESE (una asociación civil sin fines de lucro fundada en 2007 en Rosario, Santa Fe, Argentina, conformada por empresas de rubros diversos interesadas en gestionar sus negocios de formas cada vez más responsables en el marco de los principios de la sostenibilidad, creando valor económico, social y ambiental) <https://www.moveuse.org/>

Participación en las **reuniones de UIFRA** (Unión de Industriales Fideeros de la República Argentina). Participación del Encuentro Federal de Fideeros en Pilar, Bs. As

Socios de la **Cámara de Comercio Italiana** (Rosario y Buenos Aires).

Bureau Veritas Argentina: participación en el Comité Externo de Revisión e Imparcialidad en representación del productor agrícola. Revisión de legajos de empresas auditadas.

JCI Casilda. La JCI es una red mundial que inspira a los jóvenes a tomar responsabilidad en la misión de crear un cambio positivo para sus comunidades y el mundo.

Asistencia a **diferentes ONGs** (Banco de Alimentos Rosario – Manos a la Obra Rosario – LALCEC - Terapia Asistida con Caballos “El Paso”)

Proveedores

Cumplimiento de acuerdos de negocios. – Transparencia en las transacciones

Manual de calidad, normas de seguridad y cuidado ambiental.

Pagos en tiempo y forma.

Se prioriza la contratación de servicios y la compra de bienes en Los Molinos y localidades vecinas con el objetivo de incentivar el desarrollo local.

Comunicación

Participación en medios gráficos, radiales y de TV, regionales y nacionales.

Presencia en redes sociales

Visitas guiadas a plantas productivas (generalmente de escuelas técnicas de nuestra región). Durante el año 2021, por temas de pandemia, no se pudieron recibir en la Cooperativa este tipo de visitas.

Comunidad

Comunicación abierta y fluida con el Presidente comunal de Los Molinos

Atención de necesidades locales, en ocasiones a través de alianzas con gobiernos locales, provinciales y organizaciones de la sociedad civil para la gestión local.

Visitas a las plantas productivas. Charla abierta con Gerente General.

Cercanía en el trabajo de las escuelas primarias y secundarias de Los Molinos.

Actividades conjuntas con entidades educativas de Los Molinos, Arequito, Casilda y Chañar Ladeado.

Presencia en las redes sociales.

Dos espacios abiertos a la comunidad: sala de Educación y Promoción Cooperativa capacidad (80 personas, con audio y video de alta calidad) y Polideportivo (con quincho y espacio para disfrutar al aire libre)


Festejo del día del niño en las escuelas de Los Molinos y Chañar Ladeado.

Trabajo conjunto con SAMCO (Sistema de Atención Médica para la Comunidad) y Bomberos Voluntarios de Los Molinos

Palabras que nos enorgullecen

Compartimos algunos de los agradecimientos que recibimos y que nos confirman que logramos nuestro propósito.


← Re: La mirada del donante frente a los Bancos de Alimentos.

 Claudia Almenarez <calmenarez@barosario.org.ar>
Jue 8/4/2021 20:43
Para: Arturo Lombardich
CC: Usted; Fernando Cáceres; Marcela Curci




Hola Arturo!

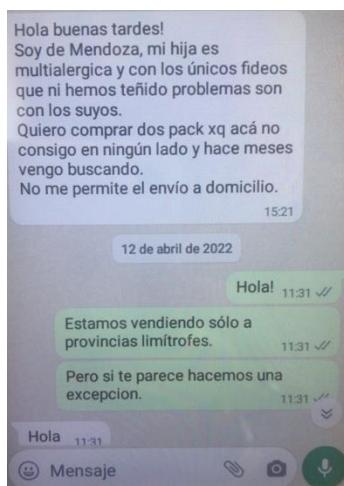
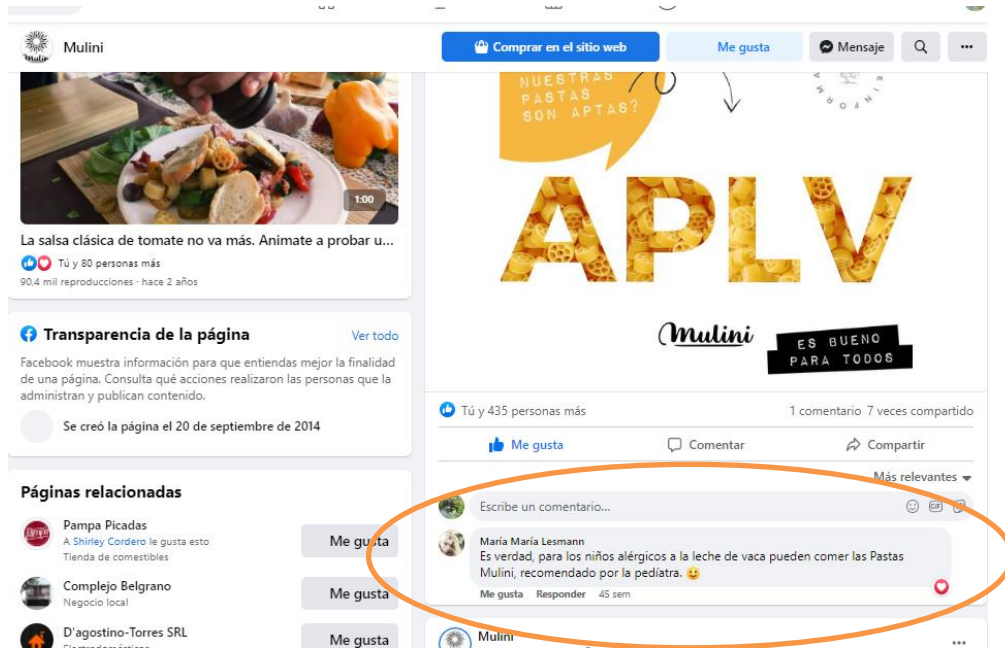
Los agradecimientos son para ustedes por su compromiso social y solidario, por confiar en nuestro trabajo y apoyarnos siempre!! Fue una hermosa y enriquecedora charla!!

Mil gracias por haber participado y estar siempre prestos a ayudarnos!! La Comisión Directiva y todo el equipo BAR les envían este agradecimiento y un afectuoso saludo,



Claudia Almenarez
Directora de Gestión de Recursos

 341 - 509 7695
 <http://barosario.org.ar/>
 Camiego 360, Rosario





Gestión de la sustentabilidad y Resonsabilidad Social.

Impactos que importan

En la Cooperativa nos desafiamos constantemente a ser una organización que impacte de manera relevante a nivel empresarial y en las comunidades donde tenemos presencia.

El Pacto Global de las Naciones Unidas es la mayor organización de sostenibilidad corporativa del mundo. Como tal, su objetivo es movilizar al sector empresarial así como al resto de actores sociales a comprometerse con 10 principios universales de las Naciones Unidas y en consecuencia embarcarse en el propósito de contribuir a dar solución a los más grandes desafíos del planeta y la humanidad durante los próximos 15 años: los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) aprobados en la Asamblea General de las Naciones Unidas en Septiembre de 2015.

La agenda de los ODS sitúa por primera vez a las empresas como agentes clave de desarrollo, como actores que no solamente generan riqueza, sino también desarrollo a nivel mundial. Las empresas deben generar impactos positivos que cambien la forma

de hacer negocios y mejoren el bienestar del conjunto de la sociedad, sobre la base del respeto a los derechos humanos, los estándares laborales, el medioambiente y la transparencia (no corrupción).

Según su sector y modelo de negocio, **las empresas deben identificar sobre qué objetivos y metas tienen capacidad de influencia** y empezar a realizar actividades y operaciones para contribuir al desarrollo sostenible, a nivel local e internacional.

Presentamos a continuación como contribuyó la Cooperativa durante el año bajo análisis, al cumplimiento de ODS:



Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo

Para lograr este Objetivo de acabar con la pobreza, el crecimiento económico debe ser inclusivo, con el fin de crear empleos sostenibles y de promover la igualdad.

- Generación de **trabajo formal para 54 empleados** de manera directa y más de 100 empleos formales de manera indirecta y permanente.
- Más del 90% de los trabajadores y de los servicios contratados pertenecen a 20km a la redonda de Los Molinos, favoreciendo así al desarrollo regional.
- Cumplimiento y respeto de leyes en materia laboral.
- Mantenemos empleados de todas las edades en nuestra estructura organizativa: 30 % menores de 35 años, 50% entre 35 y 50 años y 20% mayores de 50 años.
- Inversión regional en los últimos 5 años en infraestructura y nuevos negocios: U\$S 5.000.000.



Objetivo 2: Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible

Necesitamos una profunda reforma del sistema agrario y alimentario mundial si queremos nutrir a los 815 millones de hambrientos que existen actualmente en el planeta y a los dos

mil millones de personas adicionales que vivirán en el año 2050. Las inversiones en agricultura son cruciales para aumentar la capacidad productiva agrícola y los sistemas de producción alimentaria sostenibles son necesarios para ayudar a mitigar las dificultades del hambre.

- **Elaboramos alimentos**, bajo normas internacionales de calidad e inocuidad alimentaria, utilizando materias primas nobles, producidas en campos de asociados y productores de la Cooperativa.
 - Mulini. Pastas secas para consumo humano.
 - Balcoop Agro Sostenible. Productos para nutrición animal, especialmente bovinos, libres de antibióticos priorizando la salud humana.
- **Recetas saludables**. Durante el año 2021, y de la mano del Chef Emiliano Molina referente de la gastronomía Italiana en la ciudad de Rosario (provincia de Santa Fe), Mulini pastas ofreció por redes sociales recetas simples y saludables utilizando ingredientes propios de nuestra región.
- **Balcoop Fibrogreen**: durante el año 2021 seguimos consolidando en el mercado el nuevo producto para alimentación de ganado bovino libre de antibióticos que promueve una alimentación con doble impacto: saludable para los animales y la nutrición humana. Los taninos de origen vegetal que se utilizan en la composición de Fibrogreen, reemplazan a los antibióticos utilizados en la formulación tradicional. y provienen de bosques implantados especialmente.
Esta nueva fórmula permite no sólo el cumplimiento de exigencias legales, sino también la posibilidad de abrir mercados internacionales.
- **8.300 kg de Alimentos Donados**:
 - Banco de Alimentos de Rosario (BAR)
 - Otras ONG's (Manos a la obra, Hogar Rinconcito de Luz de la ciudad de Casilda, Club independiente Chañar Ladeado campamento solidario, Proyecto Solidario "Manos a la Obra entre otras)
- **Producción agrícola aplicando en la producción buenas prácticas** Actualmente 7.000 has (más de 35 productores) son trabajadas de forma responsable con la aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas Esta superficie se encuentra monitoreada, mediante recorridas presenciales, de manera integral (producción, cuidado ambiental, trabajo formal) por los técnicos de la Cooperativa.





Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades

Para lograr este Objetivo, se necesitan muchas iniciativas para erradicar por completo una amplia gama de enfermedades y para hacer frente a numerosas y variadas cuestiones persistentes y emergentes relativas a la salud: educación sobre los riesgos del tabaco, proporcionar una financiación más eficiente de los sistemas de salud, mejorar el saneamiento y la higiene, aumentar el acceso a los servicios médicos y proveer más consejos sobre cómo reducir la contaminación ambiental, entre otros, lograremos progresos significativos en ayudar a salvar las vidas de millones de personas.

