MEMORIA Y BALANCE

EJERCICIO ECONÓMICO №. 62 Cerrado el 31 de Octubre de 2013





MEMORIA Y BALANCE

EJERCICIO ECONÓMICO Nro. 62

El Consejo de Administración de la Cooperativa Agrícola Ganadera "Los Molinos Ltda.", somete a vuestra consideración la Memoria y el sexagésimo segundo Ejercicio Económico, cerrado el 31 de Octubre de 2013.





INDICE

MEMORIA	
NOMINA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y AUDITORÍA EXTERNA NÓMINA DEL PERSONAL	
CONVOCATORIA A LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA	O
"COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA"	7
MEMORIA	
CUADROS MEMORIA	20
BALANCE	
ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL	22
ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL	
ESTADO DE RESOLIADOS ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO	
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO	
NOTAS DE LOS ESTADOS CONTABLES.	
CUADRO DE BIENES DE USO	30
PREVISIONES Y RESERVAS	
FONDO DE EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN COOPERATIVA	
FONDO DE ACCIÓN ASIST. Y LABORAL O PARA ESTÍMULO DEL PERSONAL	
ESTADO DE RESULTADO POR LA GESTIÓN COOPERATIVA POR SECCIÓN	
GASTOS DE COMERCIALIZACION CLASIFICADOS POR SU NATURALEZA	
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN CLASIFICADOS POR SU NATURALEZA	
ASIGNACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS POR SECCIÓN	
INFORMACIÓN ESPECIAL ANEXO A RESOL. 247/09 INAES	
RATIFICACIÓN DE FIRMAS LITOGRAFIADAS	
INFORME DEL AUDITOR,	42
PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTE	45
INFORME DEL SÍNDICO	46
INFORMACIÓN ADICIONAL	
	40
SECCIÓN CEREALES Y OLEAGINOSAS	
SECCIÓN ALIMENTOS BALANCEADOS	
SECCIÓN CAMIONES	
MOVIMIENTO BIENES DE USO	
NÓMINA DE ASOCIADOS	53

MEMORIA

EJERCICIO ECONÓMICO Nro. 62

El Consejo de Administración de la Cooperativa Agrícola Ganadera "Los Molinos Ltda.", somete a vuestra consideración la Memoria y el sexagésimo segundo Ejercicio Económico, cerrado el 31 de Octubre de 2013.





NOMINA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y AUDITORÍA EXTERNA

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN:

Presidente Marcelo Domingo Rogelio Piatti
Vice - Presidente Alberto José Antonio Ciminari

Secretario Oscar Ramón Castelli
Pro - Secretario Omar Alberto Dialuce
Tesorero José Pablo Boixadera
Pro - Tesorero Héctor Antonio Mileta
Vocales Titulares Juan Carlos Mamprin

Leonardo Ricardo Giacomozzi

Vocales Suplentes Ernesto Enrique Zucchetti

Marcelo Domingo Zucchetti Oscar Antonio Zaninovic Dante Pacífico Dolcini

Síndico Titular Marcelo Jose Castelli

Síndico Suplente Ricardo Torresi

AUDITORÍA EXTERNA:

Auditoria a Cooperativas de la Asociación de Cooperativas Argentinas CL



NÓMINA DEL PERSONAL

Gerencia General: Arturo Lombardich

Gerencia Operativa: Uriel Cisneros

Atención de asociados y dirección agronómica: Ing. Martín Turinetto

Atención Comercial nutrición animal: Gerardo Secchi
Compras y control operativo: Javier Re

Control Interno y gestión organizacional: CPN Ariadna Socca (asesora externa)

Legales: Dra. Marisol Mileta (asesora externa)

Desarrollo y formulación de alimentos para

nutrición animal:

Seguridad y medio ambiente:

Lic. Gustavo Kunich (asesor externo),

Lic. Melisa Grisanti (asesora externa),

Medicina Laboral: Dra. Julieta Del Castillo (asesora externa),

Impuestos: CPN María Daniela Zucchetti (asesor externo)

Piatti Esteban

Racca Carlos

Barison Mario

Bellini Romina

CPN Benítez Solange

Bizarri Laura

Bellini Hugo

Ferrari Adriana

Mucci Verónica

Lombardich Luis

Barco Álvaro

Aguilar Juan

Olquin Marcos

Olguin José

González Diego

Togni Rodolfo

Luna Roque

Ing. Agr. Hernán Eljuga

Capella Roman

Ing. Emilio Galliano (asesor externo)

Racca Rubén

Aquilar Pablo

Zaninovic Leonardo

Ing. Rodolfo Rechimont (asesor externo),

Barco José

Heredia Hugo

Mendoza Juan

Viñes Emiliano

Luna Julián

Luna Ramón

Martínez Jorge

Del castillo Juan Carlos

Telo Cristian

Dichiara Julio Alberto

Del castillo Hector

Arias Alejandro

Ing. Agr. Estancich Juan Pablo

Juan Cruz Woelflin



ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA "COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA"

CONVOCATORIA:

SEÑORES ASOCIADOS:

Por resolución del Consejo de Administración en su reunión del día 21 de diciembre de 2013, convocase a Asamblea General Ordinaria a los asociados de la Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Limitada, a celebrarse el día sábado 25 de enero de 2014, a partir de las 9.00 horas en el local sito en Bv. Nuestra Señora del Rosario Nº 579 de Los Molinos, provincia de Santa Fe, para tratar el siguiente:

ORDEN DEL DIA:

- 1.- Designar dos asambleístas para firmar el acta de Asamblea.
- 2.- Lectura y consideración de la Memoria, Balance General, Cuadro de Resultados, Proyecto de Distribución de Excedentes, Informe del Síndico y Dictamen del Auditor correspondiente al 62° Ejercicio Económico cerrado el 31 de Octubre de 2013.
- 3.- Reforma del Estatuto.
- 4.- Renovación parcial del Consejo de Administración:
 - a) Designar Comisión Escrutadora.
- b) Elección de cuatro Consejeros Titulares en reemplazo de los señores: Ciminari, Alberto J.; Castelli, Oscar R.; Giacomozzi, Leonardo R.;

Mamprin, Juan Carlos.; por terminación de mandato.

- c) Elección de cuatro Consejeros Suplentes en reemplazo de los señores: Zucchetti, Ernesto; Zucchetti, Marcelo; Zaninovic, Oscar; Dolcini, Dante; por terminación de mandato.
- d) Elección de un Síndico Titular en reemplazo del señor Castelli, Marcelo y Síndico Suplente en reemplazo del señor Torresi, Ricardo; por terminación de mandato.

Oscar R. Castelli Secretario Marcelo D.R. Piatti Presidente

Artículo 40º de Estatutos:

Artículo 40º de Estatutos: Las Asambleas se realizarán en el día, hora y lugar fijados, siempre que se encuentren presentes la mitad más uno del número total de asociados. Transcurrida una hora de la fijada para la Asamblea sin conseguir quórum, se celebrará la misma y sus decisiones serán válidas cualquiera sea el número de asociados presentes.



MEMORIA

1.- Introducción

Por medio de este documento hacemos llegar a nuestros asociados el trabajo realizado durante el año que corresponde al Ejercicio Económico nro. 62 que iniciamos el 1ro. de noviembre del año 2.012 y que terminamos el 31 de diciembre del año 2013.

A continuación mencionaremos, según nuestro criterio, los hechos que más sobresalieron como así también la actividad económica que efectuamos y los resultados obtenidos.

Como consideración final, haremos una breve reseña de la estrategia definida para los años 2013-2017, sus avances y los negocios que se desarrollaran durante el transcurso del año 2014.

2.- Nuestra imagen como organización - Comunicación

Antes de iniciar el análisis económico de las diferentes unidades de negocio de la Cooperativa, nos parece importante detenernos en lo que fue este año en cuanto a difusión y reconocimiento del trabajo que día a día realizamos en la organización, al compromiso que asumimos con nuestros empleados, asociados y clientes y con la comunidad de la que formamos parte.

Fue un año dónde la IMAGEN de la Cooperativa, salto las fronteras del anclaje local para llegar en primer lugar a nivel nacional con la invitación cómo expositores en el XXI Congreso de AAPRESID "Otra Tierra" y la participación en el premio DOW AGROSCIENCE al "desarrollo de las personas en el sector agropecuario" en su XII (duodécima) edición donde obtuvimos el Primer Premio a las empresas Cooperativas.

Cómo muestra de la repercusión de estas intervenciones copiamos dos artículos periodísticos de medios nacionales:

• Extracto de la nota publicada en Diario Clarín (12-08-2013)

La Agricultura Certificada (AC) es una iniciativa de Aapresid que busca la estandarización de procesos de calidad en las empresas agropecuarias y que en los últimos años fue adoptada por muchas empresas y grupos referentes del sector. El 7 de Agosto en el congreso de la entidad, se pudo conocer una novedad interesante al respecto. En uno de los talleres se presentó el caso de una cooperativa que está trabajando en la implementación de AC, lo cual implica un gran desafío y un enorme potencial para llegar con esa herramienta a productores de menor escala.

Según Ariadna Socca, consultora externa de la cooperativa que lidera el proceso de la AC, un nuevo desarrollo cooperativo sustentable tiene tres ejes: "Para perdurar en el tiempo debe tener rentabilidad, pero a su vez debe haber un cuidado ambiental y social. No podemos quedarnos en el servicio que le prestamos a los productores sin ponernos a pensar en la región en la que realizamos el trabajo. La identidad cooperativa no debe quedar solo dentro de la organización", remarcó.



• Extracto de la nota publicada en el portal de noticias: TodoAgro.com.ar (26-09-2013)

El jueves 19 de septiembre se realizó en la Bolsa de Cereales de Buenos Aires, la décima segunda entrega del Premio Dow AgroSciences al Desarrollo de las Personas en el Sector Agropecuario.

Las empresas, pymes y redes fueron premiadas teniendo en cuenta criterios evaluados por el jurado como: estrategias de desarrollo, estructura organizacional, evaluación de desempeño, impacto en la comunidad y fomento al trabajo en equipo.

Los integrantes del jurado representan a reconocidas entidades vinculadas al sector Agropecuario y al área de Recursos Humanos. Entre ellos: el Presidente de la Bolsa de Cereales, Ing. Ricardo Marra; Alfredo Paseyro, Presidente de la Asociación de Semilleros Argentinos; Juan Cruz Jaime, Director Ejecutivo de CASAFE; el Vice Decano de la Facultad de Agronomía de Buenos Aires, Eduardo Pagano; Maria Marta Casali por AAPRESID; por AACREA el director Juan Menvielle, el Presidente de la Sociedad Rural Argentina, Luis Miguel Etchevehere; y Sonia Solari de Federación Agraria Argentina- Fundación Fortalecer.

En segundo lugar fuera de las fronteras nacionales con un **reconocimiento internacional** de la mano de la Fundación Oikocredit (Holandesa) que aprobó la financiación del proyecto de Agricultura Certificada y la recepción como invitado de tres reconocidas fábricas de pastas en Italia.

En todas estas ocasiones, fue un espacio **oportuno y propicio** para poder contar quienes somos, que hacemos, que visión tenemos y el compromiso que asumimos con la sustentabilidad del negocio.

Algunos referencias sobre OIKOCREDIT:

Oikocredit es una cooperativa de crédito mundial, democrático y participativo con sede en los Países Bajos y extendido por todo el mundo centrada en la banca ética

Promueve la justicia global exhortando a personas, iglesias y otros grupos a compartir sus recursos a través de inversiones socialmente responsables y apoyando a personas mediante el otorgamiento de créditos.

Está presente en casi 80 países y ofrece financiamiento a socios en aproximadamente 70 países. Cuenta con una red de voluntarios que atraen inversores en unos 16 países en todo el mundo.

• Algunos comentarios sobre el viaje a Italia:

Nos recibieron el dueño y los gerentes industriales de 3 fábricas de pastas. Dos de ellas exportan el 90 % de su producción a EEUU y al resto de la comunidad europea y la otra tiene una comercialización más regional dentro de Italia. Todas las instalaciones observadas, tienen una alta tecnología en todos sus procesos y están certificadas por normas internacionales en buenas prácticas de manufacturas. En todas las pastas se reconoce la procedencia del trigo que fue producido con parámetros similares a los de AC. Además en la ciudad de Parma nos acompañó personal de la empresa Barilla a visitar



su "academia", que es el lugar internacional especializado en el desarrollo y promoción de la cultura gastronómica Italiana. Esta empresa tiene el primer lugar de fabricación y comercialización de pastas del mundo.

3.- <u>Características del ejercicio</u>: Algunos hechos relevantes a nivel nacional e internacional que ayudan a comprender los resultados obtenidos.

A nivel nacional:

- Control de cambio: ante la necesidad de obtener dólares para afrontar las abultadas importaciones de energía, los vencimientos de capital e intereses de la deuda y considerando que Argentina tiene cerrado el acceso a los mercados internacionales de crédito.
 - Existencia de un dólar oficial y uno marginal.
 - Caída en los niveles de reservas del Banco Central.
- Política monetaria expansiva del Banco Central, acrecentada en un año electoral, generó un exceso de liquidez en el mercado con la consecuente baja en la tasa de interés, altos niveles de inflación y presión al alza del dólar marginal. En este contexto se notó una preferencia de las empresas a tomar endeudamiento en pesos.
- Mercado de trigo y maíz durante este ejercicio el Gobierno continuo con la cancelación de los ROE de exportación de trigo y la restricción en la distribución de los ROE de maíz.

A nivel internacional:

• EEUU

- > se observó una mejora en los indicadores de empleo y actividad económica
- expectativas de incremento en la tasa de referencia americana luego de pasar algunos años por niveles históricamente bajos
- > se espera una actitud más criteriosa en el uso de política monetaria contractivas

Europa

> Luego de la crisis atravesada, y del último salvataje a Grecia, se nota una leve mejoría en la zona Euro y no se prevén retiros de estímulos por parte del Banco Central Europeo en un futuro inmediato.

China

> Se pudieron ver algunos signos de una leve caída del crecimiento

Brasil

> Devaluación del real brasilero

4.- Unidades de Negocios

Durante este ejercicio, y debido a la **naturaleza** e **integración de las operaciones**, se decidió realizar un cambio en la forma de analizar los resultados del ejercicio desde el punto de vista de la gestión operativa, creando las **Unidades de Negocios**.

• Unidad de negocios: Cereales e Insumos agropecuarios (incluye la Sección



Cereales y Oleaginosas, Sección Insumos Agropecuarios, Sección Camiones y Sección Combustibles y lubricantes)

Soja: durante la campaña 2012/2013 se vieron precios firmes, sostenidos en el segundo semestre del año por la aceleración de la devaluación del tipo de cambio, la demanda de compradores internos (fábricas) y la baja en el volumen de venta de los productores.

Es importante destacar el lento ritmo de venta por parte de los productores. Ante la incertidumbre de la economía local, la inflación y la falta de alternativas de inversión, los productores decidieron mantenerse en granos como reservorio de valor.

Trigo: mercado intervenido, exportaciones cerradas, cultivo de mucho riesgo en capital invertido (insumos que necesita para su correcto desarrollo), dio como resultado una menor área sembrada de trigo y su consecuencia en el acopio y en la venta de bolsas y de fertilizantes.

En cuanto a los precios, se dio una gran distorsión a partir del mes de julio, motivado por la necesidad de mercadería de la molinería ante la baja calidad y escases de la materia prima.

Maíz: los precios futuros al momento de la siembra, las condiciones climáticas (intensas lluvias en octubre y noviembre) y la posibilidad de otorgar permisos de exportación por los informes de área sembrada y rindes (stock disponible) hicieron que se incentive la siembra de maíz.

Esta situación se pudo ver en el acopio, record en los últimos 10 años de la Cooperativa y en la venta de insumos (bolsas).

Durante el año, la falta de demanda de los exportadores, generó los precios quedaran sujetos al consumo interno, sin un gran volumen a comercializar.

Acopio	Ejer. Econ. 2011	Ejer. Econ. 2012	Ejer. Econ. 2013
TRIGO	15.655	13.680	5.726
MAIZ	22.496	21.644	29.444
SOJA	54.131	59.567	57.786
SORGO	1.634	2.274	1.478
Total toneladas	93.916	97.165	94.434

Insumos agropecuarios: la baja en el volumen operado en los principales productos de fertilizantes y agroquímicos, comparado con el ejercicio anterior fue compensada por una suba en los precios de los mismos.

Cuadro de volumen comercializado

Productos	Ejer. Econ. 2011	Ejer. Econ. 2012	Ejer. Econ. 2013
HERBICIDAS	145.447	132.710	122.476
FERTILIZANTES	7.884.843	5.112.366	4.480.706
Total unidades (*)	8.030.290	5.245.076	4.603.182
(*) Volumen principale	es productos (ABC)		



Productos	Ejer. Econ. 2011	Ejer. Econ. 2012	Ejer. Econ. 2013
TRIGO	7.481	2.248	5.538
SOJA	9.029	6.464	12.678
MAIZ	2.707	2.559	3.125
Total bolsas	19.217	11.271	21.341

Camiones: este año quedó totalmente renovada la flota de camiones. Se buscó tener vehículos funcionales (integración de los diferentes ciclos de actividad de la Cooperativa) y reducir los gastos de mantenimiento por equipos añejos. Quedó armada de la siguiente manera: 3 tolvas para insumos granel y cereales, 1 camión todo puerta para insumos palletizados y cereales, 2 camiones exclusivos para cereal, y un camión para reparto de bolsas de alimentos balanceados en la zona de Los molinos.

Combustibles y lubricantes: se sigue priorizando la calidad de los combustibles y el servicio al asociado, es decir tener stock suficiente especialmente en periodos críticos de abastecimiento (siembra y cosecha).

Campos propia producción: se mantuvo en un total de 500 las hectáreas alquiladas en la zona de Los Molinos y Casilda para producción agrícola propia priorizando la rotación de los cultivos, la siembra de semillas con determinada calidad (trigo) y la aplicación de buenas prácticas agrícolas y de una gestión eficiente. Estas pautas de trabajo, junto a las buenas condiciones climáticas que se dieron favorecieron el resultado positivo de \$ 358.182.-

• Unidad de negocio: Nutrición animal (Incluye a la Sección Balanceados) El comportamiento del mercado vacuno durante este ejercicio no fue muy diferente al que se viene observando en los últimos años. La falta de previsibilidad, de incentivo para la producción, precios controlados al consumidor y costos de fabricación en aumento, generó que se detenga la recomposición del stock vacuno.

