MEMORIA Y BALANCE

Ejercicio Nro. 73

Cerrado el 31 ENERO 2024

REPORTE DE SUSTENTABILIDAD

CLM®

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA
LOS MOLINOS LIMITADA

Carta del Gerente General

Estimados asociados:

Comenzamos un nuevo año lleno de desafíos y oportunidades para nuestra Cooperativa. Quiero recordar las palabras que compartí el año pasado: “mantenemos la esperanza”. Lo hacemos sostenidos por la confianza en nuestra capacidad de actuar y trabajar para fortalecernos en nuestro propósito: “Ser una empresa cooperativa sostenible, que produce alimentos y aporta servicios de calidad, para el país, la región y el mundo”

El año 2023 fue indudablemente uno de los más difíciles que hemos atravesado juntos. Sin embargo, aquí estamos, unidos como equipo, con nuestros valores y capacidades de trabajo intactas. Estamos listos y entusiasmados para enfrentar todo lo que el próximo año nos depare. Nuestros objetivos para este nuevo periodo son claros:

1. Continuar y crecer con la venta de seguros de La Segunda.
2. Consolidar el crecimiento en Mulini Alimentos.
3. Mantener e incrementar las ventas en Balcoop Fibrogreen, ampliando nuestra presencia a nuevas zonas.
4. Aprovechar las oportunidades de crecimiento en Balcoop Agro, destacándonos por nuestra calidad técnica y comercial, y con el apoyo del nuevo equipo en Chañar Ladeado.

Nuestra labor durante el último ejercicio ha sido incansable, enfocada en preservar nuestro valor económico, proteger el medio ambiente y contribuir al bienestar de la comunidad que nos rodea.

Agradecemos sinceramente la confianza y el apoyo que nos brindan cada día, pues sin ustedes, nuestros logros no serían posibles.

Arturo Lombardich
Gerente General

<u>Convocatoria a la Asamblea Ordinaria y Orden del día</u>

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA “COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA”

CONVOCATORIA:

SEÑORES ASOCIADOS:

Por resolución del Consejo de Administración, convocase a Asamblea General Ordinaria a los asociados de la Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Limitada, a celebrarse **el día sábado 18 de mayo de 2024**, a las 9.00 horas en el local de Av. Nuestra Señora del Rosario Nº579 de Los Molinos, provincia de Santa Fe, para tratar el siguiente:

<u>ORDEN DEL DIA</u>:

1.- Designar dos asambleístas para firmar el acta de Asamblea.

2.- Lectura y consideración de la Memoria, Balance General, Cuadro de Resultados, Proyecto de Distribución de Excedentes, Informe del Síndico y Dictamen del Auditor correspondiente al 73° Ejercicio Económico cerrado el 31 de Enero de 2024.

3.- Elección de dos consejeros titulares para cubrir cargos vacantes. Elección de un consejero suplente para cubrir cargo vacante.

4.- Elección de un Síndico Titular y Síndico Suplente por terminación de mandatos.

Oscar R. Castelli

Secretario

Oscar A. Zaninovic

Presidente

Artículo 32 de Estatutos: Las asambleas se realizarán válidamente sea cual fuere el número de asistentes, una hora después de la fijada en la convocatoria, si antes no se hubiere reunido la mitad más uno de los asociados.

Contenido

Memoria
Introducción
Hechos destacados del año 2023
Desarrollo Cooperativo Sostenible. Indicadores
La Cooperativa en números
Breve historia – 74 años
Sobre nosotros. Propósito cooperativo
Nómina de asociados
Cómo nos organizamos
- Consejo de Administración
- Asesoría Legal
- Auditoría Externa
- Mejora Continua de Procesos
- Nómina de empleados por negocios
- Equipo de calidad, cuidado de las personas y protección del ambiente

Dónde estamos
Nuestras marcas, productos y servicios.
Sellos de calidad
¿A dónde llegamos con nuestros productos y servicios?
Redes de comunicación. Comunicación institucional.
Grupos de interés
- Vínculos
- Agradecimientos

Reporte de sustentabilidad
Gestión de la sustentabilidad y Responsabilidad Social. Impactos que importan
Objetivos para el Desarrollo Sostenible (Naciones Unidas)
- Objetivo 1: Fin de la pobreza
- Objetivo 2: Hambre cero
- Objetivo 3: Salud y Bienestar
- Objetivo 4: Educación de calidad
- Objetivo 5: Igualdad de género
- Objetivo 6: Agua limpia y saneamiento
- Objetivo 7: Energía asequible y no contaminante
- Objetivo 8: Trabajo decente y crecimiento económico
- Objetivo 9: Industria, innovación e infraestructura
- Objetivo 10: Reducción de las desigualdades
- Objetivo 11: Ciudades y comunidades sostenibles
- Objetivo 12: Producción y consumo responsables
- Objetivo 13: Acción por el clima
- Objetivo 14: Vida submarina
- Objetivo 15: Vida de ecosistemas terrestres
- Objetivo 16: Paz, Justicia e Instituciones sólidas
- Objetivo 17: Alianzas para lograr objetivos

Contexto político y económico
Indicadores económicos Argentina Año 2023.
Argentina. Contexto político y económico año 2023.
Contexto Internacional año 2023.

Unidades de Negocios. Volúmenes
Balcoop Agro Sostenible
- Granos
- Nutrición animal
- Insumos

Mulini Pastas

Cuadros Anexos a la Memoria
Valor económico generado y distribuido.
Asociados, Acopio, Patrimonio Neto, Resultados. Evolución últimos 5 años.
Estado de Situación Patrimonial comparado últimos 5 años.

Introducción

En cumplimiento de normas legales y estatutarias vigentes ponemos a consideración de la Asamblea la Memoria y Balance del Ejercicio Económico Nro. 73 transcurrido entre el 1º de febrero de 2023 y el 31 de enero de 2024.

En esta primera parte de la memoria, nos presentaremos como organización y mencionaremos las actividades que realizamos durante el año con un enfoque de sustentabilidad, basado en los 17 objetivos planteados por Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible Mundial.

Luego detallaremos los hechos salientes que ocurrieron durante el ejercicio (contexto económico y político nacional e internacional), como así también la operatoria de los negocios de la Cooperativa, Balcoop Agro Sostenible y Mulini Pastas Secas, que permitan evaluar y comprender el estado económico, patrimonial y financiero de nuestra organización presentado en el Balance General.

Hechos destacados del año 2023

Antes de comenzar con la descripción detallada de cada una de las partes que forman esta memoria que acompaña el ejercicio económico nro. 73 finalizado el 31.01.24, queremos destacar aquellas situaciones, hechos o logros que nos ayudan a comprender lo sucedido durante el año.

FEBRERO 2023. *Sequía – Campaña 2022/2023*

La sequía que afectó la región pampeana en los últimos años, especialmente en enero de 2023, tuvo un impacto significativo en la producción agrícola y en la economía argentina. Nuestra región no fue ajena a esta crítica situación.

1. **Sequía en la Región Pampeana**:
    - El **mes de enero y febrero de 2023** mostró un fuerte incremento del área en sequía en la región pampeana. Se dieron dos hechos que dañaron los cultivos, a los 3 años de sequía, se sumaron 7 olas de calor extensas en días y con temperaturas altas record y heladas tempranas.
    - El **área total afectada por la sequía** aumentó en más de 60 millones de hectáreas.
    - La combinación de **falta de lluvias** y una **intensa ola de calor** afectó gran parte de Argentina.
2. **Impacto en la Producción Agrícola**:
    - La sequía afectó la producción agrícola en todo el país. En la zona núcleo y región central, especialmente, el **periodo 2020-2022** fue el más impactado debido al fenómeno de **La Niña** durante **3 años consecutivos**.
        - **Soja**: La producción para la campaña 2022/23 fue un **54,3% inferior** a la campaña previa, siendo la peor performance desde 1999.
        - **Trigo**: La cosecha fue un 48% menos que la campaña anterior.
        - **Maíz**: La producción fue de un 39% menos que la campaña anterior.
    - La ganadería también sufrió los efectos de la sequía, con una **caída del 16% en la faena de cabezas de ganado** hasta agosto.
3. **Impacto Económico**:
    - En agosto, el nivel de actividad económica cayó un **1,6%** en el acumulado anual con respecto a igual período de 2022.
    - Las **exportaciones de productos primarios** disminuyeron un **35,7%**, y se liquidaron **US$ 17 mil millones menos** que en 2022.
    - Se estima que las pérdidas del campo significarán un **recorte de más de 3 puntos porcentuales del PBI** en todo 2023.
    - La cadena de la soja aportará a la economía argentina **USD 7.345 millones en 2023**, una disminución del **67%** en comparación con el año anterior.
    - La agroindustria es responsable de **7 de cada 10 dólares** que ingresan al país, por lo que cualquier merma en la producción representa un golpe a la cantidad de divisas que recibirá Argentina.

La sequía tuvo un impacto significativo en nuestros los pequeños productores agrícolas (asociados y clientes), que se verá reflejado en los niveles de acopio, venta de insumos y alimentos para nutrición animal cuando se analicen las secciones.

MAYO 2023. *Encuentro de Federaciones: La Cooperativa Los Molinos fue visitada por cooperativas de Brasil y Chile*

Integrantes de la Red de Alimentos Cooperativos de Argentina, la UNICAFES de Brasil y Campocoop de Chile intercambiaron experiencias del 2 al 4 de mayo y visitaron cooperativas en Saladillo, provincia de Buenos Aires y la provincia de Santa Fe.

Recibimos en nuestra institución a 40 personas que pertenecen a pequeñas cooperativas de dos agrupaciones, UNICAFES, que son agricultores de Brasil, pequeñas cooperativas de agricultores familiares, y CampoCoop, que es una entidad que asocia a cooperativas campesinas de la región de Coquimbo y la región de Los Lagos de Chile.

Este interesante encuentro, se dio dentro del marco de una recorrida por la zona núcleo de Argentina y nos propusieron visitar nuestra planta de elaboración de pastas Mulini, que es una planta modelo en la elaboración de pastas en Argentina.

Julio 2023. *Auravant Day, Innovación en el Agro*

6º edición del encuentro anual de innovación en el agro organizado por Auravant, la plataforma de agricultura digital. 100% online y gratuita.

En el mes de julio nos invitaron a participar, en la ciudad de Buenos Aires. de un panel de Sustentabilidad donde se compartió la temática de cómo abordan tres empresas de alimentos las nuevas demandas de los consumidores.

Nuestra participación como empresa PyMe Cooperativa fue junto a ejecutivos de dos gigantes globales de los alimentos: Arcor y Mondeléz. Se analizaron en el marco del Auravant Day los nuevos hábitos de los consumidores y su impacto en los modos de producción del campo y la agroindustria.

AGOSTO 2023. *Exportación Pastas Mulini a Paraguay*

Luego de haber comenzado las gestiones durante más de un año y medio, en el mes de agosto logramos la **primera exportación** de pasta Mulini a supermercado Hiper Pueblo de Asunción en Paraguay. Este supermercado perteneciente a una familia paraguaya, cuenta con 3 bocas de venta y proyección para construir nuevos locales.

Es un hito importante para la Cooperativa al tratarse de la primera vez, en 74 años de historia, que nos expandimos a nuevos mercados convirtiéndose en un paso significativo para el crecimiento y la sostenibilidad del negocio.

La apertura de mercados externos nos permite fortalecer las relaciones comerciales, nuevas oportunidades de negocios, y potenciar el desarrollo de otros negocios cooperativos, como por ejemplo Balcoop Nutrición animal.

Que nuestro producto Mulini, llegue a las góndolas de mercado externos, confirma nuestro compromiso con la transparencia y las calidad que nos identifica. Mantener estos logros será un objetivo a cumplir en el año 2024.

Agradecemos a todos los miembros de la Cooperativa que contribuyeron a este logro y reconocer el esfuerzo conjunto y la dedicación para llevar a cabo esta exportación exitosa.

SETIEMBRE 2023. *La Segunda Compañía de Seguros*

Desde el mes de septiembre, la Cooperativa sumó a su propuesta integral de servicios, la cartera de coberturas de "LA SEGUNDA SEGUROS" destinado a asociados, productores, clientes, empleados, empresas y a todos los que necesiten algún tipo de seguro.

Con el ingreso de un empleado, en el mes de noviembre logramos obtener la matricula como productores de seguros y ofrecer así de todo tipo seguros: Agrícolas, automóviles, para la propiedad, Responsabilidad civil entre otros.

Esta nueva sección brinda beneficios no solo en promociones o descuentos en la prima sino la comodidad al resolver en un mismo lugar todas las necesidades. A largo plazo se establecen relaciones sólidas con los clientes ofreciendo servicios integrales.

Dentro de este apartado, y teniendo en cuenta la posibilidad como productores de gestionar nuestros propias cobertura, a partir del mes de enero 2024 la ART (Aseguradora de riesgos de trabajo) también pertenece a La Segunda Cía. de Seguros.

Nuevamente agradecemos a todos los involucrados en la implementación de esta nueva sección y reconocemos el esfuerzo y la visión para diversificar los servicios de la cooperativa.

OCTUBRE 2023. *Alianza con la Mutual de Empleados de Comercio de Rosario. Afiliación empleados.*

La Mutual *es* uno de nuestros principales compradores de pastas Mulini en la ciudad de Rosario.

Esta colaboración nos ha permitido ofrecer a nuestros empleados una gama de beneficios excepcionales proporcionados por la mutual. Entre ellos, se incluyen **descuentos en compras de supermercados**, **financiación para la compra de electrodomésticos**, así como acceso a actividades de **teatro**, **cultura** y disfrute de **espacios verdes**. Estamos convencidos de que estos beneficios no solo enriquecerán la vida de nuestros empleados, sino que también fortalecerán el sentido de comunidad y pertenencia dentro de nuestra Cooperativa.

Además, en cooperación con la mutual, hemos diseñado las **cajas de fin de año** que se entregan tradicionalmente a los empleados. Este año, hemos decidido innovar, incluyendo una gran variedad de productos, extendiéndonos más allá de los habituales artículos navideños.

Estamos orgullosos de comunicar que el costo de esta iniciativa (pago mensual de afiliación empleados) ha sido asumido íntegramente por la cooperativa, reafirmando nuestro compromiso con el bienestar de nuestro equipo.

Esta alianza es un reflejo de nuestro esfuerzo constante por buscar nuevas formas de valorar y apoyar a quienes hacen posible nuestro éxito día a día y de hacer real el principio “cooperación entre cooperativas”.

NOVIEMBRE2023. *Cooperación entre Cooperativas. Tomate Mulini. Cooperativa de trabajo pueblo verde Ltda. Máximo Paz, Santa Fe.*

El proyecto agroecológico de la Cooperativa Pueblo Verde se inició a raíz de una Resolución Comunal, que regula el uso de agroquímicos en el periurbano, prohibiendo la aplicación de cualquier producto en los primeros 50 metros. Esta Cooperativa encontró en la agroecología, la producción de alimentos de cercanía y la generación de trabajo organizado y cooperativo, una forma de cumplir con la norma instalando huertas en transición agroecológica.

Actualmente tiene dos unidades productivas de huertas y sala de elaboración de productos de agregados de valor como conservas y escabeches. Además de la producción de alimentos sanos, de primera calidad y a precios justos, genera unos catorce puestos de trabajo aproximadamente.

La alianza con esta Cooperativa es la compra de tomate triturado de alta calidad, que saldrá al mercado bajo la marca Mulini y en botellas de 910cc y 500cc.

Una muestra más que continuamos en el rumbo que nos marcamos hace algunos años, llegar al consumidor con alimentos de calidad, producidos de manera sostenible y regional y sin perder la identidad cooperativa.

DICIEMBRE 2023. *Premio al trabajo y gestión sostenible. MovRSE.*

Por segunda vez, nuestra organización ha sido reconocida por MovRSE, una asociación civil sin fines de lucro de Rosario, a la que estamos asociados por el trabajo y el compromiso que tenemos hacia una gestión sostenible y con triple impacto (económico, social y ambiental).

MovRSE, conformada por empresas interesadas en gestionar sus negocios de formas cada vez más responsables, nos ha otorgado una mención especial por nuestro compromiso con la sostenibilidad. Este reconocimiento refleja nuestro esfuerzo constante por crear valor económico, social y ambiental.

Sigamos trabajando juntos para hacer de nuestra Cooperativa un modelo de sostenibilidad y responsabilidad basado en valores. ¡Felicitaciones a todos!

DICIEMBRE 2023. *Medición Huella de carbono. Mulini Pastas.*

Luego de algunos meses de trabajo y armado de información, hemos logrado medir la huella de carbono de la planta de elaboración de pastas MULINI, es decir, la cantidad de gases de efecto invernadero que emitimos por nuestra actividad. Lo hicimos en el marco de un proyecto llamado Empleos Verdes, al que nos invitó a participar la Cámara de Comercio Italiana de Rosario.

¿Qué son los Empleos Verdes? Son aquellos que contribuyen a preservar o restaurar el ambiente.

¿Por qué es importante medir la huella de carbono? Porque nos permite conocer el impacto ambiental de nuestra producción y tomar medidas para reducirlo. Así, podemos contribuir a mitigar el cambio climático, que es uno de los mayores desafíos de nuestro tiempo.

Esta medición nos ha proporcionado datos cruciales y, aunque estamos orgullosos de las instalaciones con las que contamos, también hemos identificado áreas de oportunidad que nos permitirán **mejorar nuestras emisiones** y reforzar nuestra responsabilidad con el planeta.

ENERO 2024. *Jornada Campo Limpio. Jornada de Recepción de Envases Vacíos de Fitosanitarios y Concientización*

Desde la Cooperativa, gestionamos una jornada especial en colaboración con Campo Limpio con el objetivo de recepcionar envases vacíos de fitosanitarios y en concientizar sobre la importancia de su correcta disposición final. La campaña de recolección fue abierta (no es solo para asociados y clientes de la Coop.) y no tuvo costo alguno.

Se recibieron en total unos 2.300 bidones, que fueron a una disposición final segura, evitando que sean reutilizados en áreas domesticas o que terminen los basurales comunales.

Estimamos repetir esta jornada con cierta periodicidad duarte el año.

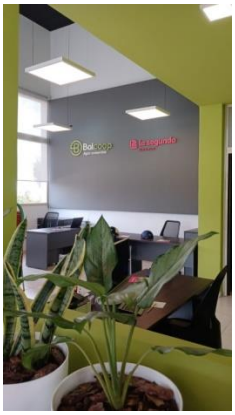
ENERO 2024. *Renovación Oficinas Sucursal Chañar Ladeado de la Cooperativa*

En diciembre 2023 comenzamos el proyecto de **remodelación de las oficinas** de la sucursal que tenemos en la localidad de Chañar Ladeado con el fin de mejorar el servicio a nuestros asociados y clientes, en un ambiente más acogedor y con un cambio en la distribución de los espacios de atención.

Fueron pocos los cambios que se realizaron respetando un presupuesto acotado: reparaciones de techos, redistribución de espacios para una mejor fluidez y accesibilidad, renovación de mobiliario y un diseño interior con una nueva paleta de colores e iluminación. Estamos seguros que nuestros clientes se sentirán más cómodos y bienvenidos en un entorno renovado.

La inauguración de las mismas se realizó en el mes de marzo 2024. Una oficina moderna y atractiva se refleja positivamente en la imagen de la Cooperativa.

Agradecimiento a todos los involucrados en este proyecto.



DURANTE EL AÑO 2023. *Actividades que se repitieron en diferentes meses.*

Desarrollo de personas. Pasantías y visitas a planta. Referentes en la región.

Queremos destacar un aspecto de nuestra Cooperativa que nos enorgullece enormemente: nuestra contribución al desarrollo profesional de los jóvenes de nuestra región.

Como referente en el ámbito educativo y laboral, nuestra empresa ha establecido un sólido programa de prácticas que permite a los alumnos de **5to año de los colegios secundarios** sumergirse en el mundo laboral real, adquiriendo experiencia práctica y conocimientos valiosos que complementan su formación académica.

Además, extendemos esta oportunidad a estudiantes de **carreras de grado y postgrado**, ofreciéndoles la posibilidad de realizar prácticas en un entorno dinámico y desafiante, donde pueden aplicar y expandir su aprendizaje.

En este contexto, nuestra planta Mulini abre sus puertas para **visitas guiadas**, donde los visitantes pueden conocer de primera mano nuestros procesos, la tecnología aplicada y la cultura de trabajo que nos caracteriza. Estas visitas son una ventana transparente donde mostramos cómo se trabaja en nuestra empresa y el compromiso que tenemos con la calidad y la innovación.

Estamos convencidos de que estas iniciativas no solo enriquecen la formación de los futuros profesionales sino que también fortalecen los lazos con nuestra comunidad, demostrando nuestro compromiso con el crecimiento colectivo y el desarrollo sostenible.

<u>Mayo 2023</u>

- 4to. año de la Escuela Secundaria Orientada y Formación Profesional CFR El Ceibo Nro. 2072 (San José de la Esquina).
- Pasantía administración y procesos productivos (Blacoop Nutrición Animal y Mulini Pastas)

<u>Agosto 2023</u>

- 5to. Año Colegio secundario de Los Molinos
- Pasantía administrativa.

<u>Septiembre 2023</u>

- 5to. Año Colegio secundario de Los Molinos.
- Pasantía administrativa.

<u>Octubre 2023</u>

- Instituto Superior de Profesorado de Casilda. Tecnicatura En Gestión de las Organizaciones.
- Pasantía: conocimiento de cómo funciona una organización. Tareas administrativas.

<u>Noviembre 2023</u>

- Escuela de Educación Técnico Profesional N° 388 de Arequito.
- Pasantía: Procesos productivos (Mulini y Fibrogreen)

<u>Visitas a planta MULINI</u>:

- Colegio Primario de Fuentes (35 niños)
- Taller cocina saludable Lo Molinos (15 personas)
- Agrotécnica de Casilda (15 personas)
- Colegio Primario Montessori Rosario (15 personas)

Actividades educativas con instituciones asociadas. Participación como disertantes:

- Charla JCI, “Prepárate para tu próxima entrevista laboral”. Casilda. Junio 2023
- UCA – Economía Circular (ABC de las nuevas economías). Invitados por MovRSE. Abril 2023

Modelo de empresa cooperativa

Para finalizar este apartado de hechos relevantes del año, rescatamos este párrafo que escribimos en la Memoria que acompañó al balance en el año 2022:

*Somos una empresa que este año cumplió **74 años de trabajo cooperativo sostenible**. Somos una organización sensible a nuestro entorno, y basamos nuestro accionar en valores sociales de equidad, igualdad y solidaridad. No sólo somos creadores de riqueza sino que nos comprometemos a mantener un modelo de cooperación en nuestros negocios que nos permita desarrollar y construir un mundo mejor a través de la cooperación.*

Es en estos años tan especiales o atípicos, cuando volvemos a confirmar que es dentro del modelo cooperativo donde es posible desarrollar una sociedad más justa y sostenible. Este es nuestro compromiso.

Cooperativa Agricola Ganadera Los Molinos Ltda.

74 años de Trabajo Cooperativo Sostenible

CLM COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA — Mulini Es bueno para todos. — Balcoop Agro sostenible

Desarrollo cooperativo sostenible. Indicadores

Presentamos a continuación algunos indicadores de nuestra práctica empresarial sostenible, destacando el triple impacto: en lo económico, en las personas y en el ambiente.

- **Eje económico**: Generamos valor

  Valor económico generado durante el ejercicio; $ 2.188,61(*)

  - Pago de salarios (colaboradores) $ 980,30
  - Pago a proveedores $ 648,00
  - Proveedores de capital $ 2.318,17
  - Impuestos pagados $ 240,26
  - Donaciones $ 22,27

(*) En millones de pesos argentinos. Los datos surgen de los Estados financieros de Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda. al 31 de enero de 2024. Cuadro completo en la sección *Cuadros Anexos a la Memoria.*

La Cooperativa durante el año 2023 cumplió en tiempo y forma, con el pago de sus obligaciones laborales, impositivas y comerciales (proveedores).

- **Eje social**: Comprometidos con la diversidad, la integración y la comunidad. Promovemos los equipos de trabajo con pluralidad cultural y equidad de género.

90 % de los colaboradores pertenecen a Los Molinos y/o localidades aledañas.
15 % de los colaboradores son mujeres.
20 % de los colaboradores tiene menos de 35 años y el **65%** entre 36 y 55 años.

- **Eje ambiental**: Amigables con el ambiente

92,91 kg de residuos diferenciados para reciclaje (papel + cartón + plástico)

50.607 kg de material orgánico proveniente de Mulini, pula de maíz (secada) y mermas y contra muestras de Fibrogreen que son devueltos a la tierra en un compostaje a cielo abierto.

3.850 Bidones de insumos entregados a la Planta de recuperación de ACA (Asociación de Cooperativas Argentinas)

2.500 kg de residuos peligrosos (incluido residuos electrónicos) tratados y con disposición final adecuada.

219.673 lts. de agua tratada y purificada en planta propia (Mulini) y destinada para producción y consumo humano. Los empleados llevan esta agua purificada para consumo en sus hogares.

7.770 hectáreas (más de 35 productores) son trabajadas de forma responsable con la aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas desde hace 6 campañas.

- **Eje institucional:** Fortalecimiento de los vínculos con los grupos de interés

Este año **donamos 9.392 kg de alimentos** a instituciones. Representan más de 28.176 porciones de comida. En la Cooperativa tomamos la decisión de no reprocesar las pastas no conformes para comercializar, pero si aptas para consumo humano, y donarlas al Banco de Alimentos de Rosario (BAR) en granel y también en paquetes a otras instituciones.

<u>Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda</u>.

74 años desde su fundación: Marzo 1950 – Marzo 2024

Más de **190 asociados**. Se mantiene estable el número de asociados, sin solicitud de bajas y con algunos nuevos pedidos para incorporarse a la Cooperativa.

Empleos formales directos (52 personas) e indirectos (+50) generados: + 100 puestos de trabajo

Tres marcas propias, dos negocios:
CLM: Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda.
Balcoop Agro Sostenible (Agro y Nutrición Animal)
Mulini Pastas Secas

Oficinas de **atención técnica y comercial en 2 localidades**:
Los Molinos y Chañar Ladeado | Santa Fe | Argentina

Más de 400 clientes y productores agrícolas activos

Capacidad instalada de acopio **47.700 toneladas**, en tres plantas de silos ubicadas en Los Molinos | Santa Fe | Argentina

Planta San Martín
Planta Libertad
Planta Maiztegui.

7.770 has de producción agrícola aplicando buenas prácticas junto a 36 productores agrícolas.

2 depósitos de insumos para cuidado de cultivos (1.800m2), uno en Los Molinos y otro en la sucursal de Chañar Ladeado, ambos en la provincia de Santa Fe

Dos fábricas de **elaboración de alimentos**:

- Balcoop Nutrición Animal, nueva y con condiciones de cuidado ambiental (año 2011).
- Mulini Pastas Secas, 2.100m2 de nave construida bajo normas de arquitectura sustentable (año 2016-2017)

Distribución y comercialización de productos (Mulini y Balcoop) en varias provincias argentinas: Santa Fe, Buenos Aires, La Pampa, Córdoba, Entre Ríos, entre otras.

Exportación. Productos Mulini a Asunción, Paraguay.

2 sellos internacionales de calidad vigentes y un sistema de calidad propio:
HACCP: Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (HACCP, por sus siglas en inglés)
BPM: Buenas Prácticas de Manufactura
SIBA Sistema Balcoop Agro. Producción agrícola integral y responsable.

CLM® COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Mulini Es bueno para todos.

Balcoop Agro sostenible

Breve historia – 74 años

Desde el origen y hasta nuestros días ofrecemos negocios sustentables. Crecemos y avanzamos impulsados por el entusiasmo de desarrollar mejores personas y sin perder nuestra identidad cooperativa.

Año 1950: Los pioneros fundan la "Cooperativa agrícola ganadera Los Molinos Ltda." en un bar que se encontraba en Los Molinos, cercano a nuestras oficinas actuales.

Año 1954: se inaugura el edificio de la Sede Social en Los Molinos y en la tradicional esquina del Bv. Nuestra Sra. Del Rosario.

Año 1962: se construye la primera planta de silos para acopio de cereales.

Año 1972: se inaugura la fábrica de elaboración de alimentos para nutrición animal BALCOOP sobre la ruta provincial 92.

Durante los años 90': desarrollamos la comercialización de fertilizantes y formamos un equipo de técnicos para asesorar sobre el uso de los mismos y la conservación del suelo.

Año 1999: Se abre en la localidad de Chañar Ladeado (provincia de Santa Fe) una sucursal con fines comerciales y de asesoramiento técnico a productores agropecuarios.

Año 2005: Se termina de construir el proyecto de la nueva planta Libertad, en Los Molinos, con una capacidad de acopio de 35.000 toneladas.

Año 2008: Se construye un depósito nuevo para el almacenamiento de fertilizantes granel retirado del centro urbano y con medidas de seguridad ambientales.

Año 2011: Se construye una planta nueva para elaborar alimentos para Nutrición Animal BALCOOP, en un terreno ubicado en la periferia del casco urbano de Los Molinos.

Año 2014: Se termina de construir las nuevas oficinas y depósito de agro insumos en la localidad de Chañar Ladeado.