- **Pandemia COVID 19:**
 - Desarrollo e implementación del Protocolo de prevención de Coronavirus y otras enfermedades respiratorias lo que nos permitió continuar trabajando en todas las secciones de la Cooperativa.
 - Preparación para dar respuesta ante la contingencia de enfermedad por Covid-19 en todos los sectores de la Cooperativa.
 - Implementación de medidas de seguridad e higiene adicionales, abasteciendo de elementos de protección personal y adecuando las instalaciones según requisitos legales nacionales, provinciales y locales y abordando las recomendaciones de salud brindadas por el Médico Laboral Dr. Néstor Araya.
 - Colocación de cartelera recordando medidas de prevención
 - Capacitación semanal a todo el personal de medidas de prevención
- **Consultorio médico en la Cooperativa** habilitado cada 15 días, a cargo del Dr. Néstor Araya, con la posibilidad de hacer consultas personales o sobre situaciones particulares del algún estudio médico, profesional especialista, ya se del empleado o de su familia.
También, se realizó el seguimiento de los casos positivos de Covid-19 dentro de la Cooperativa de manera tal de colaborar con la salud de los empleados aportando recomendaciones y procedimientos necesarios para garantizar el bienestar individual y familiar.
- **Aplicación de vacuna antigripal** a todos los colaboradores, en el mes de marzo/abril.
- **Seguimiento del estado de salud todo el personal** de la Cooperativa, con entrevistas personales, para brindar recomendaciones de manera tal de mejorar los hábitos de salud y evitar las principales enfermedades no transmisibles.
- **Exámenes periódicos** al personal expuesto a agentes de riesgos, y a pedido de la ART (Aseguradora de Riesgos de Trabajo). Se realizaron en las

instalaciones de la Cooperativa por el prestador Rosario Laboral en diciembre 2021.

- **Cobertura de salud:**
 - Obras social: todos los empleados tiene cobertura de Obra Social.
 - Omint ART (Aseguradora de Riesgo de Trabajo), realiza auditorías periódicas para observar condiciones saludables de trabajo (instalaciones seguras, mediciones de luz en los puestos de trabajo, nivel de ruidos, etc.)
- **Capacitaciones a los empleados** sobre prevención de enfermedades no transmisibles y ciertos cuadros médicos: Golpe de calor, sobrepeso, hipertensión, comportamiento para evitar enfermedades contagiosas, etc.
- **SAMCo** (Sistema para la Atención Médica de la Comunidad). de Los Molinos. Presentes para dar respuesta ante requerimientos de necesidades.
- Capacitación de Brigada Interna de la Cooperativa. Sigue pendiente retomar la capacitación que habíamos comenzado junto a los **Bomberos Voluntarios de Los Molinos** en el año 2019 con el objetivo de entrenar y preparar a algunos colaboradores para actuar en los primeros minutos de situaciones de emergencia específicas (imprescindibles para salvar vidas) y hasta que llegue la ayuda idónea (Ambulancia, cuerpo médico, bomberos, etc.). Se retomará cuando las condiciones sanitarias lo permitan.
- **Recorridos presenciales** a cargo del Equipo de Calidad ya cuidado de las personas y el ambiente de la Cooperativa para corroborar el estado de las instalaciones, el cumplimiento de los procedimientos para tareas seguras y el uso de elementos de protección personal (EPP) donde la tarea en ejecución lo requiera. Los desvíos y observaciones son incluidos en un registro de incidentes que nos permite realizar un análisis de los hallazgos y proponer acciones que nos permitan mejorar para garantizar la seguridad y salud de las personas que trabajan (personal propio y terceros contratados).
- **Mediciones de luz y de ruidos** en puestos de trabajo, para evitar enfermedades a futuro.
- **Polideportivo:** Contamos con un espacio al aire libre en Los Molinos, en condiciones y equipado de forma tal que puede ser utilizado por personal de la Cooperativa, familiares y amigos en la celebración de cumpleaños o agasajos especiales. Es un lugar que también nos permite realizar eventos y encontrarnos con todas las personas que formamos parte de la Cooperativa. Si bien los eventos fueron suspendidos durante el año debido a la situación epidemiológica que atravesamos; el sector continúa siendo mantenido de manera adecuada para ser utilizado cuando la situación así lo permita.



Objetivo 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos

La educación es la base para mejorar nuestra vida y el desarrollo sostenible. Además de mejorar la calidad de vida de las personas, el acceso a la educación inclusiva y equitativa puede ayudar abastecer a la población local con las herramientas necesarias para desarrollar soluciones innovadoras a los problemas más grandes del mundo. Para alcanzar este objetivo será necesario por ejemplo: lograr el nivel mínimo de alfabetización, la igualdad entre niños y niñas en todos los niveles educativos, profesores capacitados, condiciones de las escuelas, se necesita invertir en becas educativas, talleres de formación para docentes, construcción de escuelas y una mejora del acceso al agua y electricidad en las escuelas.

- **JCI Casilda:** en el marco de fortalecimiento de nuestra visión y misión cooperativa y con el compromiso de generar vínculos con el entorno nos sumamos a diferentes propuestas que la JCI (Cámara Junior Internacional Casilda) realiza a lo largo del año:
 - **Ceremonia de Premios JCI TOYP Santa Fe 2021** donde se premia a 10 Jóvenes Sobresalientes de la provincia de Santa Fe. La Cooperativa, participo como sponsor de este evento.
 - **Remeras JCI**, aporte económico para la compra de remeras que den identidad a la ONG
 - **Ronda de alianza: conociéndonos.** Participamos como invitados a una rueda de alianzas que tiene como objetivo conocer más profundamente a la ONG y compartir experiencias entre las empresas colaboradoras.
- **Presencia en los Establecimientos Educativos de Los Molinos:**
 - Jardín de infantes 340: Compra de las medallas de graduación.
 - Escuela Primaria Los Molinos: Compra de medallas graduación.
 - Escuela Secundaria Los Molinos: Compra de anillos graduación.
 - Día del niño, regalo de libros a jardín infantes, escuela primaria y colegio secundario (Agosto 2021).
- **Apadrinamiento de escuela primaria y jardín de infantes.** Por medio de una ley provincial se nos permite realizar este padrinazgo que consiste en la entregar de una suma de dinero para financiar un proyecto presentado por la institución educativa y que es aprobado por el Ministerio de Educación Provincial. El importe aportado por la Cooperativa es deducido en el pago del impuesto sobre los Ingresos Brutos (Santa Fe). Con esta acción se cambiaron vidrios y aires acondicionados de todos los ambientes del colegio primario, se renovaron mesas y silla del jardín de Los Molinos.
- **Regalos a los hijos de empelados** para el día del niño y fin de año: promoviendo el desarrollo de los niños y la conciencia ambiental, este año se realizó entrega de libros y juegos didácticos realizados en materiales no plásticos amigables con el ambiente y con la posibilidad de compartir los juegos en familia.
- Antes del comienzo escolar **entregamos el kit escolar** a los hijos de los empleados de la Cooperativa, de acuerdo a las necesidades del nivel educativo en que se encuentren.

- **Sala de Promoción y Educación Cooperativa:** es un espacio con capacidad para 80 personas, con sistema de audio y video de alta definición, que está abierta a la comunidad y las escuelas para que pueda ser utilizado según las necesidades en diferentes actividades y capacitaciones.
- Nos mantenemos en contacto con las instituciones educativas de Los Molinos, Casilda, Arequito y Chañar Ladeado para compartir propuestas y ver de qué forma satisfacer las diferentes necesidades de las instituciones.
- Terapia Asistida con Caballo “El Paso”, asociación sin fines de lucro perteneciente a la Asociación Civil Senderos del Corazón que realiza terapias gratuitas con caballos. La Cooperativa apoya esta actividad como socios, donando una suma de dinero mensual.
- A comienzo del año planificamos junto al Equipo de Calidad, un **Plan Anual de Capacitación**, donde se involucran todas las áreas y temas que consideramos de relevancia de acuerdo a los diferentes puestos de trabajo en materia de seguridad, primeros auxilios, uso de elementos de protección personal, temas ambientales, legales, técnicos, etc.



Objetivo 5: Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas

Si se facilita la igualdad a las mujeres y niñas en el acceso a la educación, a la atención médica, a un trabajo decente, y una representación en los procesos de adopción de decisiones políticas y económicas, se estarán impulsando las economías sostenibles y las sociedades y la humanidad en su conjunto se beneficiarán al mismo tiempo.

- **Mujeres y jóvenes** trabajando en la Cooperativa (porcentaje calculado sobre el total de empleados directos y terceros habituales)
 - 30% mujeres y
 - 30% menores de 35 años



- **Consejo de Administración**, en la asamblea realizada en mayo 2018, se incluyó por primera vez en los 70 años de la Cooperativa, en la lista de miembros a integrar el Consejo a una mujer. Marisol Mileta fue electa como Vocal Titular 2da. y continúa en la actualidad integrando el Consejo. Durante el año 2021 se incorporó al Consejo el hijo de un saciado, Emiliano Bonfigli, ingresando nuevas generaciones a la formación del mismo.

La igualdad de género no es solo un derecho humano sino también una condición necesaria para un mundo sostenible, pacífico y equilibrado. El compromiso es lograr la igualdad de mujeres y hombres como socios y beneficiarios del desarrollo.



Objetivo 6: Garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todos

La sequía afecta a algunos de los países más pobres del mundo, recrudece el hambre y la desnutrición. Esa escasez de recursos hídricos, junto con la mala calidad del agua y el saneamiento inadecuado repercuten en la seguridad alimentaria. Para mejorar el acceso a agua apta para el consumo y al saneamiento, y la gestión racional de los ecosistemas de agua dulce entre las comunidades locales.

- **Planta de elaboración de pastas secas Mulini** (inaugurada en el año 2017): esta obra fue diseñada y ejecutada contemplando los lineamientos de una arquitectura sustentable. Destacamos en este apartado:
 - **Planta de tratamiento de agua propia.** El agua que se consume en las oficinas y la que se destina a la elaboración de nuestras pastas es segura, gracias al tratamiento de ósmosis inversa y controles periódicos de laboratorio que aseguran su pureza. En el año 2021 tratamos 73.700 litros, cuyo volumen abasteció a la línea de pastas y oficinas.
 - Utilizamos el agua cruda (sin tratar) para baños, vestuarios y riego, colaborando así al ahorro de agua potable.
 - **Planta de Tratamiento de Efluentes** que permite verter los efluentes propios del proceso al desagüe pluvial en condiciones adecuadas.
- La aplicación de **buenas prácticas** para la producción agrícola, incluye en su protocolo como requisitos de cumplimiento obligatorio:
 - **Cuidado de canales y lagunas:** se respetan las distancias técnicas recomendadas y legales para la siembra y trabajo de la tierra permitiendo el crecimiento de la vegetación riparia en las orillas y evitando que los

productos fitosanitarios que se aplican en el campo puedan llegar al agua y contaminarla.