Cuadro de volumen - Toneladas vendidas

Productos	Ejer. Econ. 2011	Ejer. Econ. 2012	Ejer. Econ. 2013
Balanceados	814,45	576,72	721,06
Fibromixer	8.179,74	7.338,67	8.555,23
Nucleos	382,41	293,12	237,24
Total toneladas	9.376,60	8.208,51	9.513,53

Balanceados / Fibromixer: para recuperar parte del mercado que se venía perdiendo (aparición de fábricas locales, consumo de maíz, mercado marginal), se decidió llevar adelante varias acciones:

- > Relanzamiento de la marca Balcoop, con un nuevo diseño de logo, moderno y con un perfil más técnico y cuidado con el fin de destacar la calidad del producto.
- > Cambio en la estructura comercial: la Cooperativa asumió la venta de los alimentos balanceados en un radio de 200 km. Con personal propio e



idóneo en fabricación de alimentos para nutrición animal, se buscó aumentar la presencia en la zona, fomentando las visitas a campo (abrir tranqueras), generando nuevos clientes y retomando antiguas relaciones.

> Convenio de capitalización de novillos: se encuentra en ejecución un convenio de capitalización de novillos. El mismo se acordó con un feed-lot de la localidad de Villa Eloísa que utiliza Fibromixer para la alimentación de los animales y se extenderá por un plazo de 6 meses. Tenemos intención de continuar con esta relación comercial.

Núcleos: para revertir la baja de ventas en este mercado se sigue trabajando para lograr convenios con otras empresas para la elaboración de productos con nuestros núcleos, principalmente en el mercado de cerdos.

Planta nueva - Cambios en infraestructura de fabricación:

- > **Línea de embolsado de productos:** se concluyó esta obra adjudicada en el cierre del ejercicio anterior y que cierra el proceso de elaboración en un único lugar físico haciéndolo más ágil y eficiente.
- > Construcción de 2 silos de 220 ton. para acopio de maíz y soja: se encuentra en proceso de ejecución y se utilizaran para la elaboración de alimentos para cerdos.

Unidad de Negocio: Finanzas

Los ciclos de alta inflación, de volatilidad de precios, la falta de políticas claras que hagan previsibles ciertos negocios (oportunidades) y nuevos jugadores interviniendo en los mercados tradicionales (acopio / insumos), hace que la operatoria financiera sea un punto clave (estratégico) en la gestión diaria de la Cooperativa:

- > Resultado por tenencia cereales: En lo referido al diferencial de precios de cereales, tuvimos un importante ingreso en trigo, originado justamente por las distorsiones de precio producidas en el mercado y que pudimos tomar por la posición a favor en granos. También es para remarcar que tuvimos un buen diferencial en maíz y soja, que se dieron principalmente por la estrategia de posicionamiento en granos y posterior venta con plazos de cobros mayores a los habituales permitiendo toma un mayor precio.
- > Intereses: se logró una adecuada gestión en los intereses cobrados en cuentas corrientes y en los convenios a más de un año con productores.

Gastos totales del ejercicio

> Ante un contexto inflacionario, se continuó con un control permanente sobre el total de gastos buscando proteger los márgenes operativos de las diferentes secciones.

Ejercicio económico	Total gastos		Inflación privada estimada
Nro. 60 - 31.10.2011	\$ 11.946.641		23,00 %
Nro. 61 - 31.10.2012	\$	13.593.533	24,80 %
Nro. 62 - 31.10.2013	\$	16.547.828	mayor al 25%
Variación 2012 / 2013		22 %	



Algunos Índices financieros:

- > Capital de trabajo / Liquidez corriente: durante el ejercicio se mantuvo el capital de trabajó positivo, terminado con una liquidez corriente de \$ 1,43. Esta liquidez fue la que permitió aprovechar las oportunidades de negocios que se presentaban (volatilidad).
- > **Endeudamiento:** se evaluaron las líneas de préstamos que ofrecían los bancos (liquidez de pesos en el mercado y bajas tasas) y se tomaron algunos para la compra de rodados y para financiar las obras de la sucursal de Chañar Ladeado en el largo plazo. La Cooperativa no posee deudas en dólares que puedan significar un alto riesgo ante la devaluación del peso argentino.
- > Días de giro en cobranzas Control de cuentas corrientes: es muy importante destacar el seguimiento de los saldos deudores de cuenta corrientes logrando bajar los días de giro en las cobranzas.

Resultado del ejercicio

> Se sigue notando una caída de los márgenes operativos (altos costos, precios intervenidos) y la importancia que comienza a tener en el resultado final del negocio la operatoria financiera, como así también la necesidad de buscar nuevos negocios, fuera de los tradicionales, que contribuyan a la generación de ingresos y a la sustentabilidad de la Cooperativa.

Fiorcicio oconómico	Excedente Neto	Excedente	Rentabilidad				
Ejercicio económico	Excedente Neto	Operativo	operativa				
Nro. 60 - 31.10.2011	\$ 3.455.560	\$ 2.475.507	4,08 %				
Nro. 61 - 31.10.2012	\$ 4.305.711	\$ 3.067.178	4,28 %				
Nro. 62 - 31.10.2013	\$ 6.230.821	\$ 2.637.725	3,40 %				

5.- Proyectos terminados y en ejecución

• AC Agricultura Certificada

Agricultura Certificada (AC) es la denominación que Aapresid (Asociación Argentina de Productores de Siembra Directa) eligió para difundir y propiciar la utilización de un **Sistema de Gestión de Calidad**, específico para esquemas de producción en Siembra Directa.

El año pasado analizamos la implementación de este Sistema de Gestion de Calidad para un reducido **grupo de 6 productores** (a modo de experiencia) que totalizan un total de **1.400 has**.

El proyecto se encuentra en pleno proceso de ejecución, esperando tener la certificación de los lotes incluidos en **junio del 2014**.-

· Obras en la sucursal de Chañar Ladeado de la Cooperativa

Con el fin de mejorar la atención comercial, y la presencia en la zona, este año se dio inicio al proyecto para la ejecución de **las nuevas oficinas y depósito de insumos** en la localidad de Chañar Ladeado (provincia de Santa fe).

La obra se está ejecutando sobre un terreno de propiedad de la Cooperativa, se realizó el movimiento de suelos, el cerco perimetral, los cimientos y se comenzaron a levantar las estructuras.



Se están cumpliendo los plazos establecidos y se estima **terminar en abril de 2014**.

· Coop. ACA Bio C.L.

ACA Bio CL es una cooperativa constituida por 63 cooperativas asociadas y la propia Asociación de Cooperativas Argentinas con el fin de agregar más valor a la producción agrícola y participar de un **nuevo negocio el de los biocombustibles** como fuente de energía alternativa a la de las derivadas del petróleo. Su objetivo principal es la producción de bioetanol a partir de cereales. Se estima como fecha de puesta en marcha abril del año 2014.

La cooperativa el año pasado integró totalmente el aporte de capital comprometido y ya se percibieron intereses sobre el monto aportado.

Desarrollo de marcas propias

Durante este ejercicio se continuó trabajando en el registro de marcas y logotipos con el fin de proteger los activos intangibles que hacen a nuestra imagen.

- > **Logotipo CLM:** la marca Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Limitada ya se encontraba, este año se registró el logo (CLM con las cintas de colores por debajo).
- > Inscripción de una marca para alimentos: durante este año se hiso el desarrollo, la elección y la inscripción de una marca de alimentos que será utilizada para la venta de productos elaborado por la Cooperativa y que llegaran directamente al consumidor final (pastas y carnes).
- > **Logo Balcoop:** se desarrolló un nuevo logo de la marca Balcoop (alimentos para nutrición animal). Se buscó modernizar la imagen que acompañó el relanzamiento de la línea de productos comercialmente.

6.- Trabajo hacia adentro de la organización: Nuestro personal

· Cambios en la estructura organizacional

Considerando los cambios que se estimamos ocurrirán en los negocios tradicionales de las cooperativas (margen nulo y en algunos casos negativo en el acopio de granos, nuevos jugadores en el mercado llegando directamente al productor, etc.) y la demanda en la operatoria del día a día (financiera, impositiva, legal, de control interno, de atención a productores, etc.) fue necesario pensar en la sustentabilidad de la Cooperativa y con ello en nuevos negocios que generen una utilidad adicional, sin perder de vista la eficiencia en la operatoria diaria. Este proceso de cambio hace necesario invertir (tiempo y recursos humanos y materiales) en el conocimiento de dichas actividades.

Con esta visión, se decidió **desdoblar la Gerencia General** en dos: una **Gerencia General** dedicada con exclusividad a llevar adelante, mediante la definición de la estrategia, la visión y misión de la Cooperativa y una **Gerencia Operativa**, bajo su responsabilidad se encuentra la gestión diaria.

Luego de un año de trabajo bajo esta división, pudimos observar importantes beneficios en la funcionalidad de toda la estructura (mayor compromiso,



comunicación, agilidad, resolución de conflictos, etc.).

Capacitación a miembros del Consejo de Administración

Este cambio en la estructura y en la nueva visión, es necesario que sea compartida y acompañada por el Consejo de Administración, pero no desde una mirada pasiva, sino como actores activos de esta nueva visión de negocios manejando conceptos e incorporando conocimientos que requiere el mercado.

Con esta finalidad se contrató una capacitación a la Fundación Libertad de Rosario destinada a los miembros del Consejo y en algunos casos con la participación de mandos medios.

El ciclo se denominó **Capacitación Estratégica Año 2013** y se dividió en 5 jornadas que se impartieron a lo largo del año:

- Tema: Análisis Estratégico Disertante: Lic. Eduardo Fontenla
- Tema: Empresa de Familia Disertante: Dra. Gabriela Calcaterra
- Tema: **Estrategia de Mercados Agrícolas** Disertante: Dra. María Sol Arcidiácono
- Tema: **Temas de Gestión de Empresas Cooperativas** Disertante: C.P. Omar Romano
- Tema: Proyectos de Inversión Disertante: C.P. Omar Romano

Las capacitaciones fueron dictadas por integrantes del Centro de Gestión Agropecuaria de la Fundación Libertad de Rosario.

· Capacitación a Gerencias General y Gerencia Operativa

La necesidad de capacitación para esta nueva visión se extendió a las dos gerencias.

- Gerencia General: PDE Programa de Dirección de Empresas IAE Business School Universidad Austral
- Gerencia Operativa: Especialización en Economía con orientación al Agro Escuela de Negocios Fundación Libertad (Rosario)

Reuniones internas

Con el fin de lograr una comunicación clara y confiable por los canales formales de la organización, se mantuvieron durante el año las siguientes reuniones, cada una de ellas con diferentes finalidades:

- > Consejo de Administración: con una frecuencia mensual se reunieron los miembros del Consejo de Administración y las dos gerencias, General y Operativa con el objetivo de informar sobre nuevos proyectos, análisis de balances trimestrales y funcionamiento general del negocio.
- > **Gerencia General:** con frecuencia mensual se bajó y recordó la estratégica a mandos medios y a la Gerencia de Operaciones.
- > Gerencia General y Gerencia de operaciones con todo el personal de la Cooperativa: con la frecuencia de los balances trimestrales se reunieron las gerencias con todo el personal para comentar nuevos proyecto, informar algunos indicadores operativos y principalmente lograr un espacio donde poder preguntar, compartir, sugerir en un abierto intercambio de ideas.



Comité SH y MA

Comprometidos con la seguridad y el cuidado de las **personas** que trabajan de forma directa o indirecta en la Cooperativa, del **patrimonio** necesario para el desarrollo de las diferentes actividades y de la comunidad de la que somos parte, este año se continuo con el funcionamiento del **Comité de Seguridad Higiene y Medio Ambiente**.

El mismo está compuesto por personal de la cooperativa, representado a cada una de las secciones (acopio, insumos agropecuarios, nutrición animal, administración) y **personal especializado** en Seguridad e Higiene, en Medio Ambiente y en Medicina Laboral.

- 7.- Trabajo hacia afuera de la organización: La comunidad
- Sala de Promoción y Educación Cooperativa Administración Central Los Molinos Desde la Cooperativa sostenemos que el ser humano desarrolla su vida en comunidad y que los valores cooperativos ayudan a que ese desarrollo tenga una dimensión trascendente. La Sala de Promoción y Educación Cooperativa es un espacio, no solo físico, para tal desarrollo. En los encuentros que a continuación mencionamos asistieron más de 400 personas.
 - > Ciclo de cine 2013: Este año continuamos desarrollando en nuestra Sala de Promoción y Educación Cooperativa, y en forma conjunta con la Cooperativa escolar "Abriendo Caminos" que funciona en la Escuela de Enseñanza Media Nº 319 "Padre F. Komic" de Los Molinos (Santa Fe), el Ciclo de Cine 2013 abierto a la comunidad. Se proyectaron 6 películas y asistieron más de 300 niños.
 - > Capacitación en Buenas Prácticas Agrícolas: por personal de la Cooperativa y destinada a los alumnos del Colegio Secundario de Los molinos.
 - > Capacitación sobre funcionamiento de Cooperativas: por personal de la Cooperativa a los alumnos de 3ro. a 5to. Año del Colegio Secundario de Los Molinos con elección, en vivo, de las nuevas autoridades del Consejo de Administración de la Cooperativa Escolar.
 - > **Charla sobre formación profesional:** para alumnos de 5to año del Colegio Secundario de Los Molinos, con testimonio de tres profesionales de la Cooperativa compartiendo experiencias en la elección de una carrera, sobre futuro profesional y desarrollo laboral.
 - > Festejo del día del niño: con la misma modalidad que los ciclos de cine se organizó en forma conjunta con la Cooperativa Escolar el día del niño. Se presentó una obra de teatro llamada Carlota no puede dormir que estimula la lectura de cuentos en vos alta por medio de música e imágenes. Asistieron en forma gratuita más de 100 niños (jardín de infantes y escuela primaria de Los Molinos) con entrega de golosinas.
 - > Curso de oratoria y comunicación integral: se prestó la Sala para el dictado de este curso abierto a la comunidad (docentes, estudiantes, profesionales, público en general) y a cargo del Locutor Leandro Rami.
 - > Curso RCP (Reanimación Cardio Pulmonar): dictado por los Bomberos de Casilda, y destinado al personal de la Cooperativa, con invitación a los



alumnos de 4to. Y 5to. Año del Colegio Secundario de Los Molinos y personal del SAMCO.

Comunicación

- > Micros de televisión en el canal local: durante algunos sábados del año, se nos brindó un espacio en el canal local de tv para capacitar en Buenas Prácticas Agrícolas y para informar a la Comunidad sobre las tareas que realizamos en la Cooperativa.
- > **Página web www.coop-losmolinos.com.ar:** sigue siendo nuestro principal canal de comunicación.

Ciclo de encuentro con productores Año 2013

Siguiendo con la modalidad de los últimos años, de generar reuniones con grupos reducidos de productores agropecuarios con el claro fin de brindarles herramienta para la toma de decisiones, este año se generaron 5 encuentros en la Sala de Promoción y Educación Cooperativa con la presencia de más de 300 productores:

- > Tema: Trigo Alternativas de producción (costos de trigo) / Agricultura certificada
- > Tema: Maíz Alternativas de producción (costos de maíz) / Red de ensayos
- > Tema: Soja Alternativas de producción (costos de soja) / Red de ensayos
- > Tema: **Perspectivas económicas, financieras y políticas** Disertante: Salvador Distefano (Centro de Gestión Agropecuaria Fundación Libertad)
- > Tema: **Perspectivas climatológicas** Disertante: Lic. Stella Carballo (Instituto del Clima y del Agua INTA Castellar)

8.- <u>Una mirada hacia el futuro:</u> La Estrategia

En línea con la visión de la Cooperativa, a principio de este ejercicio, se definió un plan estratégico a 5 años con una primera etapa de dos años, coincidente con los años calendarios 2013 y 2014.

La visión que tenemos de la Cooperativa para el largo plazo es la siguiente:

- Comercializar productos que lleguen a la mesa del consumidor
- Elaborados de manera local
- Conocer su origen (trazabilidad)
- Calidad certificada
- Negocios sustentables y amigables con el medio ambiente

Creemos en una cooperativa que, además de continuar con sus negocios tradicionales (acopio, insumos, producción agropecuaria) abra el juego a un mercado que cambia a nivel internacional y que se replicará a nivel nacional. **Consumidores RESPONSABLES** que quieren estar cada vez más informados de los alimentos que llevan a su mesa y a su familia.

Esta nueva situación implica para toda la organización:

• **Innovación** para romper con viejas estructuras y pensar en nuevos negocios con estas características.



Para poder lograrlo nos proponemos:

- Comenzar con el primer eslabón de la cadena el origen del alimento
- Trabajar con **productos que tienen que ver con nuestras actividades históricas** para aprovechar el conocimiento adquirido por toda la organización.
- La cooperativa no estará absorbiendo todos los eslabones de la cadena de producción. Queremos intentar **certificar calidad en el origen del alimento** y buscar fabricantes que los procesen bajo estas mismas premisas. La integración con empresas, productores y profesionales será clave para cumplir con este objetivo.
- Registrar **marcas de productos** que capturen los conceptos de un proceso productivo transparente desde el origen.
- Toda la **organización debe estar convencida**, de la importancia de la elaboración de alimentos de forma profesional y con calidad certificada con altos parámetros internacionales que contemplan el cuidado y la responsabilidad social y ambiental.

Primer etapa nuevo negocio:

- Elaboración del **pre-proyecto, para la elaboración y comercialización de pastas secas con marca propia**. Nuestras pautas de trabajo actuales son: Apuntamos a comercializarlas en un canal no tradicional y destinarlas al consumidor ABC1 de la región. Intentaremos generar confianza y diferenciarnos a través de dar a conocer el origen de las materias primas. Tendremos el trigo y el proceso de elaboración certificado con normas internacionales.
- Estamos trabajando con **2 consultoras** que nos asesoran sobre estrategias de producto y mercado. Son las empresas Nielsen Argentina y Olleros-Barry & Asoc.
- Finalización de la etapa con la elaboración del Plan de Negocio. Abril 2014.