Año 2017: Llegamos al consumidor. Se inaugura la fábrica de pastas secas. Mulini Bueno para todos.

Año 2019: Las acciones comerciales realizadas durante este año lograron hacer conocida y posicionar la marca Mulini en el mercado de consumo de pastas y obtener un crecimiento en el volumen de ventas mayor al 400% comparado con el año anterior llegando a más de cuatro provincias argentinas.

Año 2021: Lanzamiento al mercado de un nuevo producto para nutrición animal bajo el nombre de Balcoop Fibrogreen. Un desarrollo propio de un alimento libre de antibióticos, creado en respuesta a un consumidor más atento e interesado en el origen de los alimentos que consume, por su seguridad y la de su familia.

Año 2022: Ampliación de la comercialización de productos con marca Mulini: caja por 250 gramos de propia producción y aceite de oliva virgen extra (modalidad fazón con empresa de San Juan).

Año 2023: Primera exportación en la historia de la Cooperativa. Pastas Mulini llega a Paraguay.

Sobre nosotros

Propósito

"Ser una empresa cooperativa sostenible, que produce alimentos y aporta servicios de calidad, para la región, el país y el mundo."

Qué hacemos

Acompañamos, entusiasmamos y contagiamos para hacer negocios con valores cooperativos: ayuda mutua, responsabilidad, democracia, igualdad, equidad y solidaridad.

Producimos protegiendo los recursos naturales y propendiendo un desarrollo sostenible. Comenzando con los campos de los asociados hasta las actividades industriales, comerciales y de gestión administrativa.

Cómo lo hacemos

Nos comprometemos a trabajar con estos principios y valores:

- Con igualdad de géneros y edades.

- Con trabajo en equipos compuestos de diversidad de géneros, cultura y experiencia profesional.

- Con la participación de personas distintas.

- Con un sistema de liderazgo que aprende, escucha y por el ejemplo convence del propósito de la organización.

- Con la promoción y ayuda a la implementación de ideas innovadoras en todos los ámbitos.

- Con la protección de los recursos naturales en todas las actividades.

Nómina de Asociados al 31.01.2024

NOMBRE Y APELLIDO	NOMBRE Y APELLIDO	NOMBRE Y APELLIDO	NOMBRE Y APELLIDO
Arroyo Myriam	Dolcini Ariel	Magnino Rogelio e Hijo	Ruggeri Adolfo
Baquedano Liliana	Dolcini Dante P.	Mamprin Adrian Nestor	Ruggeri Carlos e Hijos
Barufaldi Carlos A.	Dolcini Duilio Jose	Mamprin Juan Carlos	Ruggeri Cirilo Del Lujan
Barufaldi Eldo E.	Ernesto Orlandoni SRL	Mancini - Prlender	Ruggeri Demetrio e Hijos
Batistelli Fabián y Sebastian	Fabiani Jose y Luis	Ripacolli Enrique	Ruiz Lucia Suc
Bellini Palmira de Suc.	Falconier Magdalena e Hijos	Mattioni Norma	Sampaoli Hector e Hijos
Bellini Rogelio E.	Favaro Tomas y Domingo	Milatich Oscar y Suc. Milatich Raul	Scopeta Elena De
Bertran Rosa De e Hijos	Fernandez Delia Suc.	Mileta Hector	Segurado Constante
Bianchi Ricardo J.	Pieroni Haydee	Mileta Hugo	Segurado Jorge
Bilesio Fernando C.	Fiori Stella Maris	Mileta Marisol	Selva Elvia
Boixadera Jose P.	Fiori Patricia	Mileta Mercedes e hijos	Simonit Rogelio D.
Boixadera Pablo	Foresi Antonio J.	Miraglio Beatriz	Sormani Roberto G.
Bonfigli Emiliano	Foresi Enrique V.	Miraglio Vilma	Stefanutti Juan Carlos
Bonfigli Ines	Foresi Mercedes e Hijas	Monterrubiano Adelqui C.	Tallei Victorio
Bonfigli Lidia	Foresi Nazareno	Mora Antonio E.	Tamborini Celia
Bonfigli Oscar	Frattani Alfredo e Ida	Mora De Chiatti Carmen	Tamborini J.C. y Jorge
Bouvier Marcelo D.	Giacomozzi Horacio S.	Morelli Juan A.	Tamborini Ofelia
Caciarelli Celestino R.	Giacomozzi Leonardo	Morganti Federico e Hijos	Tica Antonio e Hijos
Caciarelli Gerardo V.	Giacomozzi Ricardo	Nestor A. SCA	Torresi Ciro
Caciarelli Guido A.	Girotti Eduardo Hnos.	Noziglia Carmen e Hijos	Torresi Jose
Caciarelli Mario N.	Girotti Juan Carlos	Orlandoni Rpberto	Torresi Paulina
Caciarelli Martin	Girotti Roberto	Ottaviani Antonio	Torresi Ricardo
Caciarelli Miguel A.	Giuli Atilio R.	Ottaviani Domingo	Vodanovich Ana Maria
Castelli David	Giuli Dario E.	Pedro Zucchetti SRL	Zaninovic Ariel
Castelli Jose, R. e Hijos	Giuli Jose U.	Piatti Antonio J. E Hijos	Zaninovic Jorge y Angelica
Castelli Oscar Ramón	Giuli Nestor	Piatti Domingo R. e Hijos	Zaninovic Maria e Hijos
Castelli Mauricio	Goytegui Antonio Oscar	Piatti Reynaldo	Zaninovic Mateo P.
Castelli Norma	Grbavach Ambrosio	Piatti Ricardo	Zaninovic Nicolas S.
Castelli Ricardo L.	Grgicevich Gaspar y Roberto	Picolini Mafalda y otras	Zaninovic Oscar A.
Censini Nazareno D.	Guimera Angel e Hijo	Pinat Hector L.	Zarich Bartolo M.
Chiatti Emilio V.	Karaman C.C. Gurdulich Suc.	Pinat Jorge	Zarich Mateo S.
Cicconi Nazareno e Hijos	Konjuh Liliana Leonor	Ponzanesi Anita e Hijos	Zucchetti Adrian
Cicconi Rogelio V.	Kuzmicich Juan Jose	Porporato Anselmo e Hijos	Zucchetti Antonio E.
Ciminari Cristian	Kuzmicich Margarita	Porporato Maricel	Zucchetti Carlos O.
Ciminari Diego	Kuzmicich Nicolas C.	Re Elvio	Zucchetti David J.
Ciminari Enrique e Hijos	Kuzmicich Raul N.	Regoli Miguel Angel	Zucchetti Ernesto E.
Ciminari Jose e Hijos	Kuzmicich Pablo J.	Regreso Servicios al Campo S.A.	Zucchetti Hector T.
Coirini Carlos E.	Kuzmicich Santiago J. Suc.	Renzi Audelino e Hijas	Zucchetti Jorge E.
Coirini Jorge H.	Kuzmicich Sofia M. De	Renzi Jose Maria y G.	Zucchetti Jose David
Crenna María T. De	Lago Angela De e Hijas	Renzi Odilio e Hijo	Zucchetti Luis Emilio
Danieli Amalio J.	Lago Pedro y Domingo	Ripari Atilio e Hijos	Zucchetti Luis Mario
Danieli Elena	La Costa SRL	Rocci Constantino	Zucchetti Mario
Delfrate Elida y Angel	Lombardich Alejandro	Rocci Francisco e Hijo	Zucchetti Norberto J.
Di Miguel A.	Lombardich Juan A.E.	Rocci Luis Omar	Zucchetti Pedro y Luis
Dialuce Alicia Norma Beatriz	Lombardich Maria E.	Rocci Pedro A.	Zucchetti Pedro, Victor y Marcelo
Dialuce Daniel Oscar	Lombardich Mateo	Rodriguez Guillermo	Zucchetti Ramon L. Suc.
Dialuce Delia	Lombardich Vicente	Rodriguez Jorge	
Dialuce Omar Alberto	Magnino Gloria	Rodriguez Ricardo	
Dialuce Ricardo e Hijos	Magnino Oscar	Rodriguez Waldemar	

Cómo nos organizamos

Nuestra estructura organizacional y la oferta de servicios, son flexibles y dinámicas, permitiéndonos adaptarnos a las necesidades de asociados y clientes.

Consejo de Administración

Los miembros del Consejo de Administración son elegidos en la Asamblea General Ordinaria. Su mandato dura 3 ejercicios, renovándose cada año por tercios. No perciben remuneración por sus funciones. Se reúnen mensualmente.

NOMINA DE INTEGRANTES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION **(*)**

"COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA"

- PRESIDENTE: OSCAR ANTONIO ZANINOVIC
- VICEPRESIDENTE: MARISOL LILIANA MILETA
- SECRETARIO: OSCAR RAMON CASTELLI
- TESORERO: MARCELO JOSE CASTELLI
- VOCAL TITULAR 1º: MARCELO DOMINGO ZUCCHETTI
- VOCAL TITULAR 2º: EMILIANO BONFIGLI
- VOCAL SUPLENTE: CIRO TORRESI
- SINDICO TITULAR: OMAR ALBERTO DIALUCE
- SINDICO SUPLENTE: RICARDO TORRESI

(*) Elección de autoridades: Asamblea General Ordinaria, Acta Nro. 80 del 29 de abril de 2023.
Distribución de Cargos: Acta de Consejo de Administración Nro. 1000 del 04 de mayo de 2023.

Asesoría legal

La asesoría legal al Consejo de Administración y a la Gerencia la ejerce un profesional independiente, la Dra. Marisol Mileta.

En temas laborales la asesoría legal se encuentra a cargo del Dr. Miguel Ángel Polo, con su estudio jurídico ubicado en la localidad de Rosario.

Auditoria externa

La auditoría externa contable la realiza la Asociación de Cooperativas Argentinas (ACA) con su departamento de Auditoría. Se encargan de revisar y supervisar la integridad de la información que conforma el balance anual.

Mejora continua de procesos

Dentro de la estructura de la Cooperativa está contemplado el funcionamiento de un área que contribuye al logro de los objetivos de la organización, brindando un enfoque sistemático para evaluar y mejorar la efectividad de los procesos de administración, apoyando a las dos gerencias

en la implementación y optimización de controles y procedimientos Esta área se encuentra coordinada por la Contadora Mariana Ramos.

Nómina de Empleados – Apertura por negocios

Nuestra estructura organizacional es horizontal, con dos niveles jerárquicos y puestos claves profesionalizados. En los últimos años, el perfil histórico, se fue transformando con el ingreso de jóvenes y de mujeres a la Cooperativa.

Es una estructura dinámica y cada persona es flexible en sus puestos de trabajo, lo que nos permite cubrir de manera eficiente los ciclos de alta actividad de los diferentes negocios y el aprendizaje continuo.

Un ambiente de trabajo armónico, con equipos integrados por personas con diversidad de género, edades, conocimientos, profesionalismo, donde es posible la disidencia y el intercambio de ideas, es un activo estratégico que defendemos y al cual no renunciamos

NOMBRE Y APELLIDO	NEGOCIO
LOMBARDICH ARTURO HORACIO	Gerencia General
CISNEROS URIEL JESUS	Gerencia de Negocios
BELLINI ROMINA PAOLA	Administración
BENITEZ SOLANGE	
BIZZARI LAURA MILEVA	
CAPELLA ROMAN	
FRANCESCHINI MAURICIO	
GENTILI ALEJANDRA	
RACCA CARLOS ALBERTO	
RAMOS MARIANA SOLEDAD	
RE JAVIER	
ZAVALA CINTIA SOLEDAD	
ZUCCHETTI MARIA DANIELA (*)	
AGUILAR PABLO RAUL	Balcoop Agro Agro. Acopios. Logistica.
BADILLO ALEJANDRO MARTIN	
BARCO ALVARO JORGE	
BARCO JOSE DOMINGO	
BARISON MARIO ALBERTO	
DI CHIARA GIULIANO	
DICHIARA JULIO CESAR	
ESTANCICH JUAN PABLO	
GALLIANO EMILIO (*)	
MENDOZA JUAN RAUL	
RACCA FRANCISCO JESUS	
RUHL NELIDA ISABEL	
TELO CRISTIAN DEL LUJAN	
TURINETTO MARTIN JOSE	
VIÑES EMILIANO DAVID	
WOELFLIN JUAN CRUZ	
ZANINOVIC LEONARDO JULIAN	

NOMBRE Y APELLIDO	NEGOCIO
AGUILAR JUAN MARCELO	Balcoop Agro Nutrición Animal
BIANCHINI GUILLERMO (*)	
FERRARI ADRIANA MABEL	
GONZALEZ DIEGO ROBERTO	
LUNA JUAN PABLO	
LUNA JULIAN JORGE	
PETRI NICOLAS (*)	
SECCHI GERARDO ANTONIO	
SUAREZ MAURICIO (*)	
TOGNI RODOLFO VICTOR RAUL	
BURATOVICH ADRIEL JESUS	Mulini Pastas secas
ELJUGA HERNAN PEDRO	
FALABELLA FRANCISCO JOSE	
MADERA LEANDRO ALEXIS	
MUCCI VERONICA	
PEREZ IGNACIO DANIEL	
TALLEI JUAN PABLO	

(*) Personal contratado que presta servicios profesionales de manera habitual a la Organización.

Equipo de Calidad, Cuidado de las personas y Protección del ambiente.

Es un equipo multidisciplinario que funciona desde el año 2010, con el fin de promover la salud de las personas que trabajan en nuestra organización y su seguridad en los diferentes puestos de trabajo. Sus integrantes son:

- Uriel Cisneros – Gerencia de Negocios
- Ariadna Socca (*) – Desarrollo Sostenible
- Alejandra Gentili – Coordinación. Calidad
- Juan Pablo Estancich – Representación del personal
- Merisa Frare (*) – Seguridad e Higiene Laboral
- Melisa Grisanti (*) – Cuidado ambiental
- Dra. Marisol Mileta (*) – Cumplimiento legal de normativa vigente
- Dr. Néstor Araya (*) – Medicina Laboral Matricula Nro. 7219

(*) Personal idóneo contratado de manera habitual.

La planificación anual, que se elabora en el mes de febrero y se pone en marcha a partir de marzo, detalla mensualmente las tareas a realizar en áreas clave como seguridad e higiene, medicina laboral, cumplimiento ambiental, cuidado de las personas, comunidad, certificación de normas de calidad que impactan transversalmente en nuestra Cooperativa. El cumplimiento y seguimiento del plan se realiza en las reuniones mensuales del Equipo.

Participa en recorridas de los diferentes sectores a fin de gestionar acciones que mejoren las condiciones de trabajo y asegurar el cumplimiento de la legislación vigente en materia de ambiente, seguridad y salud laboral. Se detectan incidentes en los diferentes puestos de trabajo y se desarrollan capacitaciones a fin de reducir los riesgos asociados. Interviene también en cuestiones de cuidado ambiental y en el fortalecimiento de los vínculos con la comunidad.

Dónde estamos

Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda.

Administración General

Av. San Martín 277 (ruta provincial 92)
Los Molinos – Santa Fe – Argentina
Contacto: 03464 – 495116/495144/495353

Mulini Pastas

Fábrica de elaboración de pastas secas

Av. San Martín 277 (ruta provincial 92)
Los Molinos – Santa Fe - Argentina
Contacto: 03464 – 495129

Balcoop Agro Sostenible

Atención comercial | Calidad | Asesoramiento técnico, agrícola y ambiental

Bv. Ntra. Señora del Rosario Nro. 579 Los Molinos - Santa Fe – Argentina
Contacto: 03464 - 495283/495277

Planta de acopio y acondicionamiento de granos
Los Molinos | Santa Fe | Argentina. Contacto: 03464 - 495440

Depósito de insumos para el agro | Logística
Los Molinos | Santa Fe | Argentina. Contacto: 03464 - 495412

Planta de Elaboración de Alimento para Nutrición Animal
Dirección: Batalla de Obligado y Santa Fe Los Molinos | Santa Fe | Argentina

Sucursal Chañar Ladeado

Atención comercial + Calidad + Asesoramiento técnico agrícola y ambiental
Depósito de insumos para el agro y alimentos para nutrición animal

Ruta 15 y Santa Fe Chañar Ladeado – Santa Fe - Argentina -
Contacto: 03468 – 482452

Nuestras marcas, productos y servicios – Apertura por negocios

Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda.

"Ofrecer servicios y conocimientos para generar experiencias cooperativas sustentables con el fin de producir alimentos de calidad para el mundo."

Mulini. Bueno para todos.

Pastas secas Mulini.
Fabricación, envasado y comercialización de pastas secas elaboradas con receta italiana que contiene 100% con trigo candeal, sin agregado de conservantes ni aditivos y agua purificada.

Variedades de pastas: **Penne Rigate | Fusilli | Ruote | Tubetti**

Presentación:
- Paquetes x 500 gramos (4 variedades)
- Caja por 250 gramos (en 3 variedades: Penne Rigate, Fusilli y Ruote)
- Packs pre armados con las 4 variedades de pastas (destinado principalmente a venta por página web de Mulini): 6 paquetes (pack Veneciano) y 12 paquetes (pack Romano)

Aceite de oliva Mulini.
Comercialización de aceite de oliva extra virgen con Marca Mulini en sus dos variedades, sabor clásico y sabor intenso. La plantación de olivos, la elaboración y envasado del aceite es realizada por Viridian (una marca registrada de Olimas, una empresa de Grupo HL), finca ubicada en sur de la provincia de San Juan.

Balcoop Agro sostenible

Agro

- Acompañamos al productor en todo el ciclo productivo del cultivo
- Ofrecemos:
    - Asesoramiento técnico, comercial y financiero.
    - Servicio de monitoreo integral de cultivos.
    - SIBA Sistema Integral Balcoop Agro, basado en protocolo internacional de aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA)
    - Conocimientos e innovación
- Acondicionamiento y comercialización de granos: soja, maíz, trigo y sorgo.
- Servicio de logística con trasporte propio y contratado.
- Venta de Agroinsumos: semillas, fertilizantes y formulaciones para la protección de los cultivos.

Nutrición animal

- Fabricación y comercialización de alimentos para la Nutrición Animal.
- Productos
    - Balcoop Núcleos
    - Balcoop otros animales
    - Balcoop Fibrogreen: alimento para ganado bovino “libre de antibióticos promotores del crecimiento”
- Presentación: a granel y en bolsas de 30 kg.
- Asesoramiento técnico a productores

Sellos de calidad – Apertura por negocios

Balcoop Agro	Producción Agrícola Extensiva Sustentable.	SIBA	Sistema Integral Balcoop Agro (Comienzo año 2020)	Sistema de Gestión Integral para la producción agrícola responsable mediante implementación de Buenas Prácticas Agrícolas. Protocolo propio **(1)**
	Fabricación de Alimentos para Nutrición Animal.	BPM	Buenas Prácticas de Manufactura (Primera certificación año 2015)	Sistema de Gestión de Calidad que nos permite elaborar alimentos para nutrición animal garantizando la calidad e inocuidad de nuestros productos. **Norma IRAM 14.108 (2)**
Mulini	Fabricación de pastas secas.	HACCPP	Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (APPCC o HACCP, por sus siglas en inglés) (Primera certificación año 2018)	Sistema de Gestión preventivo basado en la identificación de peligros y control de riesgos que garantiza la inocuidad de nuestros productos. **Norma IRAM NM 323 HACCP y NM 324 BPM (2)**

(1) **SIBA**: **Sistema Balcoop Agro**, es un sistema propio, que reconoce la idiosincrasia de nuestros productores, nos representa como organización y es implementado por personal propio (técnicos en el Agro y Equipo para el cuidado de las personas y el ambiente). El principal objetivo es aplicar las buenas prácticas agrícolas. Ya sumamos a más de 36 productores y 7.770 hectáreas, de producción respetuosa con el ambiente y las personas.

- Localidad de Los Molinos: 7.122 has y 30 productores. Abarcamos el 70% aproximadamente de la superficie productiva de nuestra comunidad.
- Localidad de Chañar Ladeado: 648 has y 6 productores

(2) Empresa auditora y certificadora del protocolo de calidad (Agosto y Diciembre 2023): LENOR GROUP (https://lenorgroup.com/)

Otras auditorías:

1. A lo largo del año, con determinada frecuencia y en cumplimiento de requisitos legales necesarios para mantener habilitadas las plantas donde elaboramos alimentos (Mulini y Fibrogreen) recibimos las auditorias de los siguiente órganos de control estatal:

    - Agencia Santafecina de Seguridad Alimentaria – **ASSAL**
    - Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria – **SENASA**

2. En cuanto al cumplimiento de requisitos de seguridad en el trabajo, recibimos periódicamente auditoria de la **ART – OMINT** (Aseguradora de Riesgos de Trabajo)

3. Las **auditorías internas** y **recorridas de sectores,** para mantenimiento de los sistemas de calidad mencionados. Se realizan con personal propio formado y capacitado dentro de la Cooperativa. Los auditores formados internamente intercambian los sectores y los sistemas de calidad a auditar. Es una forma de lograr la mejora continua de los mismos y la incorporación de conocimientos y formación en el personal.

Otros sellos que nos identifican:

MULINI PASTAS. APTO VEGANO: Se recibió la autorización de la ANMAT (Administración Nacional de Medicamentos, Alimentos y Tecnología Médica) para el uso de PRODUCTO VEGANO en Pastas Mulini

MULINI PASTAS. HUELLA DE CARBONO: Dentro del programa de Empleos Verdes de la CCI (Cámara de Comercio Italiana) y con la colaboración de la RAMCC (Red Argentina de Municipios Frente al Cambio Climático), se realizó por primera vez la medición de la huella de carbono de planta Mulini.

A dónde llegamos con nuestros productos y servicios

Balcoop Agro (Localidades)

Cultivos extensivos y buenas prácticas agrícolas. Logística.

- Santa Fe
- Los Molinos
- Casilda
- Sanford
- Arequito
- Bigand
- Carcarañá
- San Jerónimo
- Chañar Ladeado
- Cafferata
- Corral de bustos
- Cañada de Gómez
- San José de la Esquina
- Arteaga
- Chabas
- Villa Eloísa
- Armstrong

Balcoop Agro. Nutrición Animal (Provincias)
Comercialización de alimentos para nutrición animal y asesoramiento técnico.

- Santa Fe
- La Pampa
- Córdoba
- Buenos Aires
- Entre Ríos

Mulini Pastas (Provincias | Web)
Comercialización

- Santa Fe
- Buenos Aires
- Córdoba
- La Pampa
- Formosa
- Entre Ríos
- Misiones
- Neuquén
- Ventas por **página web** de packs pre armados x 6 y x 12 paquetes con entrega a domicilio a 200km de Los Molinos

Mulini Pastas. Exportación

- Asunción. Paraguay

Redes de comunicación

Cooperativa Los Molinos

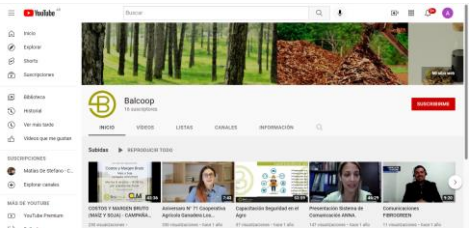
- www.coop-losmolinos.com.ar

- **Listas de difusión de Wsp:** lista de difusión interna para empleados y lista de difusión de información para asociados. Una herramienta simple y práctica para informar.

Balcoop Agro Sostenible

- **Listas de difusión de Wsp:** lista de difusión para clientes. Una herramienta simple y práctica para informar condiciones comerciales, precios de pizarra, etc.

- **Canal de YouTube Balcoop**: se pueden volver a mirar capacitaciones, charlas técnicas y otros videos que muestran nuestro compromiso social, económico y ambiental como organización.



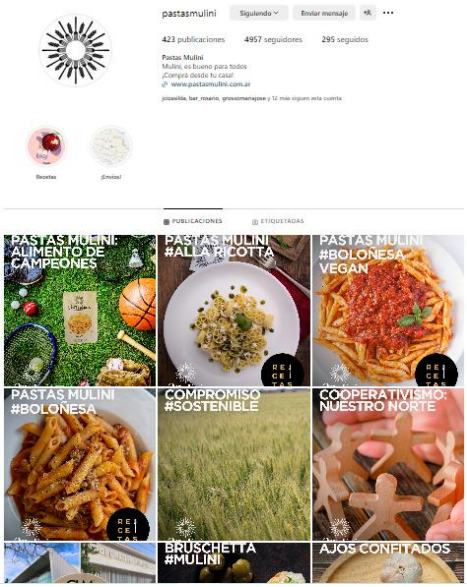
Mulini Pastas

- www.pastasmulini.com.ar
- https://www.facebook.com/PastasMulini/
- https://www.instagram.com/pastasmulini/
- https://www.youtube.com/Mulinipastas

- **Listas de difusión de Wsp para puntos de ventas de Mulini**. Se envía información semanal, recordando la calidad de las pastas, nuestro compromiso ambiental y social, imágenes de nuestra planta modelo a nivel nacional, datos sobre el proceso productivo.

Publicidad Radio Boing, Con el fin de consolidar la imagen de marca MULINI y aumentar el conocimiento de la misma en los consumidores, durante 6 meses del año 2023, publicitamos nuestras pastas en la FM 97.3. Es una de las radios más escuchadas de Rosario y ciudades vecinas (web a: https://www.redboing.com).

Superamos los 12.000 seguidores en las redes sociales de Mulini (Facebook 7.500 e Instagram 5.000).



Comunicación institucional

A través de la aplicación de WhatsApp, y de su herramienta de listas de difusión, continuamos compartiendo a empleados y asociados algunas imágenes con la finalidad de comunicar novedades o eventos y que, a su vez, sean retransmitidas en las redes sociales personales y lograr así que nuestro mensaje llegue a más personas.

Grupos de interés. ¿Con quienes nos vinculamos?

Toda organización que pretenda crecer y perdurar en el tiempo, debe estar en permanente interacción con sus grupos de interés, pues el nivel de influencia que tienen es cada vez mayor. La Cooperativa, entiende la importancia de relacionarse con todos los grupos con que se vincula, y por lo tanto, resulta fundamental tenerlos identificados. Comprendemos que nuestras acciones tienen efectos en nuestros colaboradores, clientes, proveedores y otros grupos:

- Colaboradores
- Asociados
- Clientes
- Sindicatos
- Proveedores
- Medios de comunicación
- Asociaciones, fundaciones y ONGs
- Instituciones educativas
- Entes reguladores, autoridades, organismos públicos

Colaboradores

Reuniones cuatrimestrales con todo el personal. Se analizan los resultados del balance, se comparten datos de gestión. Intercambio de ideas, sugerencias y opiniones. Capacitaciones en temas comunes a todos los sectores de la Coop. (Por ejemplo, prevención de enfermedades respiratorias, temas de seguridad laboral y ambiental).

Celebración de cumpleaños.

- Regalo: el día de su cumpleaños cada empelado recibe una torta para celebrar y compartir con familia y amigos.
- Saludamos a cada empleado en su día por mensaje de difusión de Wsp.

Canales de comunicación

- Listas de difusión de Wsp
- Recorridas por sectores con el Equipo de Calidad para el cuidado de las personas y el ambiente
- Política de oficinas abiertas: los espacios físicos de trabajo son compartidos (no oficinas separadas) permitiendo el dialogo y la participación.

Entrega de regalos y materiales

- Entrega de kit escolar para los hijos de empleados escolarizados. El kit es completo, de excelente calidad y de acuerdo a los requerimientos de cada nivel educativo
- Regalos por el día del niño y navidad para hijos de empleados
- Entrega de caja a fin de año con alimentos navideños para compartir en familia. Este fin de año se entregó una caja ampliada que incluyó alimentos que permitiera armar una mesa navideña completa.

Encuentro de fin de año

- Este fin de año, y debido a las altas temperaturas que se dieron en el mes de Diciembre, no pudimos realizarla en el Polideportivo de la Cooperativa. El encuentro tuvo lugar en Esquina Bar, en Los Molinos. Todo el personal junto al Consejo de Administración, compartimos un almuerzo con juegos, música y sorteos. Este año el almuerzo volvió a ser una degustación de pastas Mulini, con la presencia de Emiliano Molina Chef. Agradecemos a Juan Pablo Tallei por abrirnos la puerta de su Bar.

Asociados

- **Asambleas ordinarias anuales**. Aprobación de Balance y Memoria. Elección democrática de los miembros del Consejo de Administración.
- Reuniones mensuales del **Consejo de Administración.**
- **Canales de comunicación**. Comunicación por lista de difusión de Wsp de temas relacionados al funcionamiento de la Cooperativa. Presencial en nuestras oficinas.

Clientes | Consumidores

- Atención al Cliente (telefónico, web y personalizada)
- Relacionamiento en puntos de venta.
- Presencia de marca Mulini en redes sociales.
- Sitio web institucional y sitios web de marcas.
- Degustaciones presenciales de pastas Mulini. Clases de cocina de la mano de un Chef Especialista en Gastronomía Italiana. Permite el intercambio con el consumidor.