- **Planificación de campañas agrícolas** a 5 años, previendo la rotación de diferentes cultivos, favoreciendo la cobertura del suelo y evitando la evaporación de la humedad. Este año se realizó una prueba de siembra de girasol y de una soja no modificada genéticamente,
- **La aplicación de productos fitosanitarios** se hace, bajo receta técnica, de manera responsable para evitar la contaminación de las napas.
- **Análisis de agua de napas** en lotes productivos, se realizan de manera anual, y se sigue la evolución de los resultados a través de indicadores.
- **No desforestación** y protección de montes autóctonos.
- **Limpieza de equipos aplicadores**, en lugares habilitados para tal fin alejados de las zonas urbanas y de manera de evitar contaminaciones de napas (aplicación de líquido residual de limpieza en los extremos de los cultivos)

Otras formas de contribuir al cumplimiento del objetivo:

- En todos los sectores de la Cooperativa, se realizan **análisis de agua periódicos** para garantizar que el agua que se consume proviene de fuentes seguras.
- Las instalaciones se mantienen adecuadamente de manera tal de garantizar el ahorro de agua.
- El agua potable tratada en la planta potabilizadora de Mulini está disponible para todos los hogares de los empleados de manera permanente.



Objetivo 7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos

La energía es fundamental para casi todos los grandes desafíos y oportunidades a los que hace frente el mundo actualmente. Ya sea para el empleo, la seguridad, el cambio climático, la producción de alimentos o para aumentar los ingresos. El acceso universal a la energía es esencial. Se debe aumentar el uso de energía renovable en sectores como el de la calefacción y el transporte. Asimismo, son necesarios las inversiones públicas y privadas en energía; así como mayores niveles de financiación y políticas con compromisos más audaces, además de la buena disposición de los países para adoptar nuevas tecnologías en una escala mucho más amplia.

- **Planta de elaboración de pastas secas Mulini** (construida bajo el concepto de arquitectura sustentable):
 - El agua de las oficinas es calentada a través del termo tanque solar, a la vez, que sólo utilizamos agua tratada en aquellos procesos que así lo requieran.
 - La estructura de las oficinas y la planta presenta aislación de paneles de poliuretano inyectado y en los paños vidriados DVH.
 - Las tuberías que transportan agua sobrecalentada en el interior de la planta están aisladas con materiales especiales para evitar la pérdida en el rendimiento y a su vez, ahorrar costos de energía para climatizar el ambiente.
 - Todas las áreas tienen tecnología LED en luminarias.
 - También logramos terrazas verdes en la galería de ingreso a las oficinas.
 - Plantación de cortinas forestales (árboles), como barreras para reducir la velocidad del viento, proteger las instalaciones y generan un microclima en el área protegida
- **Concientización sobre uso racional de la energía** a través de cartelería ubicada en las oficinas y mediante el envío de mensajes por sistema de difusión a empleados con consejos útiles para evitar el desperdicio (apagar las luces que no se utilizan, el aire acondicionado en 24 grados, etc.).
- **Mantenimiento de instalaciones eléctricas** y control de tableros para evitar pérdidas de energía, incluidas en el plan anual de actividades de control del Equipo de Calidad y Cuidado de las Personas y el Ambiente.
- Las **actividades de las plantas industriales** se realizan fuera de los picos de consumo según los horarios establecidos por la empresa proveedora de energía.
- **Emisión de gases con efecto invernadero** (consumo de combustible de origen fósil no amigable con el ambiente)
 - Se realizaron dos mediciones para 10 establecimientos productores que pertenecen al Sistema Balcoop Agro (SIBA):
 - Huella de carbono y su comparación con el número de árboles necesarios para neutralizarla
 - índices EIQ (Índice de Impacto Ambiental) para cada cultivo.
 - Se realizaron capacitaciones a productores sobre este tema, brindándoles informes y sugerencias para mejorar estos indicadores.
 - Se realizan mediciones de stock de combustible en todas las actividades que requieren este insumo y se asegura el aprovechamiento del mismo, para evitar desperdicios y malos usos.
 - Se recomienda a los empleados el uso de bicicletas para distancias cortas o el uso compartido de vehículos para distancias largas.



Objetivo 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos

Tener un empleo no garantiza la capacidad para escapar de la pobreza. La continua falta de oportunidades de trabajo decente, la insuficiente inversión y el bajo consumo producen una erosión del contrato social básico subyacente en las sociedades democráticas: el derecho de todos a compartir el progreso. La creación de empleos de calidad sigue constituyendo un gran desafío para casi todas las economías. Para conseguir el desarrollo económico sostenible, las sociedades deberán crear las condiciones necesarias para que las personas accedan a empleos de calidad, estimulando la economía sin dañar el medio ambiente.

Trabajo decente

- **Salario mínimo vital y móvil (SMV y M)** en Argentina vs. Promedio de salarios de la Cooperativa
 - SMVyM Argentina \$ 47.850 (Diciembre 2021)
 - **Promedio salarios total nómina de la Coop. \$ 111.800 (*)**
 - Salario mínimo en la Cooperativa CLM 93.500 (*)(*) Importes de salarios netos
- **54 empelados trabajando** de manera directa y permanente y más de 100 puestos de trabajo eventual o indirecto (obreros de UATRE, transportistas, contratistas de servicios, etc.) generados con la actividad cooperativa.
- **Capacitaciones previstas en el Plan Anual** que elabora el Equipo de Calidad y que asegura condiciones de trabajo dignas, y previenen accidentes. Este año se dieron, entre otras:
 - Normas de prevención Covid-19
 - Riesgo eléctrico con capacitación sobre el uso y manejo de bloqueadores eléctricos.
 - Uso y conservación de elementos de protección personal.
 - Uso correcto de extintores para prevención de incendios.
 - Incidentes laborales
 - Seguridad y siembra en cosecha.
 - Orden y limpieza
 - Normas para contratistas
 - Manejo seguro de autoelevadores
 - Seguridad en espacio confinado.

Debido a la situación epidemiológica que continuó durante el año 2021, se continuaron con las capacitaciones virtuales a través de la plataforma Workplace u otras herramientas como Meet de Google (o presenciales hacia fin de año) de manera tal de cumplir con el Plan Anual de Capacitaciones y asegurar que los colaboradores, productores y contratistas cuenten con la información necesaria para desarrollar sus tareas de manera segura.

Crecimiento económico en nuestra región

La inversión local realizada por la Cooperativa durante el período 2016-2018 con la construcción de la planta elaboradora de **pastas secas bajo la marca Mulini** y la puesta en marcha de la línea productiva fue un impulsor de crecimiento económico no sólo para la organización sino para la comunidad y la región. Este nuevo negocio moviliza nuevos puestos de trabajo, nuevo aprendizaje, contratación de servicios, transporte, la llegada de la Cooperativa a nuevas zona comerciales y a nuevos clientes.

Balcoop Agro también acompañó este crecimiento generando nuevos negocios que se vieron reflejados en los volúmenes de venta de insumos y de producción de alimentos para nutrición animal que se obtuvieron en el ejercicio económico.

Un producto innovador para nutrición animal: Balcoop Fibrogreen

Durante el año 2021 continuamos con el desarrollo comercial de un nuevo producto para alimentación de ganado bovino libre de medicamentos, comprometidos con una alimentación sustentable, respetuosa con los animales y la nutrición humana.

Este nuevo producto es elaborado por la Cooperativa en la planta fabril ubicada en Los Molinos Los taninos que se utilizan en la composición de Fibrogreen, reemplazan a los medicamentos: son naturales y provienen de bosques implantados especialmente. Esta nueva fórmula nos permite no sólo el cumplimiento de exigencias legales, sino también la posibilidad de abrir mercados internaciones.

Política de la Cooperativa en materia de contratación de proveedores (bienes y servicios) y de inversión: se trata de optar por contrataciones regionales (20km de Los Molinos), siempre y cuando ello no represente un perjuicio económico o legal para la organización.



Desde hace tiempo se reconoce que para conseguir una economía robusta se necesitan inversiones en infraestructura (transporte, regadío, energía, tecnología de la información y las comunicaciones). Estas son fundamentales para lograr un desarrollo sostenible,

empoderar a las sociedades de numerosos países, fomentar una mayor estabilidad social y conseguir ciudades más resistentes al cambio climático.

Mirada innovadora:

Fibrogreen

Desde la Cooperativa siempre estamos actualizados e informados sobre cuáles son las necesidades y demandas que tiene la población a nivel mundial y que podemos aportar como organización innovadora y con alto impacto en la comunidad. Durante el año 2020 lanzamos al mercado el proyecto en el cual se estuvo trabajando durante 3 años en el negocio Balcoop Agro Nutrición Animal: **Fibrogreen**.

Innovamos también, en la metodología de presentación del producto a través de un lanzamiento online con la participación de la firma comercial proveedora de taninos de extracto vegetal, Silvateam y el Director Técnico del establecimiento: Guillermo Bianchini. La presentación, además de realizarse en vivo, se mantuvo en nuestro canal de YouTube y cuenta hasta el momento con más de 120 visualizaciones.

También, apostando a nuestra política de sustentabilidad e innovación permanente, hemos realizado la transición a este nuevo producto, siendo el único alimento para bovinos a elaborar y comercializar dentro del negocio Balcoop Agro Nutrición Animal.

Charla a productores ganaderos (Agosto 2021): se realizó de manera de manera virtual donde explicamos nuestro innovador producto Fibrogreen y los beneficios del mismo tanto para la alimentación humana como bovina. Participó de la charla personal técnico de la firma SilvaTeem que nos provee los taninos vegetales para la elaboración del producto.

Alternativas agrícolas

Durante el año pasado se realizaron diferentes experiencias productivas, saliendo de los cultivos tradicionales trigo, maíz y soja. Trabajar con diferentes alternativas de cultivos nos permite diversificar, no solo riesgos, sino también condiciones de manejo, técnicas y productivas obteniendo experiencia, aprendizaje y dinámica en el tratamiento de cultivos no commodities:

1. **Soja Kumagro (no RR):** es una cultivar de Grupo de maduración V corto, no modificado genéticamente, que se sembró sobre trigo. Se colocó sobre un lote donde anteriormente tuvo maíz pisingallo para que no aparezca ninguna especie con modificación genética. Lamentablemente la sequía que atravesamos en el verano 2021/2022 no permitió evaluar el comportamiento de este cultivo.
2. **Girasol:** sembrado en un lote en Los Molinos sobre un rastrojo de maíz de 2ª. Se trató de un cultivo de producción propia que arrojó buenos rindes.
3. **Maíz pisingallo:** es el segundo ciclo productivo que se realiza. Formamos una alianza con la cooperativa COTAGRO (Cabrera, Córdoba).

Aplicación de fitosanitarios

Acompañamos en una muestra a campo a Juan Manuel Baruffaldi: (hijo de un productor asociado a la Cooperativa) que presentó junto a su empresa Deep Agro el

desarrollo de un sistema inteligente de detección de malezas para realizar una aplicación selectiva de herbicidas en cualquier etapa del crecimiento del cultivo de soja. Esta nueva tecnología permite ahorros de hasta un 90% en agroquímicos de acuerdo a la cantidad de maleza presente en el lote.

Charla a productores agropecuarios:

- Virtual. Planificar la siembra de soja y maíz: presentación de diferentes planteos productivos y de rentabilidad para productores de Los Molinos y Chañar Ladeado.
- Presencial. Jornada de recorrida a campo ensayos cultivos de soja en Los Molinos.

Sistema Balcoop Agro (SIBA)

Es un sistema propio donde trabajamos en la producción agrícola de manera cooperativa y económica, social y ambientalmente junto a más de 35 productores y en 6.700 hectáreas de Los Molinos y localidades vecinas. El compromiso es una producción sustentable, aplicando las buenas prácticas agrícolas.