9.- Agradecimientos

Este año se pudo percibir el trabajo que se viene haciendo en la **formación y consolidación del equipo de trabajo** que lleva adelante diariamente la gestión de la Cooperativa.

El **buen clima de trabajo**, el respeto en las relaciones humanas y un ambiente agradable no solo para el personal sino para todos los que de alguna u otra forma se relacionan con nosotros, sigue siendo un **activo estratégico no negociable**.

Agradecemos el esfuerzo, la dedicación y el compromiso asumido por cada uno en el desarrollo de sus funciones.

Consejo de Administración



CUADROS MEMORIA

Movimiento de asociados, capital, resultados y patrimonio neto.

Ejercicio	Asociados	Capital	Resultado	Patrimonio
58	172	4,222,593.13	2,072,989.52	16,475,337.95
59	171	4,790,006.82	2,792,464.29	19,141,622.32
60	176	5,350,380.51	3,455,560.09	22,452,158.97
61	176	5,740,317.39	4,305,710.90	26,696,444.55
62	183	6,568,431.76	6,230,821.20	32,791,242.47

Movimiento de cereales y oleaginosas

Ejercicio	Tn Acopiadas	Tn Comercial.	\$ operados	\$ servicio
58	66,098.00	81,101.00	74,056,542.00	5,331,620.02
59	84,727.00	76,079.00	77,977,391.11	6,811,067.33
60	93,916.00	83,520.00	113,550,669.93	9,372,689.32
61	97,165.00	88,353.00	149,321,579.99	12,643,782.46
62	94,435.00	78,394.00	143,589,024.38	12,932,214.43

Análisis patrimonial

	AÑO 2009 EJERCICIO 58		AÑO 2010 EJERCICIO 59		AÑO 2011 EJERCICIO		AÑO 2012 EJERCICIO		AÑO 201: EJERCICIO	
	VALORES \$	%	VALORES \$	%	VALORES \$		VALORES \$		VALORES \$	%
ACTIVO	36,948,292	100	46,196,851	100	60,632,739	100	70,835,050	100	77,557,394	100
ACTIVO CORRIENTE	25,545,100	69	33,755,320	73	42,080,731	69	44.264.478	62	48,532,869	63
			· / · /		, ,				`\ '	
Caja y Bancos	3,015,690	8	5,241,810	11	5,652,331	9	5,455,812	8	8,670,208	11
Inversiones	2,402,527	7	2,390,647	5	686,415	1	1,011,247	1	746,453	1
Créditos	17,018,435	46	21,012,152	46	27,775,225	46	28,909,456	40	28,535,242	37
Bienes de Cambio	3,108,448	8	5,110,711	11	7,966,760	13	8,887,963	13	10,580,966	14
ACTIVO NO										
CORRIENTE	11,403,192	31	12,441,531	27	18,552,008	31	26,570,571	38	29,024,525	37
Créditos	630,992	2	479,996	1	218,711	0	6,729,579	10	6,289,778	8
Inversiones	2,808,394	8	3,483,613	8	4,620,528	8	4,967,149	7	6,142,766	8
Bienes de Uso	7,963,806	22	8,477,923	18	13,712,769	23	14,873,844	21	16,591,981	21
PASIVO MAS PATRIMONIO	36,948,292	100	46,196,851	100	60,632,739	100	70,835,050	100	77,557,394	100
PASIVO	20,472,954	55	27,055,229	59	38,180,580	63	44,138,606	62	44,766,151	58
PASIVO										
CORRIENTE Deudas	17,058,247	46	21,109,032	46	30,070,447	50	35,059,184	49	33,242,063	43
Comerciales	10,471,994	28	12,289,688	27	21,129,224	35	26,051,310	37	22,673,341	29
Financieras	3,252,446	9	5,045,175	11	4,439,814	7	5,870,056	8	7,707,915	10
Otras deudas	3,333,808	9	3,774,169	8	4,501,409	7	3,137,818	4	2,860,807	4
PASIVO NO CORRIENTE	3,414,707	9	5,946,197	13	8,110,134	13	9,079,422	13	11,524,088	15
Deudas Comerciales	643,467	2	2,106,197	5	4,110,134	7	2,856,922	4	4,332,368	6
Otras deudas	0 - 13, - 107	_	2,100,137	_	0	_ ′	2,422,500	3	3,191,720	4
Otras deddas	0	_	O		U		2,422,300	3	3,131,720	4
Previsiones y otras PATRIMONIO	2,771,240	8	3,840,000	8	4,000,000	7	3,800,000	5	4,000,000	5
COOPERATIVO	16,475,338	45	19,141,622	41	22,452,159	37	26,696,445	38	32,791,242	42

BALANCE

EJERCICIO ECONÓMICO Nro. 62

El Consejo de Administración de la Cooperativa Agrícola Ganadera "Los Molinos Ltda.", somete a vuestra consideración la Memoria y el sexagésimo segundo Ejercicio Económico, cerrado el 31 de Octubre de 2013.





ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL						
(Comparativo con el eje	ercicio anterior)					
ACTIVO	31-Oct-13	31-Oct-12				
ACTIVO CORRIENTE						
Caja y Bancos (Nota 3.a.)	8,670,208.29	5,455,812.49				
Inversiones (Nota 3.b.)	746,452.79	1,011,247.14				
Créditos por Distrib.o Serv. (Nota 3.c.)	19,357,283.07	20,998,713.60				
Otros Créditos (Nota 3.d.)	9,177,959.20	7,910,742.79				
Bienes de Cambio (Nota 3.e.)	10,580,965.55	8,887,962.78				
Total del Activo Corriente	48,532,868.90	44,264,478.80				
ACTIVO NO CORRIENTE						
Inversiones (Nota 3.b.)	6,142,765.96	4,967,148.6				
Otros Créditos (Nota 3.d.)	6,289,777.87	6,729,578.99				
Bienes de Uso (Nota 4 y Anexo I)	16,591,980.89	14,873,843.85				
Total del Activo No Corriente	29,024,524.72	26,570,571.45				
Total del Activo	77,557,393.62	70,835,050.25				
PASIVO						
PASIVO CORRIENTE						
Deudas Comerciales (Nota 3.f.)	22,673,340.77	26,051,310.20				
Deudas Bancarias y Financieras (Nota 3.g. y 4)	7,707,914.65	5,870,055.74				
Otras Deudas (Nota 3.h.)	2,860,807.40	3,137,818.10				
Total Pasivo Corriente	33,242,062.82	35,059,184.04				
PASIVO NO CORRIENTE						
Deudas Bancarias y Financieras (Nota 3.g. y 4)	4,332,368.33	2,856,921.66				
Otras Deudas (Nota 3.h.)	3,191,720.00	2,422,500.00				
Previsiones (Anexo II)	4,000,000.00	3,800,000.00				
Total Pasivo No Corriente	11,524,088.33	9,079,421.66				
Total del Pasivo	44,766,151.15	44,138,605.70				
PATRIMONIO NETO (según estado respectivo)	32,791,242.47	26,696,444.55				
Total del Pasivo y Patrimonio Neto	77,557,393.62	70,835,050.25				
Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de estos Estados Cont	ables					
(*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de fecha 20/1						
1						
<u></u>	9					
(*) Gésar D. Herrgott	Marcelo Piatti					
Contador Público (U.N.C.)	Presidente					
C.P.C.E.Sta.Fe - Mat.17806 - Ley 8738	12					
(Chu)	Low					
7/1/2000	47					
Oscar Castelli	José Boixadera					
Secretario	Tesorero					



ESTADO DE RESULTADOS

ESTADO DE RESULTADOS por el ejercicio finalizado el 31/10/2013 (Comparativo con el ejercicio anterior)						
	31-Oct-13	31-Oct-12				
Comercialización y/o Distribución	197,659,347.37	193,911,511.77				
menos: Costo de Distribución	187,925,876.71	186,439,445.07				
SUB-TOTAL	9,733,470.66	7,472,066.70				
más:						
Otros Ingresos Operativos	9,452,082.45	9,188,644.20				
EXCEDENTE BRUTO	19,185,553.11	16,660,710.90				
menos: Gastos de Comercialización	11,288,129.89	9,459,189.17				
Gastos de Comercialización Gastos de Administración	5,259,697.73	4,134,343.88				
RESULTADO OPERATIVO SECCIONAL	2,637,725.49	3,067,177.85				
Amortizaciones del Ejercicio	(1,648,674.21)	(1,411,284.97)				
RESULTADO OPERATIVO	989,051.28	1,655,892.88				
Resultado Financiero y por Tenencia Neto	4,682,970.45	2,465,744.55				
Otros Ingresos / Egresos No Operativos	558,799.47	184,073.47				
EXCEDENTE DEL PERÍODO	6,230,821.20	4,305,710.90				
Resultado de la Gestión Cooperativa Con Asociados	1,946,997.07	1,360,232.73				
Resultado de la Gestión Cooperativa Con No Asociados	3,466,599.73	2,689,997.19				
Resultado Ajeno a la Explotación	817,224.40	255,480.98				
Excedente del Período	6,230,821.20	4,305,710.90				

Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de estos Estados Contables.

(*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de fecha 20/12/2013.

(*) César D. Herrgott Contador Público (U.N.C.)

C.P.C.E.Sta.Fe - Mat.17806 - Ley 8738

Oscar Castelli Secretario Marcelo Piatti

Presidente

José Boixadera Tesorero



ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO

			ESTAL	O DE EVOLUC	ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO	NIO NETO				
			1				/			
					Resu	Resultados Acumulados	ılados			_
Concepto		Aportes Asoc.		7	Reservas		Resultados	TOTAL	lotal Patrimonio	Noto 21/10/2012
	Capital	Ajuste de Capital	TOTAL	Legal	Especial Art. 42 S.A.C.R.O.E.	\vdash	No Asignados	2	14etO 31/10/2013	146tO 3tj 10j 2012
Saldo al Inicio del Ejercicio	5,740,317.39	2,214,550.04	7,954,867.43	761,219.10	13,671,263.78	3,383.34	4,305,710.90	18,741,577.12	26,696,444.55	22,452,158.97
Distrib. Excedente Ej. Anterior Aplicación Fondos Resultado del Ejercicio	828,114.37		828,114.37	68,011.64	3,273,561.61		(4,169,687.62) (136,023.28) 6,230,821.20	(828,114.37) (136,023.28) 6,230,821.20	- (136,023.28) 6,230,821.20	- (61,425.32) 4,305,710.90
Saldo al Cierre del Ejercicio	6,568,431.76	2,214,550.04	8,782,981.80	829,230.74	16,944,825.39	3,383.34	6,230,821.20	24,008,260.67	32,791,242.47	26,696,444.55
Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de estos Estados Contables. O Ermano al colo efecto de su identificación con mi informa de fecha. 2017/2013	tegrante de estos Esi	tados Contables.								
CONTINUADO al solo efecto de su ldenuncado. CONT.	(*) César D. Herrgott Contador Público (U.N.C.) C.P.C.E.Sta.Fe - Mat.17806 - Ley 8738	recha 2017/2005.		Marcelo Piatti Presidente	\(Oscar	Secretario		José Boixadera Tesorero	



ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO		
	31-Oct-13	31-Oct-12
VARIACIONES DEL EFECTIVO		
Efectivo al inicio del ejercicio	<i>5,455,812.4</i> 9	5,652,331.41
Efectivo al cierre del ejercicio (Nota 3.a)	8,670,208.29	5,455,812.49
Aumento neto del efectivo	3,214,395.80	(196,518.92)
CAUSAS DE LAS VARIACIONES DEL EFECTIVO		
ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Excedente del ejercicio	6,230,821.20	4,305,710.90
Ajustes para arribar al flujo neto de efectivo proveniente de las actividades		
operativas:	164067421	1 411 20 4 07
Depreciación de bienes de uso Menos Intereses ganados en el ejercicio	1,648,674.21 940,894.62	1,411,284.97 353,244.00
Resultado de inversiones en entes relacionados	(837,993.76)	(825,107.99
Excedente Neto del Ejercicio	7,982,396.27	5,245,131.88
7		i i
Cambios en activos y pasivos operativos: **Activo Corriente**		
Aumento (menos)/Disminución (más) en Créditos por Ventas	1,641,430.53	4,921,223.87
Aumento (menos)/Disminución (más) en Otros Créditos	(1,267,216.41)	(5,354,247.65)
Aumento (menos)/Disminución (más) en Bienes de Cambio Activo No Corriente	(1,693,002.77)	(921,202.50
Aumento (menos)/Disminución (más) en Otros Créditos	439,801.12	(7,210,868.04
Pasivo Corriente Aumento (más)/Disminución (menos) de Deudas Internas y Comerciales	(7 777.060 47)	4.920.878.76
Aumento (mas)/Disminución (menos) de Otras Deudas Internas y Comerciales Aumento (más)/Disminución (menos) de Otras Deudas	(3,377,969.43) (277,010.70)	(1,363,591.15
Pasivo No Corriente		
Aumento (más)/Disminución (menos) de Otras Deudas Variación de Previsiones	769,220.00 200,000.00	2,422,500.00 (200,000.00)
Intereses pagados Intereses cobrados	(2,253,799.95) 1,312,905.33	(1,699,108.14 ₎ 1,345,864.14
		(3,138,550.71)
Flujo neto de efectivo generado por las actividades operativas	(4,505,642.28)	(3,136,330.71
ACTIVIDADES DE INVERSION Activo Corriente		
Aumento (menos)/Disminución (más) en Inversiones Corrientes	264,794.35	(324,832.06)
Aumento (menos)/Disminución (más) en Inversiones No Corrientes Activo No Corriente	(337,623.59)	478,487.14
Aumento (menos)/Disminución (más) en Bienes de Uso	(3,366,811.25)	(2,572,359.56)
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de inversión	(3,439,640.49)	(2,418,704.48)
ACTIVIDADES DE FINANCIACION		
Pasivo Corriente	1 077 050 01	1 470 241 00
Aumento (más)/Disminución (menos) en Deudas Bancarias y Financieras Pasivo No Corriente	1,837,858.91	1,430,241.98
Aumento (más)/Disminución (menos) en Deudas Bancarias y Financieras	1,475,446.67	(1,253,212.27
Patrimonio Neto	(136,023.28)	(61,425.32)
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de financiación	3,177,282.30	115,604.39
Aumento neto del efectivo	3,214,395.80	(196,518.92)

(*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de fecha 20/12/2013.

(*) César D. Herrgott Contador Público (U.N.C.) C.P.C.E.Sta.Fe - Mat.17806 - Ley 8738

Marcelo Piatti



NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

1. BASES DE PREPARACION DE LA INFORMACION

1.1. Normas Contables aplicadas

Los Estados Contables han sido preparados y expuestos de acuerdo con las Resoluciones Técnicas emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (F.A.C.P.C.E.) y adoptadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Santa Fe y por el Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (I.N.A.E.S.)

La entidad ha ejercido las dispensas establecidas por el anexo de la Resolución N° 5254/2009 del Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (I.N.A.E.S.) en sus puntos a) y b), por lo que los anexos III a IX de la información complementaria, no se presentan comparativamente con el ejercicio anterior.

1.2. Consideración de los efectos de la inflación

El Decreto Nº 664/03 del Poder Ejecutivo Nacional y la Resolución Nº 1424/2003 del I.N.A.E.S. suspendieron la preparación de estados contables en moneda homogénea a partir del mes de marzo de 2003. No se compaña Nota con los Estados Contables ajustados por inflación por aplicación de la Resolución Nº 1539/2006 del I.N.A.E.S.

2. CRITERIOS DE VALUACION

Los principales criterios de valuación empleados en la preparación de estos estados son los siguientes:

- a) Rubros monetarios: Disponibilidades, créditos y pasivos en pesos, se han mantenido a sus valores nominales, incluyendo, de corresponder, los intereses devengados hasta la fecha de cierre del ejercicio.
- b) Activos y pasivos en moneda extranjera: Han sido valuados a la cotización vigente al cierre del ejercicio, incluyendo, de corresponder, los intereses devengados hasta dicha fecha.
- **b)** Activos y pasivos en especie: Han sido valuados de acuerdo con los criterios establecidos para los activos y pasivos que se espera recibir y/o entregar.
- c) Bienes de cambio: Estos bienes han sido valuados a su costo de reposición a la fecha de cierre de ejercicio. La valuación de los mismos, considerados en su conjunto, no supera su valor recuperable.
- d) Bienes de uso: Se exponen a su costo de adquisición neto de las amortizaciones acumuladas, calculadas en base a los años de vida útil asignados a cada uno de ellos. El valor de los bienes de uso considerados en su conjunto no supera su valor de utilización económica.
- e) Patrimonio Neto: Se presenta por su valor nominal según nota 1.2.
- f) Cuentas de resultados: Se expresaN en moneda nominal conforme a lo indicado en la nota 1.2.

3. COMPOSICION DE LOS PRINCIPALES RUBROS PATRIMONIALES

a) Caja y Bancos

	31/10/13	31/10/12
Caja	16,826.35	21,224.76
Moneda Extranjera (1)	2,118,104.19	1,839,319.29
Bancos Cuentas Corrientes		
- Nuevo Banco Macro	790,261.89	568,245.79
- Banco de la Nación Argentina	372,767.76	46,537.44
- Nuevo Banco de Santa Fe S.A.	45,741.71	183,455.44
- Banco Credicoop C.L.	217,222.01	824,538.48
- Banco Santander	432,185.30	-
- Banco Frances	510,740.31	6,306.93
Valores a Depositar	4,166,358.77	1,966,184.36
Total	8,670,208.29	5,455,812.49

(1) corresponden a una existencia de dólares estadounidenses, según el siguiente detalle:

	31/10/13	31/10/12
Cantidad	360,691.04	388,042.04
Tipo de cambio	5.87	4.74

(*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi infarme de fecha 20/12/2013.