Clientes | Productores agropecuarios

- Reuniones periódicas para planificar ciclos productivos. Nuevos cultivos no tradicionales. (Año 2023: Girasol Junto a INTA y Escuela Agrotécnica de Casilda)
- Visitas por técnicos especializados a los establecimientos.
- Acompañamiento en aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas.
- SIBA. Sistema Integral Balcoop Agro. Cuaderno de campo que permite el seguimiento de los ciclos productivos.
- Capacitaciones. Jornadas experimentales en el campo.
- Ofrecimiento integral de servicios: comercial, técnico, financiero.
- Encuestas personales y abiertas de los gerentes para evaluar nivel de satisfacción y necesidades no cubiertas.

Sindicatos

- Reuniones periódicas y formales con sindicatos y organizaciones de representación gremial UATRE (Unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores) y Transporte (Federación de Transportadores Argentinos – Delegación Los Molinos).
- Tarifas consensuadas.
- Capacitaciones en seguridad e higiene
- Entrega de elementos de protección personal para lograr un trabajo seguro.

Gobierno y sociedad

- Reuniones periódicas con las autoridades de los 3 niveles de gobierno: Comunal, Provincial y Nacional Participación en mesas de trabajo de tratamiento de temas vinculados a desarrollo local, ambiental.
- Asociados a la **ACA (Asociación de Cooperativas Argentinas).** Participación en las Asambleas ordinarias. Reuniones de gerentes. Reuniones equipo de auditoría contable. Reuniones técnicas (insumos para el agro, acopios, herramientas de sistemas para recolección de datos, etc.)
- Socios de **MOVERSE.** Una asociación civil sin fines de lucro fundada en 2007 en Rosario, Santa Fe, Argentina, conformada por empresas de rubros diversos interesadas en gestionar sus negocios de formas cada vez más responsables en el marco de los principios de la sostenibilidad, creando valor económico, social y ambiental. https://www.moverse.org/. Participación en asambleas, capacitaciones como disertantes, charlas abiertas.
- Socios de **UIFRA** (Unión de Industriales Fideeros de la República Argentina). Invitados a participar en capacitaciones y en la asamblea anual.
- Socios de la **Cámara de Comercio Italiana** (Rosario y Buenos Aires). Participación en diferentes eventos invitados por la Cámara. Participación en las Asambleas.
- **JCI Casilda**. La JCI es una red mundial que inspira a los jóvenes a tomar responsabilidad en la misión de crear un cambio positivo para sus comunidades y el mundo.
- Asistencia a **diferentes ONG** (Banco de Alimentos Rosario – Manos a la Obra Rosario – LALCEC - Terapia Asistida con Caballos “El Paso”)

Proveedores

- Cumplimiento de acuerdos de negocios. – Transparencia en las transacciones
- Manual de calidad, normas de seguridad y cuidado ambiental.
- Pagos en tiempo y forma.

Se prioriza la contratación de servicios y la compra de bienes en Los Molinos y localidades vecinas con el objetivo de incentivar el desarrollo local.

Comunicación

- Participación en medios gráficos, radiales y de TV, regionales y nacionales.
- Presencia en redes sociales: Facebook, Instagram, YouTube, Listas difusión Wsp
- Recibimos visitas guiadas a nuestras plantas productivas de Mulini y Balcoop Nutrición Animal (escuelas técnicas de nuestra región y a solicitud de diferentes instituciones).

Comunidad

- Comunicación abierta y fluida con el Presidente comunal de Los Molinos
- Atención de necesidades locales, en ocasiones a través de alianzas con gobiernos locales, provinciales y organizaciones de la sociedad civil para la gestión local.
- Visitas a las plantas productivas de la Cooperativa. Charla abierta con Gerente General.
- Recibimos alumnos de último año del colegió secundario de Los Molinos y localidades vecinas para realizar las prácticas en entornos laborales.
- Colaboramos en la elaboración de trabajos prácticos en materias afines a nuestro negocio y en carreras terciarias o de posgrado.

- Cercanía en el trabajo de las escuelas primarias y secundarias de Los Molinos.
- Actividades conjuntas con entidades educativas de Los Molinos, Arequito, Casilda y Chañar Ladeado.
- Dos espacios abiertos a la comunidad: sala de Educación y Promoción Cooperativa capacidad (80 personas, con audio y video de alta calidad) y Polideportivo (con quincho y espacio para disfrutar al aire libre)
- Trabajo conjunto con SAMCO (Sistema de Atención Médica para la Comunidad) y Bomberos Voluntarios de Los Molinos en capacitaciones de1ros auxilios y uso correcto de matafuegos.
- Acompañamos por medio de donaciones las actividades del Centro de Jubilados y Centro de Excombatientes de Malvinas de Los Molinos y las actividades culturales de la Comuna.

Palabras que nos enorgullecen

Compartimos algunos de los agradecimientos que recibimos y que nos confirman que logramos nuestro porposito.

Escuela de Educación Secundaria Orientada y Formación Profesional
Particular Incorporada Nº 2072
Centro de Formación Rural "El Ceibo"
Perú 1040
(2183) Los Nogales - Santa Fe
Teléfono: 03467-15403069

Nogales, 15 de noviembre de 2023

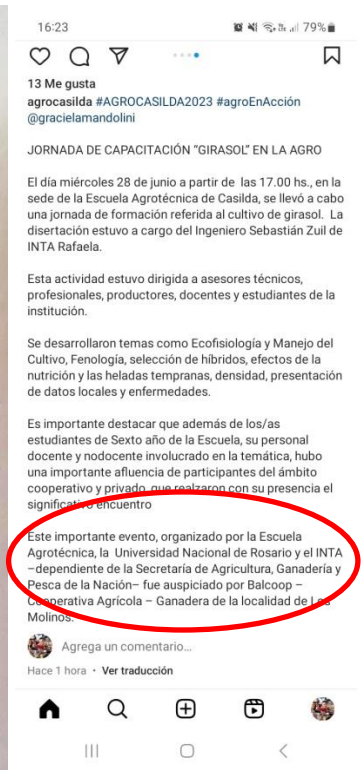
Estimados empresarios colaborados:

Luego de haber transcurrido este ciclo lectivo, queríamos agradecerles la generosidad en recibir a nuestra alumna en su empresa, brindándoles la posibilidad de que mediante estos periodos profesionalizantes, se forjen en ellas aprendizajes de vida, adquiridos en un ámbito propicio, real y acorde a la metodología de enseñanza aplicada en nuestra institución.

Les deseamos que este fin de año los encuentre bendecidos y rodeados de los seres queridos y cercanos, que el niño de Belén los cubra de bendiciones y que el año 2024 sea bendecido para ustedes y toda su casa.

Los saludamos muy atte.

Prof. S. Josefina Patrón C.
Directora EESO y FP PI Nº 2072
"C.F.R. El Ceibo"



16:23 79%

13 Me gusta
agrocasilda #AGROCASILDA2023 #agroEnAcción @gracielamandolini

JORNADA DE CAPACITACIÓN "GIRASOL" EN LA AGRO

El día miércoles 28 de junio a partir de las 17.00 hs., en la sede de la Escuela Agrotécnica de Casilda, se llevó a cabo una jornada de formación referida al cultivo de girasol. La disertación estuvo a cargo del Ingeniero Sebastián Zuil de INTA Rafaela.

Esta actividad estuvo dirigida a asesores técnicos, profesionales, productores, docentes y estudiantes de la institución.

Se desarrollaron temas como Ecofisiología y Manejo del Cultivo, Fenología, selección de híbridos, efectos de la nutrición y las heladas tempranas, densidad, presentación de datos locales y enfermedades.

Es importante destacar que además de los/as estudiantes de Sexto año de la Escuela, su personal docente y nodocente involucrado en la temática, hubo una importante afluencia de participantes del ámbito cooperativo y privado, que realzaron con su presencia el significativo encuentro

Este importante evento, organizado por la Escuela Agrotécnica, la Universidad Nacional de Rosario y el INTA –dependiente de la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación– fue auspiciado por Balcoop – Cooperativa Agrícola – Ganadera de la localidad de Los Molinos.

Agrega un comentario...
Hace 1 hora · Ver traducción

Donación de pastas Mulini. Colonia de Vacaciones del Independiente Atletic Club
Externo Recibidos ×

Ariadna Socca — lun, 15 ene, 16:03
Hola Agustin Quería confirmarte por este medio la donación de 800 porciones de pastas Mulini que nos solicitaron. Se pondrán en contacto con Uds. desde l...

agustin cesano <agustin_jarra_91@hotmail.com> — mar, 16 ene, 9:42
para mí

Ariadna.

¡MUCHAS GRACIAS! En nombre de Independiente Atletic Club, agradecemos el gesto, el acompañamiento de todos los años. Esta donación nos alienta a ir por mas, seguir fomentando valores y poder realizar este tiempo de campamentos.

Reiteramos el agradecimiento.

Saludos para todos.

¡Gracias por este año compartido! Externo Recibidos ×

BAR - Banco de Alimentos Rosario <info@barosario.org.ar> vie, 29 dic 2023, 9:21

para oroberto, fnardone, natalia, ramontanari, francisco, marketing, pcechi, mauro.oreggioni, german.oreggioni, Martin.DUPAUS, Gaston.ARANDA, Haydee.A

BANCO DE ALIMENTOS ROSARIO

A cada aliado, voluntario, trabajador y beneficiario:

Queremos darte las gracias por otro año compartido, trabajando juntos, enfrentando múltiples realidades que nos invitan a no ser indiferentes.

Este año nos brindó la oportunidad de generar nuevos vínculos y reforzar los ya establecidos, además de crear alianzas estratégicas con entidades comprometidas con nuestra gestión y su impacto.

Con cada evento, cada programa y cada proyecto presentado, intentamos cumplir con los objetivos guías de nuestro trabajo diario: disminuir el desperdicio de alimentos aptos para su consumo y, en consecuencia, hacer frente a los índices de inseguridad alimentaria y pobreza de nuestra ciudad y alrededores.

La gestión BAR 2023 alcanzó a más de 123 mil personas de los sectores más vulnerables de Rosario. Seguimos caminando juntos, buscando superarnos día a día, encontrando nuevas vías de acción y construyendo nuevas redes de actores que potencian nuestra gestión.

Gestión de la sostenibilidad y Resonsabilidad Social. Impactos que importan

En la Cooperativa nos desafiamos constantemente a ser una organización que impacte de manera relevante a nivel empresarial y en las comunidades donde tenemos presencia.

El Pacto Global de las Naciones Unidas es la mayor organización de sostenibilidad corporativa del mundo. Como tal, su objetivo es movilizar al sector empresarial así como al resto de actores sociales a comprometerse con 10 principios universales de las Naciones Unidas y en consecuencia embarcarse en el propósito de contribuir a dar solución a los más grandes desafíos del planeta y la humanidad durante los próximos 15 años: los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) aprobados en la Asamblea General de las Naciones Unidas en Septiembre de 2015.

La agenda de los ODS sitúa por primera vez a las empresas como agentes clave de desarrollo, como actores que no solamente generan riqueza, sino también desarrollo a nivel mundial. Las empresas deben generar impactos positivos que cambien la forma de hacer negocios y mejoren el bienestar del conjunto de la sociedad, sobre la base del respeto a los derechos humanos, los estándares laborales, el medioambiente y la transparencia (no corrupción).

Según su sector y modelo de negocio, **las empresas deben identificar sobre qué objetivos y metas tienen capacidad de influencia** y empezar a realizar actividades y operaciones para contribuir al desarrollo sostenible, a nivel local e internacional.

Presentamos a continuación como contribuyó la Cooperativa durante el año bajo análisis, al cumplimiento de ODS:

Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo

- Generación de **trabajo formal para 52 empleados** de manera directa y más de 100 empleos formales de manera indirecta y permanente (personal eventual UATRE, transporte, contratistas, mantenimiento, etc.)
- El 90% de los trabajadores y de los servicios contratados pertenecen a 20km a la redonda de Los Molinos, favoreciendo así al desarrollo regional.
- Cumplimento y respeto de leyes en materia laboral.
- Sueldos abonados 100% en blanco y con valores superiores a los de convenio.
- En nuestra organización trabajan empleados de diferentes edades: 20 % son menores de 35 años, 65% entre 36 y 55 años y el 15% son mayores de 55 años.
- Inversión regional en los últimos años en infraestructura y nuevos negocios: U$S 5.000.000.

Objetivo 2: Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible

- **Elaboramos alimentos**, bajo normas internacionales de calidad e inocuidad alimentaria, utilizando materias primas nobles, producidas en campos de asociados y productores de la Cooperativa.

- Mulini. Pastas secas cortas. Elaboradas solo con dos ingredientes naturales: 100% de trigo candeal y agua purificada. Aptas APLV (Alergia a la Proteína de Vaca).
- Mulini pastas obtuvo durante el año 2023 el sello de “Producto VEGANO” de la ANMAT.
- Balcoop Agro Sostenible. Productos para nutrición animal, especialmente bovinos, libres de antibióticos priorizando la salud humana.

- **Recetas saludables**. Durante el año 2023, ofrecimos recetas simples y saludables para incorporar las pastas y el aceite de oliva Mulini en diferentes platos, fríos y calientes, con opción vegano, priorizando el uso de los vegetales de estación e ingredientes propios de nuestra región. Se publicaron por redes sociales en nuestras redes sociales (Facebook e Instagram) y se compartieron en degustaciones que se hicieron en los puntos de venta de la mano del Chef Emiliano Molina referente de la gastronomía Italiana en Rosario.

- **Alimentos reales**: se consideran bajo este concepto a todos aquellos alimentos que no han sido industrialmente procesados o cuyo procesamiento no ha interferido en sus cualidades naturales ni empeorado la calidad de su composición. Los productos Mulini siguen este concepto, ofreciendo al consumidor productos saludables, producidos de manera local. Son contenido de colorantes, aditivos u otro ingredientes artificiales.

- **Balcoop Fibrogreen:** es un producto innovador para alimentación de ganado bovino. Está elaborado libre de antibióticos promoviendo una alimentación con doble impacto: saludable para los animales y para la nutrición humana. Los taninos de origen vegetal que se utilizan en la composición de Fibrogreen, reemplazan a los antibióticos utilizados en la formulación tradicional. y provienen de bosques implantados especialmente.
  Esta nueva fórmula permite no sólo el cumplimiento de exigencias legales, sino también la posibilidad de abrir mercados internaciones.
- **Donación de 9.500 kg de Pastas Mulini**
  - Banco de Alimentos de Rosario (BAR). Política organizacional de DONAR y NO reprocesar la pasta no conforme en calidad, pero si apta para consumo humano.
  - Otras ONG (Cooperadora del Colegio Dante Alighieri de Rosario, Hogar Rinconcito de Luz de la ciudad de Casilda, Club independiente Chañar Ladeado campamento solidario, Proyecto Solidario “Manos a la Obra y Pascuas Rosario entre otras)
- **Producción agrícola aplicando en la producción buenas prácticas** Actualmente 7.770 has (más de 36 productores) son trabajadas de forma responsable con la aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas, protegiendo el suelo, el agua, el aire y a las personas. Esta superficie se encuentra monitoreada, mediante recorridas presenciales, de manera integral (producción, cuidado ambiental, trabajo formal) por los técnicos de la Cooperativa. .Estas visitas no solo son a los productores, sino que se extienden a proveedores contratistas para verificar el estado de los depósitos en materia de seguridad ambiental y humana.

Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades

- **Consultorio médico en la Cooperativa** habilitado cada 15 días, a cargo del Dr. Néstor Araya, con la posibilidad de hacer consultas personales o sobre situaciones particulares del algún estudio médico, profesional especialista, ya se del empleado o de su familia.
- **Aplicación de vacuna antigripal** a todos los colaboradores, en el mes de marzo/abril.
- **Aplicación de vacuna del Herpes zoster** con indicación médica para algunos empleados.

- **Seguimiento del estado de salud todo el personal** de la Cooperativa, con entrevistas personales, para brindar recomendaciones de manera tal de mejorar los hábitos de salud y evitar las principales enfermedades no transmisibles.
- **Exámenes periódicos** al personal expuesto a agentes de riesgos, y a pedido de la ART (Aseguradora de Riesgos de Trabajo). Se realizaron en las instalaciones de la Cooperativa por el prestador Rosario Laboral en Diciembre del 2023.
- **Cobertura de salud**:
  - Obras social: todos los empleados tiene cobertura de Obra Social.
  - Omint ART (Aseguradora de Riesgo de Trabajo), realiza auditorías periódicas para observar condiciones saludables de trabajo (instalaciones seguras, mediciones de luz en los puestos de trabajo, nivel de ruidos, etc.). Durante el mes de enero 2024, y con la incorporación de la Cooperativa como productor de La Segunda Seguros tomamos la cobertura de esta compañía.
- **Capacitaciones a los empleados** sobre prevención de enfermedades no transmisibles y ciertos cuadros médicos: Golpe de calor, sobrepeso, hipertensión, comportamiento para evitar enfermedades contagiosas, vacunas, etc. (charlas presenciales, mensajes de difusión de Wsp.)
- **SAMCo** (Sistema para la Atención Médica de la Comunidad). de Los Molinos. Presentes para dar respuesta ante requerimientos de necesidades. Colocación de vacunas al personal.
- **Bomberos Voluntarios de Los Molinos.** Curso de Primeros Auxilios y RCP (Reanimación Cardio Pulmonar) para el personal de la Cooperativa con el objetivo de recordar las maniobras ya aprendidas. Capacitación en uso de matafuegos.

- **Recorridas presenciales** a cargo del Equipo de Calidad para el cuidado de las personas y el ambiente de la Cooperativa para corroborar el estado de las instalaciones, el cumplimiento de los procedimientos para tareas seguras y el uso de elementos de protección personal (EPP) donde la tarea en ejecución lo requiera. Los desvíos y observaciones son incluidos en un registro de incidentes que nos permite realizar un análisis de los hallazgos y proponer acciones que nos permitan mejorar para garantizar la seguridad y salud de las personas que trabajan (personal propio y terceros contratados).
- **Mediciones de luz y de ruidos** en puestos de trabajo, para evitar enfermedades a futuro.
- **Polideportivo**: Contamos con un espacio al aire libre en Los Molinos, en condiciones y equipado de forma tal que puede ser utilizado por personal de la Cooperativa, familiares y amigos en la celebración de cumpleaños o agasajos especiales. Es un lugar que también nos permite realizar eventos y encontrarnos con todas las personas que formamos parte de la Cooperativa.

Objetivo 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos

- **Prácticas en entornos laborales:** nuestra organización y los diferentes negocios son referentes en la región para que los alumnos de los últimos años del colegio secundario y de carreras de grado puedan realizar sus prácticas laborales, presentar sus trabajos de tesis, y elaborar proyectos que les permiten cumplir con el desarrollo académico.
- **JCI Casilda**: en el marco de fortalecimiento de nuestra visión y misión cooperativa y con el compromiso de generar vínculos con el entorno nos sumamos a diferentes propuestas que la JCI (Cámara Junior Internacional Casilda) realiza a lo largo del año:
  - Disertantes en la jornada “Líder UP!" Prepararte para tu primera entrevista laboral” Casilda. Junio 2023
- **Presencia en los Establecimientos Educativos** de Los Molinos:
  - Jardín de infantes 340: Compra de las medallas de graduación.
  - Escuela Primaria Los Molinos: Compra de medallas graduación.
  - Escuela Secundaria Los Molinos: Compra de anillos graduación.
- **Apadrinamiento de escuela primaria y jardín de infantes**. Por medio de una ley provincial se nos permite realizar este padrinazgo que consiste en la entregar de una suma de dinero para financiar un proyecto presentado por la institución educativa y que es aprobado por el Ministerio de Educación Provincial. El importe aportado por la Cooperativa es deducido en el pago del impuesto sobre los Ingresos Brutos (Santa Fe). Con esta acción se financiaron mejoras para el colegio primario y el jardín de infantes de Los Molinos.
- **Regalos a los hijos de empleados** para el día del niño y fin de año: promoviendo el desarrollo de los niños y la conciencia ambiental, este año se realizó entrega de libros y juegos didácticos realizados en materiales no plásticos amigables con el ambiente y con la posibilidad de compartir los juegos en familia.

- Antes del comienzo escolar **entregamos el kit escolar** a los hijos de los empleados de la Cooperativa, de acuerdo a las necesidades del nivel educativo en que se encuentren.
- **Sala de Promoción y Educación Cooperativa**: es un espacio con capacidad para 80 personas, con sistema de audio y video de alta definición, que está abierta a la comunidad y las escuelas para que pueda ser utilizado según las necesidades en diferentes actividades y capacitaciones (Ej. Renovación carnet de conducir, taller de alimentación saludable, talleres de capacitación organizados por la Comuna de Los Molinos).
- Nos mantenemos en **contacto con las instituciones educativas** de Los Molinos, Casilda, Arequito y Chañar Ladeado para compartir propuestas y ver de qué forma satisfacer las diferentes necesidades de las instituciones.
- **Terapia Asistida con Caballo** "El Paso", asociación sin fines de lucro perteneciente a la Asociación Civil Senderos del Corazón que realiza terapias gratuitas con caballos. La Cooperativa apoya esta actividad como socios, donando una suma de dinero mensual.
- A comienzo del año planificamos junto al Equipo de Calidad, un **Plan Anual de Capacitación**, donde se involucran todas las áreas y temas que consideramos de relevancia de acuerdo a los diferentes puestos de trabajo en materia de seguridad, primeros auxilios, uso de elementos de protección personal, temas ambientales, legales, técnicos, etc.

Capacitaciones Internas. En este apartado compartimos detalles sobre dos capacitaciones internas que se llevaron a cabo en nuestra Cooperativa durante el año 2023:

1. **Capacitación para el Consejo de Administración (Principios del año 2023):**
    - Temas abordados: Estructura legal de la cooperativa, órganos de gobierno y responsabilidades, y gestión operativa de los diferentes negocios.
    - Objetivo: Fortalecer el conocimiento y la comprensión de nuestros líderes sobre los aspectos fundamentales de la cooperativa.
    - Resultado: Se logró una participación activa y se generaron ideas para mejorar nuestra gestión.

2. **Capacitación para Mandos Medios (Enero 2024)**
    - Tema central: Armado de presupuesto.
    - Objetivo: Definir obras, proyectos o capacitaciones necesarias para el año 2024, considerando los gastos corrientes.
    - Resultado: Se estableció un plan de trabajo trimestral con responsables asignados para su cumplimiento.

Agradecemos la entusiasta participación de todos y estamos comprometidos en seguir fortaleciendo nuestro conocimiento y habilidades para el beneficio de nuestra Cooperativa.

Objetivo 5: Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas

- **Mujeres y jóvenes** trabajando en la Cooperativa

15 % son mujeres.

30 % son jóvenes entre 25 y 35 años.

Porcentaje calculado sobre el total de empleados directos y terceros habituales.

- **Consejo de Administración**, en la asamblea realizada en mayo 2018, se incluyó por primera vez en los 70 años de la Cooperativa, en la lista de miembros a integrar el Consejo a una mujer. Marisol Mileta fue electa como Vocal Titular 2da. y continúa en la actualidad integrándolo como Vicepresidenta. Durante el año 2021 y 2022 se dieron dos incorporaciones al Consejo de hijos de asociados, Emiliano Bonfigli y Ciro Torresi, ingresando nuevas generaciones a la formación del mismo.

La igualdad de género no es solo un derecho humano sino también una condición necesaria para un mundo sostenible, pacífico y equilibrado. El compromiso en la Cooperativa es la formación de equipos mixtos, en género, edades, experiencias y formación académica. Es cuando más se enriquece el abordaje de proyectos y se fortalece el trabajo en equipo.

Objetivo 6: Garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todos

- **Planta de elaboración de pastas secas Mulini** (inaugurada en el año 2017): esta obra fue diseñada y ejecutada contemplando los lineamientos de una arquitectura sustentable. Destacamos en este apartado:
  - **Planta de tratamiento de agua propia**. El agua que se consume en las oficinas y la que se destina a la elaboración de nuestras pastas es segura y de excelente calidad,

gracias al tratamiento de ósmosis inversa y controles periódicos de laboratorio que aseguran su pureza.
    - Utilizamos el **agua cruda (sin tratar)** para baños, vestuarios y riego, colaborando así al ahorro de agua potable.
    - **Planta de Tratamiento de Efluentes** que permite verter los efluentes propios del proceso al desagüe pluvial en condiciones adecuadas.

- La aplicación de **buenas prácticas para la producción agrícola (BPA)**, incluye en su protocolo como requisitos de cumplimiento obligatorio:
    - **Cuidado de canales y lagunas**: se respetan las distancias técnicas recomendadas y legales para la siembra y trabajo de la tierra permitiendo el crecimiento de la vegetación riparia en las orillas y evitando que los productos fitosanitarios que se aplican en el campo puedan llegar al agua y contaminarla.
    - **Planificación de campañas agrícolas** a 5 años, previendo la rotación de diferentes cultivos, favoreciendo la cobertura del suelo y evitando la evaporación de la humedad. En ciclos de sequía esta buena práctica ayuda a amortiguar loes efectos adversos.
    - **La aplicación de productos fitosanitarios** se hace, bajo receta técnica, de manera responsable para evitar la contaminación de las napas.
    - **Análisis de agua de napas** en lotes productivos, se realizan de manera anual, y se sigue la evolución de los resultados a través de indicadores.
    - **No desforestación** y protección de montes autóctonos.
    - **Limpieza de equipos aplicadores,** en lugares habilitados para tal fin alejados de las zonas urbanas y de manera de evitar contaminaciones de napas (aplicación de líquido residual de limpieza en los extremos de los cultivos).

- Otras formas de contribuir al cumplimiento del objetivo:
    - El agua potable tratada en la planta potabilizadora de Mulini está **disponible para todos los hogares de los empleados** de manera permanente.
    - En todos los sectores de la Cooperativa, se realizan **análisis de agua periódicos** para garantizar que el agua que se consume proviene de fuentes seguras.
    - Las instalaciones se **mantienen adecuadamente** de manera tal de garantizar pérdidas de agua por roturas o goteos.

Objetivo 7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos

- **Termo tanques solares para empleados**: se ofreció este tipo de equipos para colocación en los hogares, promoviendo el uso de energías limpias (o verdes) y el ahorro en consumo.

Se compraron 11 equipos de manera conjunta (obteniendo mejor precio) por la Cooperativa y se financiaron a empleados en cuotas accesibles.

- **Planta de elaboración de pastas secas Mulini** (construida bajo el concepto de arquitectura sustentable):
    - El agua de las oficinas es calentada a través del termo tanque solar, a la vez, que sólo utilizamos agua tratada en aquellos procesos que así lo requieran.
    - La estructura de las oficinas y la planta presenta aislación de paneles de poliuretano inyectado y en los paños vidriados DVH.
    - Las tuberías que transportan agua sobrecalentada en el interior de la planta están aisladas con materiales especiales para evitar la pérdida en el rendimiento y a su vez, ahorrar costos de energía para climatizar el ambiente.
    - Todas las áreas tienen tecnología LED en luminarias.
    - También logramos terrazas verdes en la galería de ingreso a las oficinas.
    - Plantación de cortinas forestales (árboles), como barreras para reducir la velocidad del viento, proteger las instalaciones y generan un microclima en el área protegida
- **Concientización sobre uso racional de la energía** a través de cartelería ubicada en las oficinas y mediante el envío de mensajes por sistema de difusión a emple
- ados con consejos útiles para evitar el desperdicio (apagar las luces que no se utilizan, el aire acondicionado en 24 grados, etc.).
- **Mantenimiento de instalaciones eléctricas** y control de tableros para evitar pérdidas de energía, incluidas en el plan anual de actividades de control del Equipo de Calidad y Cuidado de las Personas y el Ambiente.
- Las **actividades de las plantas industriales** se realizan fuera de los picos de consumo según los horarios establecidos por la empresa proveedora de energía.
- **Emisión de gases con efecto invernadero** (consumo de combustible de origen fósil no amigable con el ambiente)
    - Se realiza el control de hermeticidad de los tanques de combustible para evitar pérdidas como así también mediciones de stock de combustible en todas las actividades que requieren este insumo, para evitar desperdicios y malos usos.
    - Se recomienda a los empleados el uso de bicicletas para distancias cortas o el uso compartido de vehículos para distancias largas.
    - Algunas reuniones se continúan realizando de manera virtual para evita los viajes en vehículos.
- **Medición huella de Carbono en planta Mulini.** Durante el año 2023 se realizó por primera vez la medición de huella de carbono en planta Mulini. Esta medición permite poner números a la emisión de gases efecto invernadero y tomar las medidas necesarias para mejorar y reducirlas.