Dentro de este sistema se volvió a calcular de huella de carbono e índice de impacto ambiental (EIQ) para cada cultivo. La obtención de los valores en algunos establecimientos productivos pertenecientes nos permite evaluar cómo estamos trabajando y proponer acciones innovadoras para mejorar esos valores de impacto ambiental.

Sistema ANNA

Es un sistema que permite la conexión de los productores y la administración de manera ágil, fácil y rápida a través de WhatsApp, permitiéndoles realizar consultas sobre sus cuentas de manera automática e instantánea, solicitar dinero y enviar sugerencias. Actualmente acceden al mismo aproximadamente 100 usuarios.

Infraestructura

- La iniciativa que comentamos al inicio de esta Memoria, donde se ofreció a los **empleados de la Cooperativa la presentación de ideas** que se convirtieron en proyectos de triple impacto (económico, ambiental y social) dio un alto impulso a lo que fue la mejora de puestos de trabajo e infraestructura en toda la Organización con la utilización de mano de obra propia.
- Durante el ejercicio se realizaron los **mantenimientos preventivos** de las instalaciones de la Cooperativa, equipos y vehículos, de manera tal de lograr puestos de trabajo seguros para los empleados y terceros y adecuarlas al cumplimiento de normas en materia ambiental y laboral.

Podemos destacar este año:

Nutrición animal (Fibrogreen) la inversión que se realizó en la planta respecto a la colocación de 3 silos con capacidad de 30 toneladas cada uno para agilizar el acopio y despacho de productos terminados granel. También, como mejora de puestos de trabajo y cumplimientos de requisitos de calidad, se cambió todo el piso de oficinas y

áreas de servicio comunes de la planta, se cambiaron las cortinas de PVC que impiden el ingreso de aves e insectos y se compró un autoelevador nuevo

Nutrición animal (núcleos): renovación de todas las instalaciones que incluyen nuevas cortinas de PVC, nuevo piso de material, mosquiteros, nuevas luminarias y tableros eléctricos.

Balcoop Acopios: aspiración de polvo en descarga de Planta Libertad. Reacondicionamiento de silenciadores en Planta San Martín.

Balcoop Agroinsumos: Forestación perimetral lindera a vecinos (reemplazo de pinos), Reacondicionamiento de la clasificadora de granos para disminuir el nivel de ruido.

Rodados. Continuamos con el proceso de análisis de los vehículos utilizados para logística propia, dejando solo equipos en buenas condiciones (nuevos y/o acondicionados) y con la posibilidad de ser utilizados en diversas secciones para lograr una logística eficiente y rentable.

Otros: pintura y mantenimiento eléctrico de la estación de despacho de combustible y recuperación de espacios, puesta en condiciones y orden del archivo de documentos físicos de la Cooperativa.



Producción agrícola y consumo responsable

El consumo y la producción sostenible necesitan la adopción de un enfoque sistémico que logre la cooperación entre todos los participantes de la cadena de suministro, desde el productor de materias primas hasta el consumidor final. Con la implementación de las buenas prácticas agrícolas en la producción agropecuaria y la elaboración de pastas Mulini bajo estándares internacionales de calidad e inocuidad, logramos avanzar en toda la cadena productiva.

Cómo productores responsables, mencionamos a continuación las tareas que realizamos en las dimensiones ambiente y personas:

Cuidado del ambiente

- Monitoreo y Mediciones de Ruidos molestos que se pueden generar durante la actividad productiva al vecindario.
- Mediciones y Monitoreo de Material particulado sedimentable y respirable en las entradas y salidas de los acopios.

- Control de hermeticidad de tanques (Balcoop Combustibles). Evitar pérdidas.
- Mediciones de emisiones gaseosas al ambiente.
- Análisis de efluentes líquidos planta de tratamiento Mulini pastas
- Análisis de suelo en depósito de Agroinsumos.
- Realización y renovación de los Informes Ambientales para cumplimiento de la normativa provincial, de la Estación de servicio.
- Presentaciones legales en materia ambiental de los diferentes sectores de la Cooperativa.
- Inscripciones y habilitaciones ambientales de las instalaciones.

Cuidando a las personas

En el plan de capacitación anual que confecciona el Equipo de Calidad a comienzo de cada año, se contempla la participación de los colaboradores, productores pertenecientes al Sistema de Buenas Prácticas Agrícolas, contratistas y personal eventual de UATRE (Unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores). Este año, se dictaron capacitaciones (modalidad virtual y/o presencial) de manera tal de concientizar sobre los siguientes temas:

- Normas de prevención Covid-19
- Riesgo eléctrico con capacitación sobre el uso y manejo de bloqueadores eléctricos.
- Uso y conservación de elementos de protección personal.
- Uso correcto de extintores para prevención de incendios.
- Orden y limpieza en todos los sectores
- Manejo defensivo – autos, camionetas, camiones.
- Prevención y mitigación de explosiones de polvo.
- Manejo y almacenamiento seguro de fitosanitarios y combustibles.
- Seguridad en el agro (seguridad y siembra en cosecha)
- Riesgo mecánico - atrapamiento.
- Accidentes e incidentes laborales. Importancia y registro.
- Levantamiento de cargas – Manejo seguro de autoelevadores

También, se realizaron los controles necesarios para garantizar que los **puestos de trabajo se encuentran en las condiciones apropiadas y seguras** para todos los colaboradores. Entre ellos, se detallan las mediciones de iluminación y ruido en cada uno de los sectores de la Cooperativa.

Ruido laboral

- Balcoop Acopios
- Balcoop Nutrición Animal
- Fibrogreen.
- Balcoop Agroinsumos.

Polvo respirable

- Balcoop Agroinsumos | Balcoop Acopios – Planta Libertad

Iluminación laboral

- En todos los sectores

Puesta a tierra

- Mulini Fábrica de pastas.
- Balcoop Combustibles.
- Balcoop Agroinsumos.

Inspecciones y controles: Ensayos anuales en compresores y calderas. Extintores y botiquines. Control de estado de rodados. Relevamiento de instalaciones eléctricas. Estado de cartelería. Calibración anual de luxómetros y medidor de oxígeno. Manejo Integral de plagas en todos los sectores (MIP).

Mejora continua

Con el objetivo de aplicar mejora continua en cada uno de los procesos e instalaciones, continuamos con la implementación y seguimiento de manera permanente de los incidentes que pudieran observarse y detectarse en la Organización. Los mismos son registrados por el Equipo de Calidad, quien también propone las acciones necesarias para resolver y mejorar las tareas.

Industria

Seguimos participando activamente, como socios, en la Unión de Industriales Fideeros de la República Argentina (UIFRA), en la ACA (Asociación de Cooperativas Argentinas) y en MOVERSE, lo que nos permite estar en contacto con empresas de diferentes rubros de la región (alimentos, agro, seguros, bancos, etc.) comprometidas, y trabajando en red, en pos del desarrollo sostenible.



Objetivo 10: Reducir la desigualdad en y entre los países

Desigualdades y grandes disparidades en el acceso a los servicios sanitarios y educativos y a otros bienes productivos. Progresos en la creación de condiciones de acceso favorables para las exportaciones de los países menos adelantados.

	Año 2021	Año 2020
Empleados	43	49
Asesores externos	11	12
Total	54	61
Personal eventual	28	28
Total	82	89

Generación de empleo

En la **Cooperativa generamos empleo formal, permanente** y en condiciones seguras creando las condiciones favorables para lograr sociedades más desarrolladas y permitiendo que más personas tengan acceso a bienes y servicios que le permitan condiciones dignas de vida.

Un trabajo digno, respetuoso con las personas y en un marco legal de paridad, ayuda a reducir la pobreza y a disminuir las disparidades en el acceso a los servicios sanitarios y educativos y a otros bienes productivos.

En un futuro próximo, en los trabajos, será más valorada aún la prestación y aplicación de conocimientos y habilidades. Una de las formas, de actualizarse y aprender es formar equipos con diversidad cultural, de conocimientos, etaria y de género. En este camino estamos.

Integración con entidades de nuestra comunidad

La Cooperativa, en una comunidad pequeña (Los Molinos tiene 1.800 habitantes aproximadamente) y con 72 años de permanencia, tiene una presencia destacada entre los diferentes actores de la sociedad. Por este motivo nos encontramos en permanente contacto y **nos integramos con las instituciones** que consideramos fundamentales para el desarrollo sostenible local: SAMCO (Sistema de Salud Ambulatorio Comunal), las escuelas primaria y secundaria, los bomberos Voluntarios, Presidente comunal, etc. En encuentros formales (por ejemplo, Asamblea) o informales, nos mantenemos informados de las necesidades que se presentan y buscamos la forma de colaborar (integración pública y privada) para solucionarlas.

Banco de Alimentos de Rosario

Hace más de cinco años que la Cooperativa comenzó a trabajar con el Banco de Alimentos de Rosario (BAR), donando alimentos y ofreciendo horas de trabajo como servicio voluntario en las diferentes actividades que realiza. Esta ONG se encarga de recuperar alimentos que se encuentran fuera del circuito comercial pero que son aptos para el consumo. Los almacena, clasifica y distribuye, de manera trazable y segura, entre organizaciones sociales que asisten a personas en situación de inseguridad alimentaria. Busca reducir el hambre, mejorar la nutrición y evitar el desperdicio de alimentos.

El BAR trabaja con más de 380 organizaciones sociales beneficiarias llegando a 70.000 personas aproximadamente.



Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles

La planificación y la gestión urbanas para que los espacios urbanos del mundo sean más inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles. Los problemas que enfrentan las ciudades, como la recogida y la gestión seguras de los desechos sólidos, se pueden vencer de manera que les permita seguir prosperando y creciendo, y al mismo tiempo aprovechar mejor los recursos y reducir la contaminación y la pobreza. Un ejemplo de esto es el aumento en los servicios municipales de recogida de desecho.

Objetivo 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles

El objetivo del consumo y la producción sostenibles es hacer más y mejores cosas con menos recursos. Se trata de crear ganancias netas de las actividades económicas mediante la reducción de la utilización de los recursos, la degradación y la contaminación, logrando al mismo tiempo una mejor calidad de vida. Se necesita, además, adoptar un enfoque sistémico y lograr la cooperación entre los participantes de la cadena de suministro, desde el productor hasta el consumidor final. Consiste en sensibilizar a los consumidores mediante la educación sobre los modos de vida sostenibles, facilitándoles información adecuada a través del etiquetaje y las normas de uso, entre otros.

Nuestra visión como organización contiene “**la generación de negocios sustentable cooperativos**”, siendo nuestro faro para la definición de la estrategia y de los objetivos como así también para todas las tareas que se realizan a diario: atendemos al resultado económico pero sin descuidar a las personas (dentro y fuera de la organización) y el cuidado del ambiente.

Generación de empleo local y política de contratación de proveedores de bienes y servicios priorizando la inversión regional (a 20km de Los Molinos) ya mencionado en apartados anteriores.

Gestión responsable de residuos:

- **Residuos peligrosos:** Tratamos y dispusimos adecuadamente 2.930 kg de residuos peligrosos (incluidos residuos electrónicos).
- **Residuos sólidos** separados 1.200kg (Botellas plásticas, film, papel, cartón, plástico) y entregados para su posterior reciclaje
- **Compostaje:** 74.700 kg de materias orgánicas colocadas en el compostaje que mantenemos a cielo abierto en un campo cercano a la cooperativa, de manera de devolver al suelo algo de la materia orgánica sustraída en el proceso productivo agrícola.