(*) César D. Herrgott Contador Público (U.N.C.) C.P.C.E.Sta.Fe - Mat.17806 - Ley 8738

> -Oscar Castelli Secretario

Marcelo Piatti Presidente

José Boixadera Tesorero

26



b) Inversiones

CORRIENTES	31/10/13	31/10/12
Participación Producción Campos	746,452.79	1,011,247.14
Total	746,452.79	1,011,247.14

NO CORRIENTES	31/10/13	31/10/12
Fondo rotativo de consolidación ACA C.L	5,593,240.17	4,424,530.76
A.C.A Coop. Ltda.	1,593.79	1,475.73
Criadero de semillas Santa Rosa Coop. Ltda	63,352.23	63,352.23
Federación Agraria Argentina Coop. Seguros	1.50	1.50
Banco de las comunidades Coop. Ltda.	7,788.39	7,788.39
Planta Gral. Alvear	-	-
Aca. Bio Coop. Ltda.	476,789.88	470,000.00
Total	6,142,765.96	4,967,148.61

c) Créditos por Distribución o Servicios

CORRIENTES	31/10/13	31/10/12
Cuentas Corrientes Asociados	3,766,243.73	1,482,648.94
Cuentas Corrientes Terceros	9,645,035.19	6,624,047.42
Cuentas Corrientes Corredores	3,429,950.44	1,995,202.08
Liquidaciones en trámite	10,451.28	81,195.67
Ventas Anticip. Cereales y Oleaginosas	1,969,638.33	3,938,882.87
Canjes a Recuperar	1,135,964.10	7,476,736.62
Sub-Total	19,957,283.07	21,598,713.60
Previsión para Deudores Incobrables (Anexo II)	(600,000.00)	(600,000.00)
Total	19,357,283.07	20,998,713.60

d) Otros Créditos

CORRIENTES	31/10/13	31/10/12
Deudores en Cereales	6,317,459.83	4,628,074.01
Documentos a cobrar	1,058,383.33	1,547,511.13
IVA Saldo a favor	1,354,547.67	1,302,689.11
Saldo a Favor IIBB	109,665.65	105,060.22
Anticipos de impuestos	337,902.72	327,408.32
Total	9,177,959.20	7,910,742.79

Total	6,289,777.87	6,729,578.99
Previsión para Deudores Incobrables (Anexo II)	(900,000.00)	(900,000.00)
Sub-Total	7,189,777.87	7,629,578.99
Deudores con garantía real	84,470.66	84,275.97
Deudores en Cereales	7,105,307.21	7,545,303.02
NO CORRIENTES	31/10/13	31/10/12

(*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de fecha 20/12/2013.

(*) César D. Herrgott Contador Público (U.N.C.) C.P.C.E.Sta.Fe - Mat.17806 - Ley 8738

> Oscar Castelli Secretario

Marcelo Piatti Presidente

José Boixadera Tesorero



COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LOS MOLINOS LTDA (Los Molinos-Prov. Santa Fe) Mat. I.N.A.E.S. Nº 2132 - Ejercicio Económico Nro 62 - Cerrado el 31 de Octubre de 2013

e) Bienes d	a Cambia
e) Bienes a	e Cambio

	31/10/13	31/10/12
Sección Combustibles, Lubricantes y Corralón	281,798.41	351,852.57
Sección Agroquímicos y Fertilizantes	5,705,321.78	3,826,179.93
Sección Semillero	1,154,004.26	1,020,880.43
Sección Productos Balanceados	1,082,033.66	886,518.36
Anticipos a Proveedores - Mercaderia a recibir	2,357,807.44	2,802,531.49
Total	10.580.965.55	8.887.962.78

f) Deudas Internas y Comerciales

CORRIENTES	31/10/13	31/10/12
Cuentas Corrientes Asociados	3,262,627.84	3,905,599.40
Cuentas Corrientes Terceros	6,231,507.30	5,241,634.98
Cereal Pendiente de Liquidar	5,153,033.11	7,125,246.61
Liquid. Cereales a Pagar	536,893.72	375,190.18
Proveedores	1,714,629.66	2,733,076.54
Mercadería pendiente de entrega	4,880,084.03	4,857,044.25
Provisión Fact. Pendientes	894,565.11	1,813,518.24
Total	22,673,340.77	26,051,310.20

g) Deudas Bancarias y Financieras

CORRIENTES	31/10/13	31/10/12
Cheques Emitidos	1,862,556.11	1,608,493.00
Créditos Asociados Ajustables	3,636,262.24	2,972,549.69
Prestamo Banco Credicoop Coop. Ltdo	730,988.52	628,212.27
Préstamo Mercedes Benz	127,901.27	-
Préstamo Banco Frances	888,449.68	647,191.78
Préstamo Banco Santander Río	448,147.83	-
Obligaciones a pagar	13,609.00	13,609.00
Total	7,707,914.65	5,870,055.74

NO CORRIENTES	31/10/13	31/10/12
Prestamo Banco Credicoop Coop. Ltdo	1,841,925.80	2,231,921.66
Préstamo Mercedes Benz	55,946.31	-
Préstamo Banco Frances	750,000.00	625,000.00
Préstamo Banco Santander Río	1,684,496.22	-
Total	4,332,368.33	2,856,921.66

h) Otras Deudas

CORRIENTES	31/10/13	31/10/12
Sueldos a pagar	205,454.72	63,550.73
Cargas Sociales a pagar	240,468.44	171,414.43
Cargas Fiscales a pagar	427,051.59	195,579.06
Provisión Gastos del Ejercicio	1,264,052.65	1,657,273.88
Provisión para inversiones	723,780.00	1,050,000.00
Total	2,860,807.40	3,137,818.10

NO CORRIENTES	31/10/13	31/10/12
Provisión para inversiones	3,191,720.00	2,422,500.00
Total	3,191,720.00	2,422,500.00

Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de fecha 20/12/2013.

(*) César D. Herrgott Contador Público (U.N.C.) C.P.C.E.Sta.Fe - Mat.17806 - Ley 8738

> Oscar Castelli Secretario

Marcelo Piatti Presidente

José Boixadera Tesorero

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LOS MOLINOS LTDA (Los Molinos-Prov. Santa Fe) Mat. I.N.A.E.S. Nº 2132 - Ejercicio Económico Nro 62 - Cerrado el 31 de Octubre de 2013

j) Capital Pendiente de Reintegro

La entidad no registra solicitudes de capital que no hayan sido reintegradas. Las variaciones se observan en el Estado de evolución del Patrimonio Neto.

4. BIENES CON DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA

La entidad cuenta con los siguientes bienes con disponibilidad restringida:

Afectados a garantías hipotecarias:

1.Planta de silos ubicada en calle San Martín 279.

- 2. Planta Semillero ubicada en calle Batalalla de Obligado s/n
- 3. El granero Ubicado en calle güemes s/n
- 4. Lote de terreno con plano inscripto bajo N° 159421/2009.

Todos los bienes antes mencionados se encuentran situados en la localidad de Los Molinos y garantizan pasivos por la suma de \$ 2.870.283,20, además de operaciones financieras normales y habituales con proveedores financieros en cuenta corriente bancaria.

5. CLASIFICACIÓN DEL RESULTADO DEL EJERCICIO

1) La entidad clasifica los resultados generados por la gestión cooperativa mediante la aplicación del método proporcional:

Sección Cereales y oleaginosas; y camiones: en función de las liquidaciones de cereales emitidas. Sección Insumos Agropecuarios, Balanceados y Combustibles: en función de las ventas realizadas.

2) Los resultados por operaciones ajenas a la gestión cooperativa corresponden a los siguientes conceptos:

	31/10/13	31/10/12
Venta Bienes de Uso	320,421.79	324,620.94
Comisiones Mutual	212,342.25	146,336.13
Asistencia Asociados	(73,721.49)	(55,079.74)
Resultado producción Campos	358,181.85	(208,872.69)
Siniestros	- X	(715.46)
Alquileres	-	49,191.80
Total	817,224.40	255,480.98

6. PRECIOS DE TRANSFERENCIA ENTRE SECCIONES

Las bases aplicadas para fijar los precios internos de transferencia entre secciones han sido los valores de mercado al momento de efectivizarse la transferencia.

Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de fecha 20/12/2013.

(*) César D. Herrgott Contador Público (U.N.C.)

C.P.C.E.Sta.Fe - Mat.17806 - Ley 8738

Oscar Castelli

Secretario

José Boixadera

Marcelo Piatti

Presidente

Tesorero



CUADRO DE BIENES DE USO

									ANEXO /
			CUA	CUADRO DE BIENES DE USO	VES DE USO				
					4	AMORTIZACIONES	v	Valor	Valor
Rubros	Valor Inicial	Varia	ciones	Valor Final	Acumuladas		Acumuladas	Neto	Neto
		Bajas	Altas		al Comienzo	Del Ejercicio	al Cierre	2013	2012
INMUEBLES	1600 802 32			1600 802 32	000		000	1600 802 32	160080232
Edificios	2,660,246.94		314,480.93	2,974,727.87	916,806.86	79,415.76	996,222.62	1,978,505.25	1,743,440.08
INSTALACIONES	4,311,660.35		325,324.74	4,636,985.09	1,470,954.36	412,089.50	1,883,043.86	2,753,941.23	2,840,705.99
MUEBLES Y UTILES	598,948.13		473,266.71	1,072,214.84	379,623.53	154,004.86	533,628.39	538,586.45	219,324.60
ELEVADORES Y SILOS	5,528,889.93			5,528,889.93	2,491,122.58	274,653.64	2,765,776.22	2,763,113.71	3,037,767.35
GALPONES	2,740,361.77			2,740,361.77	848,466.93	129,653.15	978,120.08	1,762,241.69	1,891,894.84
AUTOMOTORES	2,472,123.06	79,185.52	1,094,586.01	3,487,523.55	1,620,748.82	257,236.27	1,877,985.09	1,609,538.46	851,374.24
MAQUINARIAS	3,685,514.77		271,899.16	3,957,413.93	1,036,605.36	341,621.03	1,378,226.39	2,579,187.54	2,648,909.41
OBRAS EN CURSO	39,625.01	82,508.16	1,048,947.38	1,006,064.23				1,006,064.23	39,625.01
Totales	23,638,172.28	161,693.68	3,528,504.93	27,004,983.53	8,764,328.43	1,648,674.21	10,413,002.64	16,591,980.89	14,873,843.85
(*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de fecha 20/12/2013.	entificación con mi ii	nforme de fecha 2	0/12/2013.						
			1			1		100	
					2/	16		The same	
\		J	\		1			2 .	
(*) César D. Herrgott Contador Público (U.N.C.)	gott U.N.C.)		Marcelo Piatti Presidente		Oscar Castelli Secretario	astelli: tario		José Boixadera Tesorero	
C.P.C.E.Sta.Fe - Mat.17806 - Ley 8738	5 - Ley 8738								



PREVISIONES Y RESERVAS

						ANEXO II
		PREVISIONES	>	RESERVAS		
RUBROS	Saldo al comienzo del	Disminución del	Aumentos al cierre del	Saldo al finalizar el	Referencia sobre	Referencia sobre
	ejercicio 1	ejercicio 2	ejercicio 3	ejercicio 4	Rubro 2	Kubro s
I - PREVISIONES a) Deducidas de Activo Para Deudores Incobrables	1,500,000.00			1,500,000.00		
b) De Pasivo Prev.p/Indemniz y Accidentes de Trabajo Prev. para Dif.Cotiz.Cereales y Oleag. Prev. para Mermas Cereales y Oleag.	800,000.00	58,424.93	258,424.93	1,000,000.00 700,000.00	Utilización	Adecuación al riesgo
Prev. para Deudas en Litigio Prev. para Franquicias Seguros	500,000.00			500,000.00		
TOTAL EJERCICIO 2013	5,300,000.00	58,424.93	258,424.93	5,500,000.00		
TOTAL EJERCICIO 2012	5,500,000.00	271,407.51	71,407.51	5,300,000.00		
II - RESERVAS Y FONDOS Reserva Legal Reserva Especial Art. 42 Ley 20.337 Sdo. Actualización Contable Otras Ent. Ajuste Global del PN	761,219.10 13,671,263.78 3,383.34 2,214,550.04		68,011.64	829,230.74 16,944,825.39 3,383.34 2,214,550.04		Distribucón excedente ejercicio Nº 61 Distribucón excedente ejercicio Nº 61
TOTAL EJERCICIO 2013	16,650,416.26	1	3,341,573.25	19,991,989.51		
TOTAL EJERCICIO 2012 13,642,368.34 13,642,368.34 C. Erimand at only affords de sui identificación con mi informe de fochs 20/17/2017	13,642,368.34		3,008,047.92	16,650,416.26		
		(1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1)	1	<i>x</i>		Start of the start
(*) César D. Herrgott Contadór Público (U.N.C.) C.P.C.E.Sta.Fe - Mat.17806 - Ley 8738	8738	Marcelo Piattı Presidente	arcelo Piatti Presidente	So S	Oscar Castelli Secretario	José Boixadera Tesorero



FONDO DE EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN COOPERATIVA

	ANEXO III
APLICACIÓN DEL FONDO DE EDUCACIÓN	I Y CAPACITACIÓN COOPERATIVA
. Saldo al Inicio del Ejercicio mporte constituído en el ejercicio según Asamblea General Ordir	naria 68,011.6
mporte constituido en el ejercicio segun Asambiea General Ordir mporte Aplicado en el ejercicio	(68,011.6)
Saldo al cierre del Ejercicio	
. Inversión	
Detalle correspondiente a las sumas invertidas en el ejercicio eco	
Cursos, debates, conferencias, sobre cooperativismo.	99,422.0
uncionamiento cooperativa escolar Total de la Inversión	3,501. 102,923.
otal de la inversion	102,923.
I. Afectación de recursos	0.00
Jtilización del importe total del fondo constituido por ejercicio N saldo imputado a gastos del ejercicio	² 62 cerrado el 31/10/13 68,011.6 34,911.5
otal de recursos afectados	102,923.
*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de l	fecha 20/12/2013.
Λ	
//	
the state of the s	
(*) César/D. Herrgott	Marcelo Piatti
Contador Þúblico (U.N.C.) C.P.C.E.Sta.Fe - Mat.17806 - Ley 8738	Presidente
,10 1	12
Sbw_	Soot
Ocean Contalli	<i>F</i>
Oscar Castelli Secretario	José Boixadera Tesorero
Secretario	resoliero



FONDO DE ACCIÓN ASIST. Y LABORAL O PARA ESTÍMULO DEL PERSONAL

	L	ANEXO IV
FONDO DE ACCIÓN ASIST. Y LABOR	RAL O PARA ESTIMULO DEL PERSONAL	
. Saldo al Inicio del Ejercicio		
mporte constituído en el ejercicio según Asamblea G	eneral Ordinaria	68,011.64
mporte Aplicado en el ejercicio Saldo al cierre del Ejercicio		(68,011.64
odido di cierre dei Ejercicio		
I. Inversión		
Detalle correspondiente a las sumas invertidas en el e	ejercicio economico Nº 62 cerrado el 31/	
Asistencia Médica		198,410.88
Estimulo al personal Total de la Inversión		57,027.44 255,438.32
lotal de la Inversion		255,456.52
II. Afectación de recursos		
Jtilización del importe total del fondo constituido po	r ejercicio Nº 62 cerrado el 31/10/13	68,011.64
Saldo imputado a gastos del ejercicio		187,426.68
Total de recursos afectados		255,438.32
(*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi	informe de fecha 20/12/2013.	
1		
	(3)	
(*) César D. Herrgott	Marcelo Piatti	
Contador Público (U.N.C.)	Presidente	
C.P.C.E.Sta.Fe - Mat.17806 - Ley 8738		
	12-1	
9 pui	A Dec	
Oscar Castelli	José Boixadera	
Secretario	Tesorero	