Objetivo 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos

Trabajo formal

- El **monto del salario promedio** que se abona en la Cooperativa supera ampliamente el valor del Salario mínimo vital y móvil (SMV y M) que establece la normativa Argentina.
- El menor salario de la Cooperativa supera en un 270% al salario mínimo vital y móvil.
    - Durante el año se trata de anticipar los aumentos que establecen los convenios de trabajo (a veces se demoran su aprobación por parte de los sindicatos) para evitar que el sueldo pierda valor teniendo en cuenta el contexto inflacionario del país.
- **52 empleados trabajando** de manera formal, directa y permanente y más de 100 puestos de trabajo eventual o indirecto (obreros de UATRE, transportistas, contratistas de servicios, etc.) generados con la actividad cooperativa.
- **Capacitaciones "Seguridad y Salud Ocupacional" previstas en el Plan Anual** que elabora el Equipo de Calidad y que asegura condiciones de trabajo dignas, y previenen accidentes. Este año se dieron, entre otras:

    - Espacio confinado.
    - Trabajo seguro en carga y descarga cereal.
    - Explosiones de polvo y medidas de control y limpieza.
    - Seguridad en el uso de autoelevadores. Renovación de carnet. Seguridad y mantenimiento preventivo + registros
    - Riesgo Mecánico. Atrapamientos. Riesgo eléctrico
    - Uso correcto y mantenimiento EPP.
    - Manejo y almacenamiento de productos químicos. EPP y Derrames
    - Levantamiento manual de cargas. Prevención en lesiones musculo esqueléticas
    - Procedimiento de emergencias, clasificación, evacuación, accidente laboral e In itinere. Prevención de accidentes de trabajo y enfermedades profesionales.
    - Trabajo en altura.
    - Inducción seguridad e higiene a personal nuevo.
    - Mapa de riesgos.
    - Orden y limpieza.
    - Permisos de trabajo en acopios.
    - Procedimiento carga y descarga de fertilizantes líquidos.
    - Residuos e incidentes laborales y ambientales.
    - Temas varios de seguridad – UATRE
    - Prevención de incendios. Uso correcto de matafuegos.
    - Primeros auxilios y RCP.

Crecimiento económico en nuestra región

La inversión local realizada por la Cooperativa durante el período 2016-2018 con la construcción de la planta elaboradora de **pastas secas bajo la marca Mulini** y la puesta en marcha de la línea productiva fue un impulsor de crecimiento económico no sólo para la organización sino para la comunidad y la región. Este nuevo negocio moviliza nuevos puestos de trabajo, nuevo aprendizaje, contratación de servicios, transporte, la llegada de la Cooperativa a nuevas zona comerciales y a nuevos clientes.

Dato a destacar: si bien la línea de producción de pasta fue importada en su totalidad de Italia, con el objetivo de obtener un proceso integrado, seguro, y una pasta de excelente calidad, la línea de

envasado junto a todos los periféricos necesario para el funcionamiento de la plata (caldera, silos de almacenaje, etc.) fueron adquiridos a proveedores de localidades vecinas a Los Molinos (Casilda, Rosario, Arequito, Rafaela, etc.)

Un producto innovador para nutrición animal: Balcoop Fibrogreen

Durante el año 2022 continuamos con el desarrollo comercial de un nuevo producto para alimentación de ganado bovino libre de medicamentos, comprometidos con una alimentación sustentable, respetuosa con los animales y la nutrición humana.

Este nuevo producto es elaborado por la Cooperativa en la planta fabril ubicada en Los Molinos Los taninos que se utilizan en la composición de Fibrogreen, reemplazan a los medicamentos: son naturales y provienen de bosques implantados especialmente. Esta nueva fórmula nos permite no sólo el cumplimiento de exigencias legales, sino también la posibilidad de abrir mercados internaciones.

Política de la Cooperativa en materia de contratación de proveedores (bienes y servicios) y de inversión: se trata de optar por contrataciones regionales (20km de Los Molinos), siempre y cuando ello no represente un perjuicio económico o legal para la organización.

Un ejemplo a destacar es el trabajo conjunto que realizamos durante el año 2023 con Reciclados Casilda, una empresa que nos recibe el material seco en condiciones de ser reutilizado (cartón, plásticos, film, etc.) para que sea aprobada por el Ministerio de Ambiente Provincial para operar. No buscamos un reemplazo en otra ciudad (Rosario), hicimos todo lo que estuvo a nuestro alcance para que continúen legalmente activos.

Mirada innovadora:

Fibrogreen

Desde la Cooperativa siempre estamos actualizados e informados sobre cuáles son las necesidades y demandas que tiene la población a nivel mundial y que podemos aportar como organización innovadora y con alto impacto en la comunidad. Durante el año 2020 lanzamos al mercado el proyecto en el cual se estuvo trabajando durante 3 años en el negocio Balcoop Agro Nutrición Animal: **Fibrogreen.**

También, apostando a nuestra política de sustentabilidad e innovación permanente, hemos realizado la transición a este nuevo producto, siendo el único alimento para bovinos a elaborar y comercializar dentro del negocio Balcoop Agro Nutrición Animal.

Alternativas agrícolas

Durante el año pasado se realizaron diferentes experiencias productivas, saliendo de los cultivos tradicionales trigo, maíz y soja. Trabajar con diferentes alternativas de cultivos nos permite diversificar, no solo riesgos, sino también condiciones de manejo, técnicas y productivas obteniendo experiencia, aprendizaje y dinámica en el tratamiento de cultivos no commodities:

- Marzo 2023. Jornada a campo “Girasol. Una alternativa que reverdece en secuencias agrícolas” organizado por el INTA (Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria) auspiciada por Balcoop Agro en lotes de Los molinos.
- Junio 2023. Capacitación Girasol organizado por el INTA (Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria) y la Escuela de Agricultura de Casilda auspiciada por Balcoop Agro.

La sequía que atravesó la zona núcleo Argentina en los últimos años, trajo nuevamente a los lotes de nuestra región el cultivo de girasol y sorgo que no sólo aportan belleza al paisaje sino que se adaptan con buenos rendimientos a estas condiciones climáticas.

Aplicación de fitosanitarios con tecnología AI (Inteligencia artificial)

Durante el año 2023, se comenzaron a utilizar equipo de aplicación de insumos con uso de inteligencia artificial. Se trata de un sistema inteligente de detección de malezas para realizar una aplicación selectiva de herbicidas en cualquier etapa del crecimiento del cultivo de soja. Esta nueva tecnología permite ahorros de hasta un 90% en agroquímicos de acuerdo a la cantidad de maleza presente en el lote (ahorro económico y bajo impacto ambiental).Se realizaron las primeras experiencias en lotes de manejo de la Cooperativa.

A principios de este años comenzamos a trabajar de manera colaborativa con Deep Agro, una empresa dedicada a la aplicación selectiva de herbicidas basada en inteligencia artificial que permite controlar malezas en barbecho y dentro del cultivo. La finalidad que buscamos, es hacer extensiva a mas productores el uso de esta tecnología. Juan Manuel Baruffaldi, hijo de un asociado a la Cooperativa es socio fundador de Deep Agro.

Sistema Balcoop Agro (SIBA)

Es un sistema propio donde trabajamos en la producción agrícola de manera cooperativa y económica, social y ambientalmente junto a 36 productores y en 7.770 hectáreas de Los Molinos y

localidades vecinas. El compromiso es una producción sustentable, aplicando las buenas prácticas agrícolas.

	Los Molinos	Chañar Ladeado	Total
Has. SIBA	7.122	648	7.770
Productores SIBA	30	6	36

Dentro de este sistema se volvió a calcular de huella de carbono e índice de impacto ambiental (EIQ) para cada cultivo. La obtención de los valores en algunos establecimientos productivos pertenecientes nos permite evaluar cómo estamos trabajando y proponer acciones innovadoras para mejorar esos valores de impacto ambiental.

Sistema ANNA

Es un sistema que permite la conexión de los productores y la administración de manera ágil, fácil y rápida a través de WhatsApp, permitiéndoles realizar consultas sobre sus cuentas de manera automática e instantánea, solicitar dinero y enviar sugerencias. Actualmente acceden al mismo aproximadamente 150 usuarios.

Infraestructura

- Desde el año 2023, se planifican dos recorridas anuales por las plantas de acopio y depósito para revisión de trabajos de mantenimiento a realizar. El equipo se forma con personal de administración y encargados del sector.
- Durante el ejercicio se realizaron los **mantenimientos preventivos** de las instalaciones de la Cooperativa, equipos y vehículos, de manera tal de lograr puestos de trabajo seguros para los empleados y terceros y adecuarlas al cumplimiento de normas en materia ambiental y laboral.

Podemos destacar este año:

Balcoop Acopios:

- Mantenimiento de caminos en plantas de silo - camiones de piedras para los senderos.
- Finalización de instalación de tanque aéreo en Planta Maiztegui – veredas, cañerías, electricidad, cartelería y matafuegos.
- Se dio de baja el antiguo tanque utilizado en Planta Maiztegui.
- Adaptación de toda la parte eléctrica en Planta Maiztegui.

Balcoop Agroinsumo Los Molinos:

- Remoción de tierra y colocación de nueva en fertilizantes líquidos.
- Nuevo piso en sector de fertilizantes líquidos – pintura
- Trabajos completos de iluminación (enchufes, reflectores, otros).
- Barrera forestal.

Balcoop Agroinsumos Chañar Ladeado:

- Nuevo piso en sector de fertilizantes líquidos – puntura
- Cambio de luminarias.
- Renovación de oficinas

Balcoop Nutrición Animal Fibrogreen.

- Se realizó el revestimiento de los caños de vapor.
- Se coloca una plancha antideslizante en el área de producción para que los residuos no caigan al suelo.
- Se adecua la sala de muestras con contenedores, un hygro-thermometer y un extractor de aire.
- Se realizó la vereda.

Mulini:

- Compra de bomba sumergible y puesta a punto de planta de efluentes.
- Cambio de luminarias en el exterior.
- Colocación de estanterías en depósito de limpieza.

Laboratorio de semillas y archivo:

- Cambio de puerta en laboratorio.
- Ampliación de estanterías para almacenamiento de archivo.

Producción agrícola y consumo responsable

El consumo y la producción sostenible necesitan la adopción de un enfoque sistémico que logre la cooperación entre todos los participantes de la cadena de suministro, desde el productor de materias primas hasta el consumidor final. Con la implementación de las buenas prácticas agrícolas en la producción agropecuaria y la elaboración de pastas Mulini bajo estándares internacionales de calidad e inocuidad, logramos avanzar en toda la cadena productiva.

Cómo productores responsables, mencionamos a continuación las tareas que realizamos en las dimensiones ambiente y personas:

Cuidado del ambiente

- Monitoreo y Mediciones de Ruidos molestos que se pueden generar durante la actividad productiva al vecindario.
- Mediciones y Monitoreo de Material particulado sedimentable y respirable en las entradas y salidas de los acopios.
- Control de hermeticidad de tanques (Balcoop Combustibles y Planta Maiztegui). Evitar pérdidas.
- Mediciones de emisiones gaseosas al ambiente.
- Análisis de efluentes líquidos planta de tratamiento Mulini pastas
- Análisis de suelo en depósito de Agroinsumos.
- Realización y renovación de los Informes Ambientales para cumplimiento de la normativa provincial, de la Estación de servicio.
- Presentaciones legales en materia ambiental de los diferentes sectores de la Cooperativa.
- Inscripciones y habilitaciones ambientales de las instalaciones.
- Recibimos la auditoría del Ministerio de Ambiente y cambio climático de la Provincia de Santa Fe.

Cuidando a las personas

En el plan de capacitación anual que confecciona el Equipo de Calidad a comienzo de cada año, se contempla la participación de los colaborares, productores pertenecientes al Sistema de Buenas Prácticas Agrícolas, contratistas y personal eventual de UATRE (Unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores). Las capacitaciones fueron mencionadas anteriormente en el Objetivo 8.

También, se realizaron los controles necesarios para garantizar que los **puestos de trabajo se encuentran en las condiciones apropiadas y seguras** para todos los colaboradores. Entre ellos, se detallan las mediciones de iluminación y ruido en cada uno de los sectores de la Cooperativa.

Ruido laboral

- Mulini
- Balcoop Acopios
- Balcoop Nutrición Animal
- Balcoop Agroinsumos.

Polvo respirable

- Balcoop Agroinsumos | Balcoop Acopios – Planta Libertad

Iluminación laboral

- En todos los sectores

Puesta a tierra

- Mulini Fábrica de pastas.
- Balcoop Combustibles.
- Balcoop Agroinsumos.

- Balcoop Nutrición animal

Inspecciones y controles: Ensayos anuales en compresores y calderas. Extintores y botiquines. Control de estado de rodados. Relevamiento de instalaciones eléctricas. Estado de cartelería. Calibración anual de luxómetros y medidor de oxígeno. Control de estado y baterías Desfibrilador. Manejo Integral de plagas en todos los sectores (MIP).

Mejora continua

Con el objetivo de aplicar mejora continua en cada uno de los procesos e instalaciones, continuamos con la implementación y seguimiento de manera permanente de los incidentes que pudieran observarse y detectarse en la Organización. Los mismos son registrados por el Equipo de Calidad, quien también propone las acciones necesarias para resolver y mejorar las tareas.

También realizamos auditorías internas, con empleados capacitado y formados para tal fin, de los diferentes sistemas de calidad que tenemos implementados en la Cooperativa: HACCP en planta Mulini, BPM en planta de nutrición animal, SIBA en producción agrícola.

En el mes de enero 2024, en el sector de ACOPIO. Comenzamos con un sistema propio de aplicación de buenas prácticas en este negocio. Se puso a prueba en la cosecha de los meses de marzo, abril y mayo. Está bajo análisis su utilidad como herramienta de calidad y control.

Industria

Seguimos participando activamente, como socios, en la Unión de Industriales Fideeros de la República Argentina (UIFRA), en la ACA (Asociación de Cooperativas Argentinas), en MOVERSE, lo que nos permite estar en contacto con empresas de diferentes rubros de la región (alimentos, agro, seguros, bancos, etc.) comprometidas, y trabajando en red, en pos del desarrollo sostenible y con la Cámara de Comercio Italiana (CCI) de Rosario

Objetivo 10: Reducir la desigualdad en y entre los países

Generación de empleo

En la **Cooperativa generamos empleo formal, permanente** y en condiciones seguras creando las condiciones favorables para lograr sociedades más desarrolladas y permitiendo que más personas tengan acceso a bienes y servicios que le permitan condiciones dignas de vida.

Un trabajo digno, respetuoso con las personas y en un marco legal de paridad, ayuda a reducir la pobreza y a disminuir las disparidades en el acceso a los servicios sanitarios y educativos y a otros bienes productivos.

En un futuro próximo, en los trabajos, será más valorada aún la prestación y aplicación de conocimientos y habilidades. Una de las formas, de actualizarse y aprender es formar equipos con diversidad cultural, de conocimientos, etaria y de género. En este camino estamos.

Integración con entidades de nuestra comunidad

La Cooperativa, en una comunidad pequeña (Los Molinos tiene 1.800 habitantes aproximadamente) y con 74 años de permanencia, tiene una presencia destacada entre los diferentes actores de la sociedad. Por este motivo nos encontramos en permanente contacto y **nos integramos con las instituciones** que consideramos fundamentales para el desarrollo sostenible local: SAMCO (Sistema de Salud Ambulatorio Comunal), las escuelas primaria y secundaria, los bomberos Voluntarios, Presidente comunal, etc. En encuentros formales (por ejemplo, Asamblea) o informales, nos mantenemos informados de las necesidades que se presentan y buscamos la forma de colaborar (integración pública y privada) para solucionarlas.

Como mencionamos anteriormente, durante el año 2023 recibimos a más de 100 personas en la planta de elaboración Mulini, empleado, familiares e instituciones referentes de Los Molinos.

Banco de Alimentos de Rosario

Hace más de cinco años que la Cooperativa comenzó a trabajar con el Banco de Alimentos de Rosario (BAR), donando alimentos y ofreciendo horas de trabajo como servicio voluntario en las diferentes actividades que realiza. Esta ONG se encarga de recuperar alimentos que se encuentran fuera del circuito comercial pero que son aptos para el consumo. Los almacena, clasifica y distribuye, de manera trazable y segura, entre organizaciones sociales que asisten a personas en situación de inseguridad alimentaria. Busca reducir el hambre, mejorar la nutrición y evitar el desperdicio de alimentos.

El BAR trabaja con más de 380 organizaciones sociales beneficiarias llegando a 70.000 personas aproximadamente.

Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles
Objetivo 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles

Nuestra visión como organización contiene **"la generación de negocios sustentable cooperativos",** siendo nuestro faro para la definición de la estrategia y de los objetivos como así también para todas las tareas que se realizan a diario: atendemos al resultado económico pero sin descuidar a las personas (dentro y fuera de la organización) y el cuidado del ambiente.

- Generación de empleo local y política de contratación de proveedores de bienes y servicios priorizando la inversión regional (a 20km de Los Molinos) ya mencionado en apartados anteriores.
- Gestión responsable de residuos:
  - **Residuos peligrosos**: Tratamos y dispusimos adecuadamente 2.500 kg de residuos peligrosos (incluidos residuos electrónicos) y 3.850 bidones de insumos agrícolas.
  - **Residuos sólidos** separados 100 kg (Botellas plásticas, film, papel, cartón, plástico) y entregados para su posterior reciclaje
  - **Compostaje:** 50.607 kg de materias orgánicas colocadas (pula de maíz en proceso de secada, mermas y contra muestras de Fibrogreen nutrición animal y merma del proceso de pastas Mulini) en el compostaje que mantenemos a cielo abierto en un campo cercano a la Cooperativa, de manera de devolver al suelo algo de la materia orgánica sustraída en el proceso productivo agrícola.
- Campañas de comunicación y concientización de residuos, por medio del canal de difusión a empleados.
- Campaña **"Mas educación, menos contaminación".** Como comentamos al principio de esta Memoria durante este año se realizó una campaña de concientización y educación ambiental, enfocada principalmente en la gestión integral de residuos, promoviendo la separación y reducción de la basura que se lleva al basural comunal. Esta actividad se llevó adelante con la Comuna y las instituciones educativas de Los Molinos.
- Extensión a familias de empleados de la posibilidad de separar residuos en los hogares y centralizarlos en la Cooperativa para luego poder darle la misma disposición final y contribuir a disminuir la basura domiciliara que se tira en el basural comunal.
- Aplicación de políticas para reducir el consumo de plásticos en oficinas de la Cooperativa.
- Campaña para **cambiar algunos hábitos rutinarios** con el fin de reducir la emisión de gases efectos invernadero y generar al mismo tiempo una mejor calidad de vida:
  - Utilizar bicicleta o caminar para ir a trabajar a la Cooperativa.
  - Coordinar los viajes en auto sumando a varios empleados y evitar que cada persona se movilice en su propio vehículo.
  - Programación semanal de un menú saludable y liviano para los empleados que almuerzan o cenan en el comedor de planta.
  - Reemplazar las galletitas y facturas disponibles en las oficinas por frutas.
  - Se prioriza el uso de artículos de limpieza bio degradable dentro de la Cooperativa y difundiendo el uso de los mismos en los hogares
  - Utilización de botellas de vidrio y envases para viandas (almuerzo) NO descartables.
  - Incorporación de energías renovables en los hogares (Ej.: termo tanque solar)
- **Política de impresiones:**

- **Reducción de impresiones** de calendarios para fin de año, y de las memorias y balance para la asamblea ordinaria, optando por el envío en formatos digitales.
- En caso de ser necesaria realizar la impresión de un documento, se realiza en con **hojas elaborado con fibras de bagazo** de caña de azúcar no blanqueadas (sin contenido de cloro) y fibras recicladas altamente seleccionadas

Objetivo 13: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos
Objetivo 14: Conservar y utilizar en forma sostenible los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible
Objetivo 15: Gestionar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras y detener la pérdida de biodiversidad

En cada una de nuestros sectores de trabajo se toman medidas para eliminar o reducir los daños materiales por impactos de fenómenos de la naturaleza (por ejemplo, barreras forestales para disminuir fuertes vientos).Esto, junto a la cobertura de seguro adquirida para cubrir los potenciales daños forma parte del programa de prevención y control de riesgos que tenemos.

También, el compromiso de **clasificar y tratar adecuadamente los residuos** peligrosos y no peligrosos reciclables colaboran disminuyendo el impacto negativo de ellos en el ambiente.

La **planta de tratamiento de efluentes** en funcionamiento en la fábrica de pastas Mulini, colabora para verter a los desagües pluviales agua en condiciones seguras y no contaminantes.

En el Polideportivo de la Cooperativa como en los sectores donde **tenemos cortinas forestales** (linderas a vecinos), se realiza la poda de los arboles como así también el remplazo de las unidades que se caen (por tormentas).

En el mes de julio, se plantaron en el polideportivo de la cooperativa 14 árboles, en reemplazo de los que fueron cayendo.

- 1 ceibo
- 4 aguaribay
- 1 jacarandá
- 1 guaran
- 1 tipa
- 1 kiri
- 1 palo borracho rosado

- 2 acacias mansa
- 1 magnolia
- 1 cina cina

Se decidió la plantación de especies nativas por su importante contribución a la mejora y mantenimiento del equilibrio del ecosistema local. Funcionan como pieza fundamental en dicho equilibrio. Los mismos constituyen un gran refugio y fuente de alimento para la fauna local, especialmente de aves, mariposas e insectos polinizadores. Además de que los árboles aportan belleza escénica y crean espacios recreativos y educativos.

Compartimos en este apartado una **donación de árboles que realizamos a la Comuna** de Los Molinos como aporte a la reforma de la zona de juegos y plaza ubicada frente a nuestras oficinas de Balcoop Agro sobre el Bv. Nuestra Señora del Rosario. Esta iniciativa tiene como objetivo mejorar el entorno y contribuir al bienestar de nuestra comunidad. Los árboles donados incluyen especies nativas que proporcionarán sombra, mejorarán la calidad del aire y embellecerán el área. Estamos comprometidos con la sostenibilidad y la preservación del ambiente, y esta donación es un paso importante en esa dirección.

Durante el año 2023 seguimos trabajando con **el monitoreo de campos responsable** basado en las Buenas Prácticas Agrícolas y desarrollamos Charlas y Capacitaciones con productores donde compartimos cuestiones técnicas, económicas y sustentables para la producción. Comenzamos con esta práctica en el año 2013.

Las aplicaciones de las BPA (buenas prácticas agrícolas), tienen como requisitos:

- Cumplir con **el cuidado y protección de montes nativos**, la vegetación riparia y prohibición de la tala de bosques y la caza furtiva en pos de proteger la flora y la fauna autóctona y mantener el equilibrio de los ecosistemas naturales.
- **Rotación de cultivos**, y utilización de cultivo de cobertura en pos de proteger la calidad del suelo, mantener la humedad y evitar la evaporación del agua. A su vez, reduce la erosión hídrica, mejora los factores físicos (estructura, porosidad, aireación, retención de agua), químicos (mayor aporte de nutrientes) y mejoras características biológicas (insectos)
- La toma **muestras periódicas de suelo** para analizar y monitorear la calidad del mismo y el porcentaje de materia orgánica que se mantiene en lo lotes con producción agrícola.
- Impacto de fitosanitarios: seguimos evaluando el impacto en el uso fitosanitarios en la producción agrícola con el cálculo del índice **EIQ** ***cociente de impacto ambiental*** .Este índice es un promedio del valor de tres componentes del producto: toxicidad para el trabajador agrícola, toxicidad para el consumidor y toxicidad ecológica (o biota no humana).
- Se capacita sobre el mantenimiento y protección **de insectos benéficos**, es decir, insectos que son enemigos naturales de plagas y son utilizados para control de plaga en los Programas de Manejo Integrado de Plagas (MIP). no dañan a las personas, plantas o mascotas.

- En cuanto a **cuidado de los océanos y mares**, a pesar de que este objetivo no es aplicable a nuestras operaciones de manera directa, tomamos consciencia de su importancia y la producción agrícola se realiza manteniendo en buen estado canales, ríos y lagunas que nos son próximos y respetando las distancias de “no producción en sus márgenes”.
- Se realizan de manera **periódica análisis de agua**, en diferentes lotes, para controlar la contaminación de napas por la aplicación de productos fitosanitarios.

Objetivo 16: Promover sociedades, justas, pacíficas e inclusivas.
Objetivo 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible

Estamos a favor del **Comercio Justo**, por eso, nuestros productos son comercializados en condiciones justas, colaborando con la disminución de la pobreza y las desigualdades, desarrollando un sistema comercial alternativo al convencional en el que los derechos de los consumidores y del medioambiente están en el centro de la actividad económica.

La Cooperativa continúa trabajado con foco en **sus valores**, generando un buen clima laboral donde se destacan **la solidaridad, el compañerismo y la responsabilidad** no sólo hacia dentro de la organización sino que lleva estos pilares a todas las instituciones con las que se vincula a diario.

Algunas actividades y encuentros que nos ayudan a mantener las **institucionalidad interna** fortalecida y la participación de los diferentes actores:

- Asamblea Ordinaria de Asociados y elaboración de Memoria en base a los 17 objetivos de la ONU La presente versión, es el 6ta. edición bajo este formato.
- Conejos de Administración de la Cooperativa, reuniones mensuales
- Reuniones cuatrimestrales con todo el personal

Para que una agenda de desarrollo sostenible sea eficaz, no sólo necesitamos un orden interno fortalecido, sino que necesitamos alianzas entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil. Estas alianzas se construyen sobre la base de principios y valores, una visión compartida y objetivos comunes que otorgan prioridad a las personas y al planeta, y son necesarias a nivel mundial, regional, nacional y local.

Mencionamos a continuación algunas **instituciones con las que nos vinculamos durante este año**.

- Presidente Comunal de Los Molinos

- Escuela Primaria y Jardín de Infantes de Los Molinos.
- Escuela Rural Foresi de Los Molinos
- Escuela Secundaria de Los Molinos
- SAMCO (Sistema para la Atención Médica de la Comunidad)
- Parroquia - Los Molinos
- Bomberos Voluntarios – Los Molinos.
- Policía de Los Molinos
- LALCEC (Liga Argentina de Lucha contra el Cáncer)
- Centro de Jubilados de Los Molinos
- Centro de Ex Combatientes de Los Molinos
- Club Unión y Deportivo – Los Molinos
- Club Independiente – Chañar Ladeado
- Centro de equinoterapia ‘’El Paso” – Chañar Ladeado
- Instituto Superior Chañar Ladeado
- Escuela terciaria - Arequito
- UIFRA (Unión Industrial de Fideeros de la. República Argentina)
- ACA (Asociación de Cooperativas Argentinas)
- Cámara de Comercio Italiana (Buenos Aires y Rosario)
- MOVERSE (Empresas comprometidas con la sustentabilidad)
- BAR (Banco de Alimentos de Rosario)
- JCI Cámara de Jóvenes Internacional -Junior Chamber International) de Casilda.
- Oiko Credit (https://www.oikocredit.es)
- Entidades Financieras (Bancos)
- UATRE (unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores)
- Federación de Transportadores Argentinos – Delegación Los Molinos
- Info más Los Molinos video aniversario Cooperativa (Marzo 2022).
- IRAM Argentina.

Indicadores económicos Argentina. Año 2023

	%
Decrecimiento	1,6
Pobreza	41.7
Desempleo	5,7
Inflación	211,4
Balanza comercial	U$S 7.000 Millones
Déficit fiscal primario (U$S 10.660 millones)	$ 5.483.305 millones
Déficit fiscal primario sobre PBI (no incluye intereses)	2,9
Tasa de interés BCRA (*)	110 n.a.
Variación anual dólar cotización BNA(*)	357%
Variación anual valor tonelada de soja	217%

(*) BCRA (Banco Central de la República Argentina) | BNA (Banco de la Nación Argentina)

Crecimiento económico: La economía argentina se contrajo en un 1.6 por ciento en 2023, debido a desequilibrios macroeconómicos persistentes y a una severa sequía que provocó una disminución del 26 por ciento en la producción agrícola respecto al año anterior.

Pobreza e indigencia: El Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC) informó que la pobreza en la Argentina alcanzó al 41,7% de la población en el segundo semestre de 2023, mientras que la indigencia fue del 11,9%.

El sector más castigado por la pobreza y la indigencia es el de los niños, niñas y adolescentes: los datos oficiales muestran que 58,4% de las personas de entre 0 y 14 años es pobre, mientras que el 18,9% es indigente.

- **Informe del Observatorio de la Deuda Social de la UCA (ODSA-UCA)**: Según este informe, la pobreza subió al 44,7% en el 2023, lo que implicó que 17,5 millones de argentinos se encontraban en niveles bajos de ingresos, vivienda precaria, salud y educación insuficiente o inseguridad alimentaria

Desempleo: El Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC) informó que la tasa de desocupación en la Argentina fue del 5,7% en el cuarto trimestre de 2023. La tasa de desempleo del cuarto trimestre fue acompañada por un incremento de la demanda de trabajo y del empleo, lo que significa que hubo más personas que buscaron y consiguieron trabajo. Estos niveles bajos de desempleo se dan en el marco de un incremento en los puestos de trabajo en el sector público y de un mercado laboral cada vez más precarizado: la mayoría de los puestos de trabajo creados desde la pandemia son informales.

Argentina sigue enfrentada en el desafío de reducir los altos niveles de pobreza y desigualdad que se agravaron por la pandemia. Además, el país tiene una elevada brecha de ingresos entre los más ricos y los más pobres, así como entre las zonas urbanas y rurales. Los problemas estructurales del mercado laboral, como la informalidad, la baja productividad y la falta de capacitación no logran resolverse.

Cómo impactó la sequía en la cosecha 2023 y en la economía argentina: Como consecuencia del fenómeno de La Niña durante 3 años consecutivos, el periodo 2020-2022 fue el que más impacto tuvo en los cultivos, especialmente en la zona núcleo y región central de la Argentina, según el Servicio Meteorológico Nacional. Los principales cultivos sufrieron pérdidas del 50%.