Campañas de comunicación y concientización de residuos, por medio del canal de difusión a empleados.

Extensión a familias de empleados de la posibilidad de separar residuos en los hogares y centralizarlos en la Cooperativa para luego poder darle la misma disposición final y contribuir a disminuir la basura domiciliar que se tira en el basural comunal.

Aplicación de políticas para reducir el consumo de plásticos en oficinas de la Cooperativa.

Campaña para **cambiar algunos hábitos rutinarios** con el fin de reducir la emisión de gases efecto invernadero y generar al mismo tiempo una mejor calidad de vida:

- Utilizar bicicleta o caminar para ir a trabajar a la Cooperativa.
- Coordinar los viajes en auto sumando a varios empleados y evitar que cada persona se movilice en su propio vehículo.
- Programación semanal de un menú saludable y liviano para los empleados que almuerzan o cenan en el comedor de planta.
- Se prioriza el uso de artículos de limpieza bio degradable dentro de la Cooperativa y difundiendo el uso de los mismos en los hogares

Política de impresiones:

- **Reducción de impresiones** de calendarios para fin de año, y de las memorias y balance para la asamblea ordinaria, optando por el envío en formatos digitales.
- En caso de ser necesaria realizar la impresión de un documento, se realiza en con **hojas elaborado con fibras de bagazo** de caña de azúcar no blanqueadas (sin contenido de cloro) y fibras recicladas altamente seleccionadas



Objetivo 13: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos

El cambio climático es un reto global que no respeta las fronteras nacionales. Es un problema que requiere que la comunidad internacional trabaje de forma coordinada y precisa para que los países en desarrollo avancen hacia una economía baja en carbono.

Objetivo 14: Conservar y utilizar en forma sostenible los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible

El continuo deterioro de las aguas costeras, debido a la contaminación y la acidificación de los océanos, que está teniendo un efecto adverso sobre el funcionamiento de los ecosistemas y la biodiversidad, y que también está afectando negativamente a la pesca de pequeña escala.

Objetivo 15: Gestionar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras y detener la pérdida de biodiversidad

Los bosques son fundamentales para combatir el cambio climático, pues protegen la diversidad biológica y las viviendas de la población indígena. Al proteger los bosques, también podremos fortalecer la gestión de los recursos naturales y aumentar la productividad de la tierra.

En cada una de nuestros sectores de trabajo se toman medidas para eliminar o reducir los daños materiales por impactos de fenómenos de la naturaleza (por ejemplo, barreras forestales para disminuir fuertes vientos). Esto, junto a la cobertura de seguro adquirida para cubrir los potenciales daños forma parte del programa de prevención y control de riesgos que tenemos.

También, el compromiso de **clasificar y tratar adecuadamente los residuos** peligrosos y no peligrosos reciclables colaboran disminuyendo el impacto negativo de ellos en el ambiente.

La **planta de tratamiento de efluentes** en funcionamiento en la fábrica de pastas Mulini, colabora para verter a los desagües pluviales agua en condiciones seguras y no contaminantes.

En el Polideportivo de la Cooperativa como en los sectores donde **tenemos cortinas forestales** (linderas a vecinos), se realiza la poda de los árboles como así también el remplazo de las unidades que se caen (por tormentas) para mantenerlas en condiciones

Durante el año 2021 seguimos trabajando con **el monitoreo de campos responsable** basado en las Buenas Prácticas Agrícolas y desarrollamos Charlas y Capacitaciones con productores donde compartimos cuestiones técnicas, económicas y sustentables para la producción.

Las aplicaciones de las BPA (buenas prácticas agrícolas), tienen como requisitos:

- Cumplir con **el cuidado y protección de montes nativos**, la vegetación riparia y prohibición de la tala de bosques y la caza furtiva en pos de proteger la flora y la fauna autóctona y mantener el equilibrio de los ecosistemas naturales.
- **Rotación de cultivos**, y utilización de cultivo de cobertura en pos de proteger la calidad del suelo, mantener la humedad y evitar la evaporación del agua. A su vez, reduce la erosión hídrica, mejora los factores físicos (estructura, porosidad, aireación, retención de agua), químicos (mayor aporte de nutrientes) y mejoras características biológicas (insectos)

- La toma **muestras periódicas de suelo** para analizar y monitorear la calidad del mismo y el porcentaje de materia orgánica que se mantiene en los lotes con producción agrícola.
- Impacto de fitosanitarios: seguimos evaluando el impacto en el uso de fitosanitarios en la producción agrícola con el cálculo del índice **EIQ cociente de impacto ambiental**. Este índice es un promedio del valor de tres componentes del producto: toxicidad para el trabajador agrícola, toxicidad para el consumidor y toxicidad ecológica (o biota no humana).
- Se capacita sobre el mantenimiento y protección **de insectos benéficos**, es decir, insectos que son enemigos naturales de plagas y son utilizados para control de plaga en los Programas de Manejo Integrado de Plagas (MIP). no dañan a las personas, plantas o mascotas.
- En cuanto a **cuidado de los océanos y mares**, a pesar de que este objetivo no es aplicable a nuestras operaciones de manera directa, tomamos conciencia de su importancia y la producción agrícola se realiza manteniendo en buen estado canales, ríos y lagunas que nos son próximos y respetando las distancias de “no producción en sus márgenes”.
- Se realizan de manera **periódica análisis de agua**, en diferentes lotes, para controlar la contaminación de napas por la aplicación de productos fitosanitarios.



Objetivo 16: Promover sociedades, justas, pacíficas e inclusivas.

Allanan el camino para la provisión de acceso a la justicia para todos y para la construcción de instituciones efectivas y responsables en todos los niveles.

Objetivo 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible

Un programa exitoso de desarrollo sostenible requiere alianzas entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil. Estas alianzas inclusivas construidas sobre principios y valores, una visión compartida, y metas compartidas, que colocan a la gente y al planeta en el centro, son necesarias a nivel global, regional, nacional y local.

Estamos a favor del **Comercio Justo**, por eso, nuestros productos son comercializados en condiciones justas, colaborando con la disminución de la pobreza y las desigualdades, desarrollando un sistema comercial alternativo al convencional en el que los derechos de los consumidores y del medioambiente están en el centro de la actividad económica.

La Cooperativa continúa trabajando con foco en **sus valores**, generando un buen clima laboral donde se destacan **la solidaridad, el compañerismo y la responsabilidad** no

sólo hacia dentro de la organización sino que lleva estos pilares a todas las instituciones con las que se vincula a diario.

Algunas actividades y encuentros que nos ayudan a mantener las **institucionalidad interna** fortalecida y la participación de los diferentes actores:

- Asamblea Ordinaria de Asociados y elaboración de Memoria en base a los 17 objetivos de la ONU La presente versión, es el 5ta. edición bajo este formato.
- Conejos de Administración de la Cooperativa, reuniones mensuales
- Reuniones trimestrales con todo el personal

Para que una agenda de desarrollo sostenible sea eficaz, no sólo necesitamos un orden interno fortalecido, sino que necesitamos alianzas entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil. Estas alianzas se construyen sobre la base de principios y valores, una visión compartida y objetivos comunes que otorgan prioridad a las personas y al planeta, y son necesarias a nivel mundial, regional, nacional y local.

Mencionamos a continuación algunas **instituciones con las que nos vinculamos durante este año**. Presidente Comunal de Los Molinos

- Escuela Primaria y Jardín de Infantes de Los Molinos.
- Escuela Secundaria de Los Molinos
- SAMCO (Sistema para la Atención Médica de la Comunidad)
- Parroquia - Los Molinos
- Bomberos Voluntarios – Los Molinos.
- Policía de Los Molinos
- LALCEC (Liga Argentina de Lucha contra el Cáncer)
- Club Unión y Deportivo – Los Molinos
- Centro de equinoterapia “El Paso” – Chañar Ladeado
- Instituto Superior Chañar Ladeado
- Escuela terciaria - Arequito
- UIFRA (Unión Industrial de Fideeros de la. República Argentina)
- ACA (Asociación de Cooperativas Argentinas)
- Cámara de Comercio Italiana (Buenos Aires y Rosario)
- MOVESE (Empresas comprometidas con la sustentabilidad)
- BAR (Banco de Alimentos de Rosario)
- JCI Cámara de Jóvenes Internacional -Junior Chamber International) de Casilda.
- Oiko Credit (<https://www.oikocredit.es>)
- Entidades Financieras (Bancos)
- UATRE (unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores)
- Federación de Transportadores Argentinos – Delegación Los Molinos
- Info más Los Molinos video aniversario Cooperativa (Marzo 2021).
- Bureau Veritas Argentina. IRAM Argentina.

CONTEXTO ECONÓMICO

EJERCICIO ECONÓMICO NRO. 71

CERRADO EL 31.01.2022



COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA
LOS MOLINOS LIMITADA

Indicadores económicos Argentina Año 2021

	%
Crecimiento	10,3
Pobreza	37,3
Desempleo	7
Inflación	50,9
Balanza comercial	U\$S14.750 Millones
Déficit fiscal primario (U\$S 13.500 millones)	\$ 1.407.641 millones
Déficit fiscal primario sobre PBI	3
Deuda Pública / PBI	80,62
Tasa de interés BCRA (*)	45
Variación anual dólar cotización BNA(*)	14
Variación anual valor tonelada de soja	46

(*) BCRA (Banco Central de la República Argentina) | BNA (Banco de la Nación Argentina)

Argentina. Contexto político y económico año 2021.

Pandemia COVID-19.

El año 2021, tanto en el plano global como local, continuó siendo fuertemente influenciado por la Pandemia de Covid-19. En Argentina, la primera mitad del año nos encontró con segunda ola de contagios en los meses de abril y mayo, con escasas de vacunas y escándalos de un vacunatorio VIP que llevó a la renuncia del Ministro de Salud de la Nación. En la segunda mitad del año se alcanzó un nivel significativo de inmunidad en la población por vacunación (se permitió el ingreso de vacunas de diferentes laboratorios) y por el alto nivel de contagios que permitió la habilitación de actividades y la salida del aislamiento, con diferentes etapas, comenzado en marzo del 2020. La tercera ola de la variante Omicron se dio en diciembre- enero 2022.

Indicadores económicos

Crecimiento: En 2021, el país tuvo un crecimiento del PIB (Producto Bruto Interno) del 10,3%, impulsado principalmente por la recuperación de las inversiones y el consumo privado, luego del año de la pandemia covid-19 donde la actividad económica nacional y mundial se vio casi detenida en su totalidad. También se vio favorecido por el aumento de las exportaciones favorecidas por los altos precios de las materias primas. El FMI (Fondo Monetario Internacional) prevé un crecimiento del PIB del 2,5% para 2022 y del 2% para 2023.

En 2021, el gobierno continuó aplicando medidas para contrarrestar la crisis económica derivada de la pandemia, entre las que se incluyen el aumento del gasto sanitario, el apoyo financiero a los trabajadores y a los grupos vulnerables, el control de los precios de los alimentos, los congelamientos a las tarifas de servicios básicos (luz y gas) y la prohibición de despidos y doble indemnización mantenida hasta el 31.12.2021. Según las estimaciones del gobierno, estas medidas sumaron el 2,1% del PIB en 2021 y se espera que sumen alrededor del 0,9% del PIB en 2022.