ESTADO DE RESULTADO POR LA GESTIÓN COOPERATIVA POR SECCIÓN

	ESTADO D	ESTADO DE RESULTADOS POR LA GESTION COOPERATIVA POR SECCIÓN	LA GESTION COOPE	RATIVA POR SEC	CIÓN			ANEXO V
CONCEPTOS	SECCCIÓN CEREALES Y OLEAG.	SECCIÓN INSUMOS AGROPECUARIOS	SECCION BALANCEADOS	SECCIÓN	SECCIÓN COMBUST. Y LUBRICANTES	RTADO. AJENO A LA GESTIÓN COOP.	TOTAL 31/10/2013	TOTAL 31/10/2012
DISTRIB. A ASOC. Y/O SERVICIOS	150,602,149.81	26,466,880.54	17,927,354.99		2,662,962.03		197,659,347.37	193,911,511.77
COSTO DE DISTRIBUCION	150,602,149.81	21,637,734.81	13,489,604.35		2,196,387.74		187,925,876.71	186,439,445.07
SUB - TOTAL	•	4,829,145.73	4,437,750.64		466,574.29		9,733,470.66	7,472,066.70
Más: OTROS INGRESOS OPERATIVOS Recupero por Servicios Prestados Comisiones Retornos Cooperativos	6,671,243.82 2,879,429.09 3,194,221.14 597,593.59	262,165.19 21,765.02 240,400.17		2,518,673.44 2,518,673.44			9,452,082.45 5,398,102.53 3,215,986.16 837,993.76	9,188,644.20 5,037,320.74 3,326,215.47 825,107.99
EXCEDENTE BRUTO	6,671,243.82	5,091,310.92	4,437,750.64	2,518,673.44	466,574.29		19,185,553.11	16,660,710.90
Menos: GASTOS DE COMERCIALIZACION	4,089,832.97	2,158,273.68	2,112,364.19	2,664,818.19	262,840.86		11,288,129.89	9,459,189.17
Personal y Honorarios Materiales de Consumo	477,833.82	68,641.92	278,047.37	554,561.84	1,990.73		1,381,075.68	1,358,691.64
Conservacion y Reparaciones Gasto Generales Impuestos y Tasas	535,920.10 1,020,283.64 235,414.87	119,290.58 396,747.56 572,311.44	334,864.94 183,652.68 68,186.95	204,364.64 108,401.12	26,505.52 2,112.88 69,159.89		1,895,835.63	1,523,612.80 800,105.81
RESULTADO ANTES DE GASTOS INDIRECTOS	2,581,410.85	2,933,037.24	2,325,386.45	(146,144.75)	203,733.43		7,897,423.22	7,201,521.73
GASTOS DE ADMINISTRACION	3,630,718.12	887,922.26	523,008.35	124,711.89	93,337.11		5,259,697.73	4,134,343.88
Gastos en Personal	1,806,172.98	462,595.95	291,683.46	78,716.79	56,611.39		2,695,780.57	1,723,102.51
Conservación y Reparación	39,817.02	10,197.91	6,430.15	1,735.31	1,248.00		59,428.39	64,198.42
Gastos Generales Impuestos y Tasas	797,569.23	162,297.86	65,475.95	38,356.73 1,237.34	4,536.92		1,031,117.30	855,307.95
RESULTADO ANTES DE AMORTIZACIONES	(1,049,307.27)	2,045,114.98	1,802,378.10	(270,856.64)	110,396.32		2,637,725.49	3,067,177.85
Amortizaciones Bienes de Uso	(472,002.83)	(382,902.56)	(752,281.27)	(23,414.11)	(18,073.44)		(1,648,674.21)	(1,411,284.97)
RESULTADO OPERATIVO	(1,521,310.10)	1,662,212.41	1,050,096.82	(294,270.75)	92,322.89		989,051.28	1,655,892.88
Resultado Financiero y por Tenencia	4,682,970.45						4,682,970.45	2,465,744.55
Otros Ingresos y Egresos	(258,424.93)						(258,424.93)	(71,407.51)
RESULTADO POR LA GESTION COOPERATIVA	2,903,235.42	1,662,212.41	1,050,096.82	(294,270.75)	92,322.89		5,413,596.80	4,050,229.92
RDOS. AJENOS A LA GESTION COOPERATIVA						817,224.40	817,224.40	255,480.98
EXCEDENTE DEL EJERCICIO Nº 62 EXCEDENTE DEL EJERCICIO Nº 61	2,903,235.42 2,529,321.64	1,662,212.41 994,082.87	1,050,096.82 426,263.68	(85,492.24)	92,322.89 186,053.97	817,224.40 255,480.98	6,230,821.20	4,305,710.90
RDO. GESTION COOPERATIVA CON ASOCIADOS EJ. Nº 62 RDO. GESTION COOPERATIVA CON ASOCIADOS EJ. Nº 61	1,364,520.65 961,142.22	639,120.67 327,152.67	32,658.01 21,909.95	(138,307.25) (32,487.05)	49,004.99 82,514.94			
RDO, GESTION COOP, CON NO ASOCIADOS EJ. Nº 62 RDO. GESTION COOP. CON NO ASOCIADOS EJ. Nº 61	1,538,714.77 1,568,179.42	1,023,091.74 666,930.20	1,017,438.81 404,353.73	(155,963.49) (53,005.19)	43,317.90 103,539.04			
(*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de fecha 20/12/2013.	de fecha 20/12/2013.							
		11		Bull			Book	
(*) Césaf D. Herrgott Contador Público (UN.C.)		Marcelo Piatti Presidente		Oscar Castelli Secretario			José Boixadera Tesorero	1458
C.P.C.E.Sta.Fe - Mat.17806 - Ley 8/38								





INFORMACIÓN SOBRE GASTOS

				ANEXO VI
	INFORMACION SO	BRE GASTOS		
		2013		2012
		2013		2012
CONCEPTO	GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	TOTAL	TOTAL
Sueldos, Jornales y Cargas Sociales y ropa	5,649,582.91	2,695,780.57	8,345,363.48	6,410,739.03
Combustible y lubricantes vehículos	678,075.67	53,261.72	731,337.39	724,790.96
Papelería	60,714.69	15,664.19	76,378.88	176,833.31
Materiales de Oficina	3,241.80	23,865.79	27,107.59	18,338.85
Energía Eléctrica	620,279.46	53,093.37	673,372.83	575,775.74
Gas	10,906.55	2,098.49	13,005.04	10,845.40
nsumos de computación	7,857.51	11,823.61	19,681.12	12,627.93
Gastos de Conservación y Reparación	1,396,835.63	59,428.39	1,456,264.02	1,153,340.82
Movilidad y comidas	34,593.10	13,768.23	48,361.33	58,082.07
Seguros vehículos	179,330.58	11,024.71	190,355.29	124,407.68
Fumigación y desinfección	49,396.12	1,112.65	50,508.77	64,805.10
Teléfono	24,337.29	56,268.68	80,605.97	74,775.85
Alguiler central telefónica	- 1,007.20	6,590.00	6,590.00	5,150.00
Internet	_ /	5,966.88	5,966.88	5,479.37
Correo / Franqueos	155.00	8,878.50	9,033.50	9,242.48
Suscripciones / Diarios y revistas	100.00	25,789.84	25,789.84	20,870.65
Donaciones	/	32,353.73	32,353.73	13,888.03
Alquileres	36,780.00	32,333.73	36,780.00	41,130.90
		270 594 02		
Honorarios Consultoria Externa	15,867.78	279,584.03	295,451.81	330,332.67
Honorarios Jurídicos	7	81,300.00	81,300.00	77,564.00
Gerencia	-	155,297.06	155,297.06	270,949.51
Auditoria		57,966.65	57,966.65	35,307.27
Dirección Técnica	51,700.00		51,700.00	56,400.00
Medio ambiente y seguridad e higiene indus	24,482.97	1,322.89	25,805.86	49,223.32
Consultoria y programación	-	97,423.26	97,423.26	71,962.20
Gastos y comisiones bancarias	2,022.00	377,316.03	379,338.03	236,448.8
Propaganda	12,476.00	8,420.37	20,896.37	6,783.00
Regalias	152,930.31	- 1	152,930.31	39,985.18
Inscripciones y otros	10,248.86	7,035.00	17,283.86	22,089.20
Análisis y sellados	100,832.11	-/-	100,832.11	94,925.33
Criadero de Semillas	2,100.00	-	2,100.00	3,775.18
Flete	18.561.30	26,249.84	44.811.14	46.385.12
Estadías y peajes	25,390.57	230.50	25,621.07	21,934.99
Seguros contra incendios	126,163.73	7,765.72	133,929.45	124,898.25
Vigilancia	3,720.00	- 1,15511	3,720.00	980.00
Seguros S/Mercaderia	24,987.06	714.75	25,701.81	38,676.30
Obreros	21,007.00	7 1 11 0	20,701.01	1,758.08
Comisiones	755,035.58	149.59	755,185.17	653,251.12
Honorarios Cámara	42,764.99	149.59	42,764.99	30,800.08
Control descarga	110,978.23	80.00	111,058.23	98,605.32
Control descarga Multas	110,976.23	27,199.18	27,199.18	17,089.58
		27,199.18	21,199.10	
Gtos Educ y Capacit cooperativa		1,29		32,442.42
Gtos acción asistencial y laboral	-	44.050.05	44.050.05	61,933.05
Gastos asambela y balances	0.007.00	14,858.05	14,858.05	12,495.14
Almacenaje	2,307.82		2,307.82	-
Franquicias seguros		8,898.16	8,898.16	-
mpuestos, y tasas	1,053,474.27	63,817.18	1,117,291.45	834,347.72
mpuesto Débito y Créditos Banacarios	-	312,590.07	312,590.07	232,462.97
mpuesto Fondo Educ.y Prom. Coop.	=	654,710.05	654,710.05	588,603.07
TOTAL EJERCICIO Nº 62	11,288,129.89	5,259,697.73	16,547,827.62	
TOTAL EJERCICIO Nº 61	9,459,189.17	4,134,343.88		13,593,533.05

TOTAL EJERCICIO Nº 61 9,459,189.17 4, (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de fecha 20/12/2013.

(*) César D. Herrgott Contador Público (U.N.C.) C.P.C.E.Sta.Fe - Mat.17806 - Ley 8738

Oscar Castelli Secretario

Marcelo Piatti Presidente

José Boixadera Tesorero



GASTOS DE COMERCIALIZACION CLASIFICADOS POR SU NATURALEZA

		GASTOS DE COMERCIAL	ASTOS DE COMERCIALIZACION CLASIFICADOS POR SU NATURALEZA	OR SU NATURALEZA					
				2013	-				2012
CONCEPTO	0	~	BALANCE	CAMIC		= 1	JB. GESTION COOP.	TOTAL	TOTAL
	DIRECTOS INDIRECTOS	DIRECTOS INDIRECTOS		DIRECTOS	INDIRECTOS	DIRECTOS INDIRECTOS	TOS		
Sueldos, Jornales y Cargas Sociales y ropa	2,020,380.54	1,001,282.18	1,247,612.25	1,227,236.10		153,071.84		5,649,582.91	4,687,636.52
Combustible y lubricantes veniculos	53.484.69	2 740 00	3 430 00	994,901.04		1 060 00		60 714 69	148 019 04
rapeieria Materiales de Oficina	1.099.50	979.43	232.14			930.73		3.241.80	2.066.47
Energía Eléctrica	356,909.72	12,168.70	251,201.04	•				620,279.46	527,416.05
Gas	4,713.07	234.21	5,959.27			•		10,906.55	8,705.57
Insumos de computación	6,668.89	702.71	485.91					7,857.51	5,436.26
Gastos de Conservación y Reparación	335,920.10	119,290.58	334,864.94	570,254.49		36,505.52		1,396,835.63	1,089,142.40
Movilidad y cornidas Seguros vehículos	6 618 99	3162101	10 425 00	129 532 96		1 132 62		179 330 58	115 583 83
Fumigación y desinfección	42,758.32	1,077.31	5,560.49		1	-		49,396.12	64,035.03
Teléfono	5,775.24	5,005.97	69.960,6	3,871.70		587.69		24,337.29	27,014.14
Correo / Franqueos	- 00	•	155.00			•		155.00	69.69
Alquilleres Honorarios Consultoria Externa	36,780.00	•	15 867 78					36,780.00	21,530.90
Dirección Técnica			51.700.00					51.700.00	56.400.00
Medio ambiente y seguridad e higiene indus	11,569.41	11,117.51	1,403.48	•		392.57		24,482.97	39,809.75
Gastos y comisiones bancarias	1,032.00	00.066	•	•				2,022.00	•
Propaganda	1	80.00	12,396.00	•		•		12,476.00	2,324.00
Regalias Inocipologo y office		152,930.31	90 040 0					152,930.31	39,985.18
Análisis v sellados	78,439.41	10,772.70	11,620.00	' '				100.832.11	94,925.33
Criadero de Semillas		2,100.00		•				2,100.00	3,775.18
Flete	7,251.36	4,688.94	•	6,621.00		•		18,561.30	32,538.71
Estadías y peajes	, c	1,742.74	170.50	23,477.33		•		25,390.57	20,888.07
Seguros contra Incendios Viciliancia	93,110.06	3 720 00	55,484.98					3 720 00	118,628.82
Seguros S/Mercaderia		10.857.47		14.129.59				24.987.06	38.172.33
Obreros	-	-	•	-		•		1	1,758.08
Comisiones	620,725.33	134,310.25		•		•		755,035.58	653,251.12
Honorarios Cámara	42,764.99			•				42,764.99	30,800.08
Control descarga	2 307 82							7 307 82	98,005.32
Impuestos, y tasas	235,414.87	572,311.44	68,186.95	108,401.12		69,159.89		1,053,474.27	800,105.81
TOTAL EJERCICIO Nº 62	4,089,832.97	2,158,273.68	2,112,364.19	- 2,664,818.19		262,840.86		11,288,129.89	
TOTAL EJERCICIO Nº 61 - 17 (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de fecha 20/12/2013.	3,794,835.35 - con mi informe de fecha 20/12/20	1,767,636.07 -	1,916,446.89	- 1,836,264.85		144,006.01			9,459,189.17
				1					
		1			100	\		00	
			1		2 may	\		Task	
(*) César D. Herrgott Contador Público (U.N.C.)		Marcelo Piatti Presidente			Oscar Castelli Secretario		V	Jose Boixadera Tesorero	
C.P.C.E.Sta.Fe - Mat.17806 - Ley 8738	7.38								