- En el caso de la soja, estimaciones de la Bolsa de Comercio de Rosario (BCR) sostienen que la producción para la campaña 2022/23 fue de 20 millones de toneladas, un 54,3% inferior a la campaña previa (43,8 millones, según datos oficiales) la peor performance desde 1999.
- Para el trigo, la BCR estimó una cosecha de 11,5 millones de toneladas para la campaña 2022/23, lo que representa un 48% menos que la campaña previa. Estos niveles tan bajos de producción no se registraban desde el año 2015.
- El maíz alcanzó una producción estimada de 36 millones de toneladas(un39% menos que la campaña anterior), algo que no ocurría desde 2012/13.

Valores de cereales y oleaginosas: La soja y el maíz tuvieron un mal 2023, con fuertes caídas de producción, pero también con bajas en los precios de transacción internacional. Un informe de Fundación Mediterránea, muestra que en 2023 la soja cotizó a un precio medio de USD 521 por tonelada en el Mercado de Chicago (en términos reales, valores ajustados por inflación USA), un 12% por debajo del valor observado durante 2022, aunque en un nivel relativamente bueno en perspectiva histórica.

Variación Cotización dólar: Durante el año2023 la cotización oficial del dólar comenzó con un valor de $185,36 en la jornada del 2 de enero de 2023. En la última actualización del 29 de diciembre de

2023 cerró a $ 847,11, lo que representó una variación en el precio del 357,01%. Durante este periodo el valor promedio fue de$309,90.

Fuerte caída en las exportaciones y la liquidación de divisas: Las consecuencias de la sequía también se manifestaron en la caída de exportaciones. Como resultado de esto, el país tuvo déficit comercial (es decir, la diferencia entre las exportaciones e importaciones), el más alto de toda la serie oficial, que se inicia en 1990. Esta situación redundó en un menor ingreso de dólares en el país y afectó a las posibilidades del Banco Central de acumular reservas internacionales, y contribuyó al deterioro de las cuentas públicas por la caída en la recaudación de derechos de exportación. A su vez, el problema en el sector externo deriva en la necesidad de reducir importaciones y esto también deprime el nivel de actividad económica interna.

Fenómeno climático El Niño: En el arranque de la campaña 2023/24 las expectativas respecto de los rindes de los cultivos de verano se habían instalado en niveles muy altos, de la mano de un contexto macro climático favorable, la irrupción de la fase niño, y una secuencia de lluvias importantes hacia fines del 2023. Pero las condiciones climáticas se fueron deteriorando con el avance del ciclo, afectando principalmente siembras tardías y ciertas regiones del país. En las últimas semanas de enero, se produjo una ola de calor muy intensa que, sumada a la escasez de reservas en los suelos y la falta de precipitaciones, impactó negativamente en la condición de los cultivos de verano, poniendo en duda los muy buenos volúmenes que se estaban previendo para el ciclo.

Aparición plaga Chicharrita del Maíz. La campaña agrícola 2023/2024 trajo para el cultivo de maíz una emergencia sanitaria de intensidad y extensión geográfica inusitada. Se presentó un ataque intenso y temprano de la chicharrita del maíz (Dalbulus maidis), transmisor de un complejo de enfermedades provocadas por diferentes patógenos, entre ellos el Spiroplasma, causando pérdidas de lotes destinados a cosecha de granos y disminución en los rendimientos.

Los maíces afectados son los tardíos, implantados a partir del mes de diciembre, El daño que estamos estimando en la producción de grano de maíz es entre el 8 y 12 % en total; es una primera aproximación. Al momento de escribir esta memoria se continúa con la cosecha.

Contexto General Argentina - Año 2023: Argentina tiene una larga historia de inestabilidad política y económica. Si bien en el año 2022, el país experimentó un crecimiento del 5% (salíamos de dos años de pandemia), el año 2023, entró en recesión con una contracción estimada del PIB del 1,65%. La recesión se debió a la contracción del consumo de los hogares (alta inflación) y una devastadora sequía que afectó las exportaciones agrícolas y la baja en el ingreso de divisas. La inflación fue alta, superando el 200% en 2023, la tasa más alta desde la hiperinflación de 1991.

Tensiones Electorales. Nuevo Gobierno Nacional: El contexto económico, financiero, social y político de Argentina durante el año 2023 se caracterizó por un denso calendario electoral que tuvo lugar a lo largo de todo el año. En un vaivén político los argentinos, en algunas provincias (como es el caso de Santa Fe) fuimos a votar en cinco oportunidades, renovando autoridades municipales, provinciales y nacionales. Las tensiones en el mercado cambiario y la volatilidad financiera persistieron debido a la incertidumbre política que se mantuvieron hasta el ballotage presidencial de finales de noviembre. El nuevo gobierno dirigido por Javier Milei, que asumió en diciembre de 2023, enfrenta la tarea de consolidar las finanzas públicas para estabilizar la economía. Este nuevo gobierno, encabezado por un economista autodefinido como libertario, pateó el tablero político argentino con un discurso incendiario "anticorrupción" y "anticasta", formas disruptivas de aparecer públicamente y una actitud más cercana al de una 'rockstar' que al de un diputado al uso. El

Gobierno de Milei concentró sus políticas en tres grandes objetivos: 1) eliminar la emisión monetaria para financiar el déficit fiscal (control inflacionario), 2) reducir los pasivos de la entidad y recomponer las reservas internacionales.

Al cierre de esta Memoria, si bien se comienzan a ver mejoras en los indicadores planteados como objetivos en la macro economía, viene de la mano de un enfriamiento en la micro economía y la presencia de sindicatos en las calles con movilizaciones y paros de actividades.

Deuda Pública: La deuda pública bruta de Argentina ascendió al 89.5% del PIB en 2023, principalmente con acreedores nacionales (64% interno y 36% externo). La inflación y la disminución de los ingresos fiscales afectaron las finanzas públicas.

Reservas Banco Central de la República Argentina. Emisión monetaria: En marzo de 2023, se experimentó una persistente caída de reservas debido a factores como la brecha cambiaria y la sequía en el sector agropecuario, hasta llegar a ser negativas. A finales de 2023, el Banco Central logró una recuperación significativa con 13 días consecutivos de compras, sumando un total de US$ 2862 millones, después de un año negativo.

En cuanto a emisión monetaria, no hay duda de que el año pasado hubo un shock de pesos. Una fuerte emisión monetaria (una de las más altas en la historia Argentina) para financiar el déficit fiscal e incentivar la actividad económica vía consumo en un año electoral, que terminó acelerando el proceso inflacionario y el ajuste cambiario.

Dólar soja: En abril último se aplicó una tercera versión del Programa de Incremento Exportador (PIE III), que rigió entre el 10 de abril y el 31 de mayo. Además, se sumó al programa el denominado “dólar agro” que incluyó a productos de economías regionales (tales como pescados, legumbres y limones, entre otros), con vigencia hasta el 31 de agosto. Pero este último se vio interrumpido tras la devaluación del dólar aplicada por el Gobierno tras las elecciones PASO 2023, dado que el nuevo valor de la divisa ($ 350) superó los $ 300 habilitados por el programa. Estos programas con el objetivo de recuperar divisas, impedían una planificación en la operatoria financiera.

Ambiente. Sequía. Ola de calor: El verano 2023 culminó dejando un panorama calamitoso para el grueso del sector agropecuario. La fulminante sequía que traíamos desde hace 3 años se combinó con altas temperaturas y eventos climáticos extremos y agravó la situación de casi todas las actividades rurales. Olas de calor repetidas y largas hasta marzo, falta de lluvias durante todo febrero y heladas tempranas fueron un combo fatal para el agro y desembocaron en el desastre productivo más grande de las últimas décadas.

Ante este escenario, es necesario pensar en la inversión en sistemas de riego y tomar medidas urgentes para mitigar las emisiones de gases de efecto invernadero y adaptarse a los impactos del cambio climático. Argentina ha ratificado el Acuerdo de París y se ha comprometido a reducir sus emisiones en un 26% para el año 2030 respecto al nivel de 2010. Además, ha implementado diversas políticas y acciones para promover el uso de energías renovables, la conservación de los bosques, la gestión sostenible del agua y la agricultura climáticamente inteligente. Sin embargo, aún queda mucho por hacer para alcanzar los objetivos globales y evitar las consecuencias más graves del cambio climático.

Contexto internacional. Año 2023

El mundo transcurrió el año 2023 en medio de los efectos de dos guerras, el cambio climático y la irrupción de la inteligencia artificial.

1. **Conflictos armados:** Los conflictos armados de Gaza (Israel y los territorios ocupados palestinos vivieron este 2023 un histórico año de violencia: el grupo islamista Hamás perpetró el peor ataque contra judíos desde el Holocausto) y Ucrania (la Invasión de Rusia a Ucrania lleva ya dos años) han dejado un rastro de muerte y destrucción; pero, también, tuvieron impacto en la economía mundial.
2. **Cambio climático:** Los efectos del cambio climático también se hicieron sentir con huracanes e incendios que rompieron todos los récords. El cambio climático mundial durante el año 2023 siguió siendo una de las principales preocupaciones de la comunidad internacional, ya que se registraron varios fenómenos meteorológicos extremos que afectaron a millones de personas en diferentes regiones del planeta. De temperaturas extremas a inundaciones, mega incendios y huracanes el 2023 cerrará "con toda probabilidad" como el año más caluroso de la historia desde que existen registros, con niveles récord de CO2 y una sequía camino de convertirse en "una emergencia sin precedentes".
3. **Inteligencia Artificial (AI):** El detonante de esta Inteligencia Artificial vino de la mano de la popularidad del chatbot ChatGPT que OpenAI lanzó en noviembre de 2022 y que, en cuestión de unos días, capturó la atención de millones de personas. En 2023 los grandes gigantes de la tecnología -quienes llevan también años experimentando con esta tecnología- se unieron a la carrera por convertirse en la IA de referencia. Las aplicaciones de inteligencia artificial se han convertido en un fenómeno destacado en 2023. Con 100 millones de usuarios en solo dos meses, la IA generativa ha transformado sectores económicos y está moldeando el futuro del trabajo. La producción agrícola es uno de los sectores que comenzó a aplicar esta tecnología, consiguiendo reducción en el uso de agroquímicos, ahorro económico, acortamiento en los tiempos de generación de nuevas variedades de semillas y cuidado ambiental entre otros.
4. **Criptoactivos:** Este tipo de activos sufrieron fuertes subidas de valor, en el contexto de otras bajadas previas, es decir, de una gran volatilidad, ponen de manifiesto la dificultad de emplear criptoactivos como medios de pago.

Comercio mundial: El crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) mundial sigue disminuyendo sin signos de repunte. Tras una modesta recuperación pos pandémica del 6,1% en 2021, el crecimiento económico en 2023 cayó al 2,4%, por debajo de los niveles anteriores a la pandemia, y se prevé que se mantenga en el 2,5% en 2024. El crecimiento mundial sigue dependiendo en gran medida de las economías asiáticas en rápido crecimiento.

Los grandes Bancos Centrales han continuado con una política monetaria contractiva, utilizando como herramienta la subida de tipos de interés, con el fin de controlar procesos inflacionarios y adecuar las cuenta públicas. Tras el shock inflacionista vivido en 2022, la tendencia global general es a una desaceleración progresiva.

Precios Petróleo y Gas: A pesar de las tensiones bélicas en Ucrania y en Gaza y de las considerables e irreparables pérdidas humanas, los precios del petróleo se mantienen estables y los del gas natural se reducen a la mitad. Esto ha sido posible gracias a los efectos de las políticas monetarias contractivas y a una menor demanda de China con respecto a lo esperado. Sin lugar a dudas, esta evolución de los precios de estas materias primas ha contribuido a la tendencia desinflacionista del año 2023.

Precios cereales y oleaginosas: La soja y el maíz tuvieron un mal 2023, con fuertes caídas de producción, pero también con bajas en los precios de transacción internacional. En 2024 el panorama parece mucho menos sombrío, pero hay condiciones de inestabilidad que se repiten y ponen en duda el éxito de la próxima temporada.

- En 2023 la soja cotizó a un precio medio de USD 521 por tonelada en el Mercado de Chicago (en términos reales, valores ajustados por inflación USA), un 12% por debajo del valor observado durante 2022, aunque en un nivel relativamente bueno en perspectiva histórica. Si bien en el promedio del año los valores del 2023 fueron buenos, las cotizaciones entraron en un sendero descendente en la segunda mitad del año, con diciembre ubicándose en USD 479 / ton; la tendencia se ha mantenido en lo que va del 2024, con un nuevo descenso de precios y enero cerrando a USD 455 / ton promedio.
- El maíz, por su parte, cotizó a un precio medio de USD 223 / ton en el Mercado de Chicago durante 2023 (valores en USD ajustados por inflación USA) perdiendo casi el 20% de su valor real alcanzado en 2022; al igual que en el caso de la oleaginosa, este precio del cereal no fue malo en perspectiva histórica. Se observa que el cereal perdió valor durante el segundo semestre 2023, tendencia que se profundizó en el arranque de este año. Entre junio-diciembre el precio del cereal se contrajo 25% en términos reales (se pasó de 242 a 182 dólares la tonelada) y en enero 2024 promedió USD 176 / ton, volviendo a caer casi 4% con respecto a diciembre.

China. Muestra fuertes tasas de crecimiento económico en comparación con otros países, pero mucho más modestas si se tiene en cuenta el perfil histórico de crecimiento del país asiático. Con un incremento interanual del 5,2 por ciento, una tasa que se ubica a la vanguardia mundial, contribuyendo en un tercio al crecimiento global.

Estados Unidos. La buena marcha de la economía estadounidense desde el punto de vista del PIB y el empleo ha sorprendido con unas tasas de crecimiento fuertes, especialmente en el tercer trimestre de 2023 en un contexto de un fuerte gasto de los consumidores y a pesar de estar inmerso en el ciclo más contractivo de política monetaria de los últimos 40 años. Dejando atrás las predicciones de quienes esperaban una recesión en 2023 por las agresivas alzas de las tasas de interés, la expansión para todo el año del fue del 2,5%.

Europa. La economía de la eurozona se estancó durante los últimos tres meses de 2023 y apenas creció un 0,5% durante todo el año pasado esquivando por la mínima la recesión en el año. A pesar de las pequeñas victorias observadas en España e Italia, las economías más grandes de la eurozona, como Alemania y Francia, retrocedieron. Las altas tasas de interés, la baja demanda externa y las tensiones geopolíticas son algunos de los factores clave que obstaculizan el crecimiento de la eurozona.

Latinoamérica. La economía de Latinoamérica y el Caribe registró un bajo crecimiento durante 2023, que según datos preliminares de la Cepal fue apenas del 3,8 %, muy por debajo del 8,2 % de 2022.

Brasil y México, muestran sólidas tasas de crecimiento, La economía brasileña se expandió 2,9% en 2023 tras un cuarto trimestre de crecimiento cero, informó el Instituto Brasileño de Geografía y Estadística (IBGE). México se ha beneficiado en gran medida de las prácticas de "*friendshoring*" y "*nearshoring"* de EEUU, es decir, de la relocalización de actividades económicas de países como China, con los que atraviesa fuertes tensiones geopolíticas, a países amigos y cercanos.

Políticamente, la irrupción de Javier Milei en Argentina fue el hecho más importante, tras el retorno de Lula, a la presidencia de Brasil.

Se utilizó la siguiente nota como fuente para la elaboración de alguno de los párrafos precedentes. https://www.primicias.ec/noticias/politica/10-hechos-noticia-region-mundo-2023/

NEGOCIOS COOPERATIVOS. VOLUMENES

BALCOOP AGRO SOSTENIBLE

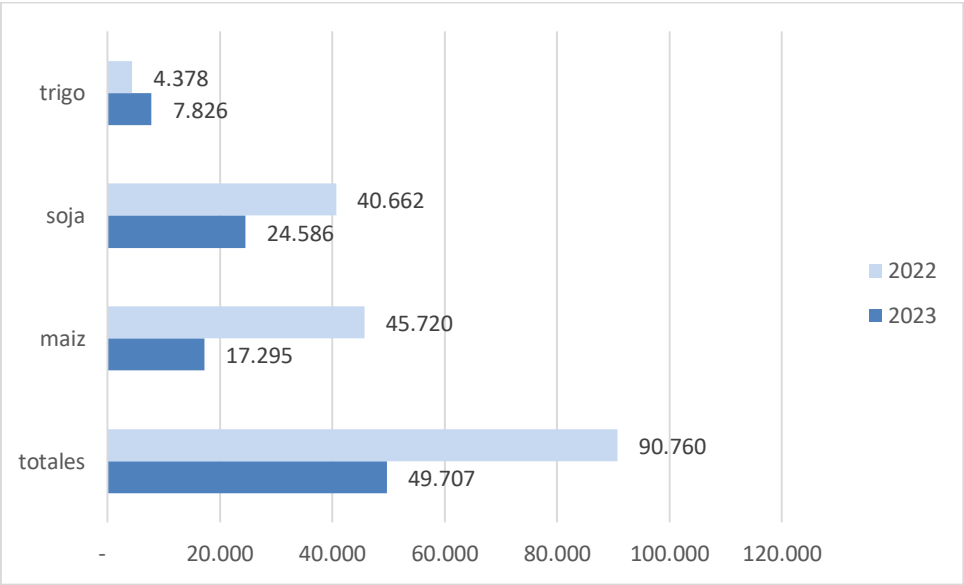
Balcoop Agro. Granos

Transitamos una campaña agrícola que se vio afectada por una sequía histórica. Esta situación climática, más la poca humedad acumulada de campañas anteriores, hizo que los rindes de los cultivos de soja y maíz tengan una baja muy considerable, algo que se vio reflejado en el acopio del ejercicio, con una importante disminución en las toneladas recibidas de dichos cultivos.

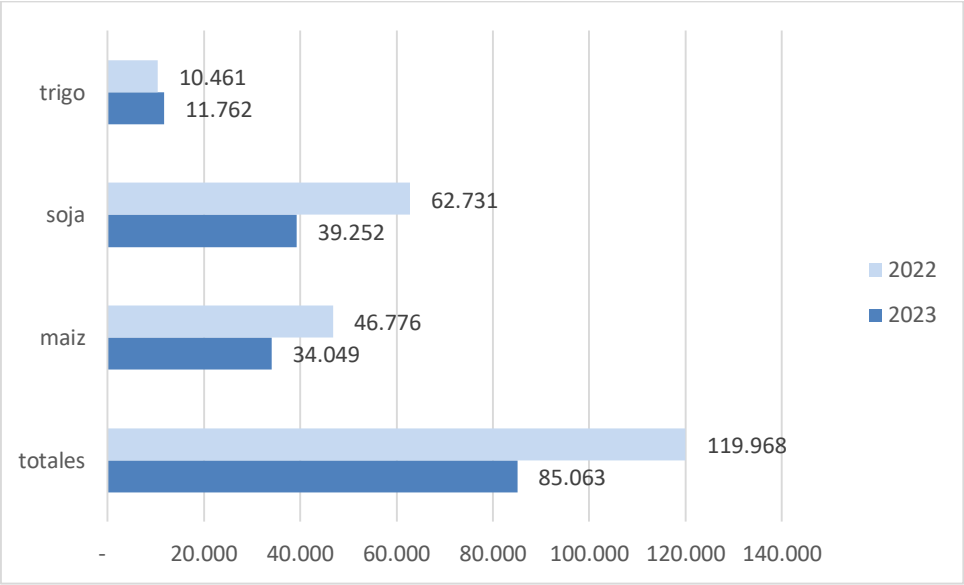
Esta situación se revirtió para la siembra del trigo, lo que repercutió en los buenos resultados de la campaña fina.

El mercado de comercialización agrícola mantuvo precios internacionales estables durante el ejercicio. Al margen del mercado internacional, a nivel interno seguimos con la volatilidad en tipo de cambio y en las distintas políticas del gobierno lo que hizo que los precios en pesos tengan subas no reflejadas en el mercado internacional.

Volumen cereal acopiado en Tns.



Volumen cereal comercializado en Tns.



Balcoop Agro. Nutrición animal

El mercado ganadero estuvo distorsionado por varios factores, entre los que podemos nombrar a la baja producción de maíz dado por la falta de precipitaciones del año, decisiones económicas y políticas del gobierno con respecto al precio de la carne, el alto precio en la reposición de

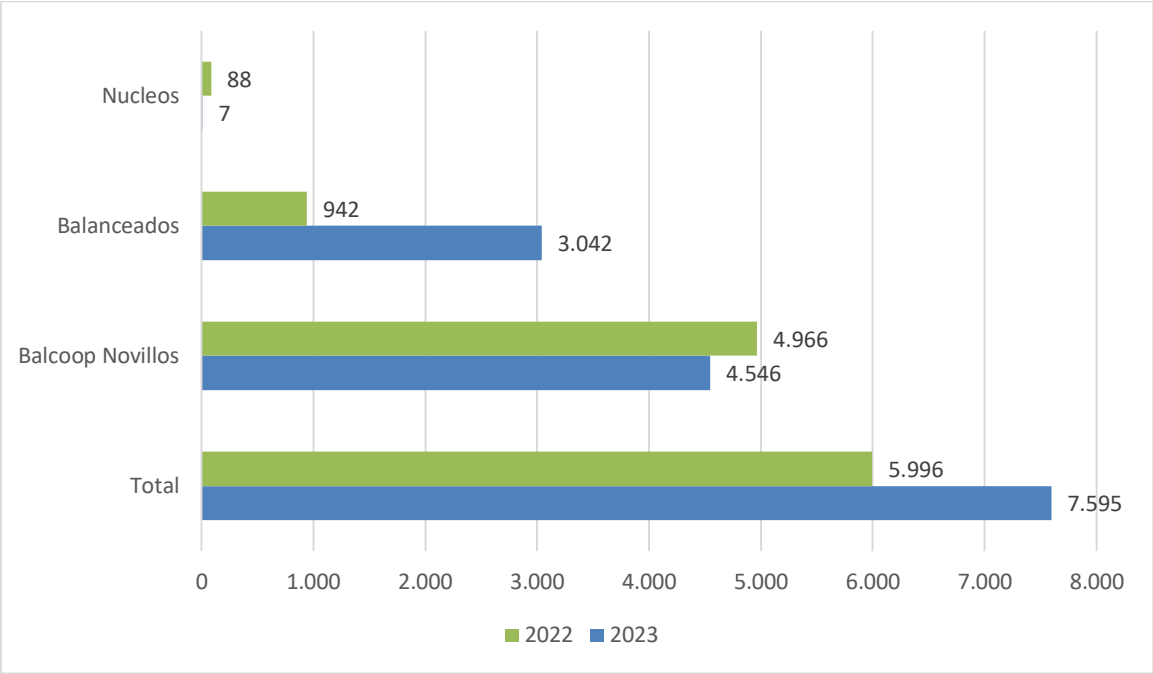
invernada y la baja en el poder adquisitivo del consumidor lo que repercutió en el menor consumo de carne.

Esta situación comenzó a revertirse en parte sobre fin de año, con el incremento del valor en la cotización del gordo.

Con una mirada a mediano-largo plazo vemos mejores perspectivas y que con la llegada de la nueva zafra se vea un incremento en el encierre no solo de los grandes establecimientos, sino también en los pequeños productores.

Con respecto al volumen comercializado tuvimos un tonelaje similar en lo que respecta a núcleos, pero un crecimiento significativo en balanceados dado por la disponibilidad de maíz en nuestras plantas.

Volumen comercializado Nutrición Animal en toneladas



Balcoop Agro. Insumos

Al igual que ejercicios anteriores, vemos que continúa aplicándose menos tecnología al momento de la siembra de los cultivos. Si bien se mantuvo estable la superficie de siembra de maíz (venta de bolsas muy similar al ejercicio anterior) no así fue la comercialización de fertilizantes, donde hubo una disminución de 800 tns.

Esperamos que a partir de las proyecciones climáticas de la campaña 23/24, el próximo ejercicio comience a recuperarse el nivel de fertilización habitual de nuestra zona.

MULINI. Pastas secas

Analizando los volúmenes de venta de los últimos años, vemos que el negocio de pastas, Mulini va logrando un mayor conocimiento de marca y la apertura de nuevos mercados. Esto se ve reflejado en el crecimiento dado año tras año. En este ejercicio logramos un incremento del 60% con respecto al año anterior.

Durante el ejercicio, no solo fue muy importante el crecimiento de ventas, sino que también comenzamos con la comercialización de aceite de oliva bajo la marca MULINI con una muy buena demanda.

El año pasado, en esta sección comentamos que habíamos comenzado el registro de nuestro producto en Paraguay. Un hito a marcar de este ejercicio, fue que se realizó la primera exportación de pastas, con la venta de un equipo completo a Paraguay, apostando a una cadena de supermercados de Asunción, apostando a una relación a largo plazo.

El siguiente cuadro de "Valor Económico Directo Generado y Distribuido" (VEDGyD) propuesto por el GRI, plasma el flujo de capital entre los distintos grupos de interés. Las cifras se presentan en millones de pesos argentinos y surgen de los Estados financieros de CLM al 31 de enero de 2022 (comparativos con el cierre del ejercicio anterior).

VALOR ECONÓMICO DIRECTO GENERADO Y DISTRIBUIDO [1]			
VALOR ECONÓMICO GENERADO	GDI [a]	2024	2023
INGRESOS NETOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	Clientes	2.373,00	2.817,00
INGRESOS DE ACTIVIDADES FINANCIERAS	Otros	284,87	1.037,21
PRODUCCIÓN AGRÍCOLA	Otros	-376,56	-77,37
VENTAS Y DISPOSICIÓN DE BIENES DE USO	Otros	-92,70	53,61
Total Valor Económico generado		2.188,61	3.830,46
VALOR ECONÓMICO DISTRIBUIDO	GDI [a]	2024	2023
COSTOS OPERATIVOS (i)	Proveedores	647,99	832,65
SALARIOS (ii)	Colaboradores	980,30	901,34
PROVEEDORES DE CAPITAL (iii)	Prov. Financieros	2.318,17	957,42
TASAS E IMPUESTOS ABONADOS	Gobierno	240,26	270,23
INVERSION SOCIAL Y DONACIONES (iv)	Comunidad	22,27	16,21
Total Valor Económico distribuido		4.208,98	2.977,87

1 En millones de pesos argentinos. Surgen de los Estados financieros de Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda. al 31 de enero de 2024 y 2023.

(a) Grupos de interés

(i) Compras de materiales y otros gastos operativos

(ii) Devengamiento de sueldos y jornales, beneficios al personal, indemnizaciones y contribuciones sociales.

(iii) Intereses devengados y diferencia de cambio por pagos a proveedores de capital (incluye RECPAM)

(iv) Aportaciones voluntarias e inversión de fondos en la comunidad.