Inflación. Durante el año bajo análisis persistió un cuadro inflacionario con un 50 % de crecimiento en el IPC (Índice de Precios al Consumidor)

La inflación estructuralmente alta del país durante el 2021 se da en parte porque una gran porción del déficit fiscal se monetiza (emisión monetaria).

Para frenar las presiones inflacionistas, el Banco Central ha mantenido el ritmo de depreciación de la moneda (devaluación) por debajo de la inflación en 2021. Y las tarifas de gas y energía eléctrica subsidiadas, no pudiendo recortar el gasto público.

Deuda externa y emisión monetaria. Durante el año 2021 no se logró una reestructuración de la deuda pública con el FMI (Fondo Monetario Internacional) principal acreedor de la Argentina. Esta situación no generó el ámbito apropiado para nuevas inversiones en el país, imposibilitó el acceso a los mercados internacionales de deuda y obligó al fisco a tener que solicitar ayuda al Banco Central de la República Argentina para que emita los pesos necesarios para cubrir el déficit fiscal generado por la asistencia necesaria en pandemia, los fondos destinados a la reactivación del consumos y recuperar el nivel de actividad pre pandemia.

Cotización dólar. Un marco devaluatorio del 22% (muy inferior a la inflación) del tipo de cambio oficial, la existencia de varios tipos de cambio (oficial, solidario, met, blue) y la imposibilidad de acceder libremente a la compra de divisas en el mercado formal marcaron el año de la divisa.

Valor de oleaginosas. En la primera mitad del año el crecimiento de la demanda de granos, harinas y aceites, no solo por parte de China sino de todo el complejo internacional influyó en el comienzo de un nuevo ciclo alcista de los precios internacionales de los commodities que se mantiene en estos días impulsado también por el contexto de la guerra de Rusia y Ucrania.

Déficit y elecciones legislativas de medio término. El déficit fiscal también se vio agravado por un año marcado por los comicios de medio término. Luego del resultado negativo que recibió el oficialismo en las PASO del mes de octubre (legislativas Primarias Abiertas Simultáneas y Obligatorias), el gobierno realizó una expansión del gasto para dar vuelta el resultado en las elecciones definitivas en el mes de noviembre y mantener las mayorías en ambas cámaras legislativas. Este denominado “Plan Platita” fue financiado con una emisión monetaria record en la historia Argentina.

El Gobierno logró revertir en parte el resultado electoral que había sufrido en las primarias. El oficialismo ha perdido el quórum propio en el Senado —esto es, la posibilidad de discutir proyectos de ley sin apoyo de otros partidos—, pero una remontada inesperada en la provincia de Buenos Aires le ha permitido mantenerse como la principal fuerza en Diputados.

Podemos destacar que la suba del precio de los commodities a nivel global ayudó al gobierno pueda financiar el déficit con un poco menos de emisión monetaria.

Presión impositiva. En la Argentina existen actualmente 165 tributos, entre impuestos, contribuciones y tasas que se cobran en todos los niveles del Estado. Durante el 2021 se generó un nuevo impuesto a las grandes fortunas por única vez para ayudar a cubrir el déficit fiscal. Nuevos impuestos que generan más presión impositiva para financiar un gasto público en crecimiento. El costo de un ajuste de gastos, o de políticas estructurales para un Estado eficiente (pago de impuestos vs. Retribución recibida por el ciudadano) conlleva un costo político y social que es difícil que se asuma sin apoyo político de todas las fuerzas públicas de Argentina.

Cambios estructurales vs coyuntura. Queda por verse como se resolverán problemas estructurales que acosan a la economía local. Argentina tiene una larga historia de inestabilidad política y económica, con grandes fluctuaciones de crecimiento cada año que imposibilita la planificación y la confianza en el mediano y largo plazo.

Desempleo. En 2021, la tasa de desempleo en Argentina se redujo hasta un 7%. Según datos del INDEC (Instituto Nacional de estadísticas y Censos), el desempleo en el cuarto trimestre de 2021 cayó al 7%, el nivel más bajo desde 2016 en consonancia con la recuperación económica que experimentó el país. Sin embargo, aunque el empleo formal ha aumentado, la elevada informalidad laboral sigue siendo una preocupación en el país.

Pobreza. El Gobierno argentino ha tenido dificultades para combatir los altos niveles de pobreza, que afectan al 40% de la población. En cuanto a la edad, el mayor nivel de pobreza se da entre el grupo de 0-14 años, llegando al 51,4% de las personas.

Situación social. La situación social del país se caracteriza por las constantes tensiones subyacentes entre el Gobierno, los sindicatos y los diferentes grupos sociales que reclaman condiciones dignas de vivienda, trabajo y sostén económico (subsidios) en las calles.

PASO (Primarias Abiertas Simultáneas y Obligatorias). Como ya hemos comentado en Memorias anteriores este tipo de elecciones generan un gasto extraordinario en un país con economía deficitaria e inestabilidad de gobierno hasta las elecciones definitivas con las consecuencias en todas las variables macroeconómicas.

Argentina año 2022

Covid-19. Al cierre de esta memoria (Abril 2022), por Resolución 705/2022 del Ministerio de Salud de la Nación, cesa el DESPO entendido como distancia social no inferior a los dos metros, incluso en lugares de trabajo, cesa la obligatoriedad de uso de barbijo (a nivel nacional) pasando a ser solo una recomendación, incluso para eventos y lugares interiores, entre otras medidas que indican que la pandemia Covid-19 va quedando solo en un recuerdo, muy triste para muchos.

Acuerdo con el FMI (Fondo Monetario Internacional). En el mes de marzo 2022, Argentina se comprometió con el FMI a alcanzar el equilibrio fiscal en 2024, bajar la inflación y reducir los subsidios a la energía. Las metas parecen inalcanzables, mirando la suba de los precios de la energía. Si bien Argentina es productora de crudo y gas, subsidia las tarifas de los hogares con sumas millonarias, en un intento por evitar una subida de precios que presione aún más sobre la inflación.

El acuerdo con el Fondo supone que Argentina recibirá en un plazo de 30 meses los 40.000 millones de dólares necesarios para cancelar el próximo vencimiento. El dinero ingresará a Argentina y volverá de inmediato al FMI, en un pase de manos de suma cero. La intención es que aproveche el período de gracia de dos años y medio para recuperar su economía y, con esto, su capacidad de pago.

Argentina debía pagar a fines de marzo 2022 un vencimiento de 2.800 millones de dólares, una suma que no tiene en sus reservas. Con el ingreso de los primeros 9.650 millones del acuerdo, podrá cumplir con el pago y, al mismo tiempo, sumar 6.850 millones de dólares a las reservas del Banco Central que se encuentran en cero.

Los desafíos, sin embargo, son enormes. Al deterioro del contexto internacional, el Gobierno debe administrar la fractura política interna de su coalición de gobierno agravada a partir de la firma del acuerdo con el FMI.

Inflación. En los primeros meses del año se ven los índices de inflación mensual en escalada, en parte por un contexto internacional que incrementa el precio de materias primas y combustibles y en parte como consecuencia de la gran emisión de pesos realizadas en los meses electorales de octubre y noviembre del año pasado para

revertir el resultado obtenido por el gobierno en las elecciones legislativas PASO de setiembre 2021.

- Enero 2022. 3,9% | Febrero 2022. 4,7% | Marzo 2022. 6,7%

Si bien estos índices les permiten al gobierno licuar gasto público (especialmente sueldos, jubilaciones y pensiones), ponen sobre la mesa que será difícil cumplir el acuerdo con el fondo, incrementará la incertidumbre, bajan los niveles de confianza, la inestabilidad económica y financiera del país, aumentará los niveles de pobreza y seguirá siendo poco atractivo para recibir inversión extranjera.

Estos índices de inflación traerán un incremento de la desigualdad social y la pobreza que se estima estará cercana al 55%. Seis de cada diez argentinos será pobre a fin de este año si no se aplican políticas claras y de largo plazo.

El conflicto bélico Rusia Ucrania sigue empujando a la alza los precios internacionales de las materias primas y los combustibles que ayudan a solventar el déficit fiscal del Gobierno pero generan más presión inflacionaria en alimentos.

Incendios. Por último mencionaremos los incendios que se dieron principalmente en la provincia de Corrientes. La gran sequía que atravesamos durante los meses de verano, las altas temperaturas, los fuertes vientos, los incendios intencionales en muchos casos para ganar tierras productivas y la falta de infraestructura para atacar los focos, fueron la combinación perfecta y generaron la quema de más de 800.000 hectáreas. El 9% de la superficie de la provincia de Corrientes. Flora y fauna sufriendo los desequilibrios del hombre y la naturaleza.

Contexto internacional año 2021.

Crecimiento global. Tras el shock que produjo la irrupción del coronavirus en marzo de 2020, que precipitó al planeta a una severa recesión, la recuperación llegó en 2021 de la mano de una batería de estímulos sin precedentes, tanto fiscales como monetarios.

La recuperación económica en 2021 se debió a los paquetes de ayudas de gobiernos y bancos centrales y a la llegada de las primeras vacunas contra el coronavirus. La inmunización de buena parte de la población mundial —sobre todo en los países desarrollados— permitió la reapertura de las economías. Es muy difícil pensar en volver a confinamientos tan severos como los vividos entre marzo y abril de 2020. La evolución de la pandemia, por tanto, será una de las principales incertidumbres para la economía a corto y medio plazo, aunque los expertos confían en que lo peor haya quedado atrás.

Inflación. Un tema que comienza a preocupar a la economía mundial son potenciales brotes inflacionarios dados principalmente por la fuerte recuperación que se ha dado en los precios de los commodities la combinación de unos mayores precios energéticos, los desequilibrios entre demanda y oferta (luego de económicas cerradas) y la influencia de las políticas monetarias expansivas. Tras la Gran Recesión los bancos centrales inyectaron dinero en los mercados y bajaron los tipos de interés. La reacción de los bancos centrales tras la explosión del Covid en marzo de 2020 fue clara: liquidez sin miramientos para sostener las economías. Los principales

organismos monetarios mantuvieron los tipos de interés en niveles próximos a cero y extendieron un cheque en blanco a los Estados.

En EE UU, por ejemplo, los precios en noviembre 2021 repuntaron un 6,8% en tasa interanual, el registro más alto para el IPC del país en 39 años.

Estados Unidos

Si bien uno de los temas que ha dominado la agenda económica en Estados Unidos es la inflación, que se ha situado en el 7%, el nivel más alto en 39 años, hay cifras que muestran el buen estado de la economía de Estados Unidos (pese a la alta inflación para su país). El presidente Joe Biden ha insistido en que las políticas que ha implementado su gobierno, que incluyen un gran aumento del gasto público, han permitido amortiguar los golpes de la pandemia. La oposición republicana, en cambio, no está conforme con que el gasto público siga creciendo, ni con que se mantengan las extraordinarias ayudas fiscales que han estado inyectando dinero a la economía.

Algunas cifras muestran el buen estado de la economía estadounidense:

1. **Alto crecimiento económico.** El incremento del PIB en 2021 fue de 5,7%(el nivel más alto en 37 años), mientras que el crecimiento económico de 2019 (antes de la pandemia) fue de 2,2%. Eso ocurrió luego de que EE.UU. sufriera una espectacular contracción del 3,4% en 2020 -cuando la pandemia provocó una recesión global-, la peor caída desde finales de la Segunda Guerra Mundial. 2. **Disminución del desempleo.** A fines de 2021 el desempleo bajó en EE.UU. desde un 6,4% a un 3,9%, la mayor caída de la desocupación en un mismo año ocurrida en la historia del país. 3. **Disminución de la pobreza.** Gracias al apoyo de las ayudas fiscales, las familias más vulnerables lograron resistir los efectos de la pandemia en la economía.