GASTOS DE ADMINISTRACIÓN CLASIFICADOS POR SU NATURALEZA

CEREALES Y OLEAGINOSAS INSUMOS AGROPECUARIOS BALANCEADOS Sueldos, Jornales y Cargas Sociales y ropa Ormusulbe y Unicantes vehiculos Papelería Materiales de Crícina Emergia Electrica Gastos de Conservación y Reparación Materiales de Crícina Emergia Electrica Gastos de Cricina Emergia Electrica Gastos de Cricina Electrica Gastos de Cricina Emergia Electrica Gastos de Cricina Emergia Electrica Gastos de Cricina Emergia Electrica Gastos de Cricina Emergia Electrica Gastos de Cricina Gastos de Cricina Electrica Gastos de Cricina Emergia Electrica Gastos de Cricina Gastos de Cricina G	CAMIONES 170S DIRECTOS INDIRECTOS I 23.46	COMBUSTIBLES Y LUB. LA COMBUSTIBLES Y LUB. LA	AJENOS A LA GESTION COOP. COOP. 5.695,780.57 53,281.75 53,083.37 5,098.49 11,823.61 59,428.39 11,024.71 11,265 6,590.00 6,590.00	L.
Indicates by ropa in y Reparación DIRECTOS DIRECTOS DIRECTOS DIRECTOS DIRECTOS DIRECTOS DIRECTOS DIRECTOS DIRECTOS INDIRECTOS DIRECTOS	DIRECTOS INDIRECTOS 78,716.79 1,555.24 457.39 696.88 1,550.33 61.28 345.25 1,735.31 402.03 321.92	Z	2,695,780,5 53,261,7,15,664,1 15,664,1 23,865,7 2,098,4 11,823,6 13,768,2 11,024,7 11,126,56 6,590,0 6,590,0	1/2
tes vehículos (172.98 (172.98 (1.39.71) (1.306.172.98 (1.39.71) (1.36.85.35 (1.39.71) (1.39.0.08 (1.39.0.08 (1.39.71) (1.39.0.08 (1.		56,611.39 1,118.50 3,855 501.18 1,144.96 1,148.90 1,248.00 2,891.3 2,231.52 2,337 1,148.64 1,188.64 1,	2,695,780.5 53,261.7 15,664.1 15,664.1 2,098.4 2,098.4 1,1024.7 11	<u></u>
tes vehículos 15,685,35 9,133,71 1,405,01 15,990,08 1,10,32,71 1,405,37 1,405,37 1,405,39 1,10,32 1,10,33 1,10		1,118.50 328.95 501.18 1,114.96 44.07 248.00 1,248.00 228.13 228.13 23.37 1,148.64 1,188.64 1,186.45 1,186.45 1,186.45 1,186.45	53,261.7 15,664.1 15,664.1 2,093.3 2,093.3 1,1023.6 11,724.7 11,1024.7 11,1024.7 1,1024.7 1,1024.7 1,1024.7 1,1026.5 6,590.0 6,590.0	
15,995,01 15,905,00 15,905,00 15,905,00 15,905,00 15,905,00 10,197,91		2.62.39 5.61.39 1.14.96 44.07 248.00 1.248.00 23.13 23.15.2 23.37 1.181.64 1.25.30 1186.45 679.43	23,864-1 23,865-1 2,098-4 1,123-6 11,102-4 1,112-6 6,590-0 6,590-0 6,590-0 6,590-0 6,590-0 6,590-0 6,590-0 6,590-0	
35,572.56 5,702.56 5,102.57 1,405.99 1,405.99 1,405.99 10,197.91 1,386.56 1,102.89 1,017.91 1,130.84 1,20.65 1,20.65 1,373 1,873		1,114,0.6 44,07 248,30 1,248,00 289,13 23,37 1,181,64 118,39 1125,30 1125,30 118,45 164,5 541,59	53,093.3. 2,098.4 1,033.6 11,024.7 11,024.7 1,112.6 6,590.6 6,590.6	
50		248.30 1,248.00 2289.13 23.37 23.37 1,181.64 1188.39 125.30 125.30 125.30 175.30 175.30 175.30 175.30 175.30 175.30	2,098.4 11,823.6 59,428.3 13,768.2 11,024.7 1,126.5 6,590.6 6,590.6	
in y Reparacion 7,921,82 12,028,93 in y Reparacion 9,24,71 in y Reparacion 7,386,56 in y Revistas 7,386,56 in y revistas 7,7,000 in y Revistas 1,130,84 in y Revistas 1,130,84 in y Reparacion 7,7,000 in y Revistas 1,130,84 in y Reparacion 1,130,84 in y Repa	ਦ ਦੇ 	248.30 1,248.00 289.113 23.37 1,181.64 1181.64 125.30 125.30 125.30 679.43	11,823.6 59,428.3 13,768.2 11,024.7 1,112.6 56,268.6 6,590.0	
in y Reparación 39,817,02 10,197,91 10,197,91 10,197,91 10,197,91 10,224,65 1,386,66 1,1891.84 19,181.84 1	- -	1,248,00 228,13 23,37 1,181,64 1,181,64 125,30 125,30 175,30 175,30 175,30 175,30 175,30	59,428.3 13,768.2 11,024.7 1,12.6 56,268.6 6,590.0	
ry averstas 7,844.77 ca 7,856.6 7,866.6 7,866.6 7,866.7 2,947.6 7,866.7 7,866.7 1,130.84	-	2337 2337 1,181.64 125.30 125.30 186.45 679.43	13,768.7 11,024.7 1,112.6 56,268.6 6,590.0	
iden 7,700,02 190,03 3,947,00 100,03 3,948,60 1,033,92 5,948,60 1,523,54 1,023,92 1,033,92 1,002,33 1,002,34 1,002,34 1,002,34 1,002,34 1,002,34 1,002,34 1,002,34 1,003,34	÷	1,181.64 1,181.64 1,183.39 1,125.30 1,1	1,024.7 1,112.6 56,268.6 6,590.0	
y revistas 187,321,30 187,321,30 187,321,30 187,321,30 188,321,30 1947,08 1886,34 1947,08 1947,08 1947,08 1947,08 1947,19 115,87,39 112,65 112,05 112,05 113,33 113,33 113,33	-	1,181.64 138.39 125.30 186.45 541.59 679.43	56,268.6	
ca 4,415.30 1,130.84 y revistas 1,023.92 1,023.92 y revistas 1,7279.19 1,023.92 y revistas 1,7279.19 4,425.54 Externa 187,321.30 1,3951.08 104,040.03 26,648.98 1,3951.08 104,040.03 26,648.98 1,3951.08 104,040.03 26,644.98 1,377.73 ancarias 5,641.65 1,444.94 17,587.39 4,777.83 4,564.47 17,587.39 1,22.65 100.23 1,22.65 18,23.34 1,33.3 18,23.45 1,67.72 18,23.45 1,33.3 18,23.45 1,33.3 18,23.45 1,33.3 18,23.45 1,37.3 18,23.45 1,37.3 18,23.45 1,37.3 18,23.45 1,37.3 18,23.45 1,37.3 18,23.45 1,37.3 18,23.45 1,37.3 18,23.45 1,37.3 18,23.45 1,37.3 18,23.45 1,37.3 18,23.45 1,37.3 18,23.45 1,37.3 18,23.45 1,37.3 18,23.45 1,37.3 18,2		138.39 125.30 186.45 541.59 679.43	0.065,9	7
y revistas y revistas y revistas y revistas y revistas y revistas Externa Externa Externa 187,321.5 187,321.5 187,321.0 187,	<u>/</u> ''/	125.30 186.45 541.59 679.43		
y revistas y revistas y revistas y revistas Externa Externa Externa 187,321'30 187,321'30 187,321'30 13,951.08 104,049.03 18,837.66 13,947.08 13,951.08 13,951.08 13,951.08 14,949.04 15,523.86 16,777.83 16,777.83 17,587.39 16,777.85 17,587.39 17,587.39 18,732.60 120,21 17,587.39 18,733.60 120,21 17,587.39 18,733.60 120,21 17,587.39 18,733.60 13,733.60 13,73		186.45 541.59 679.43	5,966.88	
Externa 187,321,39 5,551,30 5,551,30 14,3721,31 187,321,30 14,491,33 14,3731,30 14,491,33 14,374,33 14,374,34 14,34 14,34 1,373 1,581,39 1,205,34 1		679.43	8,878.50	
Externa 187,321,30 47,976,62 54,471,00 13,951,08 104,049,03 38,837,66 9,947,08 88,34 227,01 65,273.58 16,717.83 252,801,74 41,44,94 47,176,87,39 15,444 11,332,60 57,03 18,234,5 18,23,65 100,23 45,345 46,734 46,73	3.500.67		32.353.73	13.888.03
Externa 187,321,30 47,976,62 47,100 13,976,62 44,100 14,049,03 26,48,108 14,049,108 26,48,108 14,049,108 26,48,109 25,20,114,94 16,77,83 16,474,94 17,587,39		•		
indad e higiene indus 65,273.56 698.39 886.34 16,717.83 25,648.98 ancarias 55,273.56 9947.08 15,717.83 ancarias 15,717.83 15,7		5,871.26	279,584.03	
Indade higiene indus 8.83.766 9.947.08 8.83.766 9.947.08 9.947.08 8.86.34 227.01 65.273.58 6.477.43 1.444.94 4.717.83 15.87.39 15.87.39 8.55 6.87.39 8.55 6.87.39 17.587.39 8.55 6.87.39 17.587.34 17.587.34 1		1,707.30	81,300.00	0 77,564.00
and e higiene indus 88.837 66 9.947.08 6 6 9.947.08 6 6 9.947.08 6 6 9.947.08 10 6 6 2.23.01 10 6 6 2.23.01 10 6 6 2.23.01 10 6 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		3,261.24	155,297.0	
nicidade inglerie indus 65,273,8 16,277,01 100,23 25,27,01 100,23 25,27,01 100,23 10,207,21 17,587,39 10,207,21 17,587,39 10,203,03 11,332,60 100,23 18,208,137,37,37,37,37,37,37,37,37,37,37,37,37,3	6,271.99	1,217.30	57,966.65	
ancarias 252,801.74 64,747,43 40 5,641.65 1,444.94 1,207.21 1,207.21 1,207.21 17,587.39 4,504.47 2 164.44 1,207.21 15.44 1,332.60 47.88 1,22.65 100.23 25.67 18,73 2,233.60 18,73 2,267 18,73 2,233.60	2.8	2.045.89	97.423.26	
os 5,641.65 1,444.94 1,207.21 1,7387.39 4,713.45 1,207.21 2.2 1,207.21 1,332.60 1,33		7,923.64	377,316.03	N
os 4,713.45 1,207.21 7,71 7,71 7,71 7,71 7,71 7,71 7,71 7,		176.83	8,420.37	
os 5,203.03 1,322.60 8 122.65 100.23 25.67 18.28 25.67 18.28 25.67 18.28 25.67 18.28 25.67 18.29 25.67	761.19 205.42	147.74	7,035.00	
0s 5.203.03 1,332.60 8 478.88 122.65 100.23 25.67 13.73 2.67 148.23.40 148.23 4.667.38 2.67		95.1.25	20,249.84	13,846.41
478.88 122.65 100.23 25.67 53.60 13.73 18.273 4 667.38	22	163.08	7.765.72	
100.23 25.67 53.60 13.73 18.73 46.67.38		15.01	714.75	
35.50 13.73 18.253 45 467.38	16.19	3.14	149.59	0 0
	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	571 18	97 199 18	17 089 58
duc y Capacit cooperativa)		
oral -		1	•	
alances 9,954.89 2,549.64		312.02	14,858.05	
	4 052 39	186.86	8,898.16	34 241 91
241,788.42 49,201.68		1,375.40	312,590.0	
506,418.22 103,051.36		2,880.72	654,710.0	
- 887,922.26 -				
- 2,858,534.77 - 697,308.04 -	•	- 93,337.11	- 5,259,697.73	



ASIGNACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS POR SECCIÓN

								ANEXO IX
		ASIGNACIÓN DE	ASIGNACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS POR SECCIÓN	VOS POR SECC	IÓN			
CONCEPTO	CEREALES Y OLEAGINOSOS	INSUMOS AGROPECUARIOS	BALANCEADOS	CAMIONES	COMBUSTIBLES Y LUB.	NO ASIGNADOS A SECCIÓN	TOTAL 2013	TOTAL 2012
ACTIVO ACTIVO CORRIENTE Caja y Bancos (Nota 3.a.) Inversiones (Nota 3.b.) Créditos por Distrib.o Serv. (Nota 3.c.)	5,410,040.05	1,135,964.10				8,670,208.29 746,452.79 12,811,278.92	1	5,455,812.49 1,011,247.14 20,998,713.60
Otros Créditos (Nota 3.d) Bienes de Cambio (Nota 3.e) Total del Activo Corriente 31.10.13 Total del Activo Corriente 31.10.12	5,410,040.05	9,217,133.48 10,353,097.58 15,126,328.47	1,082,033.66 1,082,033.66 886.518.36		281,798.41 281,798.41 351,852.57	9,177,959.20 31,405,899.20 21,884,498.78	9,177,959.20 10,580,965.55 48,532,868.90	7,910,742.79 8,887,962.78 44.264.478.80
ACTIVO NO CORRIENTE Otros Créditos (Nota 3.d) Inversiones (Nota 3.b) Bienes de Uso (Nota 4. Anexo I)	4,049,213.44	3,150,649.32	1000		138,270,49	6,289,777.87 6,142,765.96 2,269,314,58	6,289,777.87 6,142,765.96 16,591,980.89	6,729,578.99 4,967,148.61 14,873,843.85
Total del Activo No Corriente 31.10.13 Total del Activo No Corriente 31.10.12	4,049,213.44	3,150,649.32	6,739,808.42 7,050,729.30	272,101.02	153,738.28	14,701,858.41 12,777,796.44	29,024,524.72	26,570,571.45
Total del Activo 31.10.13 Total del Activo 31.10.12	9,459,253.49	13,503,746.90	7,821,842.08	244,724.63	420,068.90	46,107,757.61	77,557,393.62	70.835.050.25
PASIVO PASIVO CORRIENTE Deudas Comerciales (Nota 3.f.) Deudas Bancarias y Financieras (Nota 3.g. y 4) Otras Deudas (Nota 3.h.)	5,689,926.83	4,880,084.03 127,901,27	1,619,438.20			12,103,329.91 5,960,575.18 2,860,807.40	22,673,340.77 7,707,914,65 2,860,807.40	26,051,310.20 5,870,055.74 3,137,818.10
Total Pasivo Corriente 31.10.13 Total Pasivo Corriente 31.10.12	5,689,926.83 7,500,436.79	5,007,985.30	1,619,438.20 1,275,404.05			20,924,712.49 26,283,343.20	33,242,062.82	35,059,184.04
PASIVO NO CORRIENTE Deudas Bancarias y Financieras (Nota 3.g. y 4) Otras Deudas (Nota 3.h.) Previsiones (Anexo II) Total Pasivo No Corriente 31.10.13	3.076,000.00 3.076,000.00 2.942,000.00	480,480.00 480,480.00 446,460.00	4,332,368.33 302,960.00 4,635,328.33 3,138.241.66	81,760.00 81,760.00 75,920.00	58,800,00 58,800,00 54,600,00	3,191,720.00 3,191,720.00 2,422,500.00	4,332,368.33 3,191,720.00 4,000,000.00 11,524,088.33	2,856,921.66 2,422,500.00 3,800,000.00
Total del Pasivo 31.10.13 8,765,926.83 5,4	8,765,926.83 10,442,436.79 mi informe de fecha 2	5,488,465.30 446,160.00	6,254,766.53 4,413,645.71	81,760.00	58,800.00	24,116,432.49 28,705,843.20	44,766,151.15	44,138,605.70
(*) César D. Herrgott Contador Público (U.N.C.) C.P.C.E. Sta.Fe - Mat. 17806 - Ley 8738		Marcelo Piatti Presidente			Oscar Castelli Secretario			José Boixadera Tesorero



INFORMACIÓN ESPECIAL ANEXO A RESOLUCIÓN 247/-09 INAES

INFORMACION ESPECIAL REQUERIDA POR LOS ORGANISMOS DE CONTRALOR CONFORME LO DISPUESTO POR LA RESOLUCIÓN 247/09 DEL INAES ANEXO A 1. IDENTIFICACIÓN DE LA COOPERATIVA Denominación COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LOS MOLINOS LTDA. 2 Matricula № 2.132 3 Domicilio Bv. Ntra. Sra. Del Rosario 579 4 Localidad Los Molinos 5 Código Postal 2181 6 Provincia Santa Fe 7 Actividad Principal Venta al por mayor en comisión o consignación de cereales, oleaginosas y forrajeras except 9 Asociado a Cooperativa de Grado Superior : SI 10 A cual? Asociación de Cooperativas Argentinas C.L. 2. ASOCIADOS .1 Cantidad Total 183 2 Cantidad Total Activa (que opera regularmente) 140 3 Cantidad por Jurisdicción apital Federal Salta Formosa s. As. San Juan Juiuv La Pampa atamarca San Luis órdoba La Rioja Santa Cruz orrientes Mendoza Santa Fe 183 Misiones Sgo. del Estero haco T. del Fuego hubut Neuguén ntre Ríos Tucumán Río Negro 3. OPERATORIA 1 Cierre Balance al 10/31/13 Monto Total Anual Facturado 207111 429 82 Mercado Interno 207,111,429.82 Mercado Externo 0.00 187,925,876.71 3 Volumen Total de Producción o Compras 4 Operaciones Discriminadas por Sección o Producto ección Monto de operaciones Sección Cereales y Oleaginosas 157,273,393.63 Sección Insumos Agropecuarios 26,729,045.73 Sección Balanceados 17,927,354.99 Sección Camiones 2,518,673.44 Sección Combustibles y Lubricantes 2,662,962.03 Monto 5 Inversiones de Activo Fijo realizadas en el Ejercicio 3,445,996.77 1,312,905.33 .6 Egresos Financieros .7 Pérdidas .8 Excedentes 6,230,821.20 .9 Capital Social Cooperativo Suscripto 15.351.413.56 .9.1 Capital 6,568,431.76 .9.2 Ajuste de Capital 8,782,981.80 .10 Reservas 17,777,439.47 .10.1 Reserva Legal 829,230.74 .10.2 Reserva Eso. Art. 42 16,944,825.39 10.3 S.A.C.R.O.E. 3,383.34) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de fecha 20/12/2013. (*) César D. Herrgott Marcelo Piatti Contador Público (U.N.C.) C.P.C.E.Sta.Fe - Mat.17806 - Ley 8738 bul Oscar Castelli Secretario Tesorero



COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LOS MOLINOS LTDA (Los Molinos-Prov. Santa Fe) Mat. I.N.A.E.S. N° 2132 - Ejercicio Económico Nro 62 - Cerrado el 31 de Octubre de 2013