Asociados, Acopio, Patrimonio Neto, Resultados. Evolución últimos 5 años (*)

Movimiento de asociados, capital, resultados y patrimonio neto.				
Ejercicio	Asociados	Capital $	Resultado $	Patrimonio $
69	193	17.076.555	11.963.035	424.562.272
70	193	18.443.670	17.147.013	605.251.837
71	194	24.507.120	27.845.824	938.982.173
72	194	24.507.120	33.230.828	1.900.200.501
73	193	24.507.120	-213.203.895	6.518.223.661

Movimiento de cereales y oleaginosas				
Ejercicio	Tns. Acopiadas	Tns Comercial	$ Operados	$ Servicios
69	119.809	137.869	1.175.534.943	57.354.402
70	102.194	119.314	1.491.182.841	78.325.127
71	106.452	128.608	2.635.344.507	168.911.377
72	90.761	121.258	4.495.339.997	269.792.836
73	51.056	86.846	13.138.907.769	622.733.556

Estado de Situación Patrimonial comparado últimos 5 años (*)

Análisis patrimonial (en moneda de fecha de cada cierre de ejercicio)										
	AÑO 2020 EJERCICIO 69		AÑO 2021 EJERCICIO 70		AÑO 2022 EJERCICIO 71		AÑO 2023 EJERCICIO 72		AÑO 2024 EJERCICIO 73	
	VALORES $	%	VALORES $	%	VALORES $	%	VALORES $	%	VALORES $	%
ACTIVO	**1.350.456.360**	**100**	**2.336.922.350**	**100**	**3.374.801.676**	**100**	**6.003.731.045**	**100**	**18.876.309.223**	**100**
ACTIVO CORRIENTE	**408.688.471**	**30**	**1.101.500.423**	**47**	**879.046.491**	**26**	**2.701.689.150**	**45**	**8.890.060.212**	**47**
Caja y bancos	9.891.902	1	20.004.850	1	14.281.642	0	12.948.410	0	139.476.460	1
Créditos por ventas	214.679.222	16	321.683.922	14	449.769.434	13	533.120.022	9	1.665.129.616	9
Otros créditos	81.329.167	6	84.592.758	4	130.108.350	4	198.111.676	3	1.262.696.377	7
Bienes de cambio	102.788.180	8	172.456.389	7	284.887.064	8	551.576.532	9	1.479.639.831	8
Otros activos	0	0	502.762.504	22	0	0	1.405.932.511	23	4.343.117.929	23
ACTIVO NO CORRIENTE	**941.767.888**	**70**	**1.235.421.927**	**53**	**2.495.755.185**	**74**	**3.302.041.895**	**55**	**9.986.249.011**	**53**
Otros créditos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inversiones	94.707.400	7	112.557.017	5	152.443.736	5	242.053.857	4	464.564.855	2
Bienes de uso	788.268.756	58	1.048.371.415	45	2.250.788.328	67	2.914.199.991	49	9.143.980.028	48
Intangibles	58.791.733	4	74.493.495	3	92.523.121	3	145.788.047	2	377.704.128	2
PASIVO MAS PATRIMONIO	**1.350.456.360**	**100**	**2.336.922.350**	**100**	**3.374.801.676**	**100**	**6.003.731.045**	**100**	**18.876.309.223**	**100**
PASIVO	**925.894.087**	**69**	**1.731.670.513**	**74**	**2.435.819.503**	**72**	**4.103.530.544**	**68**	**12.358.085.562**	**65**
PASIVO CORRIENTE	**433.231.103**	**32**	**729.072.543**	**31**	**1.032.749.584**	**31**	**1.666.216.515**	**28**	**4.312.167.498**	**23**
Deudas comerciales	286.599.577	21	460.901.613	20	702.700.603	21	975.837.053	16	3.614.867.411	19
Deudas financieras	133.688.454	10	247.115.708	11	303.134.080	9	639.372.183	11	546.319.875	3
Otras deudas	0	0	2.684.348	0	1.682.714	0	563.136	0	1.881.334	0
Remunerac., Cs. Soc. y Fiscales	12.943.072	1	18.370.875	1	25.232.187	1	50.444.143	1	149.098.877	1
PASIVO NO CORRIENTE	**492.662.985**	**36**	**1.002.597.970**	**43**	**1.403.069.919**	**42**	**2.437.314.029**	**41**	**8.045.918.064**	**43**
Deudas comerciales	302.337.286	22	578.517.970	25	887.828.034	26	1.822.409.983	30	4.257.656.704	23
Otras deudas	63.499.554	5	172.471.186	7	230.886.465	7	569.349.182	9	1.788.795.715	9
Deudas financieras	106.056.834	8	85.839.502	4	74.197.938	2	34.547.609	1	782.966.470	4
Previsiones	20.769.311	2	165.769.311	7	210.157.483	6	11.007.256	0	1.216.499.176	6
PATRIMONIO COOPERATIVO	**424.562.272**	**31**	**605.251.837**	**26**	**938.982.173**	**28**	**1.900.200.501**	**32**	**6.518.223.661**	**35**

(*) Nota: los importes en pesos de los dos cuadros precedentes, están expresados en moneda de la fecha de cada cierre de ejercicio económico.

Final de la Memoria y Reporte de sustentabilidad reporte.

Los Molinos, 28 de Marzo de 2024

ESTADOS CONTABLES

Cerrados el 31.01.2024

Comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea.

Ejercicio Económico Nro. 73

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA
LOS MOLINOS LIMITADA

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA
LOS MOLINOS LIMITADA

Memoria y Estados contables
al 31 de enero de 2024 y 2023 y por el ejercicio finalizado en esas fechas

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

ÍNDICE

Composición del Consejo de Administración

Memoria

Estados contables básicos

Estado de situación patrimonial
Estado de resultados
Estado de evolución del patrimonio neto
Estado de flujo de efectivo

Información complementaria

Notas 1 a 12
Anexos I,II,III,IV,V,VI,VII,VIII,IX y X

Informe de los auditores independientes sobre estados contables

Informe del síndico sobre estados contables

Información adicional

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Composición del Consejo de Administración

Designado por la Asamblea de Asociados del 29 de abril de 2023

Presidente:	Oscar Antonio Zaninovic
Vicepresidente:	Marisol Liliana Mileta
Secretario:	Oscar Ramón Castelli
Tesorero:	Marcelo José Castelli
Vocales Titulares:	Marcelo Domingo Zucchetti
	Emiliano Bonfigli
Vocales Suplentes:	Ciro Torresi

Composición de la Sindicatura

Designado por la Asamblea de Asociados del 29 de abril de 2023

Síndico Titular:	Omar Alberto Dialuce
Síndico Suplente:	Ricardo Torresi

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Memoria
correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de enero de 2024
(Información no cubierta por el informe de los auditores)

Los Molinos, 28 de marzo de 2024

EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Estados contables por el ejercicio económico N° 73 iniciado el 1 de febrero de 2023 y finalizado el 31 de enero de 2024 presentados en forma comparativa con el ejercicio anterior.

Expresados en Moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre.

Domicilio legal: Bv. Av. San Martin 277 – Los Molinos - Pcia. de Santa Fe

Actividad principal: Venta al por mayor en comisión o consignación de cereales, oleaginosas y forrajeras excepto semillas.

Matrícula de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social (INAES) N° 2132

Fecha de inscripción en el INAES:

- Del estatuto: 2 de octubre de 1963
- De la última modificación del estatuto: 14 de enero de 2015

Composición del capital cooperativo (En pesos) :

Cantidad	Tipo, valor nominal	Suscripto	Integrado
		$	$
245.071,20	Cuotas sociales indivisibles de valor nominal $ 100 cada una	24.507.120	24.505.120

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

al 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea – al cierre - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

	31.01.24	31.01.23		31.01.24	31.01.23
ACTIVO			**PASIVO**		
ACTIVO CORRIENTE			**PASIVO CORRIENTE**		
Caja y bancos (Nota 3.1 y Anexo V)	139.476.460	45.869.518	**- DEUDAS**		
Créditos por ventas (Nota 3.2)	1.665.129.616	1.888.568.499	Comerciales (3.5.1)	3.614.867.410	3.456.885.964
Otros créditos (Nota 3.3)	1.262.696.377	701.807.200	Bancarias y financieras (Nota 3.6.1 y Anexo V)	546.319.875	2.264.964.953
Bienes de cambio (Notas 2.3.6 y 3.4)	1.479.639.831	1.953.950.369	Remuneraciones y cargas sociales (Nota 3.7)	29.609.272	39.131.911
Otros activos (Notas 9)	4.343.117.929	4.980.491.719	Cargas fiscales (Nota 3.8)	119.489.605	139.565.595
			Otras Deudas (Nota 3.9.1)	1.881.334	1.994.901
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	**8.890.060.212**	**9.570.687.307**	**TOTAL PASIVO CORRIENTE**	**4.312.167.497**	**5.902.543.323**
ACTIVO NO CORRIENTE			**PASIVO NO CORRIENTE**		
			- DEUDAS		
Participaciones permanentes en otras entidades (Nota 2.3.9 y Anexo I)	464.564.855	857.471.621	Comerciales (Nota 3.5.2)	4.257.656.704	6.455.855.993
Bienes de uso (Nota 2.3.7 y Anexo II)	9.143.980.028	10.323.503.305	Bancarias y financieras (Nota 3.6.2)	782.966.470	122.384.310
Activos intangibles (Nota 2.3.8 y Anexo III)	377.704.128	516.451.648	Otras deudas (Nota 3.9.2)	1.788.795.715	2.016.909.675
			Total Deudas	**6.829.418.889**	**8.595.149.979**
			Previsiones (Nota 2.3.13 y Anexo IV)	**1.216.499.176**	**38.993.015**
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	**9.986.249.011**	**11.697.426.574**	**TOTAL PASIVO NO CORRIENTE**	**8.045.918.065**	**8.634.142.994**
			TOTAL PASIVO	**12.358.085.562**	**14.536.686.317**
			TOTAL PATRIMONIO NETO (s/Estado respectivo)	**6.518.223.661**	**6.731.427.564**
TOTAL ACTIVO	**18.876.309.223**	**21.268.113.881**	**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO**	**18.876.309.223**	**21.268.113.881**

Las notas y anexos que se acompañan forman parte integrante de estos estados contables.

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

ESTADO DE RESULTADOS

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

	31.01.24	31.01.23
Comercialización y/o distribución (Nota 2.3.1 y Anexo VII)	20.927.588.452	23.530.794.534
Costo de distribución (Anexo VII)	(19.177.322.154)	(21.700.499.389)
Excedente bruto por ventas (Anexo VII)	**1.750.266.298**	**1.830.295.146**
Otros ingresos operativos (Anexo VII)	246.170.276	909.337.809
Excedente bruto	**1.996.436.574**	**2.739.632.955**
Gastos de comercialización (Anexo VI, VII y VIII)	(1.372.912.204)	(1.521.046.316)
Gastos de administración (Anexo VI, VII y IX)	(466.449.906)	(388.976.606)
Amortizaciones (Anexo II y III)	(539.493.890)	(723.301.326)
Excedente operativo	**(382.419.426)**	**106.308.707**
Resultado financiero y por tenencia netos, inc. RECPAM (Nota 4.1)	1.295.350.326	(880.302.129)
Variación de previsiones	(1.217.692.893)	694.280.413
Otros ingresos netos no operativos (Nota 4.1)	(16.067.285)	(71.808.444)
Resultado de la gestión cooperativa	**(320.829.278)**	**(151.521.453)**
Resultado ajeno a la gestión cooperativa (Nota 4.1)	107.625.383	269.241.086
Excedente del ejercicio	**(213.203.895)**	**117.719.634**
Apertura del resultado requerida por la RT N° 24		
Excedente de la gestión cooperativa con asociados (Anexo VII)	(627.706.314)	(408.790.410)
Excedente de la gestión cooperativa con no asociados (Anexo VII)	306.877.036	257.268.957
Déficit ajeno a la explotación (Anexo VII)	107.625.383	269.241.087
Excedente del ejercicio	**(213.203.895)**	**117.719.634**

Las notas y anexos que se acompañan forman parte integrante de estos estados contables.

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

CONCEPTO	APORTES DE LOS ASOCIADOS			EXCEDENTES ACUMULADOS					Total PN 31-01-24	Total PN 31-01-23
				Reservas						
	Capital Suscripto	Ajuste de Capital	Total	Legal	Especial Art. 42	S.A.C.R.O.E.	R.N.A.	Total		
Saldos al inicio del ejercicio (Nota 10)	**24.507.120**	**148.108.440**	**172.615.560**	**50.758.305**	**7.565.436.735**	**113.534**	**(1.057.496.570)**	**6.558.812.005**	**6.731.427.564**	**6.613.707.930**
Aplicación de fondos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Suscripción de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Const. Reserva Esp. Art. 42 Ley 20.337 por AxI (Dist. Ejercicio Nº 72 - Acta N°80)	0	(85.799.509)	(85.799.509)	0	170.288.316	0	(84.488.807)	85.799.509	0	0
Resultado del ejercicio según Estado de Resultados	0	0	0	0	0	0	(213.203.895)	(213.203.895)	(213.203.895)	117.719.634
Saldos al cierre del ejercicio	**24.507.120**	**62.308.931**	**86.816.051**	**50.758.305**	**7.735.725.051**	**113.534**	**(1.355.189.272)**	**6.431.407.619**	**6.518.223.661**	**6.731.427.564**

Distribución Ejercicios Nº 72, mediante Acta Nro. 80 de fecha 29/04/2023

Las notas y anexos que se acompañan forman parte integrante de estos estados contables.

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

	31.01.24	31.01.23
VARIACIONES DEL EFECTIVO		
Efectivo al inicio del ejercicio	45.869.518	106.789.351
Efectivo al cierre del ejercicio (Nota 2.3.15)	139.476.460	50.592.471
Aumento / Disminución neta del efectivo	**93.606.941**	**(56.196.881)**
CAUSAS DE LAS VARIACIONES DEL EFECTIVO		
ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Déficit / Excedente del ejercicio	(213.203.895)	98.643.354
Ajustes para arribar al flujo neto de efectivo proveniente de las actividades operativas		
Depreciación de bienes de uso	400.303.207	312.871.548
Depreciación de intangibles	139.190.683	69.897.605
Resultado por venta de bienes de uso y bienes disponibles para la venta	(3.551.244.100)	(130.242.141)
RECPAM de Caja	144.667.453	48.739.173
Cambios en activos y pasivos operativos:		
Disminución en créditos por ventas	223.438.883	123.903.966
Aumento en otros créditos	(560.889.176)	(9.335.808)
Disminución / Aumento en bienes de cambio	474.310.539	(88.605.471)
Disminución / Aumento en deudas comerciales	(2.040.217.843)	85.818.706
Disminución en remuneraciones y cargas sociales	(9.522.638)	(11.000.053)
Disminución / Aumento en cargas fiscales	(20.075.990)	2.317.731
Disminución en otras deudas	(228.227.526)	(111.138.237)
Aumento / Disminución de previsiones	1.177.506.161	(140.426.003)
Flujo neto de efectivo aplicado a (generado por) act. operativas	**(4.063.964.242)**	**251.444.370**
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Aumento en inversiones permanentes en otras entidades	392.906.766	60.819.526
Pagos por compras de intangibles	(443.161)	0
Cobros por ventas de bienes de uso	4.980.491.719	200.155.726
Pagos por compras de bienes de uso	(12.653.762)	(75.942.749)
Flujo neto de efectivo generado por las actividades de inversión	**5.360.301.563**	**185.032.504**
ACTIVIDADES DE FINANCIACION		
Pago de deudas bancarias y financieras	(1.058.062.927)	(440.680.369)
Suscripción de capital	0	7.742
Aplicación en fondos patrimonio	0	(3.261.953)
RECPAM de Caja	(144.667.453)	(48.739.173)
Flujo neto de efectivo aplicado a las actividades de financiación	**(1.202.730.380)**	**(492.673.754)**
Aumento / Disminución neta del efectivo	**93.606.941**	**(56.196.881)**

Las notas y anexos que se acompañan forman parte integrante de estos estados contables.

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

Nota 1 - DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

La Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos (en adelante "la Cooperativa") se dedica principalmente a la venta al por mayor en comisión o consignación de cereales, oleaginosas y forrajeras excepto semillas. Además se dedica a la venta al por menor de semillas, abonos, fertilizantes, insumos, combustibles para vehículos; a la elaboración y comercialización de alimentos balanceados para animales y a la fabricación de pastas secas.

Nota 2 - NORMAS CONTABLES APLICADAS

Los estados contables han sido preparados de acuerdo con las normas contables profesionales vigentes contenidas en las Resoluciones Técnicas emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) y aprobadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Santa Fe (CPCESF).
Las citadas resoluciones técnicas han sido adoptadas por el Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (I.N.A.E.S.) mediante sus Resoluciones N° 1539/06 y 247/09.
Las normas contables más relevantes aplicadas por la Cooperativa son las siguientes:

2.1) Unidad de medida

Los Estados Contables han sido preparados en moneda homogénea reconociendo en forma integral los efectos de la inflación de acuerdo con las correspondientes normas contables profesionales aplicables hasta 30.09.2003. Conforme lo dispuesto por la FACPCE a través de su Resolución 287/03, adoptada por el CPCE de SFE a través de su Resolución 12/03 se ha discontinuado la reexpresión para reflejar las variaciones del poder adquisitivo de la moneda a partir del 01.10.2003.

La declaración de que nos encontramos en un contexto de inflación en Argentina a partir del 01/07/2018 (inclusive) implica que los estados contables correspondientes a ejercicios anuales o de períodos intermedios cuyo cierre haya ocurrido a partir del 01/07/2018 (inclusive) deberán reexpresarse de acuerdo con el procedimiento establecido en la RT N°6, según lo previsto en la Resolución 539/18 de Junta de Gobierno de la FACPCE adoptada por Resolución de Presidencia 2/2018 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Santa Fe del 16/10/2018.

Los presentes estados contables han sido preparados en moneda homogénea reconociendo en forma integral los efectos de la inflación de acuerdo con la Resolución Técnica 6 de la FACPCE y utilizando las siguientes opciones permitidas por la Resolución JG FACPCE Nº 539/18:

1- La cooperativa ejerció la opción de la RT 6 y la Res. JG 539/18 de presentar el Recpam incluido en los resultados financieros y por tenencia, y en una sola línea.
La no apertura de los resultados financieros y por tenencia (incluido el Recpam) genera la imposibilidad de determinar las magnitudes reales de los diferentes componentes de los resultados financieros y por tenencia, ni tampoco las magnitudes nominales ajustadas por inflación de los mismos y el efecto del Recpam sobre dichos resultados. Esta limitación también impide la determinación de ciertos ratios financieros, tales como el rendimiento de los activos financieros, el costo de endeudamiento, el efecto "palanca", etc.

2- La cooperativa ejerció la opción para los elementos que tengan fecha de origen anterior al último proceso de reexpresión de poder utilizar como fecha y valor de origen la última reexpresión realizada.

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo Jose Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

Nota 2 - NORMAS CONTABLES APLICADAS (cont.)

2.2) Uso de estimaciones

La preparación de estos estados contables requiere que se realicen estimaciones y evaluaciones que afectan el monto de los activos y pasivos registrados, y de los activos y pasivos contingentes revelados a la fecha de emisión de los presentes estados contables, como así también los ingresos y egresos registrados en el ejercicio.

El Consejo de Administración de la Cooperativa realiza estimaciones para calcular, entre otros, las depreciaciones y amortizaciones, el valor recuperable de los activos no corrientes, las previsiones por contingencias, juicios laborales, civiles y comerciales y deudores incobrables y las previsiones por merma. Los resultados reales futuros pueden diferir de las estimaciones y evaluaciones realizadas a la fecha de preparación de los presentes estados contables.

2.3) Criterios de reconocimiento, medición y presentación de activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo

Los estados contables se presentan de acuerdo con los criterios de presentación establecidos por las Resoluciones Técnicas de la FACPCE adoptadas por el INAES.

A los efectos de la presentación comparativa, se efectuaron las reclasificaciones necesarias sobre los estados contables del ejercicio anterior para exponerlos sobre bases uniformes. La modificación de la información comparativa, no implica cambios en las decisiones tomadas en base a ella.

La Cooperativa ha aplicado en forma consistente los siguientes criterios de reconocimiento y medición en la confección de los estados contables.

2.3.1) Reconocimiento de ingresos

Las ventas de cereales, oleginosas, insumos, balanceados, pastas secas y combustibles se reconocen en el estado de resultados cuando se transfieren al comprador los riesgos significativos y los beneficios de la propiedad de los mismos. Las ventas se miden netas de devoluciones, descuentos y bonificaciones.

2.3.2) Componentes financieros implícitos

Los componentes financieros implícitos contenidos en las cuentas patrimoniales y de resultados no fueron segregados por no ser significativos.

2.3.3) Moneda extranjera

Las transacciones concertadas en moneda extranjera se convierten a pesos utilizando los tipos de cambio vigentes a la fecha de la transacción.

Los activos y pasivos expresados en moneda extranjera se convierten a pesos utilizando los tipos de cambio vigentes al cierre del ejercicio.

Las diferencias de cambio generadas se reconocen en la línea Resultados financieros y por tenencia netos (Nota 4.1).

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

Nota 2 - NORMAS CONTABLES APLICADAS (cont.)

2.3) Criterios de reconocimiento, medición y presentación de activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo (cont.)

2.3.4) Créditos

Los créditos se valúan considerando su destino probable. Cuando existe la intención y factibilidad de negociarlos anticipadamente, se valúan a su valor neto de realización.

Cada vez que se preparan estados contables, se analiza la recuperabilidad de los saldos registrados de créditos, mediante la estimación de las futuras cobranzas y teniendo en cuenta la existencia de garantías cuya probabilidad de ejecución sea alta. Se reconoce una previsión para deudores incobrables por el monto que se considere no recuperable; la variación en la previsión se reconoce en Resultados financieros y por tenencia netos, neta de recuperos.

2.3.5) Créditos y pasivos con cláusula de ajuste relacionada con el valor de un bien

Han sido medidos a la cotización en el mercado local del bien (granos) tomado como base para el ajuste del valor del crédito al cierre de cada ejercicio incluyendo, de corresponder, los intereses devengados hasta dicha fecha.

2.3.6) Bienes de cambio

Los productos agropecuarios (cereales y oleaginosas) se miden a su valor neto de realización.

Las sementeras, las cuales se encuentran en la etapa inicial, se valúan al costo de reposición de los bienes y servicios necesarios para obtener bienes similares. El efecto del cambio en el costo de reposición de las sementeras se reconoce como Resultado por tenencia, en una línea de Resultados financieros y por tenencia netos del Estado de resultados.

Las mercaderías de reventa se valúan a su costo de reposición, mientras que los productos terminados y productos en proceso se valúan a su costo de reproducción.

Las materias primas y materiales se valúan a su costo de reposición.

Los bienes de cambio en tránsito se valúan al costo de compra más costos de importación, de corresponder.

Los anticipos por compra de bienes de cambio se reconocen por el monto efectivamente erogado.

2.3.7) Bienes de uso

Los bienes de uso se miden a su costo de adquisición en moneda homogénea neto de las depreciaciones acumuladas correspondientes. El costo de adquisición incluye todas las erogaciones necesarias, inclusive financieras, para poner los bienes en condiciones de ser utilizados económicamente.

Las erogaciones posteriores se agregan al costo de los bienes de uso solamente cuando se trate de una mejora que aumente la vida útil o la capacidad de producción, mejore la calidad o reduzca los costos de operación. De otra forma se reconocen como gastos de reparación y mantenimiento en resultados cuando se incurren.

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

Nota 2 - NORMAS CONTABLES APLICADAS (cont.)

2.3) Criterios de reconocimiento, medición y presentación de activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo (cont.)

2.3.7) Bienes de uso (cont.)

El costo incluye la porción de costos financieros activados en bienes cuya construcción o montaje se prolonga en el tiempo. El monto activable se determina en función de las inversiones realizadas y hasta que el bien esté en condiciones de ser usado de la manera en que fue planeada por el Consejo de Administración. Se activa el costo de endeudamiento tomado para financiar en forma directa la construcción o montaje, y en caso de haberse recurrido a financiación general, se activa el promedio del costo del endeudamiento de la Cooperativa utilizado para financiar la construcción o montaje, con el límite de los costos financieros incurridos en el ejercicio.

Las depreciaciones se calcularon por el método de la línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores de los bienes al término de la vida útil estimada.

2.3.8) Activos intangibles

Los derechos comerciales adquiridos y las certificaciones agrícolas adquiridas por la Cooperativa se miden inicialmente a su costo.

Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles con vidas útiles definidas se miden a su costo en moneda homogénea menos la amortización acumulada. La amortización se determina aplicando el método de la línea recta, utilizando tasas anuales suficientes para extinguir el valor registrado de los activos al final de las vidas útiles estimadas.

2.3.9) Participaciones permanentes en otras entidades

Participaciones permanentes en entidades en las que no se ejerce influencia significativa

Las participaciones permanentes de la Cooperativa en la Asociación de Cooperativas Argentinas (ACA), en el fondo rotativo de consolidación de ACA y en el Banco de las Comunidades Cooperativo Limitado se miden al costo dado que la Cooperativa posee una participación minoritaria en dichas entidades. Las participaciones incluyen los retornos capitalizables los cuales son definidos y aprobados por las correspondientes Asambleas Generales Ordinarias de cada una de las entidades.

2.3.10) Desvalorización de activos no corrientes

A cada fecha de cierre de ejercicio se analiza la existencia de algún indicio de desvalorización del valor contable de los activos no corrientes. En caso de existir algún indicio de deterioro, se determina el valor recuperable de los activos afectados.

El valor recuperable de un activo es el mayor entre el valor neto de realización y el valor en uso. El valor de uso se determina descontando los flujos de fondos estimados que generará el activo o grupo de activos aplicando una tasa de descuento que refleje el valor tiempo del dinero y los riesgos específicos del activo, sin considerar los cambios futuros en el poder adquisitivo de la moneda. Para activos que no generan flujos de fondos independientes, el valor recuperable se determina a nivel de actividad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

Nota 2 - NORMAS CONTABLES APLICADAS (cont.)

2.3) Criterios de reconocimiento, medición y presentación de activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo (cont.)

2.3.10) Desvalorización de activos no corrientes (cont.)

Cuando el valor contable resulta ser superior a su valor recuperable, se reconoce la desvalorización mediante la constitución de una previsión con cargo a resultados en la línea Resultados financieros y por tenencia netos del Estado de resultados.

Si con posterioridad al reconocimiento del deterioro, se produce un cambio en las estimaciones efectuadas para determinar la estimación del valor recuperable y el mismo aumenta, la previsión para desvalorización se reversa de manera que el activo se mida al menor entre el nuevo valor recuperable y el valor que hubiera tenido en activo si la desvalorización nunca hubiera ocurrido.

Al cierre del ejercicio, no existen indicios de desvalorización de los activos no corrientes de la Cooperativa.

2.3.11) Deudas

Las deudas se miden considerando su destino probable. Cuando existe la intención y factibilidad de cancelarlas anticipadamente, se miden a su valor de cancelación.

2.3.12) Remuneraciones y cargas sociales

Incluye las remuneraciones y cargas sociales pendientes de pago, así como los montos estimados de vacaciones no gozadas y sueldo anual complementario, con sus respectivas cargas sociales. Los costos de beneficios a corto plazo se reconocen en resultados a medida que el personal presta servicios.

2.3.13) Previsiones
Deducidas del activo:

Previsión para deudores incobrables

Se tiene en cuenta la antigüedad del crédito y las tendencias históricas de incobrabilidad por cada tipo de cliente.

La previsión representa, al cierre de cada ejercicio, la mejor estimación de las pérdidas incurridas por incobrabilidad de créditos.

Incluidas en el pasivo:

Previsión para merma de inventarios y fluctuaciones de precios

La previsión para desvalorización de inventarios se determina en base a la antigüedad de las existencias de bienes de cambio, su rotación y el valor de recupero de las mismas.
La previsión para fluctuaciones de precios se constituye para cubrir o prever variaciones de cambio desfavorables.

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

Nota 2 - NORMAS CONTABLES APLICADAS (cont.)

2.3) Criterios de reconocimiento, medición y presentación de activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo (cont.)

2.3.14) Estado de flujo de efectivo
La Cooperativa presenta el Estado de flujo de efectivo aplicando el método indirecto.

En el Estado de flujo de efectivo, el rubro efectivo y equivalentes de efectivo comprende los saldos de caja y bancos.

Nota 3 - COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS PATRIMONIALES

	31/01/2024	31/01/2023
3.1) Caja y bancos		
Caja en moneda nacional	5.558.716	3.917.308
Bancos cuentas corrientes	133.917.744	41.952.210
Total	139.476.460	45.869.518
3.2) Créditos por ventas		
Cuentas corrientes asociados	321.318.950	196.266.435
Cuentas corrientes no asociados	1.206.655.300	1.362.951.313
Cuentas corrientes corredores	317.132	1.123.435
Cuentas corrientes exportadores	5.452.082	36.096.528
Cuentas corrientes pastas secas	51.165.966	27.394.441
Liquidaciones en trámite	24.209.989	130.022.802
ACA cuenta corriente	0	32.018.282
Valores a depositar	76.010.197	130.326.630
Subtotal	1.685.129.616	1.916.199.865
Previsión para deudores incobrables (Anexo IV)	(20.000.000)	(27.631.366)
Total	1.665.129.616	1.888.568.499
3.3) Otros créditos		
Deudores en cereales	783.107.510	77.106.941
Crédito por recupero de paritarias	29.462.742	40.198.641
Fletes a recuperar	276.540.532	292.629.068
Documentos a cobrar	0	66.244.428
I.V.A. saldo a favor	96.720.023	139.040.147
Saldo a favor IIBB	17.324.619	51.058.125
ACA retenciones granarias USD	49.390.109	275.968
Otros créditos	2.000	7.085
Saldo a favor Imp. Fondo Cooperativo	1.412.180	5.002.623
Cargos diferidos empleados	8.736.662	30.244.175
Total	1.262.696.377	701.807.200

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

Nota 3 - COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS PATRIMONIALES (cont.)

	31/01/2024	31/01/2023
3.4) Bienes de cambio		
Insumos agropecuarios	645.427.353	640.360.200
Semillero	38.214.615	160.703.524
Productos balanceados	174.269.958	145.812.308
Combustibles, lubricantes y corralón	29.898.423	26.718.995
Activos biológicos en desarrollo	387.436.019	701.416.390
Pastas Secas	115.554.649	70.986.565
Anticipo a proveedores	40.540.754	55.799.201
Mercaderia a recibir de proveedores	48.298.061	152.153.186
Total	1.479.639.831	1.953.950.369
3.5) Deudas comerciales		
3.5.1) Corrientes		
Cuentas corrientes asociados	41.804.409	215.847.555
Cuentas corrientes no asociados	309.059.561	284.661.222
ACA Cuenta corriente	7.298.986	0
ACA Insumos diferidos	1.498.792.154	793.303.611
Cuentas corrientes exportadores	1.279.146	4.531.354
Cuentas corrientes servicios sociales	14.340.483	0
Proveedores	424.615.885	343.388.708
Mercadería pendiente de entrega a clientes	793.618.058	910.093.273
Provisión para fletes de cereales	76.645.126	70.603.304
Provisión compras y gastos del ejercicio	447.413.601	834.456.938
Total	3.614.867.410	3.456.885.964
3.5.2) No corrientes		
Cereal pendiente de liquidar	3.927.096.704	6.190.878.281
Mercadería pendiente de entrega a clientes	330.560.000	264.977.712
Total	4.257.656.704	6.455.855.993
3.6) Deudas bancarias y financieras		
3.6.1) Corrientes		
Cheques emitidos	257.074.198	368.382.783
Tarjetas agropecuarias	2.587.811	122.415.311
Anticipos financieros ACA	0	1.120.536.900
Préstamos en moneda nacional	2.849.431	7.312.144
Préstamos en moneda extranjera (Anexo V)	283.808.435	646.317.814
Total	546.319.875	2.264.964.953

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

Nota 3 - COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS PATRIMONIALES (cont.)