China

La segunda mayor economía del planeta está en clara desaceleración. Tras ser de los pocos países que aguantaron el shock del coronavirus sin entrar en recesión en 2020, se espera una desaceleración para el 2022. Es un factor que preocupa, dada la creciente importancia del gigante asiático en el engranaje económico mundial (gran oferente de bienes).

En parte, se trata de un aterrizaje provocado por el Gobierno chino en su intento de cambiar el modelo productivo del país para que sea más sostenible y menos endeudado, orientándolo más hacia el consumo interno y reduciendo su dependencia exportadora. Sin embargo, en los últimos meses varios factores externos han contribuido a la desaceleración. Uno de ellos es **la crisis energética**, que ha golpeado de lleno al país. El aumento de la demanda, una escalada de los precios del carbón y recortes de impuestos por las provincias para cumplir objetivos medioambientales fueron los causantes. Además de las tensiones energéticas, los cuellos de botella en el comercio mundial ralentizaron las exportaciones de la considerada como **fábrica del mundo**.

La **tolerancia cero de China con los contagios Covid** significa confinamientos y medidas sanitarias estrictas que también han acabado pasando factura a la actividad.

Muchos indicadores, desde los vuelos domésticos hasta los ingresos en los espectáculos o los atascos de tráfico, dan muestra del impacto de estas medidas

Europa

Haciendo foco en la Eurozona, segundo bloque económico global, vemos que no se ha alejado mucho de los Estados Unidos en términos de estímulos, tanto monetarios como fiscales, para poder pasar este shock global de oferta / demanda generada por el virus. Es así como este bloque de economías avanzadas ha logrado revertir una caída de 6,6 puntos del PIB en 2020 a un crecimiento del 5,2% en el 2021. Respecto del tema inflacionario, en la eurozona aún no representa un problema dado que viene de años de histórica baja inflación.

Latinoamérica

Los países de América Latina se acercan a recuperar las pérdidas económicas por la pandemia, pero las secuelas son duras y los Gobiernos deben enfocarse en los problemas que ya cargaban desde antes de la covid-19

La región está saliendo poco a poco de la crisis y de nuevo creciendo, sin embargo, a pesar de algunos nuevos sectores emergentes, la recuperación es más débil de lo esperado. Latinoamérica tiene problemas de infraestructura, educación, política energética y capacidad empresarial e innovación que preceden a la pandemia y, si no los ataca, el crecimiento no será suficiente para bajar la pobreza. Deberá enfocarse en los problemas estructurales de largo plazo además de reducir la incertidumbre en el corto plazo.

El avance de la inflación en varios países hace pensar que la inflación pueda ser más generalizada, aunque se observa una amplia variación entre los distintos países.

Desequilibrios sociales. A los problemas no resueltos de 2019 se sumó la fatiga de la pandemia de una sociedad con paciencia limitada y con poca confianza en la clase gobernante. Esta situación se vio reflejada en disturbios callejeros en varios países de la región.

El mundo año 2022

Covid-19. El 11 de marzo se cumplieron dos años desde que se declaró la pandemia. Las restricciones se flexibilizan. La ciencia actuó rápido y con la aparición de las vacunas, de antivirales por vía oral y la inmunidad de rebaño lograda por el número de contagios del virus en la población nos permite salir de estos dos años de pandemia y de volver a la normalidad. Hay razones fundadas para ser optimistas respecto a la evolución de la pandemia en 2022.

Invasión Rusa a Ucrania. El jueves 24 de febrero, el Presidente de Rusia Vladimir Putin ordenó atacar la región de Donbás (Ucrania). “La expansión de la OTAN y el desarrollo militar del territorio de Ucrania por parte de la Alianza es inaceptable para Rusia”, justificó entonces el jefe del Kremlin. Las tropas rusas han atacado desde ese día varias regiones del país, incluida la capital de Kiev, en un conflicto bélico de final incierto.

Las naciones occidentales interponen bloqueos al sistema financiero ruso, sumiendo a Rusia en un mayor aislamiento. Rusia claramente está siendo golpeada en los mercados. Su deuda soberana está en problemas, su mercado de valores se está derrumbando y su moneda ha alcanzado mínimos históricos.

Pero el presidente Putin también puede limitar el suministro de energía a Occidente, elevando los precios a niveles estratosféricos y cerrando fábricas en Europa.

Este conflicto podría durar mucho tiempo y está teniendo un gran impacto en al menos tres sectores clave para la economía global: la energía, los mercados financieros y los productos agrícolas.

Energía: aumento del precio del gas y el petróleo. Rusia es el segundo mayor exportador de petróleo y el mayor exportador de gas natural del mundo. Existe el temor de que el presidente Vladimir Putin pueda utilizar los recursos naturales como un arma de guerra al reducir el suministro de gas a Europa en respuesta a las sanciones económicas que le ha impuesto Occidente.

Inestabilidad en los mercados y las divisas. Poco después del inicio del ataque ruso, los mercados financieros en Europa y, en particular, en Rusia se desplomaron.

Productos agrícolas: el precio del trigo y el maíz se disparó. Los precios en los mercados de trigo y maíz subieron apenas comenzó el ataque ruso a Ucrania. Rusia y Ucrania, alguna vez llamadas "el granero de Europa", exportan más de una cuarta parte de la producción global de trigo, una quinta parte de la de maíz y el 80% de la de aceite de girasol. Es uno de los mayores exportadores de fertilizantes del mundo. Su costo ya había subido por la escasez que hubo año pasado, y los agricultores podrían tener que pagar más por ellos.

Refugiados. La Agencia de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) publicó este 30 de marzo una nota en la que informó que Ucrania se encuentra en el nivel 3 de emergencia, el más alto del que dispone esta institución. Más de 4 millones de personas ya han huido del país hacia territorios limítrofes desde que inició la invasión rusa el pasado 24 de febrero. Polonia continúa siendo el destino prioritario para los refugiados, pues llegaron 2,3 millones de personas durante las últimas semanas.

Hablamos de millones de personas que dejan sus hogares, sus trabajos, sus familias, su historia y caminan con destino incierto. La guerra trae dolor, atrocidades de hombres contra hombres. Parece impensable que la humanidad luego de dos años de pandemia, y en las puertas de salida, se encuentre en guerra.

Sequía. Cambio climático La campaña 2021/2022, fue travesada por una sequía en Argentina y en Sudamérica, que verá mermada la oferta de soja para el año 2022.

Nos interpela a pensar que estamos haciendo con nuestro planeta Tierra, como estamos produciendo y consumiendo para evitar el calentamiento global que trae cambios inevitables a nuestras vidas y asumir el compromiso de dejarles a las generaciones futuras un mundo mejor y sostenible.



NEGOCIOS Y VOLUMENES

BALCOOP AGRO SOSTENIBLE

Granos

La campaña agrícola (20/21) continúa mostrando el crecimiento de área de siembra destinada a maíz con la consecuente disminución en la superficie de soja. Esto se ve reflejado en el crecimiento sostenido del acopio de Maíz en los dos últimos ejercicios económicos.

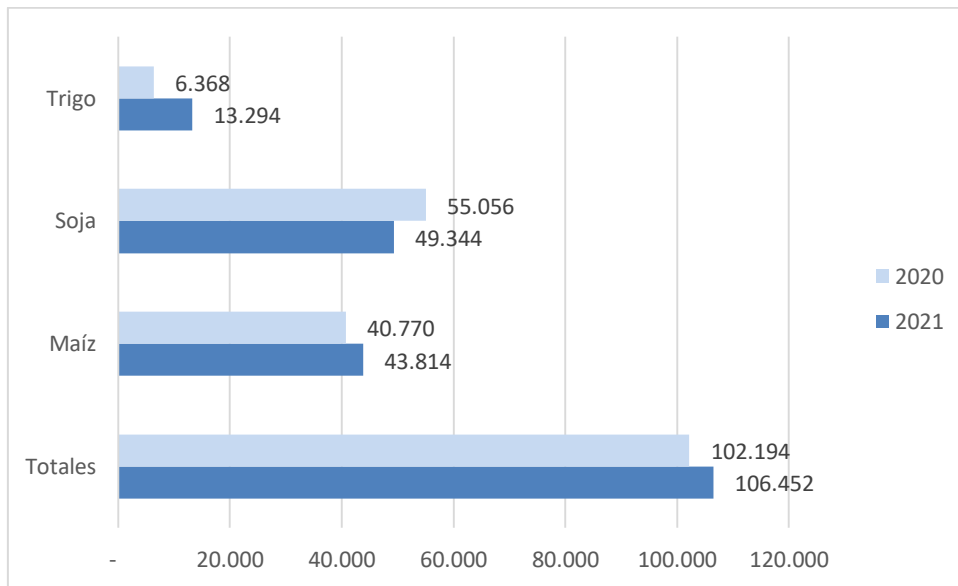
En cuanto a Trigo, después de la campaña 19/20 que se había visto afectada por heladas, se volvió a recuperar el volumen de acopio, superando las 13 mil toneladas.

Dentro de nuestro sistema SIBA, continuamos con el cultivo de Maíz Pisingallo por segundo año consecutivo y este año se realizaron lotes de girasol con buenas perspectivas de dicho cultivo.

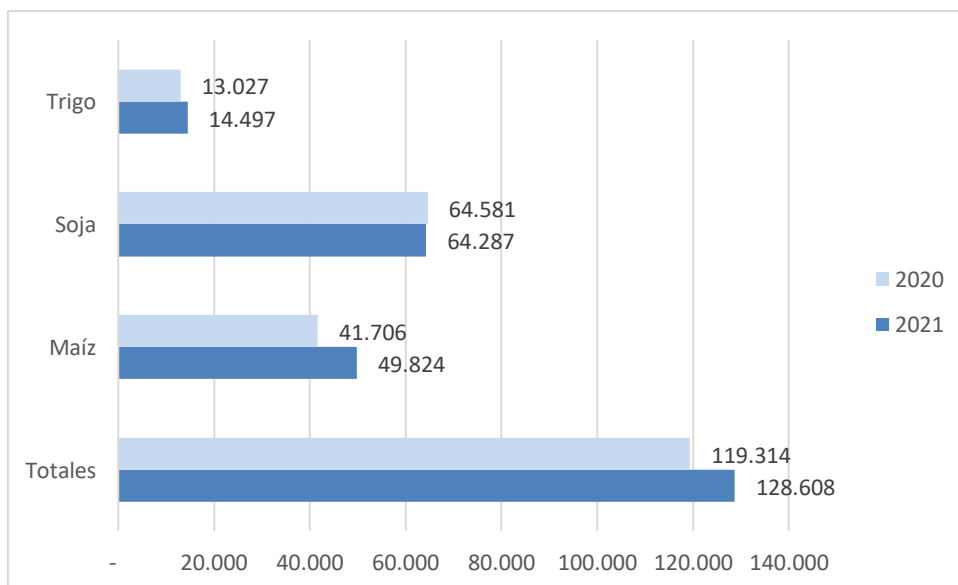
El mercado de comercialización agrícola mantuvo precios internacionales crecientes durante todo el ejercicio. A este incremento se suma la mayor devaluación en el tipo

de cambio. El impacto de esto en las cotizaciones promedio de los granos fue del 40%.