4.1.1 Profesionales y Técnicos 6 4.1.2 Administrativos 10 4.1.3 Ventas 4.1.4 Operarios de planta 17 4.1.5 Conductores 6 4.1.6 Maestranza 2 Totales 41 5.1 Fecha última Asamblea General Ordinaria o Extraordina 5.1.1 Concurrieron Cantidad de Asociados 5.2 Cooperativa vinculada a Organización Juvenil 5.3 Cantidad de mujeres asociadas 5.3.1 Cantidad de mujeres en el Consejo de Administració 5.3.2 Porcentajes de mujeres sobre el total de miembros 6 6.1 Cantidad de Cursos 6.2 Cantidad de Concurrentes 6.3 Monto Invertido en \$ 6.4 Con asistencia de los integrantes del Consejo de Administració	Total de Re \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ 5. PAF aria Acta Nº On del Consejo EDUCACIÓI	S PROMOCIÓN COO	PERATIVAS Para Asoc 10 360 7 PERATIVAS (LE	85,922.0 Y Nº 23.427	\$ \$ Cursos	Eventuales e Remuneracior 1/26/13 70 43 NO 31 0 0.00% Para la Comun 6 480 17,001.17 3	867,506.42 867,506.42
4.1.1 Profesionales y Técnicos 6 4.1.2 Administrativos 10 4.1.3 Ventas 4.1.4 Operarios de planta 17 4.1.5 Conductores 6 4.1.6 Maestranza 2 Totales 41 5.1 Fecha última Asamblea General Ordinaria o Extraordina 5.1.1 Concurrieron Cantidad de Asociados 5.2 Cooperativa vinculada a Organización Juvenil 5.3 Cantidad de mujeres asociadas 5.3.1 Cantidad de mujeres en el Consejo de Administració 5.3.2 Porcentajes de mujeres sobre el total de miembros 6 6. E 6.1 Cantidad de Concurrentes 6.3 Monto Invertido en \$ 6.4 Con asistencia de los integrantes del Consejo de Admi 7. FONDO PARA LA 7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de	\$ \$ \$ \$ \$ 5. PAF aria Acta Nº on del Consejo EDUCACIÓN inistración A EDUCACIÓN	1,088,640.81 874,829.94	PERATIVAS Para Asoc 10 360 7 PERATIVAS (LE	29 29 29 29 29 29 29 29 29 29 29 29 29 29	\$ \$ Cursos	1/26/13 70 43 NO 31 0 0.00%	867,506.42 867,506.42
4.1.2 Administrativos 4.1.3 Ventas 4.1.4 Operarios de planta 4.1.5 Conductores 6.4.1.6 Maestranza 2 Totales 5.1 Fecha última Asamblea General Ordinaria o Extraordina 5.1.1 Concurrieron Cantidad de Asociados 5.2 Cooperativa vinculada a Organización Juvenil 5.3 Cantidad de mujeres asociadas 5.3.1 Cantidad de mujeres en el Consejo de Administració 5.3.2 Porcentajes de mujeres sobre el total de miembros de Consejo de Administració 6. E 6.1 Cantidad de Cursos 6.2 Cantidad de Concurrentes 6.3 Monto Invertido en \$ 6.4 Con asistencia de los integrantes del Consejo de Admi 7. FONDO PARA LA 7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de	\$ \$ \$ \$ 5. PAF aria Acta Nº on del Consejo EDUCACIÓI	874,829.94 2,181,533.23 910,672.37 5,055,676.35 RTICIPACIÓN COOPERAT o de Administración NY CAPACITACIÓN COO \$	PERATIVAS Para Asoc 10 360 7 PERATIVAS (LE	29 29 29 29	\$ Cursos	70 43 NO 31 0 0.00% Para la Comur 6 480 17,001.17	867,506.42
4.1.3 Ventas 4.1.4 Operarios de planta 4.1.5 Conductores 6 4.1.6 Maestranza 2 Totales 41 5.1 Fecha última Asamblea General Ordinaria o Extraordina 5.1.1 Concurrieron Cantidad de Asociados 5.2 Cooperativa vinculada a Organización Juvenil 5.3 Cantidad de mujeres asociadas 5.3.1 Cantidad de mujeres en el Consejo de Administració 5.3.2 Porcentajes de mujeres sobre el total de miembros 6.1 Cantidad de Cursos 6.2 Cantidad de Concurrentes 6.3 Monto Invertido en \$ 6.4 Con asistencia de los integrantes del Consejo de Admi 7. FONDO PARA LA 7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de	\$ \$ 5. PAF aria Acta Nº on del Consejo EDUCACIÓI	2,181,533.23 910,672.37 5,055,676.35 RTICIPACIÓN COOPERAT o de Administración NY CAPACITACIÓN COO \$	PERATIVAS Para Asoc 10 360 7 PERATIVAS (LE	29 29 29	\$ Cursos	70 43 NO 31 0 0.00% Para la Comur 6 480 17,001.17	867,506.4:
4.1.4 Operarios de planta 4.1.5 Conductores 6 4.1.6 Maestranza 2 Totales 41 5.1 Fecha última Asamblea General Ordinaria o Extraordina 5.1.1 Concurrieron Cantidad de Asociados 5.2 Cooperativa vinculada a Organización Juvenil 5.3 Cantidad de mujeres asociadas 5.3.1 Cantidad de mujeres en el Consejo de Administració 5.3.2 Porcentajes de mujeres sobre el total de miembros 6.2 Cantidad de Concurrentes 6.3 Monto Invertido en \$ 6.4 Con asistencia de los integrantes del Consejo de Admi 7. FONDO PARA LA 7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de	\$ 5. PAF aria Acta Nº on del Consejo EDUCACIÓN inistración A EDUCACIÓN	910,672.37 5,055,676.35 RTICIPACIÓN COOPERAT o de Administración NY CAPACITACIÓN COO \$	PERATIVAS Para Asoc 10 360 7 PERATIVAS (LE	29 29 29 21 21 22 22 23 24 27 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25	\$ Cursos	70 43 NO 31 0 0.00% Para la Comur 6 480 17,001.17	867,506.4:
4.1.5 Conductores 6 4.1.6 Maestranza 2 Totales 41 5.1 Fecha última Asamblea General Ordinaria o Extraordina 5.1.1 Concurrieron Cantidad de Asociados 5.2 Cooperativa vinculada a Organización Juvenil 5.3 Cantidad de mujeres asociadas 5.3.1 Cantidad de mujeres en el Consejo de Administració 5.3.2 Porcentajes de mujeres sobre el total de miembros 6.2 Cantidad de Concurrentes 6.3 Monto Invertido en \$ 6.4 Con asistencia de los integrantes del Consejo de Admi 7. FONDO PARA LA 7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de	\$ 5. PAF aria Acta Nº on del Consejo EDUCACIÓN inistración A EDUCACIÓN	910,672.37 5,055,676.35 RTICIPACIÓN COOPERAT o de Administración NY CAPACITACIÓN COO \$	PERATIVAS Para Asoc 10 360 7 PERATIVAS (LE	29 29 29 21 21 22 22 23 24 27 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25	\$ Cursos	70 43 NO 31 0 0.00% Para la Comur 6 480 17,001.17	867,506.4:
4.1.6 Maestranza Totales 41 5.1 Fecha última Asamblea General Ordinaria o Extraordina 5.1.1 Concurrieron Cantidad de Asociados 5.2 Cooperativa vinculada a Organización Juvenil 5.3 Cantidad de mujeres asociadas 5.3.1 Cantidad de mujeres en el Consejo de Administració 5.3.2 Porcentajes de mujeres sobre el total de miembros de Consejo de Administració 6.2 Cantidad de Cursos 6.2 Cantidad de Concurrentes 6.3 Monto Invertido en \$ 6.4 Con asistencia de los integrantes del Consejo de Admi 7. FONDO PARA LA 7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (1) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de	5. PAF aria Acta Nº on del Consejo EDUCACIÓN	5,055,676.35 RTICIPACIÓN COOPERAT o de Administración NY CAPACITACIÓN COO \$	PERATIVAS Para Asoc 10 360 7 PERATIVAS (LE	29 ciados 85,922.0	Cursos	70 43 NO 31 0 0.00% Para la Comur 6 480 17,001.17	nidad
5.1 Fecha última Asamblea General Ordinaria o Extraordina 5.1.1 Concurrieron Cantidad de Asociados 5.2 Cooperativa vinculada a Organización Juvenil 5.3 Cantidad de mujeres asociadas 5.3.1 Cantidad de mujeres en el Consejo de Administració 5.3.2 Porcentajes de mujeres sobre el total de miembros de mujeres sobre el total de miembros de Cantidad de Cursos 6.2 Cantidad de Cursos 6.3 Monto Invertido en \$ 6.4 Con asistencia de los integrantes del Consejo de Admi 7. FONDO PARA LA 7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de	5. PAF aria Acta Nº on del Consejo EDUCACIÓI	RTICIPACIÓN COOPERAT o de Administración N Y CAPACITACIÓN COO \$ IÓN Y PROMOCIÓN COOI	PERATIVAS Para Asoc 10 360 7 PERATIVAS (LE	29 siados 85,922.0	Cursos	70 43 NO 31 0 0.00% Para la Comur 6 480 17,001.17	nidad
5.1 Fecha última Asamblea General Ordinaria o Extraordina 5.1.1 Concurrieron Cantidad de Asociados 5.2 Cooperativa vinculada a Organización Juvenil 5.3 Cantidad de mujeres asociadas 5.3.1 Cantidad de mujeres en el Consejo de Administració 5.3.2 Porcentajes de mujeres sobre el total de miembros 6.3 Porcentajes de mujeres sobre el total de miembros 6.4 Cantidad de Cursos 6.5 Cantidad de Concurrentes 6.6 Monto Invertido en \$ 6.4 Con asistencia de los integrantes del Consejo de Admi 7. FONDO PARA LA 7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de	5. PAF aria Acta Nº on del Consejo EDUCACIÓI	RTICIPACIÓN COOPERAT o de Administración N Y CAPACITACIÓN COO \$ IÓN Y PROMOCIÓN COOI	PERATIVAS Para Asoc 10 360 7 PERATIVAS (LE	siados 85,922.0 Y № 23.427	Cursos	70 43 NO 31 0 0.00% Para la Comur 6 480 17,001.17	nidad
5.1.1 Concurrieron Cantidad de Asociados 5.2 Cooperativa vinculada a Organización Juvenil 5.3 Cantidad de mujeres asociadas 5.3.1 Cantidad de mujeres en el Consejo de Administració 5.3.2 Porcentajes de mujeres sobre el total de miembros de Consejo de Administració 6.1 Cantidad de Cursos 6.2 Cantidad de Concurrentes 6.3 Monto Invertido en \$ 6.4 Con asistencia de los integrantes del Consejo de Admi 7. FONDO PARA LA 7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de	aria Acta Nº on del Consejo EDUCACIÓN inistración A EDUCACIÓN	o de Administración NY CAPACITACIÓN COO \$ IÓN Y PROMOCIÓN COOI	PERATIVAS Para Asoc 10 360 7 PERATIVAS (LE	85,922.0 Y Nº 23.427	0 \$	70 43 NO 31 0 0.00% Para la Comur 6 480 17,001.17	
5.1.1 Concurrieron Cantidad de Asociados 5.2 Cooperativa vinculada a Organización Juvenil 5.3 Cantidad de mujeres asociadas 5.3.1 Cantidad de mujeres en el Consejo de Administració 5.3.2 Porcentajes de mujeres sobre el total de miembros de Cantidad de Cursos 6.2 Cantidad de Cursos 6.3 Monto Invertido en \$ 6.4 Con asistencia de los integrantes del Consejo de Admi 7. FONDO PARA LA 7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de	Acta Nº on del Consejo EDUCACIÓN inistración A EDUCACIÓN	S PROMOCIÓN COO	Para Asoc 10 360 7 PERATIVAS (LE	85,922.0 Y Nº 23.427	0 \$	70 43 NO 31 0 0.00% Para la Comur 6 480 17,001.17	
5.1.1 Concurrieron Cantidad de Asociados 5.2 Cooperativa vinculada a Organización Juvenil 5.3 Cantidad de mujeres asociadas 5.3.1 Cantidad de mujeres en el Consejo de Administració 5.3.2 Porcentajes de mujeres sobre el total de miembros de Consejo de Administració 6.1 Cantidad de Cursos 6.2 Cantidad de Concurrentes 6.3 Monto Invertido en \$ 6.4 Con asistencia de los integrantes del Consejo de Admi 7. FONDO PARA LA 7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de	on del Consejo EDUCACIÓI inistración A EDUCACI	S PROMOCIÓN COO	Para Asoc 10 360 7 PERATIVAS (LE	85,922.0 Y Nº 23.427	0 \$	43 NO 31 0 0.00% Para la Comui 6 480 17,001.17	
5.2 Cooperativa vinculada a Organización Juvenil 5.3 Cantidad de mujeres asociadas 5.3.1 Cantidad de mujeres en el Consejo de Administració 5.3.2 Porcentajes de mujeres sobre el total de miembros de Consejo de Administració 6.1 Cantidad de Cursos 6.2 Cantidad de Concurrentes 6.3 Monto Invertido en \$ 6.4 Con asistencia de los integrantes del Consejo de Admi 7. FONDO PARA LA 7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de	del Consejo EDUCACIÓI inistración A EDUCACI	S PROMOCIÓN COO	Para Asoc 10 360 7 PERATIVAS (LE	85,922.0 Y Nº 23.427	0 \$	NO 31 0 0.00% Para la Comur 6 480 17,001.17 3	
5.3 Cantidad de mujeres asociadas 5.3.1 Cantidad de mujeres en el Consejo de Administració 5.3.2 Porcentajes de mujeres sobre el total de miembros 6.2 Cantidad de Concurrentes 6.3 Monto Invertido en \$ 6.4 Con asistencia de los integrantes del Consejo de Admi 7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de	del Consejo EDUCACIÓI inistración A EDUCACI	S PROMOCIÓN COO	Para Asoc 10 360 7 PERATIVAS (LE	85,922.0 Y Nº 23.427	0 \$	31 0 0.00% Para la Comur 6 480 17,001.17	
5.3.1 Cantidad de mujeres en el Consejo de Administració 5.3.2 Porcentajes de mujeres sobre el total de miembros de S.3.2 Porcentajes de mujeres sobre el total de miembros de Consejo de Administració 6. El Cantidad de Cursos 6.2 Cantidad de Concurrentes 6.3 Monto Invertido en \$ 6.4 Con asistencia de los integrantes del Consejo de Administración de Consejo de Administración de Consejo de Administración de S. PERSONA RESPONSABLA PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de Conseguence de Consegu	del Consejo EDUCACIÓI inistración A EDUCACI	S PROMOCIÓN COO	Para Asoc 10 360 7 PERATIVAS (LE	85,922.0 Y Nº 23.427	0 \$	0 0.00% Para la Comur 6 480 17,001.17	
6.1 Cantidad de Cursos 6.2 Cantidad de Concurrentes 6.3 Monto Invertido en \$ 6.4 Con asistencia de los integrantes del Consejo de Admi 7. FONDO PARA LA 7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de	del Consejo EDUCACIÓI inistración A EDUCACI	S PROMOCIÓN COO	Para Asoc 10 360 7 PERATIVAS (LE	85,922.0 Y Nº 23.427	0 \$	0.00% Para la Comui 6 480 17,001.17	
6.1 Cantidad de Cursos 6.2 Cantidad de Concurrentes 6.3 Monto Invertido en \$ 6.4 Con asistencia de los integrantes del Consejo de Admi 7. FONDO PARA LA 7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de	del Consejo EDUCACIÓI inistración A EDUCACI	S PROMOCIÓN COO	Para Asoc 10 360 7 PERATIVAS (LE	85,922.0 Y Nº 23.427	0 \$	Para la Comui 6 480 17,001.17 3	
6.1 Cantidad de Cursos 6.2 Cantidad de Concurrentes 6.3 Monto Invertido en \$ 6.4 Con asistencia de los integrantes del Consejo de Admi 7. FONDO PARA LA 7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de	inistración A EDUCACI	\$ IÓN Y PROMOCIÓN COOI	Para Asoc 10 360 7 PERATIVAS (LE	85,922.0 Y Nº 23.427	0 \$	6 480 17,001.17 3	
6.1 Cantidad de Cursos 6.2 Cantidad de Concurrentes 6.3 Monto Invertido en \$ 6.4 Con asistencia de los integrantes del Consejo de Admi 7. FONDO PARA LA 7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de	inistración A EDUCACI	\$ IÓN Y PROMOCIÓN COOI	Para Asoc 10 360 7 PERATIVAS (LE	85,922.0 Y Nº 23.427	0 \$	6 480 17,001.17 3	
6.2 Cantidad de Concurrentes 6.3 Monto Invertido en \$ 6.4 Con asistencia de los integrantes del Consejo de Admi 7. FONDO PARA LA 7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de	A EDUCACI	IÓN Y PROMOCIÓN COOI	10 360 7 PERATIVAS (LE	85,922.0 Y Nº 23.427)	6 480 17,001.17 3	
6.2 Cantidad de Concurrentes 6.3 Monto Invertido en \$ 6.4 Con asistencia de los integrantes del Consejo de Admi 7. FONDO PARA LA 7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de	A EDUCACI	IÓN Y PROMOCIÓN COOI	10 360 7 PERATIVAS (LE	85,922.0 Y Nº 23.427)	6 480 17,001.17 3	
6.2 Cantidad de Concurrentes 6.3 Monto Invertido en \$ 6.4 Con asistencia de los integrantes del Consejo de Admi 7. FONDO PARA LA 7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de	A EDUCACI	IÓN Y PROMOCIÓN COOI	360 7 PERATIVAS (LE	Y № 23.427)	480 17,001.17 3	
6.3 Monto Invertido en \$ 6.4 Con asistencia de los integrantes del Consejo de Admi 7. FONDO PARA LA 7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de	A EDUCACI	IÓN Y PROMOCIÓN COOI	7 PERATIVAS (LE	Y № 23.427)	17,001.17 3	;
7. FONDO PARA LA 7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de	A EDUCACI	IÓN Y PROMOCIÓN COOI	PERATIVAS (LE	Y № 23.427)	3	
7. FONDO PARA LA 7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de	A EDUCACI		PERATIVAS (LE				
7.1 Importes depositados en el Ejercicio 8. PERSONA RESPONSABL PODER AMPLIARLA Apellido y Nombre: Arturo Lombardich Cargo: Gerente Fecha de Consignación de Datos: (*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de						\$ 541,484.4	46
(*) Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de				Teléfono		03464-495	116
					Α.	10/31/13	
Contador Público (U.N.C.) C.P.C.E.Sta.Fe - Mat.17806 - Ley 87 OSCar Castelli Secretario					_	Marcelo Piatti Presidente See Boixadera Tesorero	



RATIFICACIÓN DE FIRMAS LITOGRAFIADAS

Por la presente ratificamos nuestras firmas que obran litografiadas en las hojas que anteceden.

Marcelo Piatti

Presidente

Oscar Castelli

Secretario

José Boixadera

Tesorero

César D. Herrgott

Contador Público (U.N.C.) C.P.C.E. Sta.Fe - Mat.17806 - Ley 8738



INFORME DEL AUDITOR

Al Consejo de Administración de: Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda. Los Molinos - PROVINCIA DE SANTA FE.

En mi carácter de Contador Público independiente, informo sobre la auditoría de la información contenida en los Estados Contables de la Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda. detallados en apartado I del presente informe. Los Estados Contables citados constituyen una información preparada y emitida por el Consejo de Administración de la Cooperativa en virtud de sus facultades exclusivas. Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre dichos estados basado en mi examen de Auditoría con el alcance que menciono en el apartado II.

I- Estados Contables Auditados

a) Estado de Situación Patrimonial al 31 de Octubre de 2013 y 2012, cuyas cifras resumidas son:

	31/10/2013	31/10/2012
ACTIVO	\$ 77.557.393,62	\$ 70.835.050,25
PASIVO	\$ 44.766.151,15	\$ 44.138.605,70
PAT. NETO	\$ 32.791.242,47	\$ 26.696.444,55

b) Estado de Resultados por el ejercicio cerrado el 31 de Octubre de 2013 y 2012, los cuales arrojan los siguientes resultados:

	31/10/2013	31/10/2012
EXCEDENTE	\$ 6.230.821,20 \$	4.305.710,90

- c) Estado de Evolución de Patrimonio Cooperativo Neto por el ejercicio cerrado al 31 de Octubre de 2013 y 2012.
- d) Estado de Flujo de Efectivo al 31 de Octubre de 2013 y 2012.
- e) Notas 1 a 6 y Anexos I a IX.

II- Información complementaria agregada por la cooperativa requerida por organismos de contralor

He auditado también el Anexo A "Información Requerida por los Organismos de Contralor".

III- Alcance de la Auditoría

He realizado mi examen de la información contenida en los estados indicados en I de acuerdo a las normas de auditoría aprobadas por la Federación Argentina de los Consejos Profesionales de Ciencias Económicas, las que prescriben la revisión selectiva de dicha información.

César D. Herrgott Contador Público (U.N.C.) CPCE Sta Fe – Mat. 17.806 Ley 8738



Estas normas exigen la adecuada planificación y ejecución de la Auditoría para poder establecer con un nivel razonable de seguridad, que la información proporcionada por los estados contables considerados en su conjunto, carece de errores o distorsiones significativas.

Una auditoría comprende básicamente, la aplicación de pruebas selectivas para obtener evidencias respaldatorias de montos y afirmaciones relevantes, la evaluación de aquellas estimaciones importantes realizadas por la dirección de la entidad y la revisión del cumplimiento de las normas contables profesionales de valuación y exposición vigentes.

IV- Aclaraciones previas al Dictamen

- a) Con respecto a los efectos de la inflación en los Estados Contables remitirse a la Nota a los Estados Contables Nº 1.2.
- b) Con respecto a los criterios de valuación empleados remitirse a la Nota a los Estados Contables Nº 2.
- c) Respecto de la exposición de los Estados Contables en su conjunto, remitirse a la Nota a los Estados Contables Nº 1.1.

V- Dictamen

- a) En mi opinión, los estados contables mencionados en el apartado I, presentan razonablemente, en sus aspectos significativos, la información sobre la situación patrimonial y los resultados de la **Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Limitada** al 31 de Octubre de 2013 y 2012, la Evolución del Patrimonio Neto y el Flujo de Efectivo a esas fechas, de acuerdo con las normas contable profesionales, teniendo en cuenta las aclaraciones efectuadas en el apartado IV.
- b) Los conceptos señalados en el punto II de éste informe, presenta, en sus aspectos significativos, razonablemente la información en ellos contenida

VI- Información especial requerida por Disposiciones Legales

En cumplimiento a disposiciones vigentes informo:

- a) Los Estados Contables Auditados concuerdan con los registros contables de la entidad, los que han sido llevados de acuerdo a las disposiciones legales vigentes.
- b) La entidad se encuentra alcanzada por la contribución especial establecida por Ley 23.427, no existiendo al cierre del presente ejercicio deuda devengada exigible.
- c) Al 31 de Octubre de 2013 y según consta en sus registros contables, la deuda de la Cooperativa con la Administración Nacional de Seguridad Social asciende a la suma de \$ 184.430,32 no siendo exigible a dicha fecha.