	31/01/2024	31/01/2023
3.6) Deudas bancarias y financieras (cont.)		
3.6.2) No corrientes		
Préstamos en moneda nacional	48.388.500	122.336.101
Préstamos en moneda extranjera (Anexo V)	734.577.870	0
Diversos	100	48.210
Total	782.966.470	122.384.310
3.7) Remuneraciones y cargas sociales		
Sueldos a pagar	1.945.344	2.714.237
Cargas sociales a pagar	17.636.575	25.868.428
Provisión para vacaciones y SAC	10.027.353	10.549.246
Total	29.609.272	39.131.911
3.8) Cargas fiscales		
Retenc. y percepciones impuestos provinciales	941.293	1.152.971
IVA a pagar	22.684.597	0
Impuestos comunales	1.207.680	2.151.813
Retenc. y percepciones impuestos nacionales	94.656.034	136.260.811
Total	119.489.605	139.565.595
3.9) Otras deudas		
3.9.1) Corrientes		
Acreedores varios	1.881.334	1.994.901
Total	1.881.334	1.994.901
3.9.2) No corrientes		
Acreedores con convenio de pago	1.600.872.905	1.762.102.419
Acreedores varios	187.922.810	254.807.256
Total	1.788.795.715	2.016.909.675

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

Nota 4 - COMPOSICION DE ALGUNOS RUBROS DEL ESTADO DE RESULTADOS

	31/01/2024	31/01/2023
4.1) Otros ingresos netos		
Agricultura sostenible	13.116.330	22.396.796
Resultado venta bienes de uso	(92.704.174)	53.614.229
Resultado incremento de participación en otros entes	222.602.852	221.048.740
Asistencia asociados	(9.464.739)	(7.451.244)
Otros egresos	(29.183.615)	(88.449.460)
Siniestro producido en el semillero	0	(5.755.780)
Interés al Capital Cooperativo	0	10.790.735
Donaciones	(12.808.556)	(8.761.373)
Total	91.558.099	197.432.643

Nota 5 - PLAZOS, TASAS DE INTERES Y PAUTAS DE ACTUALIZACION DE CREDITOS, DEUDAS Y PRÉSTAMOS

	31.01.24	31.01.23
CRÉDITOS		
Vencidos	**0**	**0**
A vencer	**2.926.413.813**	**2.468.070.524**
Dentro de los 3 meses	1.547.447.971	1.765.408.314
Entre los 3 y 6 meses	1.349.902.456	687.402.138
Entre los 6 y 9 meses	14.531.693	7.630.036
Entre los nueve y doce meses	14.531.693	7.630.036
Mas de 1 año	0	0
Sin plazo establecido	**1.412.180**	**122.305.176**
Total	**2.927.825.993**	**2.590.375.700**

Los créditos no poseen cláusulas de actualización ni devengan intereses al 31 de enero de 2024 y al 31 de enero de 2023.

	31.01.24	31.01.23
DEUDAS		
Vencido	**2.587.811**	**10.813.102**
A vencer	**12.355.497.751**	**14.525.873.215**
Dentro de los 3 meses	3.143.557.816	3.013.575.302
Entre los 3 y 6 meses	1.027.175.336	2.869.845.324
Entre los 6 y 9 meses	138.376.200	7.810.870
Entre los nueve y doce meses	470.334	498.725
Mas de 1 año	8.045.918.065	8.634.142.993
Sin plazo establecido	**0**	**0**
Total	**12.358.085.562**	**14.536.686.317**

Las deudas no poseen cláusulas de actualización ni devengan intereses al 31 de enero de 2024 y al 31 de enero de 2023.

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

Nota 6 - CAPITAL PENDIENTE DE REINTEGRO

La cooperativa no registra solicitudes de capital que no hayan sido reintegradas. Las variaciones se observan en el Estado de Evolución del Patrimonio Neto.

Nota 7 - BIENES CON DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA

Hipotecas:

La Cooperativa tiene activos hipotecados para garantizar el préstamo obtenido del Banco Oiko Credit.

Los bienes afectados se detallan a continuación:

- Oiko Credit

Inmuebles hipotecados en Los Molinos y Chañar Ladeado:

- Dos lotes de terreno ubicados en Los Molinos en la manzana 35, lotes uno b y dos. Superficie total 3.900 m2. Partida Impuesto Inmobiliario: 18-04-00-396765-0002-5.
- Una fracción de terreno ubicado en Chañar Ladeado Lote A 2. Superficie: una hectárea cincuenta áreas. Partida Impuesto Inmobiliario: 18-12-00-903594-0014-3.

Todos los bienes antes mencionados se encuentran situados en Los Molinos y Chañar Ladeado y garantizan pasivos por la suma de **$ 869.634.305**, además de operaciones financieras normales y habituales con proveedores financieros en cuenta corriente bancaria.

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

Nota 8 - CLASIFICACIÓN DEL RESULTADO DEL EJERCICIO

1) La Cooperativa clasifica los resultados generados por la gestión cooperativa mediante la aplicación del método proporcional:

- Sección cereales y oleaginosas; y camiones: en función de las liquidaciones de cereales emitidas.
- Sección insumos agropecuarios, balanceados y combustibles: en función de las ventas realizadas.

2) Los resultados por operaciones ajenas a la gestión cooperativa corresponden a los siguientes conceptos:

	31/01/2024	31/01/2023
Resultado por venta de bienes de uso	(92.704.174)	53.614.229
Resultado incremento de participación en otros entes	222.602.852	221.048.740
Asistencia Asociados	(9.464.739)	(7.451.244)
Interés al Capital Cooperativo	0	10.790.735
Donaciones	(12.808.556)	(8.761.373)
Total	107.625.383	269.241.086

Nota 9 – BIENES DISPONIBLES PARA LA VENTA

Durante el presente ejercicio, el Consejo de Administración analizando la situación del sector de los últimos ciclos productivos en los que se presentaron sequías prolongadas y las variables macroeconómicas afectaron fuertemente a los productores con altísimas tasas de devaluación acumulada acompañadas por una desmedida y sostenida inflación, se decidió disponer para la venta la planta de acopio denominada "San Martín", la planta de Semillero, las oficinas de la sucursal de Chañar Ladeado, las oficinas de atención comercial de Los Molinos y la planta industrial de nutrición animal. A los fines de estimar los valores de los bienes mencionados, se solicitó tasación a las respectivas empresas proveedoras y estudios tasadores. El criterio de medición asignado para valuar estos bienes es el VNR.

Nota 10 - SALDOS INICIALES DE CUENTAS DE PATRIMONIO NETO

Los saldos iniciales de las cuentas que componen el Patrimonio Neto de la entidad ya tienen incluidos los ajustes por inflación correspondientes a ejercicios pasados y del ejercicio actual.

Nota 11 - HECHOS POSTERIORES AL CIERRE

No existen hechos u operaciones ocurridos entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de emisión de los estados contables que puedan afectar significativamente la situación patrimonial o financiera ni los resultados de la Sociedad a la fecha de cierre del ejercicio.

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea - al cierre - comparativas con el ejercicio anterior (en pesos)

Nota 12 - FONDO ESTIMULO AL PERSONAL Y FONDO CAPACITACION COOPERATIVA

No se adjuntan Anexos de Fondos de Accion Asistencias y Laboral o para Estimulo del Personal, al igual que el Anexo del Fondo de Educacion y Capacitacion Cooperativa debido a que no se verificaron excedentes repartibles en el ejercicio pasado.

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

ANEXO I

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

INVERSIONES PERMANENTES EN OTRAS ENTIDADES

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

Denominación y características de la entidad	Valor registrado 31/01/2024	Valor registrado 31/01/2023	Actividad principal
INVERSIONES NO CORRIENTES			
Participaciones permanentes en otras entidades			
Fondo rotativo consolidación ACA Cooperativo Limitado	447.394.011	828.909.455	Industrialización y comercialización de productos agropecuarios
ACA	17.031.795	28.069.589	Industrialización y comercialización de productos agropecuarios
Banco de las Comunidades Coop. Ltda.	139.048	492.577	Servicios de créditos
Total inversiones permanentes	464.564.855	857.471.621	

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

ANEXO II

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

BIENES DE USO

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

RUBROS	VALORES DE ORIGEN					AMORTIZACIONES ACUMULADAS					TOTALES 31-01-24	TOTALES 31-01-23
	AL INICIO	ALTAS	BAJAS	TRANSFERENCIAS	AL CIERRE	AL INICIO	DEL EJERCICIO (Anexo VI)	ALÍCUOTA	BAJAS	AL CIERRE		
INMUEBLES												
Terrenos	228.236.666	0	(102.255.343)	0	125.981.323	0		0%	0	0	125.981.323	228.236.666
Edificios	6.450.228.068	0	(723.491.192)	0	5.726.736.876	1.110.787.377	129.061.315	3%	(313.410.573)	926.438.119	4.800.298.757	5.339.440.691
INSTALACIONES	836.509.516	10.146.955	(83.368.087)	0	763.288.384	733.607.079	19.676.153	10%	(59.203.314)	694.079.918	69.208.466	102.902.437
MUEBLES Y UTILES	309.709.803	1.671.683	0	0	311.381.486	252.237.803	11.184.588	10%	0	263.422.391	47.959.095	57.472.000
ELEVADORES Y SILOS	1.270.247.098	0	(275.163.329)	0	995.083.769	647.405.235	42.925.382	5%	(150.724.626)	539.605.991	455.477.779	622.841.864
GALPONES	594.830.246	0	(472.306.500)	0	122.523.746	496.761.510	16.069.205	5%	(390.451.513)	122.379.202	144.544	98.068.736
AUTOMOTORES	865.206.242	0	0	0	865.206.242	691.296.011	29.685.563	10%	0	720.981.574	144.224.669	173.910.232
MAQUINARIAS	4.931.800.016	0	(113.649.155)	0	4.818.150.861	1.231.169.336	151.701.003	10%	(64.569.751)	1.318.300.588	3.499.850.273	3.700.630.680
OBRAS EN CURSO	0	835.124	0	0	835.124	0	0	0%	0	0	835.124	0
TOTALES AL 31-01-24	**15.486.767.655**	**12.653.762**	**(1.770.233.606)**	**0**	**13.729.187.811**	**5.163.264.350**	**400.303.207**		**(978.359.777)**	**4.585.207.781**	**9.143.980.028**	**10.323.503.305**

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

ANEXO III

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

ACTIVOS INTANGIBLES

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

RUBROS	VALORES DE ORIGEN				AMORTIZACIONES ACUMULADAS					TOTALES 31-01-24	TOTALES 31-01-23
	AL INICIO	ALTAS	BAJAS	AL CIERRE	AL INICIO	DEL EJERCICIO (Anexo VI)	ALÍCUOTA	BAJAS	AL CIERRE		
CERTIFICACIONES Y DERECHOS COMERCIALES	500.033.033	338.161	0	500.371.194	128.036.500	25.018.559	5%	0	153.055.059	347.316.135	371.996.533
COSTOS PREOPERATIVOS	565.203.595	105.000	0	565.308.595	438.850.947	113.040.718	20%	0	551.891.666	13.416.929	126.352.648
MARCAS	22.628.094	0	0	22.628.094	4.525.625	1.131.405	20%	0	5.657.030	16.971.064	18.102.468
TOTALES AL 31-01-24	**1.087.864.722**	**443.161**	**0**	**1.088.307.883**	**571.413.073**	**139.190.683**		**0**	**710.603.755**	**377.704.128**	**516.451.648**

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

PREVISIONES Y RESERVAS
por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

RUBROS	Saldos al comienzo del ejercicio	Aumentos	Disminuciones	Saldos al cierre del ejercicio
I- PREVISIONES				
a) Deducidas del Activo				
Para Deudores Incobrables	27.631.366	12.200.973 (a)	19.832.339 (c)	20.000.000
TOTALES AL 31-01-24 y 2023	**27.631.366**	**12.200.973**	**19.832.339**	**20.000.000**
TOTALES AL 31-01-23 y 2022	**38.739.174**	**9.611.720**	**20.719.529**	**27.631.366**
b) De Pasivo				
Para Mermas Cereales y Oleaginosas	38.993.015	0	27.985.759 (b)	11.007.256
Para Diferencias de cotización Cereales y Oleaginosas	0	1.205.491.920 (a)	0 (c)	1.205.491.920
TOTALES AL 31-01-24 y 2023	**38.993.015**	**1.205.491.920**	**27.985.759**	**1.216.499.176**
TOTALES AL 31-01-23 y 2022	**1.480.241.321**	**24.353.779**	**1.465.602.085**	**38.993.015**

(a) Por adecuación al riesgo
(b) Por exposición a la inflación
(c) Por utilización del ejercicio y exposición a la inflación

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

PREVISIONES Y RESERVAS
por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

RUBROS	Saldos al comienzo del ejercicio	Aumentos	Disminuciones	Saldos al cierre del ejercicio
II- RESERVAS Y FONDOS				
Reserva Legal	50.758.305	0	0	50.758.305
Reserva Especial Art. 42 Ley 20.337	7.565.436.735	170.288.316	0	7.735.725.051
Saldo Actualización Contable Otras Entidades	113.534	0	0	113.534
TOTALES AL 31-01-24 y 2023	**7.616.308.574**	**170.288.316**	**0**	**7.786.596.890**
TOTALES AL 31-01-23 y 2022	**7.528.815.296**	**87.493.278**	**0**	**7.616.308.574**

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

ANEXO V

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

RUBRO	Monto de moneda extranjera	Clase	Cambio vigente (pesos)	Saldo al cierre
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
- CAJA Y BANCOS				
ACA retenciones granarias USD	59.983	USD	823,40	49.390.109
TOTAL ACTIVO 31/01/2024	**59.983**		**823,40**	**49.390.109**
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
- DEUDAS				
Bancarias y Financieras	343.427	USD	826,40	283.808.436
PASIVO NO CORRIENTE				
- DEUDAS				
Bancarias y Financieras	888.889	USD	826,40	734.577.870
TOTAL ACTIVO 31/01/2024	**1.232.316**		**826,40**	**1.018.386.306**

USD: dólar estadounidense

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcello José Castelli
Tesorero

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

	COMERCIALIZACION		ADMINISTRACION		TOTAL	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sueldos	311.512.348	364.382.276	245.906.617	145.905.047	557.418.965	510.287.323
Jornales / Obreros	67.314.677	79.415.916	647.019	427.937	67.961.696	79.843.853
Cargas Sociales / Aportes	63.304.819	66.603.605	30.148.066	21.959.227	93.452.884	88.562.833
Comedor / Almuerzo	4.035.279	2.872.046	2.908.131	1.659.664	6.943.410	4.531.710
Beneficios al Personal	0	0	1.356.727	1.144.723	1.356.727	1.144.723
Capacitación	413.851	397.357	0	22.837	413.851	420.194
Ropa de trabajo / Elementos de seguridad	8.636.582	11.714.016	2.424.863	3.003.192	11.061.445	14.717.207
Polideportivo	253.308	155.599	22.739	1.582.801	276.046	1.738.400
Comisiones	236.244.721	196.269.483	0	0	236.244.721	196.269.483
Movilidad	5.146.380	3.815.735	0	0	5.146.380	3.815.735
Selección de personal	26.316	13.322	0	0	26.316	13.322
Combustible y lubricantes vehículos	14.010.224	13.568.857	3.249.975	3.700.898	17.260.199	17.269.755
Papelería	320.726	619.607	1.113.828	831.978	1.434.554	1.451.585
Materiales de Oficina	352.454	193.962	1.152.643	1.079.361	1.505.097	1.273.323
Energía Eléctrica	2.117.483	2.227.311	632.182	762.642	2.749.664	2.989.953
Gas	42.881	88.009	37.556	0	80.437	88.009
Insumos de computación	103.554	262.929	2.005.821	1.081.954	2.109.376	1.344.883
Reparaciones y mantenimiento instalaciones y vehículos	177.684.382	235.277.213	9.306.795	6.173.738	186.991.177	241.450.951
Movilidad y comidas	2.205.113	2.836.360	6.761.325	8.284.609	8.966.439	11.120.969
Seguros vehículos	3.699.768	4.266.957	914.790	450.263	4.614.558	4.717.220
Teléfono	124.729	173.674	640.751	954.100	765.480	1.127.774
Central telefonica	0	0	1.143.982	959.127	1.143.982	959.127
Celulares	2.690.108	1.133.080	2.464.366	1.939.944	5.154.474	3.073.024
Internet	0	0	284.124	495.528	284.124	495.528
Correo / Franqueos	403.674	1.115.796	133.853	118.368	537.528	1.234.164
Suscripciones diarios y revistas	862.087	1.050.176	1.859.805	3.324.133	2.721.892	4.374.308
Homenajes postumos	0	0	0	28.547	0	28.547
Honorarios Consultoría Externa	5.088.278	6.113.092	21.716.633	13.010.292	26.804.911	19.123.383
Honorarios Juridicos	0	0	2.292.368	3.986.184	2.292.368	3.986.184
Gerencia	0	0	1.730.548	4.635.609	1.730.548	4.635.609
Auditoría	849.732	1.774.145	6.860.671	7.543.962	7.710.403	9.318.107
Seguridad e higiene industrial y medio ambiente	14.164.681	14.139.856	5.144.372	3.596.708	19.309.053	17.736.564
Consultoría y programación	0	0	12.737.764	14.279.744	12.737.764	14.279.744
Gastos y comisiones bancarias, alquileres varios	2.061.711	3.331.760	29.502.155	56.811.612	31.563.866	60.143.372
Asambleas	132.889	646.973	1.563.278	2.013.555	1.696.167	2.660.527
Propaganda	4.815.212	2.622.429	237.932	294.983	5.053.144	2.917.412
Regalias	6.259.150	16.738.464	0	0	6.259.150	16.738.464
Inscripcion JNG y otros	290.009	1.115.225	619.423	678.793	909.432	1.794.019
Análisis	10.580.610	28.541.617	0	0	10.580.610	28.541.617
	945.747.734	**1.063.476.847**	**397.521.100**	**312.742.059**	**1.343.268.833**	**1.376.218.907**

Transporte

Véase nuestro informe de fecha: 28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

	COMERCIALIZACION		ADMINISTRACION		TOTAL	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Flete	3.465	0	199.686	1.681.332	203.151	1.681.332
Estadías y peajes	10.243	28.038	0	0	10.243	28.038
Seguros camiones	535.783	1.319.551	19.308	0	555.091	1.319.551
Serv. Vigilancia	380.309	427.249	0	0	380.309	427.249
Fumigación	45.827.370	9.654.600	114.153	112.058	45.941.523	9.766.659
Comisiones y descuentos otorgados	77.072.047	110.532.337	0	9.083	77.072.047	110.541.420
Honorarios cámara	994.075	3.147.799	0	0	994.075	3.147.799
Control descarga	24.489.258	18.545.691	0	0	24.489.258	18.545.691
Multas y recargos	0	424.244	19.451.465	4.069.407	19.451.465	4.493.651
Gastos Educ. y capact. Coop	0	0	1.334.879	40.382	1.334.879	40.382
Gastos acción asistencial y laboral	0	677.368	9.672.548	12.592.861	9.672.548	13.270.229
Seguros contra incendios y franquicias seguros	22.037.394	33.704.489	3.582.113	6.345.833	25.619.507	40.050.322
Gas y energía	45.689.602	49.996.567	0	0	45.689.602	49.996.567
Insumos de computación	49.748	0	0	0	49.748	0
Diseño y comunicaciones	3.594.536	8.380.324	0	175.178	3.594.536	8.555.502
Varios	778.567	1.708.587	0	0	778.567	1.708.587
Ingresos brutos	200.671.339	209.270.952	0	0	200.671.339	209.270.952
Otros impuestos y tasas (patentes, internos, etc.)	5.030.732	9.751.672	0	0	5.030.732	9.751.672
Impuesto Inmobiliario	0	0	256.214	650.104	256.214	650.104
Impuesto Comunal	0	0	553.209	2.339.654	553.209	2.339.654
Impuesto al cheque	0	0	33.745.231	48.218.653	33.745.231	48.218.653
TOTAL	**1.372.912.204**	**1.521.046.316**	**466.449.906**	**388.976.606**	**1.839.362.110**	**1.910.022.922**

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

ANEXO VII

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

ESTADO DE RESULTADOS POR LA GESTIÓN COOPERATIVA POR SECCIÓN

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

RUBRO	TOTAL		SECCIONES EJERCICIO 31/01/2024				
	31/01/2024	31/01/2023	CEREALES Y OLEAG.	INSUMOS AGROPEC.	BALANCEADOS	PASTAS SECAS	COMBUST. Y LUBRIC.
Comercialización - Distribución	**20.927.588.452**	**23.530.794.534**	**13.138.907.769**	**5.503.680.045**	**1.736.915.727**	**356.012.942**	**192.071.969**
Menos							
Costo de Comercialización	**19.177.322.154**	**21.700.499.389**	**13.138.907.769**	**4.792.395.204**	**936.674.857**	**163.574.005**	**145.770.319**
Resultado Bruto	**1.750.266.298**	**1.830.295.146**	**0**	**711.284.841**	**800.240.870**	**192.438.937**	**46.301.649**
Más							
Otros Ingresos Operativos	**246.170.276**	**909.337.809**	**246.170.276**	**0**	**0**	**0**	**0**
Recupero de Gtos y Servicios	301.781.697	341.537.470	301.781.697	0	0	0	0
Comisiones	320.951.859	536.957.510	320.951.859	0	0	0	0
Retornos Cooperativos	0	115.264.773	0	0	0	0	0
Resultado Producción Campos	(376.563.280)	(77.365.252)	(376.563.280)	0	0	0	0
Resultado Servicios Transporte	0	(7.056.692)	0	0	0	0	0
Excedente Bruto	**1.996.436.574**	**2.739.632.955**	**246.170.276**	**711.284.841**	**800.240.870**	**192.438.937**	**46.301.649**
Menos							
Gastos de Comercialización	**1.372.912.204**	**1.521.046.316**	**544.171.272**	**384.211.703**	**332.276.205**	**85.316.527**	**26.936.496**
En Personal y Honorarios	696.888.280	725.639.350	235.064.309	171.431.351	236.821.809	36.034.551	17.536.260
En Materiales de Consumo	16.947.323	16.960.676	0	8.964.584	3.089.376	4.396.712	496.650
En Conservación y Reparaciones	177.684.382	235.277.213	85.700.953	22.165.629	46.560.001	22.703.073	554.727
En Gastos Generales	275.690.148	324.146.448	186.034.207	54.616.507	13.402.606	20.300.285	1.336.543
En Impuestos y Tasas	205.702.072	219.022.628	37.371.804	127.033.632	32.402.414	1.881.906	7.012.316
Resultado Operativo Seccional	**623.524.370**	**1.218.586.639**	**(298.000.996)**	**327.073.139**	**467.964.665**	**107.122.409**	**19.365.153**
Menos							
Gastos de Administración	**466.449.906**	**388.976.606**	**119.712.191**	**161.417.243**	**142.736.923**	**34.324.842**	**8.258.707**
En Personal y Honorarios	283.414.161	175.705.431	72.470.012	100.215.805	85.284.821	20.508.975	4.934.549
En Materiales de Consumo	8.192.005	7.456.832	2.013.014	3.551.527	2.023.717	486.656	117.092
En Conservación y Reparaciones	9.306.795	6.173.738	2.250.759	4.324.858	2.103.599	505.866	121.713
En Gastos Generales	130.982.291	148.432.194	33.913.706	42.941.245	41.689.782	10.025.403	2.412.156
En Impuestos y Tasas	34.554.654	51.208.411	9.064.701	10.383.808	11.635.005	2.797.943	673.197
Resultado Oper. antes Amort.	**157.074.464**	**829.610.033**	**(417.713.187)**	**165.655.895**	**325.227.743**	**72.797.567**	**11.106.446**
Menos							
Amortizaciones	**539.493.890**	**723.301.326**	53.924.557	289.583.758	85.837.703	100.655.750	9.492.122
Resultado Operativo	**(382.419.426)**	**106.308.707**	**(471.637.744)**	**(123.927.863)**	**239.390.040**	**(27.858.183)**	**1.614.324**
Rtados. Financieros y por Ten. (incl. RECPAM)	**1.295.350.326**	**(880.302.129)**	**(1.940.193.977)**	**81.065.300**	**1.796.300.527**	**1.383.656.490**	**(25.478.015)**
Absorción de previsiones	0	728.245.913	0				
Previsión para fluctuaciones de precio	(1.205.491.920)	(24.353.779)	(1.205.491.920)				
Previsión para incobrables	(12.200.973)	(9.611.721)	(6.100.487)	(6.100.487)			
Otros Ingresos/Egresos No operativos	**(16.067.285)**	**(71.808.444)**					
Agricultura sostenible	13.116.330	22.396.796	13.116.330				
Otros egresos	(29.183.615)	(88.449.460)	(1.378.000)	(1.573.948)	(25.703.377)	(425.833)	(102.457)
Robo en semillero	0	(5.755.780)		0			
Rtado. de la Gestión Cooperativa	**(320.829.278)**	**(151.521.453)**	**(3.611.685.797)**	**(50.536.997)**	**2.009.987.190**	**1.355.372.474**	**(23.966.149)**
Rtado. Ajeno A la Gestión Cooperativa	**107.625.383**	**269.241.086**					
Rtdo. Venta Bienes de Uso	(92.704.174)	53.614.229					
Rtdo. Incremento de participación en otros entes	222.602.852	221.048.740					
Asistencia Asociados	(9.464.739)	(7.451.244)					
Interes al Capital Cooperativo	0	10.790.735					
Donaciones	(12.808.556)	(8.761.373)					
Déficit del periodo	**(213.203.895)**	**117.719.634**					

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zanincvic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo Jose Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Publico (U.A.L)
C.P.C.E.Sts. Fe - Mat. 21655 – Ley 8738
Firmado digitalmente

ANEXO VIII

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

GASTOS DE COMERCIALIZACION CLASIFICADOS POR SU NATURALEZA

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

	2024						2023
Rubro	CEREALES Y OLEAG. DIRECTOS	INSUMOS AGROPEC. DIRECTOS	BALANCEADOS DIRECTOS	PASTAS DIRECTOS	COMBUST. Y LUBRIC. DIRECTOS	TOTAL	TOTAL
GASTOS EN PERSONAL	**235.064.309**	**171.431.351**	**236.821.809**	**36.034.551**	**17.536.260**	**696.888.280**	**725.639.350**
Sueldos, Jornales, Cargas Sociales y Otros	235.064.309	171.431.351	236.821.809	36.034.551	17.536.260	696.888.280	725.639.350
MATERIALES DE CONSUMO	**0**	**8.964.584**	**3.089.376**	**4.396.712**	**496.650**	**16.947.323**	**16.960.676**
Combustible y lubricantes vehículos	0	7.121.941	2.615.497	4.272.786	0	14.010.224	13.568.857
Papelería	0	66.355	218.440	35.931	0	320.726	619.607
Materiales de Oficina	0	111.310	151.883	87.996	1.264	352.454	193.962
Energía Eléctrica	0	1.622.096	0	0	495.387	2.117.483	2.227.311
Gas	0	42.881	0	0	0	42.881	88.009
Insumos de computación	0	0	103.554	0	0	103.554	262.929
REPARACIONES Y MANTENIMIENTO	**85.700.953**	**22.165.629**	**46.560.001**	**22.703.073**	**554.727**	**177.684.382**	**235.277.213**
Reparaciones y mantenimiento instalaciones y vehícu	85.700.953	22.165.629	46.560.001	22.703.073	554.727	177.684.382	235.277.213
GASTOS GENERALES	**186.034.207**	**54.616.507**	**13.402.606**	**20.300.285**	**1.336.543**	**275.690.148**	**324.146.448**
Movilidad y comidas	932.111	1.273.002	0	0	0	2.205.113	2.836.360
Seguros vehículos	1.283.319	1.045.852	323.817	1.046.779	0	3.699.768	4.266.957
Desinfección	0	24.462.649	0	30.769	0	24.493.417	0
Teléfono	0	57.508	67.221	0	0	124.729	173.674
Celulares	951.239	1.285.993	428.452	0	24.424	2.690.108	1.133.080
Correo / Franqueos	0	0	37.859	365.815	0	403.674	1.115.796
Suscripciones diarios y revistas	0	0	393.395	468.692	0	862.087	1.050.176
Alquiler varios	0	2.052.673	0	0	0	2.052.673	0
Honorarios Consultoría externa	54.753	0	2.594.311	2.255.748	183.465	5.088.278	6.113.092
Auditoría	287.620	0	223.197	338.914	0	849.732	1.774.145
Seguridad e higiene industrial y medio ambiente	7.619.381	1.241.697	2.639.118	2.160.357	504.129	14.164.681	14.139.856
Gastos y comisiones bancarias	5.407	0	0	3.631	0	9.038	3.331.760
Propaganda	0	0	0	4.815.212	0	4.815.212	2.622.429
Regalias	0	6.259.150	0	0	0	6.259.150	16.738.464
Inscripcion JNG y otros	0	0	290.009	0	0	290.009	1.115.225
Análisis	8.229.997	115.526	1.404.084	831.003	0	10.580.610	28.541.617
Flete	0	3.465	0	0	0	3.465	0
Estadías y peajes	10.243	0	0	0	0	10.243	28.038
Seguros contra incendios	14.616.929	-4.331.546	5.001.143	4.242.537	624.524	20.153.588	30.634.928
Seguros camiones	0	0	0	535.783	0	535.783	1.319.551
Serv. Vigilancia	0	380.309	0	0	0	380.309	427.249
Fumigación	21.333.953	0	0	0	0	21.333.953	9.654.600
Comisiones y descuentos otorgados	56.905.137	18.886.425	0	0	0	75.791.562	110.250.903
Honorarios cámara	994.075	0	0	0	0	994.075	3.147.799
Control descarga	24.489.258	0	0	0	0	24.489.258	18.545.691
Multas y recargos	0	0	0	0	0	0	424.244
Descuentos otorgados	99.803	0	0	1.180.682	0	1.280.485	281.435
Gastos acción asistencial y laboral	0	0	0	0	0	0	677.368
Gastos asamblea y balances	132.889	0	0	0	0	132.889	646.973
Franquicias seguros	0	0	0	0	0	0	3.069.560
Gas y energía	45.689.602	0	0	0	0	45.689.602	49.996.567
Insumos de computación	49.748	0	0	0	0	49.748	0
Diseño y comunicaciones	1.946.743	0	0	1.647.793		3.594.536	8.380.324
Varios	402.000	0	0	376.568	0	778.567	1.708.587
IMPUESTOS	**37.371.804**	**127.033.632**	**32.402.414**	**1.881.906**	**7.012.316**	**205.702.072**	**219.022.628**
Ingresos brutos	34.354.168	125.767.158	32.180.132	1.357.564	7.012.316	200.671.339	209.270.952
Otros impuestos y tasas (patentes, internos, etc.)	3.017.635	1.266.474	222.282	524.342	0	5.030.733	9.751.675
TOTAL	**544.171.272**	**384.211.703**	**332.276.205**	**85.316.527**	**26.936.496**	**1.372.912.204**	**1.521.046.316**