Volumen cereal acopiado en toneladas



Volumen cereal comercializado en toneladas



Insumos

Con respecto a insumos agrícolas, se dio un incremento en la comercialización de bolsas de trigo y maíz (situación reflejada en el volumen de acopio) y una baja en lo que respecta a bolsas de soja, ya que no contábamos con la calidad adecuada para su clasificación y venta. En cuanto a fertilizantes si bien hubo un incremento en los valores comercializados por la suba de precio de los mismos, este incremento más la

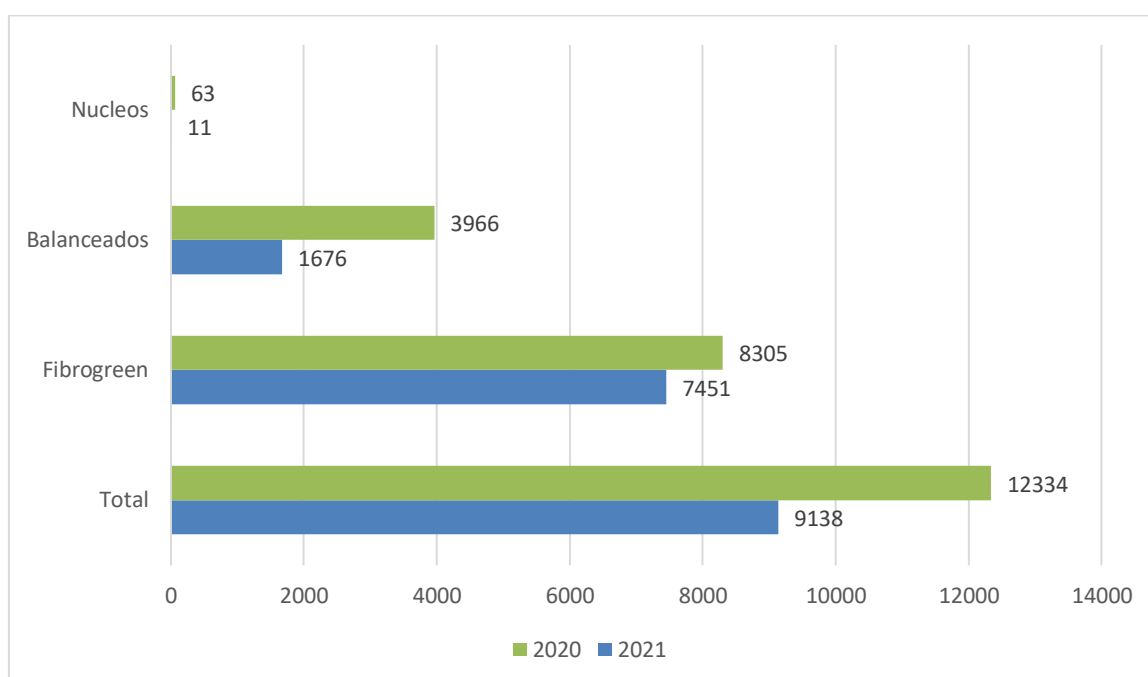
situación climática de bajas precipitaciones hizo que se realizaran menos aplicaciones lo que disminuyó el volumen comercializado.

Nutrición animal

Fue un año donde se logró consolidar la producción y comercialización de Fibrogreen, nuestra formulación libre de antibióticos.

Durante el ejercicio hubo una notable baja en el encierre de hacienda. Situación que se dio por el significativo aumento en los costos de producción, tanto por la suba del precio del maíz, los insumos en dólares y sobre todo en los altos precios de la invernada, lo que hizo que el productor pierda la rentabilidad de su producción.

Volumen comercializado Nutrición Animal en toneladas



MULINI. PASTAS SECAS

Durante el ejercicio nos enfocamos en seguir desarrollando el mercado regional en las zonas hasta 200 km de la Planta.

Se readecuó la estructura comercial y de producción de manera de hacer eficientes los recursos.

Además se avanzó en el desarrollo de un nuevo packaging cuyo lanzamiento se realizará el próximo ejercicio y que nos permitirá ingresar a nuevos canales comerciales.

CUADROS ANEXOS A LA MEMORIA

EJERCICIO ECONÓMICO NRO. 71

CERRADO EL 31.01.2022



COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA
LOS MOLINOS LIMITADA

Valor económico generado y distribuido (*)

El siguiente cuadro de “Valor Económico Directo Generado y Distribuido” (VEDGyD) propuesto por el GRI, plasma el flujo de capital entre los distintos grupos de interés. Las cifras se presentan en millones de pesos argentinos y surgen de los Estados financieros de CLM al 31 de enero de 2022 (comparativos con el cierre del ejercicio anterior).

VALOR ECONÓMICO DIRECTO GENERADO Y DISTRIBUIDO ¹			
VALOR ECONÓMICO GENERADO	GDI ^a	2022	2021
INGRESOS NETOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	Clientes	407,26	235,95
INGRESOS DE ACTIVIDADES FINANCIERAS	Otros	176,50	34,09
EXPLOTACIÓN CAMPOS	Otros	39,93	19,75
VENTAS Y DISPOSICIÓN DE BIENES DE USO	Otros	36,77	589,82
Total Valor Económico generado		660,46	879,61
VALOR ECONÓMICO DISTRIBUIDO	GDI ^a	2022	2021
COSTOS OPERATIVOS (i)	Proveedores	119,01	78,13
SALARIOS (ii)	Colaboradores	139,89	96,95
PROVEEDORES DE CAPITAL (iii)	Prov. Financieros	8,72	436,27
TASAS E IMPUESTOS ABONADOS	Gobierno	45,81	28,18
INVERSION SOCIAL Y DONACIONES (iv)	Comunidad	2,57	2,50
Total Valor Económico distribuido		316,02	642,04

¹ En millones de pesos argentinos. Surgen de los Estados financieros de Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda. al 31 de enero de 2022 y 2021.

(a) Grupos de interés

(i) Compras de materiales y otros gastos operativos

(ii) Devengamiento de sueldos y jornales, beneficios al personal, indemnizaciones y contribuciones sociales.

(iii) Intereses devengados y diferencia de cambio por pagos a proveedores de capital (incluye RECPAM)

(iv) Aportaciones voluntarias e inversión de fondos en la comunidad.

Asociados, Acopio, Patrimonio Neto, Resultados. Evolución últimos 5 años (*)

Movimiento de asociados, capital, resultados y patrimonio neto.				
Ejercicio	Asociados	\$ Capital	\$ Resultado	\$ Patrimonio
67	190	13.363.544	8.463.452	253.364.400
68	192	14.446.478	17.012.049	270.203.312
69	193	17.076.555	11.963.035	424.562.272
70	193	18.443.670	17.147.013	605.251.837
71	194	24.507.120	27.845.824	938.982.173

Movimiento de cereales y oleaginosas				
Ejercicio	Tn. Acopiadas	Tn. Comercial	\$ operados	\$ servicios
67	98.411	118.953	379.563.523	44.374.256
68	92.715	110.469	625.405.433	28.713.015
69	119.809	137.869	1.175.534.943	57.354.402
70	102.194	119.314	1.491.182.841	78.325.127
71	106.452	128.608	2.635.344.507	168.911.377

Estado de Situación Patrimonial comparado últimos 5 años (*)

Análisis patrimonial (en moneda de fecha de cada cierre de ejercicio)										
	AÑO 2018 EJERCICIO 67		AÑO 2019 EJERCICIO 68		AÑO 2020 EJERCICIO 69		AÑO 2021 EJERCICIO 70		AÑO 2022 EJERCICIO 71	
	VALORES \$	%	VALORES \$	%	VALORES \$	%	VALORES \$	%	VALORES \$	%
ACTIVO	739.892.476	100	909.326.947	100	1.350.456.360	100	2.336.922.350	100	3.374.801.676	100
CORRIENTE	241.735.082	33	262.624.540	29	408.688.471	30	1.101.500.423	47	879.046.491	26
Caja y bancos	20.169.099	3	5.674.391	1	9.891.902	1	20.004.850	1	14.281.642	0
Créditos por ventas	109.568.241	15	144.700.779	16	214.679.222	16	321.683.922	14	449.769.434	13
Otros créditos	48.395.282	7	45.384.005	5	81.329.167	6	84.592.758	4	130.108.350	4
Bienes de cambio	63.602.460	9	66.865.365	7	102.788.180	8	172.456.389	7	284.887.064	8
Otros activos	0	0	0	0	0	0	502.762.504	22	0	0
ACTIVO NO CORRIENTE	498.157.394	67	646.702.408	71	941.767.888	70	1.235.421.927	53	2.495.755.185	74
Otros créditos	1.365.829	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inversiones	76.512.117	10	79.358.849	9	94.707.400	7	112.557.017	5	152.443.736	5
Bienes de uso	410.529.055	55	558.134.856	61	788.268.756	58	1.048.371.415	45	2.250.788.328	67
Intangibles	9.750.393	1	9.208.703	1	58.791.733	4	74.493.495	3	92.523.121	3
PASIVO MAS PATRIMONIO	739.892.476	100	909.326.947	100	1.350.456.360	100	2.336.922.350	100	3.374.801.676	100
PASIVO	486.528.074	66	639.123.635	70	925.894.087	69	1.731.670.513	74	2.435.819.503	72
PASIVO CORRIENTE	230.449.908	31	264.900.495	29	433.231.103	32	729.072.543	31	1.032.749.584	31
Deudas comerciales	92.236.430	12	117.859.916	13	286.599.577	21	460.901.613	20	702.700.603	21
Deudas financieras	129.052.267	17	141.016.181	16	133.688.454	10	247.115.708	11	303.134.080	9
Otras deudas	0	0	675.006	0	0	0	2.684.348	0	1.682.714	0
Remunerac., Cs. Soc. y Fiscales	9.161.211	1	5.349.392	1	12.943.072	1	18.370.875	1	25.232.187	1
PASIVO NO CORRIENTE	256.078.166	35	374.223.140	41	492.662.985	36	1.002.597.970	43	1.403.069.919	42
Deudas comerciales	127.162.713	17	166.673.549	18	302.337.286	22	578.517.970	25	887.828.034	26
Otras deudas	42.584.359	6	42.423.353	5	63.499.554	5	172.471.186	7	230.886.465	7
Deudas financieras	85.615.672	12	73.281.684	8	106.056.834	8	85.839.502	4	74.197.938	2
Previsiones	715.422	0	91.844.554	10	20.769.311	2	165.769.311	7	210.157.483	6
PATRIMONIO COOPERATIVO	253.364.400	34	270.203.312	30	424.562.272	31	605.251.837	26	938.982.173	28

(*) Nota: los importes en pesos de los dos cuadros precedentes, están expresados en moneda de la fecha de cada cierre de ejercicio económico.

Final de la Memoria y Reporte de sustentabilidad reporte.



24 Marzo 2022

ESTADOS CONTABLES

CERRADOS EL 31.01.2022

COMPARATIVO CON EL EJERCICIO
ANTERIOR, EN MONEDA
HOMOGÉNEA

EJERCICIO ECONÓMICO NRO. 71



COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA
LOS MOLINOS LIMITADA



COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA
LOS MOLINOS LIMITADA

Los Molinos | Santa Fe
Argentina

www.coop-losmolinos.com.ar