César D. Herrgott Contador Público (U.N.C.) CPCE Sta Fe – Mat. 17.806 Ley 8738





- d) A la misma fecha la entidad como contribuyente del convenio multilateral mantenía un saldo a su favor en el Impuesto sobre los Ingresos Brutos por la jurisdicción Santa Fe de \$ 108.889,01 y adeudaba a la Administración Provincial de impuestos en concepto de retenciones de impuesto sobre los ingresos brutos \$ 9.188,00 que a esa fecha no eran exigibles.
- e) He aplicado los procedimientos sobre prevención de lavado de activos y financiación del terrorismo previstos en las normas profesionales vigentes.

Los Molinos, 20 de Diciembre de 2013.

César D. Herrgott Contador Público (U.N.C.) CPCE Sta Fe - Mat. 17.806 Ley 8738



PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTE

PROYECTO DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTE

El Consejo de Administración, conforme lo determina el Estatuto, somete a consideración de la Honorable Asamblea la siguiente Propuesta de Distribución del Excedente Cooperativo.

EXCEDENTE DEL EJERCICIO		6,230,821.20
Menos: a) Reserva Especial Art.42 Ley 20.337 - Resultado Operaciones Con terceros - Resultado Ajeno a la Explotación	3,466,599.73 817,224.40	(4,283,824.13)
EXCEDENTE REPARTIBLE		1,946,997.07
Menos: Reservas Legales a) 5% Reserva Legal b) 5% Fondo Educ. y Cap. Coop. c) 5% Fondo Acc. Asist. y Laboral	97,349.85 97,349.85 97,349.85	(292,049.56)
Intereses a las Cuotas Sociales (5%) sobre Capital integrado		(328,421.59)
EXCEDENTE DISTRIBUIBLE		1,326,525.92
Retornos Distribuibles		(1,326,525.92)

DISTRIBUCION SECCIONAL DE RETORNOS

	%	EXCEDENTES SECCIONALES	RETORNOS	RETORNOS POR QQ COMERC.
Cereales y Oleag.	50.86	2,903,235.42	674,720.82	0.9419 p/qq liq.
Insumos Agropec.	29.12	1,662,212.41	386,303.26	0.0380 p/\$ oper.
Balanceados	18.40	1,050,096.82	244,045.72	0.4374 p/\$ oper.
Comb.y Lubric.	1.62	92,322.89	21,456.12	0.0152 p/\$ oper.
TOTALES	100.00	5,707,867.55	1,326,525.92	

Marcelo Piatti Presidente Oscar Castelli Secretario José Boixadera Tesorero



INFORME DEL SÍNDICO

Señores Asociados de la Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Limitada:

Dando cumplimiento a disposiciones legales y estatutarias, informo que he verificado de conformidad la Memoria, Estado de Situación Patrimonial, Estado de Resultados, Estado de Evolución de Patrimonio Neto y Estado de Flujos de Efectivo, Notas y Anexos que lo complementan, correspondientes al Ejercicio Económico N°62 finalizado el 31 de octubre de 2013, instrumentos que traducen el registro de la documentación y comprobantes correspondientes.

El control ha sido realizado permanentemente durante el ejercicio, habiendo asistido regularmente a las reuniones del Consejo de Administración, de quien he recibido una amplia colaboración, así como de la Gerencia y personal administrativo para el desempeño de mis funciones.

Por lo tanto, estoy en condiciones de informar que la documentación referida expone razonablemente la situación económica y financiera de la entidad a la fecha indicada y aconsejo a los señores asociados presten su conformidad, pues la misma ha sido preparada conforme a las disposiciones legales vigentes.

Los Molinos, 25 de Enero de 2014.-

Castelli, Marcelo José Síndico

INFORMACIÓN ADICIONAL

A LOS ESTADOS CONTABLES

ANEXO A:

Sección Cereales y Oleaginosas

ANEXO B:

Sección Insumos Agropecuarios

ANEXO C:

Sección Alimentos Balanceados

ANEXO D:

Sección Camiones









SECCIÓN CEREALES Y OLEAGINOSAS

<u>, </u>						ANEXO A
	SECCIÓ	N CEREALES	Y OLEAGIN	OSAS		
	TOTAL	SOJA	TRIGO	MAIZ	GIRASOL	SORGO
Comercializado	150,602,149.81	106,880,274.09	11,736,347.34	29,948,149,72	43,311.74	1,994,066.92
		,,	,			,,
menos Liquidado Asociados	150,602,149.81	106,880,274.09	11,736,347.34	29,948,149.72	43,311.74	1,994,066.92
Resultado Comercializ.	/ - /	-	-	-	-	-
Más						
Ingresos Operativos	6,073,650.23	4,232,713.98	461,002.17	1,300,546.81	831.39	78,555.88
Comision	3,194,221.14	2,474,460.36	226,071.98	447,933.57	831.39	44,923.84
Almacenaje	607,292.51	415,956.29	78,873.97	112,462.25		
Paritaria	1,883,793.65	1,209,960.25	137,986.46	504,133.87		31,713.07
Secada	388,342.93	132,337.08	18,069.76	236,017.12		1,918.97
Resultado	6,073,650.23	4,232,713.98	461,002.17	1,300,546.81	831.39	78,555.88
Más						
Otros Ingresos	597,593.59					
Retornos cooperativos ACA	597,593.59					
Menos						
Gastos de Comercialización	4,089,832.97					
En Personal	2,020,380.54					
En Material de Consumo	477,833.82					
En Conserv. y Reparaciones	335,920.10					
En Gastos Generales	1,020,283.64					
En Impuestos	235,414.87					
Resultado Seccional	2,581,410.85					
	9-		Shul		Bod	
			11		91	
	Marcelo Piatti		Oscar Castelli		José Boixadera	



SECCIÓN INSUMOS AGROPECUARIOS

,			ANEXO B
SECCIO	N INSUMOS AGE	ROPECUARIOS	
	TOTAL	AGROQUIMICOS Y FERTILIZANTES	SEMILLAS Y SEMILLERO
Comercialización	26,466,880.54	20,699,917.01	5,766,963.53
Menos			
Costo de Comercializ.	21,637,734.81	17,939,360.96	3,698,373.85
Resultado Bruto	4,829,145.73	2,760,556.05	2,068,589.68
Más			
Ingresos Operativos	21,765.02		
Comisiones	21,765.02		
Gastos de Comercialización	2,157,793.68	1,114,587.17	1,043,686.5
Gastos en Personal	1,001,282.18	424,331.95	576,950.23
Material de Consumo	68,641.92	8,999.49	59,642.43
Conservacion y Reparaciones	119,290.58	55,128.96	64,161.62
Gastos Generales	396,747.56	187,661.96	209,085.60
Impuestos y Tasas	572,311.44	438,464.81	133,846.63
Otros Ingresos	240,400.17		
Retornos Cooperativos ACA	240,400.17		
Resultado Seccional	2,933,517.24	1,645,968.88	1,024,903.17

Marcelo Piatti Presidente Oscar Castelli Secretario José Boixadera Tesorero



SECCIÓN ALIMENTOS BALANCEADOS

			ANEXO C
SECCIO	N ALIMENTOS BA	LANCEADOS	
	TOTAL	NUTRICOOP	BALCOOP
Comercialización	17,927,354.99	1,073,466.21	16,853,888.7
Menos Costo de Comercializ.	13,489,604.35	406,329.82	13,083,274.5
Resultado Bruto	4,437,750.64	667,136.39	3,770,614.2
Gastos de Comercialización Gastos en Personal Material de Consumo Conservacion y Reparaciones Gastos Generales Impuestos y Tasas Resultado Seccional	2,112,364.19 1,247,612.25 278,047.37 334,864.94 183,652.68 68,186.95 2,325,386.45		
	Haw		Book
Marcelo Piatti Presidente	Oscar Castelli Secretario		José Boixadera Tesorero



SECCIÓN CAMIONES

								ANEXO D
		SEC	SECCIÓN CAMIONES	IONES				
	TOTAL	-	м	4	9	6	01	11
Ingresos Operativos	2,518,673.44	467,287.93	294,173.92	356,769.95	248,676.62	371,981.28	359,438.73	420,345.01
Gastos de Comercialización	2,664,818.19	467,287.93	367,387.93	403,672.35	248,676.62	324,434.30	433,014.05	420,345.01
Gastos en Personal	1,227,236.10	190,242.50	173,274.11	172,376.48	175,177.33	169,319.61	177,928.31	168,917.76
Material de Consumo	554,561.84	120,040.93	67,424.98	89,755.63	36,375.17	74,855.57	84,403.83	81,705.73
Conservacion y Reparaciones	570,254.49	105,980.98	73,960.44	107,037.19	17,699.90	43,741.48	98,149.67	123,684.83
Gastos Generales	204,364.64	45,420.82	34,459.83	17,993.94	18,657.12	21,030.65	26,785.84	40,016.44
Impuestos y Tasas	108,401.12	5,602.70	18268.57	16,509.11	767.10	15,486.99	45,746.40	6,020.25
Resultado Seccional	(146,144.75)	-	(73,214.01)	(46,902.40)		47,546.98	(73,575.32)	
			100				Jack (
Marcelo Piatti Presidente			Oscar Castelli				José Boixadera Tesorero	
	4							



ALTAS Y BAJAS DE BIENES DE USO

	AUTOMOTORES	
2	2013 Acoplado FSG 12 TN TOLVA	75,950.00
2 2 4	2013 Acoplado 3 Ejes	212,174.40
4	2013 Agile Chevrolet	74,049.58
4	2013 Saveiro 1.6 CB Simple 13	79,525.52
4	2013 Mercedes Benz L 1624	478,924.24
7	2013 Saveiro 2013	94,776.75
		1,015,400.49
	<u>EDIFICIOS</u>	
5	2013 Reforma Oficinas Consejo/Administración	2,200.00
5 5 5	2013 Planta General Alvear	238,166.86
5	2013 Reforma Supermercado	74,114.07
		314,480.93
	INSTALACIONES	
12	2012 Fabricación Extractores	208,786.00
7	2013 Nueva Planta de Alimentos Balanceados	116,538.74
'		325,324.74
	MAQUINARIAS	
12	2012 Enganche Ranger	1,530.41
12	2012 Embolsadora Electrónica y Cosedora	241,841.75
5	2013 Muestreador Densidad y Cilindros	28,527.00
		271,899.16
	MUEBLES Y UTILES	
3	2013 Compra Notebook Hewlett	5,066.97
3	2013 Fotocopiadora	4,873.50
3	2013 Notebook Samsung RV420	10,900.00
4	2013 Desfibrilador	17,272.73
7	2013 Implementación Sistema	7,343.20
9	2013 Centro tratamiento de semillas	337,806.33
10	2013 Cinta Transportadora	26,966.98
10	2013 Quebradora de Cereales	58,000.00
10	2013 Climatizador VIAGGIO FULL	5,037.00
		473,266.71



NÓMINA DE ASOCIADOS

- Arroyo Myriam
- Baquedano Liliana
- Barualdi Carlos A.
- Barufaldi Eldo E.
- Batistelli Fabián y Sebastian
- Bellini Palmira de Suc.
- Bellini Rogelio E.
- Bertran Rosa De e Hijos
- Bianchi Ricardo J.
- Bilesio Fernando C.
- Boixadera Jose P.
- · Boixadera Lidia
- Boixadera Pablo
- Bonfigli Ines
- Bonfigli Lidia
- Bonfigli Oscar
- Bouvier Marcelo D.
- Caciarelli Celestino R.
- Caciarelli Gerardo V.
- · Caciarelli Guido A.
- Caciarelli Mario N.
- Caciarelli Martin
- · Caciarelli Miguel A.
- Castelli Jose, R. e Hijos
- · Castelli Ramon, J. e Hijos
- · Castelli Ricardo L.
- · Censini Nazareno D.
- · Chiatti Emilio V.
- Cicconi Nazareno e Hijos
- Cicconi Rogelio V.
- Ciminari Cristian
- Ciminari Diego
- Ciminari Enrique e Hijos
- Ciminari Jose e Hijos
- Coirini Carlos E.
- Coirini Jorge H.
- Crenna María T. De
- Danieli Amalio J.
- Danieli Elena
- Delfrate Elida y Angel
- Di Miguel A.
- Dialuce Alicia Norma Beatriz
- Dialuce Daniel Oscar
- Dialuce Delia
- Dialuce Omar Alberto
- Dialuce Ricardo e Hijos
- Dolcini Ariel
- Dolcini Dante P.
- Dolcini Duilio Jose
- Fabiani Jose v Luis
- Falconier Magdalena e Hijos
- Favaro Tomas y Domingo
- Fernandez Delia Suc.
- · Fiori Pedro E.
- Foresi Antonio J.
- Foresi Enrique V.
- Foresi Mercedes e Hijas
- Foresi Nazareno
- Frattani Alfredo e Ida
- Giacomozzi Horacio S.
- Giacomozzi Leonardo
- Giacomozzi Ricardo

- Girotti Eduardo Hnos.
- Girotti Juan Carlos
- Girotti Roberto
- · Giuli Atilio R.
- Giuli Dario E.
- · Giuli Jose U.
- Giuli Nestor
- · Goytegui Antonio Oscar
- Grbavach Ambrosio
- Grgicevich Gaspar y Roberto
- Guimera Angel e Hijo
- · Karaman C.C. Gurdulich Suc.
- Konjuh Liliana Leonor
- Kuzmicich Nicolas C.
- Kuzmicich Juan Jose
- Kuzmicich MargaritaKuzmicich Pablo J.
- Kuzmicich Raul N.
- Kuzmicich Santiago J. Suc.
- Kuzmicich Sofia M. De
- Lago Angela De e Hijas
- · Lago Pedro, Domingo y Elvira
- · La Costa SRL
- Lombardich Alejandro
- Lombardich Juan A.E.
- Lombardich Maria E.
- Lombardich Mateo
- · Lombardich Vicente
- Magnino Adelqui e Hijos
- Magnino Rogelio e Hijo
- Mamprin Adrian Nestor
- Mamprin Juan Carlos
- Mancini Prlender
- Marinelli Enrique
- Mattioni Norma
- · Mijoch Mateo Suc.
- Milatich Hnos.
- Mileta Hector
- Mileta Hugo
- Mileta Mercedes e hijos
- Miraglio Beatriz
- · Miraglio Vilma
- Monterrubiano Adelqui C.
- · Mora Antonio E.
- · Mora De Chiatti Carmen
- · Morelli Juan A.
- Morganti Federico e Hijos
- Morganti Norberto T.
- Nestor A. SCA
- Noziglia Carmen e Hijos
- Ottaviani Antonio
- Ottaviani Domingo
- Piatti Antonio J. E Hijos
- Piatti Domingo R. e Hijos
- Piatti Ricardo y Reynaldo
- Picolini Mafalda y otras
- · Pinat Hector L.
- · Pinat Lucas e Hijo • Ponzanesi Anita e Hijos
- Porporato Anselmo e Hijos
- Porporato Osvaldo F.
- · Re Elvio

- Regoli Miguel Angel
- Regreso Servicios al Campo S.A.
- Renzi Audelino e Hijas
- Renzi Jose Maria y G.
- Renzi Odilio e Hijo
- Ripari Atilio e Hijos
- Rocci Constantino
- Rocci Francisco e Hijo
- · Rocci Luis Omar
- · Rocci Pedro A. Rodriguez Guillermo
- Rodriguez Jorge
- Rodriguez Ricardo
- Rodriguez Waldemar
- Ruggeri Adolfo y Cirilo
- Ruggeri Carlos e Hijos
- Ruggeri Cirilo Del Lujan
- Ruggeri Demetrio e Hijos
- Ruiz Lucia Suc
- · Sampaoli Hector e Hijos
- Scopeta Elena De
- Segurado Constante
- Segurado Jorge
- Selva Elvia
- Simonit Rogelio D.
- Sormani Roberto G. Stefanutti Juan Carlos
- Tallei Victorio
- Tamborini Celia
- Tamborini J.C. y Jorge
- Tamborini Ofelia
- Tica Antonio e Hijos
- · Torresi Jose
- Torresi Paulina
- Torresi Ricardo
- Vodanovich Ana Maria
- Zaninovic Ariel
- Zaninovic Jorge y Angelica
- Zaninovic Maria e Hijos
- Zaninovic Mateo P. Zaninovic Nicolas S.
- Zaninovic Oscar A.
- Zarich Bartolo M. Zarich Mateo S.
- Zucchetti Adrian
- Zucchetti Antonio E.
- Zucchetti Carlos O. · Zucchetti David J.
- · Zucchetti Ernesto E.
- Zucchetti Hector T.
- Zucchetti Jorge E. Zucchetti Jose David
- · Zucchetti Luis Emilio
- · Zucchetti Luis Mario
- · Zucchetti Mario · Zucchetti Norberto J.
- Zucchetti Pedro y Luis · Zucchetti Pedro, Victor y Marcelo
- · Zucchetti Ramon L. Suc.



COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LOS MOLINOS LTDA (Los Molinos-Prov. Santa Fe) Mat. I.N.A.E.S. N° 2132 - Ejercicio Económico Nro 62 - Cerrado el 31 de Octubre de 2013

NOTAS	
	A



COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LOS MOLINOS LTDA (Los Molinos-Prov. Santa Fe) Mat. I.N.A.E.S. N° 2132 - Ejercicio Económico Nro 62 - Cerrado el 31 de Octubre de 2013

NOTAS	
The state of the s	



PRODUCCIÓN RESPONSABLE

SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD DE LOS PROCESOS PRODUCTIVOS DISEÑADO PARA MEJORAR LA GESTIÓN EMPRESARIAL Y OPTIMIZAR LA EFICIENCIA EN EL USO DE LOS RECURSOS.



Bv. Ntra. Sra. del Rosario 579 Los Molinos, SANTA FE (S2181ADE) Telefax +54 (03464) 495116 Lisandro de la Torre y 25 de Mayo Chañar Ladeado, SANTA FE (S2139AXO) Tel.: +54 (03468) 482452