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

ANEXO IX

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN CLASIFICADOS POR SU NATURALEZA

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

	2024						2023
Rubro	**CEREALES Y OLEAG.**	**INSUMOS AGROPEC.**	**BALANCE ADOS**	**PASTAS**	**COMB. Y LUBRICANTES**	**TOTAL**	**TOTAL**
	Indirectos	**Indirectos**	**Indirectos**	**Indirectos**	**Indirectos**		
GASTOS EN PERSONAL	**72.470.012**	**100.215.805**	**85.284.821**	**20.508.975**	**4.934.549**	**283.414.161**	**175.705.431**
Sueldos, Jornales, Cargas Sociales y Otros	72.470.012	100.215.805	85.284.821	20.508.975	4.934.549	283.414.161	175.705.431
MATERIALES DE CONSUMO	**2.013.014**	**3.551.527**	**2.023.717**	**486.656**	**117.092**	**8.192.005**	**7.456.832**
Combustible y lubricantes vehículos	771.413	1.626.962	655.917	157.732	37.951	3.249.975	3.700.898
Papelería	292.296	333.860	375.613	90.326	21.733	1.113.828	831.978
Materiales de Oficina	301.820	350.796	385.129	92.614	22.283	1.152.643	1.079.361
Energía Eléctrica	126.436	505.745	0	0	0	632.182	762.642
Gas	9.856	11.257	12.665	3.046	733	37.556	0
Insumos de computación	511.193	722.908	594.392	142.937	34.391	2.005.821	1.081.954
REPARACIONES Y MANTENIMIENTO	**2.250.759**	**4.324.858**	**2.103.599**	**505.866**	**121.713**	**9.306.795**	**6.173.738**
Reparaciones y mantenimiento instalaciones y vehículos	2.250.759	4.324.858	2.103.599	505.866	121.713	9.306.795	6.173.738
GASTOS GENERALES	**33.913.706**	**42.941.245**	**41.689.782**	**10.025.403**	**2.412.156**	**130.982.291**	**148.432.194**
Movilidad y comidas	1.645.427	3.059.716	1.583.706	380.844	91.633	6.761.325	8.284.609
Seguros vehículos	215.774	468.846	177.280	42.632	10.257	914.790	450.263
Teléfono	168.149	192.059	216.079	51.962	12.502	640.751	954.100
Central telefonica	300.209	342.898	385.782	92.771	22.321	1.143.982	959.127
Celulares	613.784	1.002.538	653.178	157.074	37.793	2.464.366	1.939.944
Internet	64.615	164.871	42.083	10.120	2.435	284.124	495.528
Correo / Franqueos	35.126	40.121	45.139	10.855	2.612	133.853	118.368
Suscripciones diarios y revistas	488.059	557.459	627.177	150.821	36.288	1.859.805	3.324.133
Homenajes postumos	0	0	0	0	0	0	28.547
Honorarios Varios	5.698.979	6.509.361	7.323.446	1.761.115	423.732	21.716.633	13.010.292
Honorarios Juridicos	601.574	687.116	773.049	185.900	44.728	2.292.368	3.986.184
Gerencia	454.138	518.716	583.588	140.339	33.766	1.730.548	4.635.609
Auditoría	1.800.409	2.056.423	2.313.607	556.368	133.864	6.860.671	7.543.962
Seguridad e higiene industrial y medio ambiente	1.282.975	2.079.185	1.372.690	330.099	79.423	5.144.372	3.596.708
Consultoría y programación	3.342.703	3.818.027	4.295.525	1.032.972	248.538	12.737.764	14.279.744
Gastos y comisiones bancarias	7.741.563	8.847.231	9.946.086	2.391.798	575.477	29.502.155	56.811.612
Asambleas	410.243	468.578	527.180	126.774	30.502	1.563.278	0
Propaganda	62.439	71.318	80.237	19.295	4.642	237.932	294.983
Inscripcion JNG y otros	162.552	185.666	208.886	50.232	12.086	619.423	678.793
Flete	-58.552	-383.965	67.340	16.194	3.896	-355.088	1.681.332
Seguros contra incendios	711.048	2.855.233	-4.964	-1.194	-287	3.559.836	6.310.704
Fumigación	22.831	91.323	0	0	0	114.153	112.058
Comisiones	0	0	0	0	0	0	9.083
Multas y recargos	5.250.129	5.996.686	6.746.655	1.622.410	390.359	20.006.239	4.069.407
Gastos Educ. y capact. Coop	350.305	400.118	450.158	108.252	26.046	1.334.879	40.382
Gastos acción asistencial y laboral	2.538.315	2.899.257	3.261.849	784.397	188.729	9.672.548	12.592.861
Gastos asamblea y balances	0	0	0	0	0	0	2.013.555
Franquicias seguros	5.846	6.677	7.512	1.807	435	22.277	35.130
Diseño y comunicación	0	0	0	0	0	0	175.178
IMPUESTOS	**9.064.701**	**10.383.808**	**11.635.005**	**2.797.943**	**673.197**	**34.554.654**	**51.208.411**
Impuesto Inmobiliario	66.892	79.561	84.540	20.330	4.891	256.214	650.104
Impuesto Comunal	142.230	189.425	170.644	41.036	9.873	553.209	2.339.654
Impuesto al cheque	8.855.579	10.114.822	11.379.821	2.736.577	658.432	33.745.231	48.218.653
TOTAL	**119.712.191**	**161.417.243**	**142.736.923**	**34.324.842**	**8.258.707**	**466.449.906**	**388.976.606**

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

ANEXO X

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

ASIGNACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS POR SECCIÓN

por el ejercicio finalizado el 31 de enero de 2024 y 2023 expresados en moneda homogénea – - comparativo con el ejercicio anterior (en pesos)

	SECCION					NO ASIGNADOS A SECCION	31.01.24	31.01.23
	CEREALES Y OLEAG.	INSUMOS AGROPEC.	BALANCEADOS	COMBUST. Y LUBRIC.	PASTAS SECAS			
ACTIVO								
ACTIVO CORRIENTE								
- CAJA Y BANCOS	0	0	0	0	0	139.476.460	139.476.460	45.869.518
- CREDITOS POR VENTAS	468.371.478	611.189.700	534.402.472	0	51.165.966	0	1.665.129.616	1.888.568.499
- OTROS CREDITOS	306.003.273	0	0	0	0	956.693.103	1.262.696.377	701.807.200
- BIENES DE CAMBIO	387.436.019	772.480.782	174.269.958	29.898.423	115.554.649	0	1.479.639.831	1.953.950.369
- OTROS ACTIVOS	1.254.861.129	1.187.536.800	1.900.720.000	0	0		4.343.117.929	4.980.491.719
TOTAL ACTIVO CORRIENTE 31/01/2024 y 2023	**2.416.671.900**	**2.571.207.282**	**2.609.392.430**	**29.898.423**	**166.720.614**	**1.096.169.563**	**8.890.060.212**	**9.570.687.307**
TOTAL ACTIVO CORRIENTE 31/01/2018	**2.542.701**	**71.664.952**	**10.129.254**	**415.613**	**0**	**61.299.196**		**4.590.195.588**
ACTIVO NO CORRIENTE								
- OTROS CREDITOS	0	0	0	0	0	0	0	0
- INV. PERMANENTES EN OTROS ENTES	0	0	0	0	0	464.564.855	464.564.855	857.471.621
- BIENES DE USO	83.014.166	44.283.968	22.763.760	24.171.377	8.757.384.559	212.362.199	9.143.980.028	10.323.503.305
- ACTIVOS INTANGIBLES	0	34.651.528	111.443.390	0	231.609.209	0	377.704.128	516.451.648
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE 31/01/2024 y 2023	**83.014.166**	**78.935.496**	**134.207.151**	**24.171.377**	**8.988.993.768**	**676.927.054**	**9.986.249.011**	**11.697.426.574**
TOTAL ACTIVO 31/01/2024 y 2023	**2.499.686.065**	**2.650.142.778**	**2.743.599.581**	**54.069.799**	**9.155.714.382**	**1.773.096.617**	**18.876.309.223**	**21.268.113.881**
PASIVO								
PASIVO CORRIENTE								
- DEUDAS								
Comerciales	309.672.827	3.050.527.414	233.027.700	0	0	21.639.469	3.614.867.410	3.456.885.964
Bancarias y Financieras	0	2.587.811	0	0	0	543.732.064	546.319.875	2.264.964.953
Remuneraciones y Cargas Sociales	0	0	0	0	0	29.609.272	29.609.272	39.131.911
Cargas Fiscales	0	0	0	0	0	119.489.605	119.489.605	139.565.595
Otras Deudas	0	0	0	0	0	1.881.334	1.881.334	1.994.901
TOTAL PASIVO CORRIENTE 31/01/2024 y 2023	**309.672.827**	**3.053.115.225**	**233.027.700**	**0**	**0**	**716.351.744**	**4.312.167.497**	**5.902.543.323**
PASIVO NO CORRIENTE								
- DEUDAS								
Comerciales	330.560.000	0	0	0	0	3.927.096.704	4.257.656.704	6.455.855.993
Bancarias y Financieras	0	0	0	0	0	782.966.470	782.966.470	122.384.310
Otras Deudas	0	0	0	0	0	1.788.795.715	1.788.795.715	2.016.909.675
- PREVISIONES	11.007.256	0	0	0	0	1.205.491.920	1.216.499.176	38.993.015
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE 31/01/2024 y 2023	**341.567.256**	**0**	**0**	**0**	**0**	**7.704.350.809**	**8.045.918.065**	**8.634.142.993**
TOTAL PASIVO 31/01/2024 y 2023	**651.240.083**	**3.053.115.225**	**233.027.700**	**0**	**0**	**8.420.702.553**	**12.358.085.562**	**14.536.686.317**

Véase nuestro informe de fecha:
28 de marzo de 2024

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738
Firmado digitalmente

INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR EL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señor presidente y miembros del Consejo de Administración de

Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda

C.U.I.T: 30-53256856-7

Av. San Martín 277 – Los Molinos – Provincia de Santa Fe

Informe sobre la auditoría de los estados contables

Opinión

He auditado los estados contables de Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Ltda, que comprenden los estados de situación patrimonial al 31 de Enero de 2024 y 2023, los Estados de Resultados, de Evolución del Patrimonio Neto y de Flujo de Efectivo correspondientes a los ejercicios finalizados en dichas fechas, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa incluida en las notas 1 a 12 y los anexos I a X que los complementan.

En mi opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la Situación Patrimonial de la Entidad al 31 de Enero de 2024 y 2023, así como sus Resultados, la Evolución de su Patrimonio Neto y el Flujo de su Efectivo correspondientes a los ejercicios finalizados en esas fechas, de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas.

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la sección III.A de la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE). Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables" de mi informe. Soy independiente de la Entidad y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Santa Fe y de la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE. Considero que los elementos de juicio que he obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para mi opinión.

Responsabilidades del Consejo de Administración de la Entidad en relación con los estados contables

El Consejo de Administración de la Entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrección significativa.

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E. Santa Fe- Mat. N°. 21.658 Ley 8738
Firmado digitalmente

En la preparación de los estados contables, el Consejo de Administracion es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con este aspecto y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si el Consejo de Administracion tuviera intención de liquidar la Entidad o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados contables en su conjunto están libres de incorrección significativa y emitir un informe de auditoría que contenga mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados contables.

Como parte de una auditoría de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

a) Identifico y evalúo los riesgos de incorrección significativa en los estados contables, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtengo elementos de juicio suficientes y adecuados para proporcionar una base para mi opinión.

b) Obtengo conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.

c) Evalúo si las políticas contables aplicadas son adecuadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Consejo de Administración de la Entidad.

d) Concluyo sobre lo adecuado de la utilización por el Consejo de Administración de la Entidad, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándome en los elementos de juicio obtenidos, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la información expuesta en los estados contables o, si dicha información expuesta no es adecuada, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.

e) Evalúo la presentación general, la estructura y el contenido de los estados contables, incluida la información revelada, y si los estados contables representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E. Santa Fe- Mat. N°. 21.658 Ley 8738
Firmado digitalmente

Me comunico con el Consejo de Administración de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, la estrategia general de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

a) Según surge de los registros contables de la Entidad, el pasivo devengado al 31 de Enero de 2024 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a $ 20.589.355,65 y no era exigible a esa fecha.

b) Al 31 de Enero de 2024 la entidad y según consta en sus registros contables, presenta un saldo a favor del contribuyente de $ 16,596.317,00 en la Administración Provincial de Impuestos de la provincia de Santa fe, un saldo a favor del contribuyente de $ 346.384,96 en la agencia de recaudación de la provincia de en Córdoba y un saldo a favor del contribuyente de $ 384.993,59 en la agencia de recaudación de la provincia de Buenos Aires en concepto de impuestos a los ingresos brutos, no siendo exigibles a dicha fecha.

c) He aplicado los procedimientos sobre prevención del lavado de activos de origen delictivo y financiación del terrorismo previstos en la Resolución N° 420/11 de la FACPCE.

d) Según Resolución 3/96 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Santa Fe, las cifras de los estados contables mencionados en el párrafo de opinión son las siguientes:

	31/01/2024	31/01/2023
Activo	$ 18,876,309,223	$ 21,268,113,881
Pasivo	$ 12,358,085,562	$ 14,536,686,317
Patrimonio Neto	$ 6,518,223,661	$ 6,731,427,564
Resultado del Ejercicio	($ 213,203,895)	$ 117,719,634

Los Molinos, 28 de Marzo de 2024.

Matias Rodriguez Ravagnan
Contador Público (U.A.I.)
C.P.C.E. Santa Fe- Mat. N°. 21.658 Ley 8738
Firmado digitalmente

CONSEJO PROFESIONAL
DE CIENCIAS ECONOMICAS
DE LA PROVINCIA DE SANTA FE
CAMARA II

FORMULARIO DE LEGALIZACIÓN

NÚMERO DE TRABAJO	00846890 (SLD:00122966)
BOLETA DE DEPÓSITO	R2-03569047
DENOMINACIÓN DEL COMITENTE	COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LOS M
CUIT DEL COMITENTE	30-53256856-7

FIRMANTES

MATRÍCULA	NOMBRE Y APELLIDO	CUIT
01-21658	RODRIGUEZ RAVAGNAN MATIAS	20-36396655-2

TIPO DE TRABAJO	Balance
FECHA DE INFORME / CERTIFICACIÓN	28/03/2024

Activo: $ 18,876,309,223.00
Pasivo: $ 12,358,085,562.00
Ventas e ingresos: $ 21,173,758,728.00
Fecha cierre: 31/01/2024

ESTE DOCUMENTO CONTIENE ARCHIVOS ADJUNTOS

El presente PDF contenedor se debe descargar y luego abrir con lector de PDF Acrobat Reader (no se lo debe abrir haciendo “clic” en el documento al descargarlo del Sistema de Legalizaciones Digitales).
De esta manera el lector de PDF validará automáticamente la firma digital del funcionario del Consejo inserta en el documento contenedor.
Se mostrará una tilde verde en la parte superior seguida de la leyenda "Firmado y todas las firmas son válidas".

Este PDF contiene adjuntos los archivos de la documentación objeto de la labor (cuando correspondan conforme a la labor desarrollada) y el informe/certificación profesional.
Para acceder a los archivos adjuntos se debe hacer “clic” en el símbolo que representa un clip al margen izquierdo o seleccionar las siguientes opciones que se irán desplegando en el menú visible en la parte superior de la pantalla: ver-mostrar/ocultar/paneles de navegación/archivos adjuntos.
Al abrir los archivos adjuntos también se podrá validar la firma digital del profesional.

ESTE PDF CONTENEDOR SÓLO TIENE VALIDEZ EN FORMATO DIGITAL Y EN LA VERSIÓN ORIGINAL GENERADA POR EL CONSEJO (NO IMPRESO).
Por lo tanto a los terceros interesados se debe enviar el PDF contenedor descargado desde la plataforma digital SIN REALIZARLE NINGUNA MODIFICACION.
Escanee el código QR al pie del documento para verificar la legitimidad de la presente legalización.

Nro. de legalización: D2024009070 ROSARIO, 06/05/2024
00846890/01897814

EL CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONÓMICAS DE LA PROVINCIA DE SANTA FE LEGALIZA LA ACTUACIÓN PROFESIONAL ADJUNTA Y DECLARA QUE, SEGÚN CONSTA EN SUS REGISTROS, LOS PROFESIONALES FIRMANTES QUE SE DETALLAN A CONTINUACIÓN SE ENCUENTRAN INSCRIPTOS EN LAS MATRÍCULAS QUE ADMINISTRA ESTA CÁMARA II Y HABILITADOS PARA EL EJERCICIO PROFESIONAL A LA FECHA, ASIMISMO SE HAN CUMPLIDO LAS LEYES NRO 8738, 6854 Y 12135:
CONTADOR PUBLICO RODRIGUEZ RAVAGNAN MATIAS MATRÍCULA NRO. 21658

Firmado digitalmente por: CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONOMICAS DE LA PROV DE STA FE

En fecha y Hora: 06/05/2024 16:00

Nombre de Reconocimiento: CN=AC-DIGILOGIX, SERIALNUMBER=CUIT 30714128716, O=DIGILOGIX S.A., S=Ciudad Autonoma de Buenos Aires, C=AR

INFORME DEL SÍNDICO

Señores Asociados de
Cooperativa Agrícola Ganadera Los Molinos Limitada
Domicilio: Av. San Martín 277 – Los Molinos
Pcia. de Santa Fe
CUIT 30-53256856-7

Dando cumplimiento a disposiciones legales y estatutarias, informo que he verificado de conformidad la Memoria, Estado de Situación Patrimonial, Estado de Resultados, Estado de Evolución de Patrimonio Neto y Estado de Flujos de Efectivo, Notas y Anexos que lo complementan, correspondientes al Ejercicio Económico N°73 finalizado el 31 de enero de 2024, instrumentos que traducen el registro de la documentación y comprobantes correspondientes.
El control ha sido realizado permanentemente durante el ejercicio, habiendo asistido regularmente a las reuniones del Consejo de Administración, de quien he recibido una amplia colaboración, así como de la Gerencia y personal administrativo para el desempeño de mis funciones.
Por lo tanto, estoy en condiciones de informar que la documentación referida expone razonablemente la situación económica y financiera de la entidad a la fecha indicada y aconsejo a los señores asociados presten su conformidad, pues la misma ha sido preparada conforme a las disposiciones legales vigentes.

Los Molinos, 28 marzo de 2024.-

Dialuce, Omar Alberto
Síndico

Por la presente ratificamos las firmas que impresas obran en las fojas que anteceden, cuyo contenido también se ratifica y que reemplazan a las correspondientes firmas ológrafas, que han sido debidamente estampadas en los originales de los estados de situación patrimonial, de resultados, de evolución del patrimonio neto, de flujo de efectivo, las notas 1 a 12 y los anexos I,II,III,IV,V,VI,VII,VIII,IX y X al 31 de enero de 2024 de COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Matías Rodriguez Ravagnan Contador Público (U.A.I.) C.P.C.E.Sta. Fe - Mat. 21658 – Ley 8738	Oscar Antonio Zaninovic Presidente	Oscar Castelli Secretario	Marcelo J. Castelli Tesorero

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

INFORMACIÓN ADICIONAL

PROYECTO DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTE

El Consejo de Administración, conforme lo determina el Estatuto, somete a consideración de la Honorable Asamblea la siguiente Propuesta de Distribución del Excedente Cooperativo

PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTE		
DÉFICIT DEL EJERCICIO		**-213.203.895**
MENOS:		**-414.502.419**
Reserva Especial Art. 42 Ley 20.337:		
Resultado por operaciones con terceros	306.877.036	
Resultado ajeno a la gestión cooperativa	107.625.383	
SUBTOTAL		**-627.706.314**
EXCEDENTE REPARTIBLE		**0**
MENOS:		**0**
Reservas Legales:		
Reserva Legal - 5%	0	
Fondo Educación y Capacitación Cooperativa - 5%	0	
Fondo Acción Asistencial y Laboral - 5%	0	
Intereses a las cuotas sociales sobre capital integrado - 5%	0	
EXCEDENTE DISTRIBUIBLE		**0**

DISTRIBUCION SECCIONAL DE RETORNOS

Sección:	%	Excedentes	Retornos	Retornos por $ operados	
Insumos agropecuarios	1%	-50.536.997	0	0,00	p/$ operados
Cereales y acopio	99%	-3.611.685.797	0	0,00	p/$ operados
	100%	-3.662.222.794	0		

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

INFORMACIÓN ADICIONAL

SECCIÓN CEREALES Y OLEAGINOSAS

	TOTAL	SOJA	TRIGO	MAIZ	GIRASOL	SORGO
Comercializado	**12.844.910.840**	**6.970.215.468**	**1.763.836.165**	**3.820.163.404**	**171.968.922**	**118.726.881**
Menos						
Liquidado Asociados	**12.975.047.151**	**7.056.063.130**	**1.777.828.829**	**3.843.242.151**	**178.093.126**	**119.819.915**
Resultado Ventas-Compras	**-130.136.311**	**-85.847.662**	**-13.992.664**	**-23.078.747**	**-6.124.204**	**-1.093.034**
Fletes Ganados	290.057.042	157.865.496	27.292.723	101.722.185	55.604	3.121.034
Fletes	-2.563.043	-2.563.043	0	0	0	0
Fletes a Puerto pagados	-161.212.365	-67.628.976	-18.015.962	-74.112.924	0	-1.454.504
Ajuste Posic. Fletes	0					
Resultado Fletes	**126.281.634**	**87.673.477**	**9.276.761**	**27.609.261**	**55.604**	**1.666.531**
Bonificaciones	3.939.886	-1.825.815	4.801.112	-4.530.514	6.068.600	-573.497
Descuentos	-85.210	0	-85.210	0	0	0
Resultado Bonificaciones	**3.854.677**	**-1.825.815**	**4.715.903**	**-4.530.514**	**6.068.600**	**-573.497**
Resultado Comercializ.	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Más						
Ingresos Operativos	**622.733.556**	**346.196.483**	**71.757.031**	**197.914.802**	**2.958.135**	**3.907.104**
Comisiones	320.951.859	175.568.653	43.361.930	96.103.738	2.918.013	2.999.525
Almacenaje	163.739.913	100.424.576	4.228.627	59.086.710	0	0
Paritaria	132.575.283	68.894.155	24.073.053	38.744.044	40.123	823.907
Secada	5.466.501	1.309.099	93.421	3.980.309	0	83.672
Resultado	**622.733.556**	**346.196.483**	**71.757.031**	**197.914.802**	**2.958.135**	**3.907.104**
Más						
Otros Ingresos	**-376.563.280**					
Retornos cooperativos ACA	**0**					
Resultado Producción Campos	**-376.563.280**					
Menos						
Gastos de Comercialización	**544.171.272**	**428.828.142**	**35.603.628**	**76.637.698**	**1.277.586**	**1.824.219**
En Personal	235.064.309	213.099.040	7.219.602	14.212.590	0	533.077
En Material de Consumo	0	0	0	0	0	0
En Conserv. y Reparaciones	85.700.953	43.021.047	11.984.018	29.095.676	1.020.780	579.432
En Gastos Generales	186.034.207	147.043.109	13.721.623	24.473.058	256.806	539.610
En Impuestos	37.371.804	25.664.946	2.678.385	8.856.373	0	172.100
Resultado Seccional	**-298.000.996**	**-82.631.659**	**36.153.404**	**121.277.104**	**1.680.549**	**2.082.885**

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

INFORMACIÓN ADICIONAL

SECCIÓN INSUMOS AGROPECUARIOS

	TOTAL	AGROQUIMICOS Y FERTILIZANTES	SEMILLAS Y SEMILLERO
Comercialización	**5.503.680.045**	**4.510.120.007**	**993.560.038**
Menos			
Costo de Comercializ.	**4.792.395.204**	**4.014.955.369**	**777.439.835**
Resultado Bruto	**711.284.841**	**495.164.638**	**216.120.203**
Gastos de Comercialización	**384.211.703**	**252.525.969**	**131.685.734**
Gastos en Personal	171.431.351	140.483.451	30.947.900
Material de Consumo	8.964.584	276.946	8.687.638
Conservacion y Reparaciones	22.165.629	9.464.817	12.700.811
Gastos Generales	54.616.507	9.927.089	44.689.418
Impuestos y Tasas	127.033.632	92.373.666	34.659.966
Otros Ingresos	**0**	**0**	**0**
Retornos Cooperativos ACA	0		
Resultado Seccional	**327.073.139**	**242.638.669**	**84.434.469**

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

INFORMACIÓN ADICIONAL

SECCIÓN BALANCEADOS

	TOTAL	NUTRICOOP	BALCOOP
Comercialización	**1.736.915.727**	**2.199.500**	**1.734.716.227**
Menos			
Costo de Comercializ.	**936.674.857**	**-16.206.788**	**952.881.645**
Resultado Bruto	**800.240.870**	**18.406.288**	**781.834.582**
Gastos de Comercialización	**332.276.205**		
Gastos en Personal	236.821.809		
Material de Consumo	3.089.376		
Conservacion y Reparaciones	46.560.001		
Gastos Generales	13.402.606		
Impuestos y Tasas	32.402.414		
Resultado Seccional	**467.964.665**		

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

INFORMACIÓN ADICIONAL

SECCIÓN COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES

SECCIÓN COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	
	Total
Comercialización	**192.071.969**
Costo de Comercializ.	**145.770.319**
Resultado Bruto	**46.301.649**
Gastos Comercialización	**26.936.496**
Personal	17.536.260
Materiales de Consumo	496.650
Conservación y Reparaciones	554.727
Gastos Generales	1.336.543
Impuestos y Tasas	7.012.316
Resultado Seccional	**19.365.153**

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA LOS MOLINOS LIMITADA

Número de inscripción en el Instituto Nacional Asociativismo y Economía Social: 2132

INFORMACIÓN ADICIONAL

SECCIÓN PASTAS SECAS

SECCIÓN PASTAS SECAS	
Rubro	**Total**
Comercialización	**356.012.942**
	356.012.942
Costo de Comercializ.	**163.574.005**
Resultado Bruto	**192.438.937**
Gastos Comercialización	**85.316.527**
Personal	36.034.551
Materiales de Consumo	4.396.712
Conservación y Reparaciones	22.703.073
Gastos Generales	20.300.285
Impuestos y Tasas	1.881.906
Resultado Seccional	**107.122.409**

Oscar Antonio Zaninovic
Presidente

Oscar Castelli
Secretario

Marcelo José Castelli
Tesorero

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA
LOS MOLINOS LIMITADA

Los Molinos | Santa Fe
Argentina

www.coop-losmolinos.com.ar